

УДК 339.144

Классификация подходов к процессу формирования запасов на предприятиях горнодобывающей отрасли

Чендылова Елена Борисовна

Соискатель научной степени кандидата экономических наук, преподаватель
кафедры Управления и бизнеса,
Филиал Южно-Уральского института
управления и экономики в г. Карталы,
457300, Россия, Карталы, ул. Железнодорожная, 51а;
e-mail: ebch70@mail.ru

Аннотация

В статье рассмотрена политика формирования страховых запасов готовой продукции на предприятиях горнодобывающей отрасли, приводится классификация подходов к процессу их формирования.

Ключевые слова

Горнодобывающая отрасль, страховые запасы, реактивный подход, плановый подход, комбинированный подход.

Введение

Политика формирования страховых запасов готовой продукции на предприятиях горнодобывающей отрасли опирается на логистическую стратегию, что предъявляет к самому процессу управления запасами особые требования, служащие базой для

превращения запасов в ресурс важнейших бизнес-процессов, как:

- классификация запасов по критериям приоритетности, позволяющая сконцентрировать усилия на ключевых направлениях деятельности;
- методы оценки результатов и повышения эффективности использования запасов.

Три подхода формирования запасов

Политика формирования страховых запасов готовой продукции на предприятиях горнодобывающей отрасли включает выбор подходов к процессу формирования запасов¹:

1. Реактивный подход – заключается в том, что потребительский спрос вытягивает соответствующий продукт через канал распределения от производителя к конечному потребителю. Реактивные системы формирования страховых запасов готовой продукции на предприятиях горнодобывающей отрасли продвигают продукты в ответ на спрос участников каналов распределения. Пополнение страховых запасов готовой продукции осуществляется в точке его уровня ниже установленного минимального уровня. Иными словами, реактивная система формирования страховых запасов готовой продукции ориентируется на сигнал об изменении потребительского спроса.

Вместе с тем конъюнктурная неопределённость спроса приводит к необходимости содержания значительных объёмов страховых запасов

продукции для обеспечения нормальной хозяйственной деятельности.

Реактивная система формирования страховых запасов готовой продукции на предприятиях горнодобывающей отрасли строится исходя из следующих предпосылок:

- все потребители, рынки и продукты в равной мере участвуют в формировании прибыли; для определения желательной структуры запасов пользуются классификацией по приоритетности;

- отсутствие существенных ограничений из-за производственных или складских мощностей, из чего следует, что на складах предприятия-производителя можно хранить продукцию практически в любых количествах, пока не поступит заказ;

- продолжительность каждого функционального цикла предсказуема и не зависит от других циклов; задержки в исполнении заказов хотя и возможны, но рассматриваются как случайное событие; для нормальной работы системы спрос должен оставаться стабильным в течение всего планового периода;

- не существует корреляции между спросом и продолжительностью функционального цикла, что может нарушаться на практике.

¹ Доналд Дж. Бауэрсокс, Дейвид Дж. Клосс. Логистика: интегрированная цепь поставок. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008. – 640 с.

Таблица 1. Сравнительные характеристики реактивного и планового подходов в формировании страховых запасов готовой продукции на предприятиях горнодобывающей отрасли

Объект управления	Реактивный подход (push system)	Плановый подход (pull system)
Стратегия сбыта	Опережающее по отношению к спросу формирование товарных запасов в оптовых и розничных торговых предприятиях	Опережающее по отношению к формированию товарных запасов стимулирование спроса на продукцию в розничном торговом звене
Система управления запасами в каналах сферы обращения	Решение о пополнении запасов на периферийных складах принимается централизованно	Децентрализованный процесс принятия решения о пополнении запасов

Таблица 2. Предпосылки выбора политики формирования страховых запасов готовой продукции на предприятиях горнодобывающей отрасли

Реактивный подход	Плановый подход
1. Неопределённость продолжительности функционального цикла	1. Высокоприбыльные сегменты рынка
2. Неопределённость спроса	2. Зависимый спрос
3. Ограничения по мощности у получателей поставок	3. Экономия за счёт масштаба операций
	4. Неопределённость предложения
	5. Ограничения по мощности источника поставок
	6. Накопление запасов для сезонного предложения

2. Плановый подход – предполагает продвижение продукта и его распределение внутри логистического канала по определённому графику в соответствии с прогнозом спроса на продукт и его наличием на рынке.

Плановые методы формирования страховых запасов готовой продукции на предприятиях горнодобывающей отрасли опираются на общую информационную базу для координации потребностей в запасах в рамках всех каналов распределения. Указанные методы применяются на уровне склада готовой продукции предпри-

ятия и решают задачи координации размещения и доставки запасов.

В таблице 1 представлено сравнение реактивного и планового подходов.

Существуют определённые предпосылки к выбору политики управления запасами. В таблице 2 представлены ситуационные характеристики – условия выбора того или иного подхода.

3. Комбинированный подход (адаптивная система) – соединяет черты первых двух подходов и проявляется в такой политике формирования страховых запасов готовой продукции

на предприятиях горнодобывающей отрасли, которая приспосабливается к изменению рыночных условий и позиций продукта и позволяет отчасти преодолеть недостатки, присущие как реактивным, так и плановым методам.

Заключение

В обычных ситуациях с потребительским спросом следует обращаться как с независимым фактором, однако в некоторых случаях спрос в рамках канала распределения становится зависимым. В силу этого на отдельных участках канала распре-

деления зависимый и независимый спрос существуют параллельно, и их требуется согласовывать. В результате производитель получает чёткое представление о спросе, исходящем от участников двух или более уровней канала распределения, что естественным образом ведёт к сокращению неопределённости и уменьшению потребности в страховых запасах.

Библиография

1. Доналд Дж. Бауэрсокс, Дейвид Дж. Клосс. Логистика: интегрированная цепь поставок. – М.: ЗАО Олимп-Бизнес, 2008. – 640 с.

The classification of approaches to the formation of stocks in mining industry

Chendylova Elena Borisovna

Competitor of scientific degree of PhD (Economics),
Lecturer of the department of business and management,
Kartaly branch of South Ural Institute of Management and Economics,
P.O. Box 457300, Zheleznodorozhnaya str., No. 51a, Kartaly, Russia;
e-mail: ebch70@mail.ru

Abstract

The article describes the policies of the reserve stocks formation of end products at the mining industry enterprises, which relies on the logistics strategy plac-

ing special demands to the process of stock management. They serve as a basis for the transformation of stocks into the resources of essential business processes such as priority reserves classification, allowing focus on core activities, as well as methods of results evaluating and improving the effectiveness of the reserves.

Normally the consumer demand should be treated as an independent factor, but in some cases the demand in the distribution channel becomes dependent. Thereby in some parts of the distribution channel the dependent and independent demand exist in parallel and it is required to coordinate them. As a result, the manufacturer gets a clear view of the demand emanating from members of two or more levels of the distribution channel, which naturally leads to reduction in uncertainty and reducing the need for reserve stocks.

Keywords

Mining industry, reserve stocks, reactive approach, planning approach, combined approach.

References

1. Bowersox, Donald J., Closs, David J. (2008), *Logistics: The Integrated Supply Chain* [*Logistika: integrirovannaya tsep' postavok*], CJSC Olimp-Biznes, Moscow, 640 p.