

УДК 330.341.1

## Стадия экономической концентрации, как предвестник потери конкурентоспособности экономикой Украины

**Чернелевская Елена Леонидовна**

Кандидат экономических наук, кандидат юридических наук, доцент, докторант,  
Национальный университет пищевых технологий,  
01033, Украина, Киев, ул. Владимирская, 68;  
e-mail: 12151918@mail.ru

### Аннотация

Любое совершенное правовое регулирование является действенным лишь тогда, когда существует общая потребность в применении этого правового массива. Так, сегодня в Украине существует правовая система защиты конкуренции, однако, эта правовая система нивелируется другой необходимостью, а именно потребностью в монополизации экономики со стороны приближенных к власти олигархов. Сегодня потребность в монополизации экономики в Украине стала государственной политикой, и именно создание монопольных ниш является приоритетом. Следовательно, отсутствие проконкурентного сознания в государственной политике и у бизнеса, является значительной угрозой для конкурентоспособности страны в целом, поскольку угнетает рыночный бизнес, который вынужден платить монопольную ренту украинским олигархам.

### Ключевые слова

Монополизация, государственный монополизм, олигархический монополизм, монопольные ниши, экономическая концентрация.

### Введение

Сегодня в Украине существует правовая система защиты конку-

ренции, однако эта правовая система бездействует в угоду потребности в монополизации экономики со стороны государственной власти и прибли-

женных к ней олигархов. Отсутствие действенной конкурентной политики является значительной угрозой для конкурентоспособности страны в целом. Актуальность темы исследования обусловлена, отсутствием систематических и комплексных исследований по формированию в Украине устойчивой модели функционирования олигархического провласного монополизма, и снижению конкурентоспособности экономики страны в связи с появлением монопольных ниш.

Предметом исследования является анализ рынков, на которых состоялась монополизация за последние 10 лет, благодаря массовым процессам экономической концентрации бизнеса в пользу приближенных к власти олигархов.

Целью работы является выявление угроз для конкурентоспособности страны на стадии экономической концентрации для разработки механизмов нивелирования этих угроз.

Демонополизация некоторых рынков сдерживается в результате административного ресурса, который препятствует развитию конкуренции на товарных рынках. Так, с целью обеспечения интересов государства и населения в процессе реформирования системы закупок и использо-

вания зерна государственных ресурсов, создания благоприятных условий для инвестирования элеваторной, мукомольно-крупяной и комбикормовой промышленности Кабинет Министров Украины создал Государственную акционерную компанию «Хлеб Украины» и передал ей все государственные элеваторы и комбинаты хлебопродуктов.

С целью осуществления структурной перестройки медицинской и микробиологической промышленности Кабинет Министров Украины создал Государственную акционерную компанию «Укрмедпром». Уставный фонд Компании создана путем передачи имущества государственных предприятий фармакологической и медицинской промышленности.

С целью реализации Государственной программы «Золото Украины», привлечения внутренних и внешних инвестиций в развитие горнодобывающей отрасли и смежных производств Кабинет Министров Украины создал Государственную акционерную компанию «Украинские полиметаллы».

С целью осуществления структурной перестройки горнорудной промышленности, повышение уровня управляемости предприятиями и ор-

ганизациями, которые принадлежат к ее сфере, Кабинет Министров Украины создал Государственную акционерную компанию «Укррудпром».

С целью обеспечения экономических интересов государства в процессе корпоратизации и приватизации государственных предприятий нефтегазового комплекса и удовлетворения потребностей в топливно-энергетических ресурсах создана Национальная акционерная холдинговая компания «Нафтогаз» на базе предприятий и организаций нефтегазового комплекса, сегодня она является монополистом на рынке транспортировки природного газа и поставки природного газа.

Кроме того, по решению правительства, было создано еще 24 холдинговые компании – каждая из которых занимает монопольное положение на определенном товарном рынке Украины.

С 2010 года Министерство аграрной политики и продовольствия также способствовало монополизации зернового рынка. Благодаря введением экспортных квот на зерновые в 2011 году состоялась монополизация рынка экспорта зерна. В распределении квот на экспорт зерна никому не известно ООО «Хлеб Инвестстрой» получало почти 80 % рынка, а осталь-

ные компании зернотрейдеры были практически устранены с рынка<sup>1</sup>. ООО «Хлеб Инвестстрой» в 2011 году получило прямые убытки на 24,5 млн. дол. На сайте Генпрокуратуры появилось сообщение, что ведомство возбудило уголовное дело в отношении чиновников Аграрного фонда<sup>2</sup>. Их, в частности, подозревают в нанесении государству убытков на сумму 340 млн гривен. Когда аграрный министр в 2011 году убеждал представителей ЕБРР в том, что государство контролирует ООО «Хлеб Инвестстрой» и имеет в уставном фонде 61 % это не соответствовало действительности. Еще в августе 2010 года без процедуры приватизации частная компания «Каласар» приобрела долю в 51 % ООО «Хлеб Инвестбуд» без всяких конкурсных приватизационных процедур.

---

1 Об установлении объемов квот на отдельные виды сельскохозяйственной продукции, экспорт которой подлежит лицензированию до 31 декабря 2010, и утверждении Порядка выдачи лицензии на экспорт отдельных видов сельскохозяйственной продукции и распределения квот. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://search.ligazakon.ua/l\\_doc2.nsf/link1/KP100938.html](http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/KP100938.html)

2 Генпрокуратура выявила «зерновые» махинации на 300 миллионов // Украинская правда. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravda.com.ua/rus/news/2012/04/4/6962106/?attempt=1>

## **Государственно- административный монополизм**

О монополизации рынка зерновых в Украине может свидетельствовать присутствие Аграрного фонда и Государственного предприятия «Государственная продовольственно-зерновая корпорация Украины», которые имеют полное право осуществлять экспортно-импортные операции. Об этом свидетельствует документ – информационный меморандум Государственной продовольственно-зерновой корпорации – ГПЗКУ<sup>3</sup>. Планировалось, что корпорация станет основным поставщиком зерна для Аграрного фонда. В презентации ГПЗКУ также сказано, что ее экспортный потенциал за три года может вырасти с 2,8 миллиона тонн зерна в 10,5 млн тонн. Кроме того, госструктура обещает, что сможет консолидировать 1000000 гектаров земли. По оценкам экспертов, сейчас она имеет 10 тысяч гектаров земли. Кроме увеличения земельного фонда и экспортных возможностей, ГПЗКУ обещают создание аграрного машинного парка, на

что в течение четырех лет корпорация выделит 1,3 миллиарда долларов, при этом 10-20 % этих средств должно обеспечить государство, а под другие будут получены государственные гарантии.

То есть сегодня потенциально конкурентный и конкурентоспособный зерновой рынок Украины полностью окутан непрозрачными схемами монопольных ниш на пользу не рыночных структур.

Но в законодательстве четко не определен статус новых крупных структур монополистического типа, не налажен антимонопольный контроль за их деятельностью, что также негативно сказывается на развитии конкурентных отношений и предупреждению ограничительной практики субъектов, на что справедливо было отмечено представителем Украины на международной конференции в Брюсселе.

Государственный монополизм – это худший вариант. Сегодняшняя политика ручного управления и административного вмешательства это причина ситуации и с гречкой, и с сахаром и многих других аграрий кризисов в Украине. Таким образом, возникает прямая угроза конкурентоспособности Украины из-за государ-

---

3 Холдинги – состояние на конец 90-х // Доклад Украины на международной конференции в Брюссели. – 1999. – С. 16.

ственного коррупционного монополизма.

### **Становление олигархически-властного монополизма – угроза для конкурентоспособности**

Кроме государственных монополий, которые построены благодаря административному государственному ресурсу, по принципу монопольных ниш. В последние годы в Украине быстрыми темпами строится олигархический монополистический капитализм, благодаря своей близости к власти олигархи создают монопольные вертикально интегрированные структуры, которые забирают будущее у целого пласта конкурентоспособной украинской экономики и в целом приводят к потере Украиной конкурентоспособности.

Термин – олигархическая монополизация, который означает концентрацию определенных отраслей экономики в руках нескольких приближенных к власти олигархов можно вполне применить к сегодняшней Украине. Олигархов всегда разделяли на первый уровень, второй уровень и более мелких. На первом уровне находятся люди, которые контролируют крупнейшие бизнес не только в Укра-

ине, но и за рубежом. Это Ринат Ахметов, Игорь Коломойский, Дмитрий Фирташ, Александр Янукович и Виктор Пинчук. Второй уровень – это менее влиятельные бизнесмены, которые успели захватить под свой контроль много второстепенных предприятий или контролируют одно большое.

Олигархи всех уровней исповедуют единую модель построения бизнеса. Она заключается в создании монополии, после чего рынку предлагаются принципиально иные невыгодные условия с которыми, учитывая отсутствие альтернативы, все вынуждены соглашаться.

Рассмотрение олигархических монополий в Украине следует начать с монополистического бизнеса первого олигарха страны Рината Ахметова и его группы SCM (System Capital Management). Это публичная компания и информация о ней доступна в открытых источниках<sup>4</sup>.

На угольном рынке ДТЭК контролирует пять обогатительных фабрик и крупнейшие угледобывающие предприятия Украины. К этому надо добавить «Краснодонуголь», которое

4 Донецкие – империя Рината Ахметова. Досье. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ua-pravda.com/portret-bez-ramki/donetskie-imeniya-renata-ahmetova.-dose.-foto.html>

входит не в состав ДТЭК, а в состав «Метинвеста» – другого холдинга влиятельного украинского олигарха Рината Ахметова. Соответственно, доля связанных компаний в общем объеме добычи угля составила 36%.

В 2011 году ДТЭК получил в концессию на полвека два предприятия по добыче и обогащению антрацита, которые входят в пятерку крупнейших в стране : «Ровенькиантрацит» и «Свердловантрацит» Это фактически является контролем, а значит доля связанных компаний является монопольной и достигает 51,8 %.. Кроме того, с 2009 года United Coal, шестая по размеру коксовая компания в Соединенных штатах Америки также относится к угольному дивизиону Ахметова.

Энергетический уголь попадает на обогатительные фабрики (которых в ДТЭК пять), чтобы превратиться в концентрат и сгореть в печах тепловых электростанциях. Ахметову принадлежат четыре из шести крупных теплоэнергетирующих предприятий в Украине. Таким образом, ДТЭК сконцентрировал 63,86 % мощностей ТЭС.

Энергетический холдинг Рината Ахметова ДТЭК создал компанию «ДТЭК – Нефтегаз», которая займется проектами Vanco Prykerchenska Ltd

и будет поставлять добытый газ для «Киевэнерго» и ООО «Винд Пауэр», строит ветроэнергопарк.

Горно – металлургический бизнес Р.Ахметова также построен по принципу вертикальной интеграции в виде группы «Метинвест» в общем объеме на долю предприятий, связанных с владельцем группы SCM приходится 52,88 % от общего выплавки стали в Украине.

Металлопрокат выпускают и несколько предприятий «Метинвеста», которые находятся на территории Евросоюза. Это британский «Spartan UK», итальянские «Ferriera Valsider» и «Trametal», а также болгарский «PrometSteel». Все они работают на 90 % за счет металлической заготовки, полученной из сталеплавильных мощностей «Метинвеста» в Украине.

Железной рудой предприятия «Метинвеста» обеспечиваются за счет работы Ингулецкого, Центрального и Северного ГОКов, осваивающих месторождения Криворожского бассейна в Днепропетровской обл. На их долю приходится 52,76 % выпуска железорудного концентрата в Украине.

Коксохимический дивизион группы покрывает потребности в коксе «Метинвеста». В целом предприя-



тия, связанные с Р.Ахметовым, выпускают 47,27 % от всего объема кокса в Украине.

Еще целый ряд активов обеспечивает металлургическую индустрию Р.Ахметова необходимыми сырьевыми ресурсами. Это Дружковское рудоуправление, ЗАО «Огнеупорруд», ООО «Кераммеханизация». Они объединены в холдинг «United Minerals Group Ltd». Переработка добытой глины ведется на Кондратьевский огнеупорном заводе, входящем в «Метинвест». Кроме того, Комсомольское рудоуправление добывает флюса известняка, которые затем поступают на Докучаевский флюсодоломитный комбинат. В «Метинвест» также входит объединение «Кривбассвзрывпром» крупнейший в Украине производитель взрывчатки.

Бизнес – интересы у владельца SCM присутствуют и в таких смежных областях, как производство горношахтного оборудования. Все они объединены в холдинговую группу «Горные машины» и ее доля на рыках шахтного оборудования около 35 %.

Непосредственно с металлургическим и топливно – энергетическим бизнесом Р.Ахметова связана деятельность компании «Портинвест», представляющий собой два причала и

зерновой терминал. Она включает стивидорную компанию «Авлита» и ОАО «Морской индустриальный комплекс» (Севастопольский судоремонтный завод). Еще один терминал этой группы ООО «Морской терминал Южный», ООО «Скиф – Шиппинг» также входит в группу и занимается перевалкой грузов в Мариупольском морпорту.

Главным элементом в финансовом секторе Р.Ахметова значится Первый украинский международный банк, который входит в группу крупнейших и занимает 7 место среди украинских банков. К нему был присоединен «Донгорбанк» и «Ренессанс капитал». Также в финсекторе Р.Ахметову принадлежит страховая компания «АСКА» и страховая компания «Ильичевская».

Перспективность сектора телекоммуникационных услуг представлена группой «Vega». Она включает третьего по величине мобильного оператора «Астелит», а в 2013 году олигарх приобрел монополиста на рынке местной телефонной связи ОАО «Укртелеком».

ООО «ПараллельМ Лтд», которое управляет 80 автозаправочными комплексами в Донецкой, Луганской, Запорожской, Днепропетровской, Кировоградской обл. и в Крыму.

В 2011 году олигарх вышел на рынок АПК в виде холдинга «HarvEast» (ООО «Харвист»). Общая площадь сельхозугодий составляла 255 тыс. га. Агрохолдинг включал в себя ряд специализированных сельхозпредприятий в Донецкой, Запорожской, Черкасской обл. и в Крыму. Развитием розничной торговли продуктами питания в рамках сети магазинов «Брусничка» занимается ООО «Украинский ритейл». Компания классифицируется как локальный оператор и представлена в Донецкой, Луганской, Днепропетровской, Харьковской и Запорожской обл. Она насчитывает 86 магазинов.

Для управления принадлежащей Ахметову коммерческой недвижимостью существует «Эста Холдинг». Общая площадь недвижимости различного типа назначения (торговая, офисная, жилая), которая находится в управлении «Эста Холдинга», составляет 150 тыс. кв. м., еще столько же в рамках новых проектов находится в стадии строительства.

И, наконец, телеканалы «Украина» (общенациональный), «Футбол» и «Футбол +» (специализированные), «Донбасс» (региональный) объединены в ООО «Медиа Группа Украина».

Вторым по величине и приближением к власти олигархом является Дмитрий Фирташ. Его активы сегодня объединены в Group DF. Она контролирует такие ключевые компании: Centragas, которая, в свою очередь, владеет 50 % акций газораспределительной и газоторговой компании «РосУкрЭнерго»; Emfesz – венгерская газоторговая компания и поставщик энергетических услуг; холдинговая компания OSTCHEM Holding AG, в которую входят несколько химических предприятий в Восточной Европе.

Начнем с химического бизнеса, ведь менее чем за два последних года Group DF сконцентрировала 4 из 6 производителей азотных удобрений в Украине, а это 100 % производства аммиачной селитры и более 50 % производства аммиака и карбамида, что составляет 87,35 % от общего объема потребления удобрений в Украине.

После фактической монополизации рынка минеральных удобрений Дмитрий Фирташ нашел способ решить проблему транспортировки своей химической продукции за границу. Он купил крупный портовый терминал «Никатера» в Николаевской области. «Никатера» образована на базе Николаевского калийного терминала.



В сферу интересов бизнесмена попали ГАХК «Титан Украины», который объединяет государственные пакеты акций «Сумыхимпром», «Титана», «Крымского титана» и ЗТМК. Бизнесмен неоднократно заявлял о желании скупить эти предприятия и построить вертикально интегрированное производство: от добычи руды до производства продуктов с высокой добавленной стоимостью. Доля ГАХК составляет 100 % на рынке титана и титаносодержащих сырья.

Свой интерес Фирташ имеет на розничном рынке природного газа. В частности, миллиардеру принадлежит более 2 /3 облгазов страны (они поставляют около 60 % газа). Также бизнесмен оформил контроль над оператором газотранспортной системы «Укртрансгазом» и крупнейшей газодобывающей компанией «Укргаздобыча».

Еще одним монополистом в последние годы стал семейный бизнес Президента Украины – Виктора Януковича. Официальная информация дает очень незначительные представления о бизнесе так называемой группы «МАКО», в которой сосредоточился благосостояние семьи Виктора Януковича. Официально ядром этой группы является старший сын прези-

дента Александр Янукович, который занялся крупным бизнесом и добился первых успехов<sup>5</sup>.

В связи с проведением Евро – 2012 корпорация МАКО развивает гостиничный бизнес. В гостиничный холдинг старшего сына президента Украины вошли 15 гостиниц от хостелов до отелей класса де люкс, что сделало его самым гостиничным оператором страны.

В мае 2011 года Александр Янукович стал прямым владельцем 100 % пакета акций Всеукраинского банка развития (ВБР). ВБР довольно активно развивается.

В 2010 году ООО «Донбасский расчетно-финансовый центр» начало активно скупать угольные активы Донбасса – и стало монополистом на рынке обогащения украинского угля. На сегодняшний день 58% всех государственных закупок на энергетическом рынке Украины обеспечивается этой компанией.

В 2012 году начала активную деятельность компания ООО «Топливо-энергетический капитал» (ТЭК), куда вошли «Востокуглемаш» и Моспинская ремонтно-механический

5 Александр Янукович рассказал о своем первом миллионе. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://wek.com.ua/article/52467/>

завод. Она является монополистом на рынке оборудования для обогатительной промышленности. Параллельно ТЭК начала готовить к приватизации государственные угольные предприятия. Ведь в 2012 Виктор Янукович подписал Закон «Об особенностях приватизации угледобывающих предприятий», что открывает путь к продаже шахт.

В 2010 году шахта Засядько решению Правительства получает без аукциона девять нефтегазоносных площадей на востоке Украины. Согласно разведанным запасам нефти на этих четырех площадях они составляют более 60 % разведанных запасов в Украине.

При этом, по данным прессы, интересы О.Януковича выходят за рамки строительного бизнеса, финансовой сферы, нефти и угля. В последнее время сын президента проявляет интерес к медиа. Именно с его именем связывают покупку телеканала «Тонис» последнего независимого эфирного вещателя<sup>6</sup>.

Еще один пример монополизация рынка оценочных услуг. Теперь оценку для ФГИУ имеют право делать

6 Сын Януковича купил последний свободный всеукраинский эфирный канал. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.Lb.ua>

только 12 компаний, из которых 11 созданы в 2011-2012 годах. Контактный номер телефона явно связывает все компании с обществом, которое известно своим участием в покупке телеканала «Тонис».

В 2012 году владелец корпорации «МАКО» занял 103 место в рейтинге 200 самых богатых людей Украины. Его состояние оценено в \$ 96,4 млн. Но темп роста его капитала позволяет говорить о его существенном влиянии на перераспределение олигархических сил в Украине<sup>7</sup>.

Еще одним олигархом, который строит для себя олигархический монополистический капитализм и подрывает конкурентоспособность Украины является Игорь Коломойский и созданная им организационно не оформлена группа «Приват».

Первым и основным активом этой группы является «ПриватБанк» крупнейший банк Украины. К финансовому пулу группы принадлежат также банк «Приватинвест», ЗАО МКБ «Москомприватбанк», АО «ТаоБанк» и страховая компания ЗАО Страховая компания «Ингосстрах» и несколько финансовых посредников ООО ИК

7 Сын Януковича вошел в сотню самых богатых украинцев. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.Utro.ua>

«Бизнесинвест» и ООО ИК «СлавутичКапитал».

Благодаря своему влиянию на банковский рынок группа «Приват» монополизировала рынок кредитных историй и создала соответствующий пул компаний ООО «Первое украинское бюро кредитных историй», ООО «Украинское бюро кредитных историй», ООО «Центральное бюро кредитных историй Украины», ООО «Бюро кредитных историй Украины».

«Приват» является значительным игроком на рынке топлива, если говорить о предприятиях нефтедобычи, нефтепереработки и нефтепродукто-обеспечения, то группа в той или иной степени контролирует «Укрнефть» и около 15 региональных нефтепродуктов, ну и, конечно, «Сентоза» и «Авиас», которые в совокупности владеют крупнейшей сетью современных АЗС в Украине. То есть сегодня в руках этой группы сконцентрировано около 60 % розничного рынка нефтепродуктов в Украине. Кроме того, конкурентоспособность Украины, как транзитера нефтепродуктов резко снижается благодаря монопольным проявлениям этой группы. Причина – рейдерский захват «Приватом» «Укртатнафты» и последующее эмбарго на поставки нефти

из Российской Федерации как реакция на вытеснение русской «Татнефти» с некогда совместного предприятия «Укртатнафта» (созданного на производственной базе Кременчугского нефтеперерабатывающего завода).

В украинской металлургии в сфере интересов «Привата» входят горно-обогатительные комбинаты и ферросплавные заводы: компания «Приват Интертрейдинг» является монополистом на рынке марганцевой руды Украины, владея единственными в марганцевыми рудниками. На сегодня ферросплавный бизнес группы контролирует 20-30 % мирового рынка ферросплавов.

Также группе «Приват» принадлежит крупнейшие авиационные активы Украины, и получены в концессию Ивано-Франковский и Днепропетровский аэропорты. Подконтрольная Игорю Коломойскому компания Mansvell владеет датской авиакомпанией Cimber Sterling и шведскими региональными авиакомпаниями Avia Express Sweden AB (Skyways) и City Airline.

В машиностроении эта группа контролирует машиностроительные активы, состоящие из 7 специализированных предприятий, чьи активы используются крайне неэффективно, несмотря на наличие рыночной спе-

специализации на большинстве предприятий. Группа также владеет крупнейшими целлюлозными предприятиями ОАО «Жидачевский целлюлозно – бумажный комбинат» и ОАО «Измаильский целлюлозно – картонный комбинат».

В пищевой промышленности группа «Приват» представлена 3 масло-жировыми комбинатами, которые успешно работают на рынке экспорта нерафинированного растительного масла.

И четвертым по влиянию провластным олигархом первого дивизиона является Виктор Пинчук.

Началом группы «Интерпайп» принято называть 1990, однако расцвет группы пришелся на 2000 год, когда он познакомился с Еленой Франчук – дочерью тогдашнего Президента Украины Леонида Кучмы. Близость к государственной власти позволило Пинчуку нарастить значительные бизнес – активы.

Основными активами группы Пинчука является монополизированный трубный бизнес, он является уникальным не только для Украины, но и для всего бывшего Советского Союза, его доля на рынках Украины, России и Казахстана приближается к 40 %.

В 2012 году первую продукцию выпустил завод «Днепросталь»,

который стал первым металлургическим предприятием построенным в Украине после независимости. В состав инвестиционной консалтинговой группы EastOne созданной Пинчуком в 2007 году, входят крупные машиностроительные предприятия, имеющие вагоностроительную специализацию и интегрированные с потребностями рынка СНГ.

В группу «Интерпайп» входят также акционерный банк «Кредит-Днипро», телеканалы Новый, СТБ, ICTV, газета «Факты».

Как видно из анализа, государственно-административный монополизм и олигархический монополистический капитализм, которые основываются на принципе монопольных ниш, на сегодня, являются реальной угрозой для конкурентоспособности Украины. Опрос специалистов – экспертов показал, что если все имеющиеся большие холдинговые компании принять за 100 %, то 17 % остались с советских времен, 46 % созданы путем слияния существующих предприятий, и лишь 11 % выросли из мелких предприятий благодаря умелому ведению дел<sup>8</sup>.

---

8 Холдинги – состояние на конец 90-х // Доклад Украины на международной конференции в Брюссели. – 1999. – С. 16.

Рост поглощений может также отражать стремление к устранению соперничества и повышению стабильности. Поглощение создают иллюзию прогресса без создания новых компаний или усиления конкурентоспособности существующих. Стадия конкурентоспособности на основе «размерной структуры» ведет к спаду производства. Ослабление конкуренции и как следствие уменьшение количества компаний, неизбежно, приведет к усилению внимания к сохранению своих позиций, и уменьшит заинтересованность компаний в наращивании инвестиций и инноваций. Также в результате усиления рыночной власти появляется возможность обезопасить себя путем влияния на государственную политику, что и происходит в Украине – олигархи широко представлены в органах государственной власти.

Наибольшим негативом этой модели развития страны, является сокращение стремительными темпами конкурентных преимуществ для большинства рыночных отраслей страны, а значит и для страны в целом. В начале 90-х годов, когда Украина обрела независимость, ее конкурентоспособность и огромный потенциал ни у кого не вызывали сомнений. Однако

за 20 лет этот конкурентный потенциал терялся стремительными темпами. В структуре экспорта преобладали: металл 28%, услуги 14 %, пищевые продукты и зерновые 12 %, механическое оборудование 7 %, химическая продукция 5 %<sup>9</sup>.

## Заключение

Явные признаки того, что экономика вошла в стадию «экономии на масштабах» – отсутствие инноваций. Как следствие, отрасли долгое время не обновлялись и стремительно теряют конкурентные преимущества сначала в базовых отраслях, а затем в обслуживающих, происходит падение национального производства и практически полное замещение национальных товаров импортом. Как следствие в этой стадии неизбежно возникнет дефицит торгового баланса страны и ее дефолт.

Рассматривая состояние платежного баланса Украины можно утверждать о наличии двух отрицательных тенденций. Прежде огромный дефицит текущего счета, кото-

---

9 Дефицит текущего счета и торгового баланса по итогам 2012 г. составит более 12 млрд долл. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://finmonitor.com.ua/news>

рый, правда, условно уменьшился в первом полугодии 2013 года, за счет отсутствия приобретения природного газа в этот период. А последние конфликты с Россией вокруг экспорта будут иметь заметное негативное влияние на торговый баланс к концу 2013 года. Но каким бы ни был дефицит, его всегда реально профинансировать долгами и поступлениями от иностранных инвестиций. Однако в Украине другие тенденции – отсутствие внешних заимствований правительства на протяжении почти 3 лет, заменены внутренними заимствованиями, которые потом выкупает НБУ и про-

исходит резкое падение золотовалютных резервов до \$ 21,7 млрд (-12 % с начала года). Ситуация была бы еще хуже, если бы в течение последних двух – трех кварталов госкомпаний (Укрзалізниця, Укравтодор, Государственные Ощадбанк и Укрэксимбанк не были включены в схему и не сделали бы огромные заимствования). Если потеря конкурентоспособности украинской экономикой будет происходить такими темпами, то Украина с игрока на международных рынках, превратится в рынок сбыта для иностранных товаров и страну монопольных ниш для власти и олигархов.

## Библиография

1. Александр Янукович рассказал о своем первом миллионе. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://wek.com.ua/article/52467/>
2. Генпрокуратура выявила «зерновые» махинации на 300 миллионов // Украинская правда. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravda.com.ua/rus/news/2012/04/4/6962106/?attempt=1>
3. Дефицит текущего счета и торгового баланса по итогам 2012 г. составит более 12 млрд долл. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://finmonitor.com.ua/news>
4. Донецкие – империя Рината Ахметова. Досье. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ua-pravda.com/portret-bez-ramki/donetskie-imeniya-renata-ahmetova.-dose.-foto.html>
5. Об установлении объемов квот на отдельные виды сельскохозяйственной продукции, экспорт которой подлежит лицензированию до 31 декабря 2010,



- и утверждении Порядка выдачи лицензии на экспорт отдельных видов сельскохозяйственной продукции и распределения квот. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://search.ligazakon.ua/l\\_doc2.nsf/link1/KP100938.html](http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/KP100938.html)
6. Сын Януковича вошел в сотню самых богатых украинцев. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.Utro.ua>
7. Сын Януковича купил последний свободный всеукраинский эфирный канал. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.Lb.ua>
8. Холдинги – состояние на конец 90-х // Доклад Украины на международной конференции в Брюссели. – 1999. – С. 16.

## **Stage of economic concentration as a harbinger of the loss of competitiveness of Ukrainian economy**

**Chernelevskaya Elena Leonidovna**

PhD (Economics), PhD (Law),  
associate professor, doctoral student,  
National University of Food Technologies,  
P.O. Box 01033, Vladimirska str., No. 68, Kiev, Ukraine;  
e-mail: 12151918@mail.ru

### **Abstract**

For the time being in Ukraine there is a legal system of protection of competition, but the legal system is idle for the sake of the needs of monopolizing the economy by the government and the oligarchs close to them. Today, the need for monopolization of the economy in Ukraine has become a state policy. The absence of an effective competition policy is a threat to the competitiveness of the country in whole.

Background research is conditioned by the lack of systematic and comprehensive studies on the formation of a well-established model of functioning of Ukrainian state-owned oligarchic monopolism, as well as on the reduction of competitiveness of the economy due to the emergence of monopolistic niches.

The subject of the study is an analysis of markets, which have been taken over by the monopolization over the last 10 years in consequence of massive processes of economic concentration of business in favor of oligarchs close to the state authorities.

The aim of the article is to identify threats to the country's competitiveness in the stage of economic concentration and exercise the mechanisms of these threats evening-out.

The most important results of the study: the growth of acquisitions reflects the desire of businesses to eliminate competition and increase stability. Acquisitions create the illusion of progress without the creation of new companies or enhancing the competitiveness of existing ones. Stage of competitiveness based on the "scale effect" leads to decline in production. Competition slackening and market power increase at the oligarchs leads to the need to seize state power and represents the core of the problem of business and government combining.

Clear signs that the economy has entered a phase "economies of scale" are the lack of innovations. Consequently, those industries, which have not been updated for a long time, are rapidly losing its competitive edge, first in primary industries, and then in service. There is a slump in national production and almost complete replacement of the national goods by imports. As a consequence, at this stage there will inevitably be a deficit of the trade balance of the country and its default, which is observed in Ukraine.

## Keywords

Monopolization, state monopoly, oligarchic monopolies, monopolistic niches economic concentration.

## References

1. "Alexander Yanukovych told about his first million" ["Aleksandr Yanukovich rasskazal o svoem pervom millione"], available at: <http://wek.com.ua/article/52467/>
2. " Donetsk people – Rinat Akhmetov's Empire. Dossier " ["Donetskie – imperiya Rinata Akhmetova. Dos'e"], available at: <http://www.ua-pravda.com/portret-bez-ramki/donetskie-imeniya-renata-ahmetova.-dose.-foto.html>

3. "Holdings – the state at the end of the 90s", *Report of Ukraine at the international conference in Brussels* ["Kholdingi – sostoyanie na konets 90-kh", *Doklad Ukrainy na mezhdunarodnoi konferentsii v Bryusseli*], 1999, p. 16.
4. "On confirmation of quota volumes for certain types of agricultural products, which export is subject to licensing till 31 December 2010, and the approval of the issuance of licenses for the export of certain agricultural products and distribution of quotas" ["Ob ustanovlenii ob'emov kvot na otdel'nye vidy sel'skokhozyaistvennoi produktsii, eksport kotoroi podlezhit litsenzirovaniyu do 31 dekabrya 2010, i utverzhdenii Poryadka vydachi litsenzii na eksport otdel'nykh vidov sel'skokhozyaistvennoi produktsii i raspredeleniya kvot"], available at: [http://search.ligazakon.ua/l\\_doc2.nsf/link1/KP100938.html](http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/KP100938.html)
5. "Prosecutor General's Office has identified "grains" machinations for 300 million" ["Genprokuratura vyyavila "zernovye" makhinatsii na 300 millionov"], *Ukrainskaya pravda*, available at: <http://www.pravda.com.ua/rus/news/2012/04/4/6962106/?attempt=1>
6. "The deficit of the current account and trade balance in 2012 will amount to more than 12 billion dollars" ["Defitsit tekushchego scheta i torgovogo balansa po itogam 2012 g. sostavit bolee 12 mlrd doll."], available at: <http://finmonitor.com.ua/news>
7. "Yanukovych's son bought the last free Ukrainian broadcasting channel" ["Syn Yanukovicha kupil poslednii svobodnyi vseukrainskii efirnyi kanal"], available at: <http://www.Lb.ua>
8. "Yanukovych's son entered the hundred richest Ukrainians" ["Syn Yanukovicha voshel v sotnyu samykh bogatykh ukraintsev"], available at: <http://www.Utro.ua>