

УДК 338.012

## Особенности отраслевой структуры газовой промышленности России

**Коноваленко Наталия Петровна**

Кандидат экономических наук,  
заместитель генерального директора  
по экономике и финансам ООО «Газпром межрегионгаз»,  
197110, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург,  
наб. Адмирала Лазарева, 24, литер А;  
e-mail: nataliya.konovalenko@yandex.ru

### Аннотация

Газовая отрасль имеет для России важное стратегическое значение. Добываемый в стране природный газ используется в различных сферах и отраслях хозяйственного комплекса России, а также имеет большое значение в реализации ряда векторов внешнеэкономической политики. В статье дается общая характеристика современной структуры газовой отрасли России, а также отражаются аналитические разработки автора. Особое внимание в работе уделено раскрытию деятельности различных крупнейших отечественных компаний газовой промышленности страны и определению необходимых направлений развития данной отрасли в современных условиях. Складывающаяся в стране структура предприятий газовой сферы показывает, что добычу и реализацию газа в стране осуществляют различные холдинговые компании (наряду с ведущим в российской экономике газовым акционерным обществом «Газпром»), которые наращивают свое присутствие на российском газовом рынке и расширяют свои активы для развития своего газового бизнеса. При этом как перед самими компаниями, так и перед газовой отраслью в целом стоит ряд важнейших задач, от решения которых зависит дальнейшая перспектива развития экономики России.

### Для цитирования в научных исследованиях

Коноваленко Н.П. Особенности отраслевой структуры газовой промышленности России // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2016. № 9. С. 150-159.

### Ключевые слова

Газовая отрасль, природный газ, попутный нефтяной газ, Россия, газовые компании, отраслевая структура.

## Введение

Газовая отрасль России имеет большое значение для страны, так как она обеспечивает газом различные отрасли промышленности, транспорт, электроэнергетическую и коммунально-бытовую сферу, а также реализует крупные инвестиционные проекты (инфраструктурного и социального характера) и осуществляет значительный вклад финансовых средств в бюджетную систему государства. Следует отметить, что газ сегодня активно используется в качестве энергетического ресурса в силу ряда его природных свойств. Отметим, что согласно Федеральному закону ФЗ № 69 «О газоснабжении в Российской Федерации» под газом считается: природный газ, нефтяной (попутный) газ, отбензиненный сухой газ, газ из газоконденсатных месторождений, добываемый и собираемый газо- и нефтедобывающими организациями, а также газ, получаемый (вырабатываемый) газо- и нефтеперерабатывающими организациями. Газ характеризуется высокой транспортабельностью от производителя к потребителю, высокой теплотворной способностью, возможностью хранения в сжатом и сжиженном видах, а также он обладает большой экологической чистотой (особенно по сравнению с нефтью). Из природного газа в ходе технологических преобразований также возможно получить жидкие углеводороды [Трифиллов, 2011, 92].

Роль природного газа в качестве одного из важнейших энергетических ресурсов России, формирование и развитие в стране независимых производителей газа, развитие газового бизнеса нефтяными компаниями обусловили необходимость проведения анализа отраслевой структуры газовой промышленности России.

## Структура газовой отрасли России

В России добыча газа осуществляется четырьмя основными группами производителей:

- 1) компаниями Группы «Газпром» (крупнейшая в мире газовая компания);
- 2) независимыми производителями газа («НОВАТЭК», «Сибнефтегаз» и др.);
- 3) вертикально – интегрированными и независимыми нефтяными компаниями («Роснефть», «ЛУКОЙЛ», ТНК-ВР и др.),
- 4) операторами соглашения о разделе продукции (СРП)» [Ватюкова, 2016, 79].

По состоянию на 1 января 2016 года добычу природного и попутного нефтяного газа в России осуществляло 257 добывающих предприятий, в том числе:

- 1) 81 входит в структуру нефтяных ВИНК;
- 2) 16 предприятий группы «Газпром»;
- 3) 4 предприятия ОАО «НОВАТЭК»;
- 4) 153 являются независимыми добывающими компаниями;
- 5) 3 предприятия – операторы СРП.

В структуре производителей в 2015 году ситуация выглядела следующим образом:

- 1) 63,9% добычи обеспечивает ПАО «Газпром» (на 3,4 пп меньше по отношению к 2014 г.);
- 2) добыча ВИНК составила 13,8% (произошло увеличение доли на 1,1 пп к 2014 г.);
- 3) доля независимых компаний составило 9,9% (произошло увеличение на 2,6 пп к 2014 году);
- 4) доля ОАО «НОВАТЭК» – 8,2% (-0,2 пп к 2014 г.);
- 5) операторов СРП – 4,2% (-0,1 пп к 2014 г.) [Добыча природного..., www].

Как видно из приведенных выше данных, лидером производства газа в России является ПАО «Газпром». Компании ВИНК занимают второе место по добыче газа. В стране также наметилось увеличение доли независимых компаний в структуре производителей газа.

Итак, газовая отрасль России характеризуется тем, что в ее структуре доминирующее положение занимает компания ПАО «Газпром», в ведении которой сосредоточены не только значительные ресурсы газа, но и значительные технологические объекты на территории многих субъектов Российской Федерации, а также вся сеть магистральных трубопроводов (Единая система газоснабжения (ЕСГ)) с централизацией управления в рамках одной компании. Единая система газоснабжения, в соответствии с ФЗ № 69, представляет собой имущественный производственный комплекс, который состоит из организационно, технологически и экономически взаимосвязанных и централизованно управляемых производственных и иных объектов, предназначенных для добычи, транспортировки, хранения и поставок газа. Единая система газоснабжения является основной системой газоснабжения в Российской Федерации, и ее деятельность регулируется государством в порядке, установленном законодательством России.

ПАО «Газпром» построено по принципу вертикальной интеграции, т. е. имеет в своем составе все производственные переделы от геологоразведки до распределения газа (в компании обеспечивается выполнение геологоразведочных работ, строительство скважин, добычу, магистральный транспорт, переработку газа и конденсата). Основные показатели деятельности ПАО «Газпром», которые отражают его место в газовой сфере страны и мире, показаны в таблице 1.

Дальнейшее развитие ПАО «Газпром» руководство компании связывает с выполнением ряда задач, в том числе:

- 1) дальнейшее развитие минерально-сырьевой базы в основных газодобывающих регионах и ее формирование в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, на Ямале и континентальном шельфе;
- 2) активное участие в проектах за рубежом по разведке, добыче, транспортировке и сбыту углеводородов (обеспечение участия компании на мировых рынках энергоресурсов);
- 3) создание и развитие центров газодобычи, газопереработки, в том числе по производству гелия и сжиженного природного газа;

4) развитие единой системы транспортировки газа и расширение существующих газотранспортных коридоров, в том числе с учетом перспектив диверсификации поставок газа;

5) увеличение объемов сниженного природного газа (СПГ) в портфеле компании и увеличение числа объектов подземного хранения газа на территории России и за рубежом;

6) создание новых газоперерабатывающих и газохимических производств, а также рост степени извлечения ценных компонентов природного газа, попутного нефтяного газа и их эффективное применения для дальнейшей переработки в товары с высокой добавленной стоимостью;

7) обеспечение бесперебойного снабжения страны газом при увеличении рентабельности продаж [Официальный интернет-портал ПАО Газпром..., www].

**Таблица 1. Показатели деятельности ПАО «Газпром»  
(за период 2011-2015 гг, по состоянию на конец года) [Газпром..., www]**

	Год				
	2011	2012	2013	2014	2015
Вклад в формирование показателей мировой газовой промышленности					
Запасы газа*, ** (в%)	18,3	18,3	16,6	16,8	16,9
Добыча газа*, ** (в%)	14,5	13,6	13,5	12,1	11,2
Вклад в формирование показателей топливно-энергетического комплекса России					
Контролируемые российские запасы газа** (в%)	71,8	72,0	72,3	72,3	71,6
Добыча газа**, *** (в%)	76,5	74,6	73,1	69,3	66,0
Добыча нефти и газового конденсата*** (в%)	8,7	10,6	10,9	11,0	11,1
Первичная переработка нефти и стабильного газового конденсата*, ** (в%)	17,2	18,8	19,4	18,9	18,5
Протяженность магистральных газопроводов и отводов на территории России, тыс. км	164,7	168,3	168,9	170,7	171,2
* Рассчитано на основе данных Международного центра по природному газу CEDIGAZ и ПАО «Газпром». Данные международной статистики по добыче приведены к российским стандартным условиям с применением коэффициента 1,07.					
** Начиная с 1 января 2012 г. рассчитано с учетом доли Группы Газпром в запасах и добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.					
*** Рассчитано на основе данных Росстата, ФГБУ «ЦДУ ТЭК» и ПАО «Газпром».					

Если говорить о вертикально интегрированных нефтяных компаниях (ВИНК), то в последние годы их потенциал и амбиции в сфере газодобычи резко возросли. Сегодняшняя газодобыча у компаний нефтяной отрасли – это в большинстве своем попутный нефтяной газ, который отличается по своим характеристикам от природного и не идущий в ЕСГ. При этом все они всерьез заинтересованы в добыче природного газа [Афанасьев, 2016, 28-29]. Отметим деятельность нескольких компаний данной группы.

ПАО «НК «Роснефть» является крупнейшей публичной вертикально интегрированной нефтегазовой компанией, основными видами деятельности которой являются: осуществление поиска и разведки месторождений углеводородов; добыча нефти, газового конденсата

и газа; осуществление проектов по освоению морских месторождений ресурсов нефти и газа; переработка добытого сырья; проведение реализации нефти, газа и продуктов их переработки на территории России и за ее пределами. Компания разрабатывает не только значительные запасы нефти, но и газа в Западной и Восточной Сибири и обладает уникальным портфелем лицензий на разработку углеводородных ресурсов российского континентального шельфа. Отметим, что по итогам 2015 года добыча газа компанией составила 62,54 млрд. куб. м. (произошло увеличение добычи на 10,2% по сравнению с 2014 годом). Рост объемов добычи газа обеспечен, в основном, увеличением поставок подготовленного газа в Единую систему газоснабжения с Ванкорского месторождения, где в 2014 году закончено строительство магистрального газопровода Ванкор – Хальмерпаютинское месторождение; началом добычи газа на Хадырьяхинском лицензионном участке Сибнефтегаза в декабре 2014 года; вводом газовых скважин на Тарасовском месторождении Пурнефтегаза во втором полугодии 2014 года; увеличением объемов добычи газа Роспаном; началом опытно-промышленной разработки Северной оконечности месторождения Чайво на острове Сахалин. Рост добычи газа также связан с приобретением новых активов и реализацией программы повышения уровня полезного использования попутного газа. Следует также отметить, что уровень полезного использования попутного нефтяного газа у компании достиг в 2015 году 87,9% (2014 год он составлял 80,9%).

ПАО «НК «Роснефть» ставит перед собой стратегические задачи, в том числе – обеспечить эффективную разработку и реализацию ресурсов газа и существенно повысить вклад газового бизнеса в увеличение акционерной стоимости компании [Официальный интернет-портал ПАО Газпром..., www].

Можно также отметить еще одну из крупнейших вертикально интегрированных нефтегазовых компаний России (ПАО «ЛУКОЙЛ»). На ее долю приходится более 2% мировой добычи нефти и около 1% доказанных запасов углеводородов. ПАО «ЛУКОЙЛ» имеет полный производственный цикл (от добычи нефти и газа до сбыта нефтепродуктов).

Следует отметить, что на добычу газа в компании приходится почти 14% общей добычи товарных углеводородов. В 2015 году совокупная добыча газа ЛУКОЙЛ составила 24,9 млрд куб. м. (по сравнению с 2014 годом произошло снижение на 4,7%). При этом добыча товарного газа (после собственного потребления, закачки в пласт и транспортных потерь) составила 20,3 млрд куб. м. (119,2 млн барр. н. э.), что на 1,4% больше, чем в 2014 году. Основной вклад в увеличение товарной добычи внес проект «Ранний газ Кандыма» в Узбекистане (участок Северные Шады и ввод месторождения Кувачи-Алат). Основным газовым месторождением компании является Находкинское, на которое пришлось 56,4% добычи товарного газа в России. Большехетская впадина является приоритетным регионом развития для компании в рамках общей стратегии по наращиванию доли газовых проектов. На зарубежные проекты приходится 34,6% товарной добычи газа, более половины которого добывается в Узбекистане.

ЛУКОЙЛ реализует проекты по увеличению объемов подготовки и переработки попутного нефтяного газа. В 2015 году объем переработки нефтяного и жирного газа был увеличен на 5,3%, в основном за счет прироста производства на Пермском ГПЗ после ввода новых мощностей в конце 2014 года.

Одной из стратегических задач, которые стоит в настоящее время перед компанией, является освоение введенных мощностей, оптимизация работы производств с учетом ввода новых производственных объектов [Годовой отчет..., 2016, www].

В стране также продолжается усиление позиций независимых производителей газа. Крупнейшие независимые производители газа в России – «НОВАТЭК» и «Сибнефтегаз». Кроме того, в России функционирует ряд менее крупных региональных газодобывающих компаний – «Норильскгазпром», «Таймыргаз», «Якутская топливно-энергетическая компания» и др. [Мамахатов, 2016, Т.2, 218].

Так, к примеру, ОАО «НОВАТЭК» стал в настоящее время крупнейшим российским независимым производителем природного газа. Компания занимается разведкой, добычей, переработкой и реализацией природного газа и жидких углеводородов. За 2015 год компанией в эксплуатацию введены крупные месторождения, добыча газа выросла на 9%, обеспечен рост добычи жидких углеводородов (рост составил 51%), что позволило полностью загрузить мощности компании заводов по переработке газового конденсата.

В качестве стратегической цели компания ставит сохранение позиции ведущего независимого производителя природного газа в России путем увеличения собственной добычи углеводородов при одновременном расширении собственной ресурсной базы, оптимизации каналов сбыта и развитии новых проектов [Официальный интернет-портал ОАО «НОВАТЭК», www].

В таблице 2 показаны места компаний в «Рейтинге крупнейших компаний России по объему реализации продукции» (ежегодно составляется аналитическим центром «Эксперт»). Как видно из таблицы: 1, 2 и 3 места (2013-2015 гг.) устойчиво занимают Газпром, ЛУКОЙЛ и Роснефть, а НОВАТЭК поднялся на 21 место к 2015 году (с 26 в 2013 году).

**Таблица 2. Место компаний в «Рейтинге крупнейших компаний России по объему реализации продукции» [Рейтинг крупных..., www]**

Место 2015	Компания	Объем реализации	Прибыль до налогообложения	Чистая прибыль	Место 2014	Место 2013
1	Газпром	5477278,00	306823,00	157192,00	1	1
2	НК «ЛУКОЙЛ»	4718300,03	260191,75	181119,89	2	2
3	НК «Роснефть»	3681000,00	478000,00	350000,00	3	3
21	НОВАТЭК	357643	52843,00	36915,00	24	36

Следует также отметить, что в России ведущие компании нефтегазового сектора осуществляют меры по увлечению коэффициента полезного использования попутного нефтяного газа. В 2015 г. коэффициент полезного использования попутного нефтяного газа

увеличился по сравнению с 2014 г. с 85,5% до 88,2%. Основной задачей отрасли остается увеличение полезного использования попутного нефтяного газа до 95%. За счет повышения коэффициента полезного использования удалось увеличить в стране товарное производство попутного нефтяного газа (табл. 3)

**Таблица 3. Добыча и полезное использование попутного нефтяного газа в разрезе компаний, млрд куб. м.\***

Компании, предприятия	Добыча ПНГ в 2015 г.	к 2014 г.			% полезного использования		
		%	+/-		2015	+/- – к 2014 г.	
Нефтяные компании (ВИНК)	61399,9	рост	10,1	5657,7	89,1	рост	4,1
ЛУКОЙЛ	10 238,7	рост	6,3	603,7	92,1	рост	2,3
Роснефть	31 246,0	рост	16,4	4 393,1	37,7	рост	7,4
Газпром нефть	6 509,1	рост	6,2	380,3	79,6	снижение	43,8
Сургутнефтегаз	9487,1	рост	1,1	106,1	99,4	рост	0,2
Татнефть	916,2	рост	3,3	28,9	94,6		0,0
Башнефть	594,5	рост	12,3	65,3	74,8	снижение	0,2
Славнефть	915,7	рост	5,2	44,9	86,4	рост	5,7
РуссНефть	1492,6	рост	2,4	35,5	94,0	рост	0,9
ПАО – Газпром •	1873,5	рост	31,1	444,5	96,0	рост	2,0
Независимые производители	4355,2	рост	8,9	354,4	63,8	снижение	2,7
НОВАТЭК	790,9	рост	101,7	393,9	96,1	рост	2,1
Операторы СРП	1049,0	снижение	7,4	809,6	96,2	снижение	0,5
ВСЕГО ПО РОССИИ	78 568,5	рост	8,3	6045,9	88,2	рост	2,7

\*По данным: Минэнерго России и компаний нефтегазового комплекса.

Из представленной таблицы 3 видно, что в 2015 году по ряду компаний произошло увеличение процента полезного использования, в том числе у ПАО «Газпром», НОВАТЭК, ЛУКОЙЛ, Роснефть и др. Однако, другие компании наряду с ростом добычи попутного нефтяного газа продемонстрировали в 2015 году падение процента его полезного использования, к примеру Сургутнефтегаз [Добыча природного..., www].

### Заключение

Складывающаяся в стране структура предприятий газовой сферы показывает, что добычу и реализацию газа в стране осуществляют различные холдинговые компании (наряду с ведущим в российской экономике газовым акционерным обществом «Газпром»), которые наращивают свое присутствие на российском газовом рынке и расширяют свои активы для развития своего газового бизнеса. При этом как перед самими компаниями, так и перед газовой отраслью в целом стоит ряд важнейших задач, от решения которых зависит дальнейшая перспектива развития экономики России.

С целью развития газовой промышленности России в ней необходимо решить ряд важнейших отраслевых задач (наряду с реализацией ведущими компаниями нефтегазового комплекса страны своих мероприятий по достижению стратегических целей и задач их развития), в том числе по обеспечению роста добычи попутного нефтяного газа, развитию производств газопереработки и газохимии, а также увеличению производства сжиженного природного газа; разработке и внедрению отечественных инновационных технологий для добычи и переработки газа, а также освоению месторождений газа, его транспортировки и распределения (поставки); развитию сырьевой базы газовой отрасли; повышению надежности производственных объектов и экономичности производств; реконструкции, техническому перевооружению и расширению мощностей действующих предприятий страны.

### Библиография

1. Афанасьев В.Я. и др. Теория и практика прогнозирования цен на энергоресурсы. М.: ИНФРА-М, 2016. 339 с.
2. Ватюкова О.Ю. Организационно-функциональная структура газовой отрасли: позитивный анализ // Новая наука: проблемы и перспективы. 2016. № 5-1 (79). С. 78-80.
3. Газпром в цифрах 2011–2015 // Официальный интернет-портал ПАО Газпром. URL: <http://www.gazprom.ru/f/posts/30/948971/gazprom-in-figures-2011-2015-ru.pdf>
4. Годовой отчет ПАО ЛУКОЙЛ // Официальный интернет-портал ПАО ЛУКОЙЛ. URL: [http://www.lukoil.ru/materials/doc/annual\\_report\\_2015/LUKOIL\\_AR\\_2015\\_RUS.pdf](http://www.lukoil.ru/materials/doc/annual_report_2015/LUKOIL_AR_2015_RUS.pdf)
5. Годовой отчет ПАО ЛУКОЙЛ. 2015 // Официальный интернет-портал ПАО ЛУКОЙЛ. URL: [http://www.lukoil.ru/materials/doc/annual\\_report\\_2015/LUKOIL\\_AR\\_2015\\_RUS.pdf](http://www.lukoil.ru/materials/doc/annual_report_2015/LUKOIL_AR_2015_RUS.pdf)
6. Добыча природного и попутного нефтяного газа // Официальный интернет-портал Министерства энергетики Российской Федерации. URL: <http://minenergo.gov.ru/node/1215>
7. Мамахатов Т.М. Роль независимых газовых компаний в развитии нефтегазового комплекса страны // Интерэкспо Гео-Сибирь. 2016. Т. 2. № 4. С. 216-219.
8. О газоснабжении в Российской Федерации: федеральный закон от 31 марта 1999 № 69-ФЗ (ред. от 3.07.2016) // Информационно-правовой портал Гарант. URL: <http://base.garant.ru/180285/>
9. Официальный интернет-портал ПАО Газпром. URL: <http://www.gazprom.ru/>
10. Официальный интернет-портал ПАО НК Роснефть. URL: <https://www.rosneft.ru/>
11. Официальный интернет-портал ОАО НОВАТЭК. URL: <http://www.novatek.ru/>
12. Рейтинг ведущих российских компаний // Официальный интернет-портал рейтинга Эксперт-400. Рейтинговое агентство Эксперт РА. URL: <http://expert.ru/dossier/rating/expert-400/>
13. Трифилов Д.А. Экономические перспективы получения жидких углеводородов из природного газа // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2011. № 1. С. 92-98.

## Peculiarities of gas industry structure in Russia

**Nataliya P. Konovalenko**

PhD in Economics,  
Deputy General Director for economics and finance,  
LLC "Gazprom Mezhregiongaz",  
197110, 24 Admiral Lazarev emb., liter A, Saint Petersburg, Russian Federation;  
e-mail: nataliya.konovalenko@yandex.ru

### Abstract

Gas industry has a strategic importance for Russia. Natural gas produced in the country is used in different areas of economic complex and plays an important role in foreign economic policy. The article provides general characteristics of the present day structure of Russia's gas sector and reflects the author's analytical analysis. The main emphasis is laid on the performance of country's leading gas companies and on directions of their development under current conditions. With the aim of developing the gas industry of Russia it is necessary to solve a number of key industry challenges (along with the implementation by the leading companies in the oil and gas complex of the country their activities to achieve the strategic goals and objectives of their development), including growth in the production of associated petroleum gas, development of industries of gas refining and gas chemistry, as well as increase the production of liquefied natural gas; development and implementation of domestic innovative technologies for extraction and processing of gas and field development gas transportation and distribution (delivery); the development of raw material base of gas industry; improving the reliability of production facilities and efficiency of production; reconstruction, technical re-equipment and expansion of capacities of existing enterprises of the country.

### For citation

Konovalenko N.P. Osobennosti otraslevoi struktury gazovoi promyshlennosti Rossii [Peculiarities of gas industry structure in Russia]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9, pp. 150-159.

### Keywords

Gas sector, natural gas, oil-dissolved gas, Russia, gas companies, sectoral structure.

### References

1. Afanasiev V.J. et al. (2016) *Teoriya i praktika prognozirovaniya tsen na energoresursy* [Theory and practice of energy price forecasting]. Moscow: INFRA-M Publ.
2. Dobycha prirodnogo i poputnogo neftyanogo gaza [Production of natural and associated petroleum gas] (2016). *Ofitsial'nyj internet-portal Ministerstva energetiki Rossiyskoy Federatsii*

- [The official internet-portal of the Ministry of Energy of the Russian Federation]. Available at: <http://minenergo.gov.ru/node/1215> [Accessed 23/09/2016].
3. Gazprom v tsifrakh 2011-2015 [Gazprom in figures 2011–2015] (2016). *Ofitsial'nyi internet-portal PAO "Gazprom"* [The official internet-portal of the public joint stock company "Gazprom"]. Available at: <http://www.gazprom.ru/f/posts/30/948971/gazprom-in-figures-2011-2015-ru.pdf> [Accessed 25/08/2016].
  4. Godovoi otchet neftyanoi kompanii "LUKOIL") [Annual report of oil company "LUKOIL"] (2016). *Ofitsial'nyy internet-portal kompanii "LUKOIL"* [The official internet-portal of the oil company "LUKOIL"]. Available at: [http://www.lukoil.ru/materials/doc/annual\\_report\\_2015/LUKOIL\\_AR\\_2015\\_RUS.pdf](http://www.lukoil.ru/materials/doc/annual_report_2015/LUKOIL_AR_2015_RUS.pdf) [Accessed 23/09/2016].
  5. Mamakhatov T.M. (2016) Rol' nezavisimyykh gazovykh kompanii v razvitiy neftegazovogo kompleksa strany [The role of independent gas companies in the development of the oil and gas sector of the country]. *Interekspos Geo-Sibir'* [Interexpo Geo-Siberia], 4 (2), pp. 216-219.
  6. *O gazosnabzhenii v Rossiyskoy Federatsii: feder. zakon Ros. Federatsii ot 31.03.1999 № 69-FZ* [On gas supply in the Russian Federation: Federal Law of the Russian Federation No. 69-FZ of March 31, 1999] (1999) *Garant* [Garant]. Available at: <http://base.garant.ru/180285/> [Accessed 12/09/2016].
  7. *Ofitsial'nyy internet-portal PAO "Gazprom"* [The official internet-portal of the public joint stock company "Gazprom"]. Available at: <http://www.gazprom.ru/> [Accessed 23/09/2016].
  8. *Ofitsial'nyy internet-portal neftyanoi kompanii "Rosneft"* [The official internet-portal of the oil company "Rosneft"]. Available at: <https://www.rosneft.ru/> [Accessed 23/09/2016].
  9. *Ofitsial'nyy internet-portal kompanii OAO NOVATEK* [The official internet-portal of the joint stock company "NOVATEK"]. Available at: <http://www.novatek.ru/> [Accessed 23/09/2016].
  10. *Ofitsial'nyy internet-portal kompanii PAO "LUKOIL"* [The official internet-portal of the public joint stock company "LUKOIL"]. Available at: <http://www.lukoil.com/> [Accessed 23/09/2016].
  11. Reiting vedushchikh rossiyskikh kompanii [Rating of leading Russian companies]. *Ofitsial'nyi internet-portal "Ekspert-400" reitingovogo agentstva "Ekspert RA"* [The official internet-portal "Expert-400" of the rating agency "Expert RA"]. Available at: <http://expert.ru/dossier/rating/expert-400/> [Accessed 25/09/2016].
  12. Trifilov D.A. (2016). Ekonomicheskie perspektivy polucheniya zhidkikh uglevodorodov iz prirodnogo gaza [Economic prospects of liquid hydrocarbons reception from natural gas]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: yesterday, today and tomorrow], 5, pp. 92-98.
  13. Vatyukova O. Yu. (2016) Organizatsionno-funktsional'naya struktura gazovoi otrasli: pozitivnyi analiz [Organizational and functional structure of the gas sector: a positive analysis]. *Novaya nauka: problemy i perspektivy* [New science: problems and prospects], 5-1 (79), pp. 78-80.