

УДК 631.52

## **Модернизация организационно-экономических подходов к развитию семеноводства на юге России**

**Медведева Людмила Николаевна**

Доктор экономических наук, начальник отдела,  
Российский научно-исследовательский институт проблем мелиорации;  
Профессор,  
кафедра экономики и менеджмента,  
Волжский политехнический институт,  
404121, Российская Федерация, Волжский, ул. Энгельса, 42 а;  
e-mail: milena.medvedeva2012@eandex.ru

**Васильев Сергей Михайлович**

Доктор технических наук, заместитель директора по науке,  
Российский научно-исследовательский институт проблем мелиорации,  
346421, Российская Федерация, Новочеркасск, просп. Баклановский, 190;  
e-mail: rosniipm@yandex.ru

**Филиппова Татьяна Александровна**

Кандидат экономических наук,  
доцент кафедры экономики и менеджмента,  
Волжский политехнический институт,  
404121, Российская Федерация, Волжский, ул. Энгельса, 42 а;  
e-mail: filiptanja@yandex.ru

**Трилицкая Оксана Юрьевна**

Кандидат экономических наук, доцент,  
кафедра менеджмента,  
Волгоградский государственный университет,  
400062, Российская Федерация, Волгоград, просп. Университетский, 100;  
e-mail: oksanatrill@mail.ru

### **Аннотация**

В статье рассматриваются вопросы развития семеноводческой отрасли в стране, приводятся данные, подтверждающие зависимость российских сельхозпроизводителей от поставок семян зарубежной селекции. Обращается внимание на необходимость развития

животноводческой отрасли на основе применения растительных кормов, полученных от семян отечественной селекции, поскольку они в наибольшей мере соответствуют районам возделывания. Приводятся данные о развитии кормовой базы на орошаемых землях в Волгоградской области; доказываемся необходимость применения орошения при производстве многолетних и однолетних трав. Авторами обосновывается модель развития на Юге России в нижеволжской и северокавказской зоне возделывания растений, центров семеноводства на основе использования сельскохозяйственной кооперации, механизма государственно-частного партнерства; обоснованы возможности участия сельскохозяйственных потребительских кооперативов в развитии семеноводства.

#### **Для цитирования в научных исследованиях**

Медведева Л.Н., Васильев С.М., Филиппова Т.А., Трилицкая О.Ю. Модернизация организационно-экономических подходов к развитию семеноводства на Юге России // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2017. Том 7. № 2В. С. 283-298.

#### **Ключевые слова**

Семеноводство, кормовая база, животноводство, центры семеноводства, семена первой репродукции, государственно-частное партнерство, сельскохозяйственные кооперативы, импортозамещение, эффективность.

## **Введение**

Семена являются особым товаром, который определяет во многом эффективность сельскохозяйственного производства, его воспроизводство и продовольственную независимость страны. Селекции и семеноводству принадлежит одна из ведущих ролей в обеспечении животноводства необходимыми кормами. В зарубежных изданиях (Thiede Gunther и др.), приводятся данные, что рост урожайности сельхозкультур в расчете на единицу уборочной площади на 50% обеспечивается применением удобрений и средств защиты растений, на 25% – за счет совершенствования техники и технологии вспашки и обработки почвы, на 25% – достижениями в области селекции и семеноводства. За последние двадцать лет в семеноводстве основных сельскохозяйственных культур в стране произошли значительные изменения. Семеноводство, как и многие отрасли сельского хозяйства, в значительной мере испытало на себе политику 90-х годов XX века – «открытых дверей для зарубежных компаний», приведшую к значительному сокращению отечественного семенного фонда; повсеместному использованию сортов зарубежной селекции; большому высеву семян не прошедших сертификацию. После ликвидации государственной системной организации производство семян кормовых трав в стране резко снизилось и составило в последние годы в среднем около 70 тыс. тонн, что соответствует уровню 1961–1965 гг.

По целому ряду позиций доля импортных семян составляет от 20% до 80%. К примеру, доля импортных семян сахарной свеклы – 70%, кукурузы – 28%, подсолнечника – 44%, овощей – 23%. По картофелю доля сортов иностранной селекции достигает 80% [Джамбулат Хатуов, 2016]. Производство семян бобовых видов сократилось в 2,8 раза, а люцерны и клевера – в 3 раза и держится на уровне 7,0 – 8,5 и 5,5 – 6,3 тыс. тонн соответственно [Золотарев, Переправо, 2016].

Широкая географическая и экологическая разнородность природных условий страны, наличие экстремальных и дестабилизирующих факторов предопределяет необходимость ориентации отечественной селекции и семеноводства на создание высокопродуктивных, экологически обоснованных сортов с учетом районов их использования, например для Юга России, где растения испытывают недостаток во влаге, резкие колебания температуры по сезонам года. Исследования, проводимые в ФГБНУ «ВНИИОЗ», ФГБНУ «РосНИИПМ» показали, что импортные сорта семян по урожайности на 20–30% уступают районированным отечественным сортам. Кроме того они требуют значительного применения удобрений и импортных средств защиты растений, что ведет к удорожанию сельскохозяйственной продукции [Мелихов, 2013; Колганов, Сухой, Шкура, Щедрин, 2016].

Зависимость российских сельхозпроизводителей от зарубежных компаний, производящих семенной материал, уменьшается достаточно медленно, это объясняется ещё и тем, что в зарубежном сортаменте преобладают гибриды F1, которые не могут репродуцироваться в России, а в гибридах F2 происходит расщепление признаков, идет резкое снижение продуктивности культур. На примере семеноводства отчетливо видно, что зарубежные селекции основных возделываемых культур, являются на российском рынке монополистами, диктующими цены на семена. Естественно, в сложившихся условиях задача развития российского семеноводства является достаточно важной и актуальной.

Одна из главных задач сегодня – возрождение российского семеноводства на основе использования достижений науки и практика с использованием возможностей сельхозпотребкооперации и государственно-частного партнерства.

### **Структура отечественной семеноводческой отрасли**

В соответствии с Федеральным законом «О семеноводстве» система семеноводства в стране представлена «совокупностью функционально взаимосвязанных физических и юридических лиц, осуществляющих деятельность по производству оригинальных, элитных и репродукционных семян». Организация семеноводческой деятельности включает: селекцию, сортоиспытание и районирование семян, получение и реализация сортовых семян, сортовой и семенной контроль.

В селекционно-семеноводческой отрасли работают 18000 организаций с различной формой собственности и ведомственной принадлежностью [Кружилин, 2008]. Государствен-

ный реестр селекционных достижений, с допущенными к использованию сортами растений и породами животных, ежегодно публикуется в двух томах. В первом томе, представлены 19167 допущенных к использованию сортов семян, из которых: более 1000 сортов зернокормowych растений, 107 – зернобобовых кормовых, 317 – бобовых трав, составляющих основу кормовой базы животноводства. Действующими считаются 4251 патент на сорта растений. Финансирование семенного дела осуществляется через систему государственных и внебюджетных фондов, отчислений предпринимателей и сельхозкооперативов. Государственная поддержка семеноводства направлена на регулирование цен на семена и расходные материалы, на предоставление преференций и налоговых льгот, на компенсационные выплаты организациям, занимающимся производством оригинальных и элитных семян.

Министерство сельского хозяйства РФ постоянно совершенствует нормативно-правовую базу для развития рынка семян; повышения качества реализуемых семян; усиления экспортного потенциала отечественного семеноводства; устранения избыточных административных барьеров в сфере производства и сбыта семян. Формирующиеся региональные программы по развитию и поддержке семеноводства, включают комплекс мероприятий по предоставлению семеноводческим хозяйствам субсидий на возмещение части затрат, понесенных при создании имущественного комплекса, производстве элитных семян. В основе семеноводческого дела лежат принципы: от непрерывного отбора растений до получения новых сортов растений; от получения новых сортов до организации массового производства семян.

Кормопроизводство как отрасль сельского хозяйства занимается выращиванием кормовых культур в полевых и кормовых севооборотах, на сеяных и естественных сенокосах и пастбищах. Одна из стратегических задач развития агропромышленного комплекса страны – увеличение выпуска продукции животноводства, через одну из составляющих, совершенствование кормовой базы. Животноводство входит в число приоритетных направлений развития АПК Волгоградской области. Фактический уровень производства кормов в регионе составляет около 1,75 млн. тонн к. ед., а дефицит их производства с учетом необходимого увеличения производства продукции животноводства достигает 900 тыс. тонн к. ед. [Дронова, Бурцева, Нежежин, 2009].

Продуктивность естественных кормовых угодий, определяемая природно-климатическими условиями региона, не обеспечивает потребности животноводства. Ресурсом для увеличения производства кормов является использование мелиорированных земель для возделывания кормовых трав. Орошение позволяет повысить продуктивность 1 га многолетних трав до 8 – 12 тыс. к. ед. [Кружилин, 2008; Колганов, Сухой, Шкура, Щедрин, 2016; Медведева, 2008, 2015].

Исследования показывают, что только за счет внедрения в производство сортовых посевов можно дополнительно повысить урожай кормовой массы на 25–30% [Васильев, Акопян, Слабунов, 2015; Ситников, 2013]. По данным Федеральной службы государственной статистики Волгоградской области в 2013 г. площадь посева однолетних трав составляла – 56027

га, а в 2015 г. она сократилась на 9 тыс. га. При росте поголовья животных и увеличения их продуктивности потребуются увеличение и площади кормовых культур на 20%, в т.ч. многолетних трав – до 16% [Зволинский, Бондаренко, 2015; Золотарев, Переправо, 2018]

**Таблица 1. Перспективная оптимизация структуры посевных площадей во всех категориях хозяйств Волгоградской области на 2020 год\***

Культура	Степная зона, чернозем	Сухостепная зона темно-каштановых почв	Сухостепная зона каштановых почв	Полупустынная зона светло-каштановых почв	Всего по области
Пашня (тыс. га):					
Всего	1887,5	1073,9	2275,8	611,0	5848,6
в обработке	1726,2	947,0	2004,3	501,0	5178,5
Пар чистый, %	17 – 25	25 – 30	38 – 40	35 – 38	35 – 45
Зерновые, %	40 – 45	35 – 40	38 – 40	35 – 38	35 – 45
Кормовые, %	14 – 15	15 – 16	18 – 20	16 – 17	14 – 20
В т.ч. многолетние травы, %	9 – 10	10 – 12	15 – 16	12 – 15	8 – 16

\* составлено по данным ФГБНУ «ВНИИОЗ».

В соответствии с природно-климатическими условиями территория страны разделена на 12 зон (северный, северо-западный, центральный, волго-вятский, центрально-черноземный, северокавказский, средневолжский, нижневолжский, уральский, западносибирский, восточносибирский, дальневосточный), по каждому из которых, устанавливается перечень сортов растений допущенных к использованию. На Юге России сформированы две зоны (см. табл. 2). Ежегодно по результатам государственных и пострегистрационных испытаний ФГБУ «Гос-сорткомиссия» определяет, какие сорта допускаются к использованию в каждой зоне.

**Таблица 2. Регионы государственного реестра селекционных достижений, допущенных к использованию на Юге России, 2016 г**

Нижневолжский регион	Северокавказский регион
Астраханская область	Кабардино-Балкарская республика
Волгоградская область	Карачаево-черкесская республика
Республика Калмыкия	Краснодарский край
Саратовская область	Республика Адыгея
	Республика Дагестан
	Республика Ингушетия
	Республика Крым
	Республика Северная Осетия-Алания
	Ростовская область
	Ставропольский край
	Чеченская республика

Нижневолжский регион, в состав которого входят Астраханская, Волгоградская, Саратовская области и Республика Калмыкия, в природном отношении крайне неоднороден, отличается выраженной контрастностью почвенно-климатических и хозяйственных условий. Большая часть нижневолжской зоны благоприятна для выращивания зерновых, технических и кормовых культур. Процент пашни в структуре агрогодий в Нижневолжской зоне достаточно высокий, в Волгоградской области достигает – 66,8% [Дронова, Бурцева,

Невежин, 2009; Зволинский, Бондаренко, 2015.]. Ежегодные посевные площади многолетних трав на пашне в нижеволжском регионе составляют – 22 тыс. га при общей их площади 339 тыс. га. Для повышения эффективности кормопроизводства необходимо увеличить ежегодный пересев многолетних трав до 75 тыс. га, что потребует около 4 тыс. тонн семян многолетних трав [Золотарев, 2016; Медведева, Старовойтов, Рогожникова, 2008; Петров, Шагаипов, Федорова, Мухортов, 2011].

**Таблица 3. Состояние семеноводства многолетних трав в Нижневолжской зоне, потребность в семенах на перспективу\***

Регионы	Состояние травосеяния, 2014 год		Потребность в семенах трав	
	Ежегодные посевы, тыс. га	Урожайность, кг/га	Площадь посева, тыс. га	Потребность в семенах, т
Астраханская область	1,97	107	2,75	65
Волгоградская область	7,01	205	8,90	525
Саратовская область	9,84	233	11,20	480
Республика Калмыкия	2,68	74	3,70	40
Итого:	21,50	202	26,55	1100

\* составлено по данным ФГБНУ ВНИИОЗ.

Основными видами кормовых многолетних трав в Нижнем Поволжье являются: эспарцет песчаный, люцерна, житняк, кострец безостый, донник, овсяница луговая, козлятник восточный, клевер, лядвенец рогатый, ежа сборная, райграс пастбищный, тимофеевка луговая, мятлики и астрагал.

### **Специфика технологии получения семян и пути повышения эффективности семеноводства**

Возделывание семян кормовых культур начинается в питомниках, где проводится наблюдение и учет проявляющихся качеств. Затем семена лучших растений используют на закладку питомников предварительного размножения, а часть семян резервируется для посева в последующие годы. Суперэлиту производят в элитнопроизводящих хозяйствах из семян, полученных в питомниках предварительного размножения. Семена элиты используют для проведения сортосмены и сортообновления, затем по организации семеноводческой деятельности, выращиванием семян I-III репродукций занимаются другие хозяйства.

В каждом регионе есть (или должны быть) межхозяйственные организации, которые помогают семеноводческим хозяйствам и элитхозам в доведении семян до посевных кондиций, или замене устаревших сортов новыми. Усложняет деятельность по производству семян в регионе – отсутствие налаженных связей между производителями семян различных уровней. Дальнейшее повышение эффективности семеноводства кормовых культур на юге России возможно при создании научно-производственной системы, позволяющей регулировать производство сортовых семян необходимого видового ассортимента.

В мировой практике сложилось стойкое разделение труда в семеноводстве. Хозяйства первичного оригинального семеноводства, включающие в себя и лабораторию, занимаются оздоровлением сортов и производством чистого материала и передают семена в организации, которые репродуцируют суперэлиту на орошаемых землях. Максимально ликвидной продукцией является семена элита и первая репродукция.

Сложившийся комплекс взаимоотношений позволяет успешно реализовывать семена и обеспечивать всех участников доходностью на основе «справедливо отрегулированных цен при взаиморасчете». В России такие комплексы «полноформатного семеноводства на основе взаимовыгодных отношений» между производителями семян только начинают создаваться. В настоящее время производители первичного оригинального семеноводства как бы «повисают в воздухе», так как отсутствуют последующие звенья производства семян. Хозяйство третьего звена возделывания семян, получая наибольшую прибыль, намерены делиться доходами с хозяйствами предыдущих уровней. В российской практике сложилось так, что хозяйства выпускающие элиту продают её сельхозпроизводителям, которые не готовы репродуцировать, и в итоге на рынок попадает семенной материал, который по своему качеству не соответствует заявленному [Ларетин, Антонов, Алексеев, Волкова, 2015].

В 2015 г. Министерство сельского хозяйства РФ, чтобы устранить сложившуюся практику, утвердило условия поддержки селекционно-семеноводческих центров в регионах. Доля средств федерального бюджета должна пойти на укрепление материально-имущественной базы через возмещения 20% сметной стоимости комплексов. Обращено внимание на возможность привлечения механизма государственно-частного партнерства (ГЧП) [Медведева, 2015; Липина, 2013].

### **Роль сельскохозяйственной кооперации в развитии семеноводства**

Сельскохозяйственная кооперация играет определенную роль в развитии семеноводческого дела за рубежом. Традиционно высокий уровень участия сельскохозяйственных товаропроизводителей в деятельности кооперативов по возделыванию семян наблюдается в Австрии, Франции, Швеции и США. Французская агропромышленная Группа компаний «EURALIS», объединяющая более 15000 фермеров, ежегодно поставяет на мировой рынок семян на сумму 1,3 млрд евро. Главным конкурентом «EURALIS» выступает кооператив «Limagrain», занимающийся селекцией семян сельскохозяйственных и декоративных культур. Российское правительство стремится стимулировать деятельность сельскохозяйственных кооперативов по развитию семеноводства, выделяет гранты на строительство, реконструкцию производственных помещений и приобретение техники и оборудования.

В 2017–2020 гг. планируется потратить около 6 млрд рублей на поддержку сельскохозяйственной кооперации. По данным Росстата по состоянию на 01.01.2016 г. в стране действовало 6293 сельскохозяйственных кооператива, из них 25% – кредитных, 24% –

снабженческо-сбытовых, 16% – перерабатывающих, 11% – обслуживающих, 24% – прочих. Сельскохозяйственные кооперативы по производству семян созданы в ЮФО и СКФО. В Краснодарском крае длительное время действует СПСК «Растениевод», в Ставропольском крае – ССПК «Путь Ленина». Сельскохозяйственный потребительский кооператив «Агросоюз Кубани» объединяет 20 семеноводческих хозяйств. Сложившаяся в кооперативе система взаимоотношений позволяет учитывать интересы всех его членов, в том числе научных селекционных организаций и семяочистительного завода.

Однако активному участию сельскохозяйственных кооперативов в развитии семеноводства, мешает противоречивость федерального законодательства. В частности, оно не обеспечивает развитие правовой базы, направленной на развитие институциональной инфраструктуры кооперативного движения. До настоящего времени не разработаны правила взаимодействия субъектов сельскохозяйственной кооперации, не определены критерии ожидаемых результатов, условия распределения рисков [Новиков, 2014]. Есть много вопросов при заключении соглашений между публичным и частным партнерами на объекты по производству первичной и последующей переработки, хранению сельскохозяйственной продукции в сфере семеноводства.

### **Актуализация подходов к использованию механизма ГЧП**

Использование механизмов ГЧП должно получить свое развитие и в области семеноводства. В соответствии с федеральным законом № 224-ФЗ финансирование объекта соглашения, его эксплуатация и техническое обслуживание за счет средств бюджетной системы страны осуществляется исключительно на основе предоставления субсидий из бюджетов разных уровней. Предметом при заключении договоров ГЧП по функционированию семеноводческих центров в регионах являются: объекты производства первичной и (или) последующей переработки и хранения сельскохозяйственной продукции, включенные в утвержденный Правительством РФ в соответствии с законодательством РФ о развитии сельского хозяйства перечень и определенные согласно критериям, установленным Правительством РФ; инвестиционные проекты в области строительства автомобильных дорог или их участков, мосты, защитные дорожные сооружения; объекты благоустройства территорий, в том числе освещения; мелиоративные системы и объекты их инженерной инфраструктуры.

Если инициатором проекта по созданию центра семеноводства выступает публичный партнер, то он обеспечивает разработку предложения о реализации проекта государственно-частного партнерства или проекта муниципально-частного партнерства, и направляет данное предложение на рассмотрение в уполномоченный орган. Участие частного партнера (в нашем случае Центра семеноводства) в ГЧП осуществляется на основе предоставления в органы исполнительной власти предложения о реализации проекта по строительству объектов по производству, обработке, хранению и реализации семян. В случае принятия Советом



(органом наделенном полномочиями о принятии решений по участию организаций в ГЧП) решения об одобрении проекта государственно-частного партнерства, орган исполнительной власти области, уполномоченный в соответствующей сфере, проводит конкурсные процедуры и заключает соглашение о ГЧП с победителем конкурса.

Результатом рассмотрения проекта ГЧП в органах исполнительной власти может быть решение о выполнении условий достигнутого соглашения, которые предусмотрены в статье 12 № 224-ФЗ и в ст. 10 Закона «О концессионных соглашениях». Важным моментом при реализации проекта – создание Центра семеноводства на основе ГЧП является распределение рисков [Минина, Березкин, 2015]. Сбалансированное распределение рисков позволяет минимизировать вероятность преждевременного завершения проекта (табл. 4).

**Таблица 4. Распределение рисков при реализации проекта по созданию Центров семеноводства**

Вид риска	Риски	Публичный партнер	Частный партнер
Риски проектирования	Предоставление земельных участков	+	
	Обеспечение инженерных коммуникаций	+	
	Подготовка земельных участков	+	
	Срыв срока проектирования объекта		+
Риски создания центра	Ликвидация последствий действий третьих лиц		+
	Ликвидация природных катастроф	+	+
	Срыв сроков ввода объекта в эксплуатацию		+
Риски эксплуатации центра	Увеличение затрат на эксплуатацию имущества		+
	Увеличение затрат за счет роста курсов валют		+
	Увеличение затрат за счет темпа роста инфляции		+
	Увеличение затрат за счет увеличения налогов		+
Риски при получении дохода	Неполучение платежей		+
	Падение выручки от продаж		+
Прочие риски	Расторжение соглашения по вине субъекта РФ	+	
	Расторжение соглашения по вине публичного лица		+
	Форс-мажорные обстоятельства	+	+
	Иные риски	+	+

### **Создание центров семеноводства: основные подходы**

Основная цель создания центров по производству семян высоких репродукций сельскохозяйственных культур – обеспечение потребности животноводческих хозяйств в семенах кормовых культур. Здесь, наиболее приемлемой формой интеграции заинтересованных лиц в производстве семян может выступить сельскохозяйственный потребительский кооператив, который будет ориентирован на объединение сельхозпроизводителей для производства, реализации, хранения сельскохозяйственной продукции (семян), а также получение максимальной выгоды от совместной деятельности.

Кооперативная форма деятельности позволяет организовать совместную деятельность по выращиванию семян так, чтобы члены кооператива могли организовывать работу по

получению семян, не теряя экономической и юридической самостоятельности. Создание кооператива для производства семян должно строиться на подготовленной дорожной карте, которая должна включать несколько этапов:

1) организационно-подготовительный – создание сельскохозяйственного потребительского кооператива, который включает вопросы: определения условий и возможностей для создания кооператива; проведение разъяснительно-информационной работы по созданию кооператива; принятие решения об образовании юридического лица; определение потенциальных членов сельскохозяйственного потребительского кооператива, в том числе ассоциированных членов; обоснование целей и задач деятельности сельскохозяйственного потребительского кооператива;

2) организация деятельности сельскохозяйственного потребительского кооператива по возделыванию семян;

3) использование механизма государственно-частного партнерства для обеспечения деятельности сельскохозяйственного потребительского кооператива.

Деятельность сельскохозяйственного потребительского кооператива по производству семян высоких репродукций должна строиться на основе принципов: добровольного членства в деятельности кооператива; взаимопомощи и обеспечения экономической выгоды всех членов кооператива; распределения прибыли и убытков между членами кооператива с учетом их хозяйственной деятельности. Схема Центра по производству семян высоких репродукций на основе использования преимуществ сельскохозяйственной кооперации и возможностей ГЧП представлена на рис. 1.

Кооператив должен объединить в своем составе 10 – 15 базовых семеноводческих хозяйств для производства семян элиты и I – ой репродукции, формирования страхового запаса, продаж семян II – III репродукции. Выходной продукцией кооператива должны стать готовые семенные травосмеси для различного использования (сенокосы, пастбища, газоны), разной спелости, видового разнообразия (бобовые, злаковые, бобово-злаковые), подготовленные по предварительному заказу потребителя.

Кооперативу следует наладить договорные отношения с селекционерами, патентообладателями и оригинаторами районированных сортов, производителями оригинальных семян, суперэлиты и элиты. Одними из партнеров сельскохозяйственного потребительского кооператива на Юге России могут выступать ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский институт орошаемого земледелия» и ФГБНУ «Российский научно-исследовательский институт проблем мелиорации». В случае заключения договорных отношений с институтом, он, являясь патентодержателем сортов семян, может взять на себя выпуск: суперэлиты, элиты (рис. 2).

Для совершенствования технологических процессов возделывания семян кормовых культур с заданным уровнем продуктивности кооперативу необходимо обеспечить внедрение научных разработок по рациональному использованию имеющихся ресурсов.

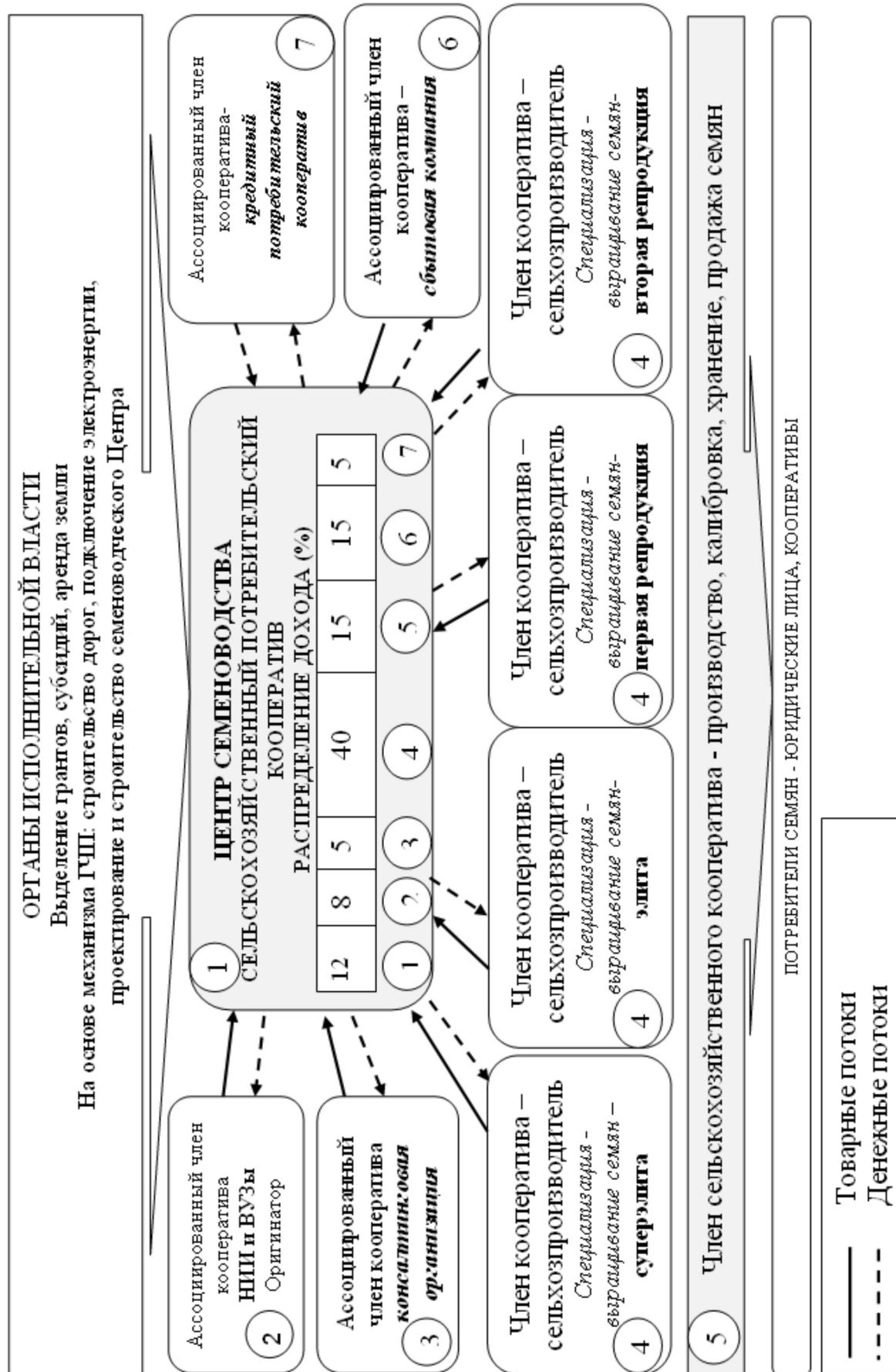
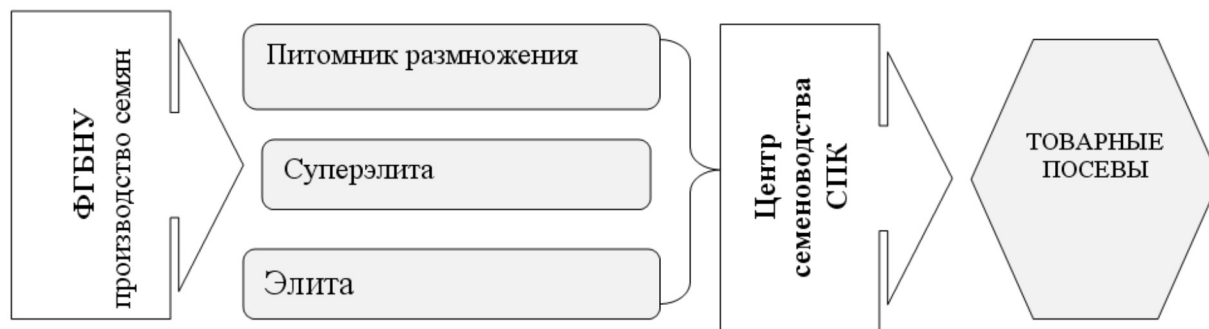


Рисунок 1. Схема функционирования Центра по производству семян высоких репродукций



**Рисунок 2. Схема взаимодействия научно-исследовательского института с СПК по возделыванию семян**

## Заключение

Селекция и семеноводство сельскохозяйственных культур в России играют решающую роль в устойчивом и конкурентоспособном производстве сельскохозяйственной продукции. Селекционная отрасль представлена государственными учреждениями, научно-исследовательскими учреждениями, высшими учебными заведениями, селекционно-семеноводческими организациями. Однако сегодня их деятельность не позволяет в полном объеме обеспечить потребности АПК в качественных российских семенах.

Эти обстоятельства позволяют выделить основные направления развития селекции и семеноводства на долгосрочный период: селекция основных сельскохозяйственных культур с повышением потенциала продуктивности и качества выходной продукции; устойчивость растений к опасным патогенам и вредителям, засухоустойчивость; усиление адаптивной селекции с целью создания принципиально новых сортов растений, повышающих эффективность производства продукции растениеводства в различных климатических зонах; внедрение принципов агроэкономического районирования сортов и гибридов; повышение эффективности использования отечественных селекционных достижений на основе современных биотехнологических конструкций; освоение научно-обоснованных схем и технологий производства оригинальных, элитных и репродукционных семян; модернизация приборно-аналитической и материально-технической базы научных учреждений; уменьшение объемов импорта за счет производства отечественных качественных семян; совершенствование механизмов защиты прав потребителей семян и селекционеров; усиление господдержки в создании принципиально нового сортимента сельскохозяйственных культур и ведении семеноводства.

## Библиография

1. Дронова Т.Н., Бурцева Н.И., Неужин С.Ю. Основные принципы формирования высокопродуктивных смешанных агрофитоценозов многолетних трав // Известия Нижневолж-

- ского агроуниверситетского комплекса: наука и высшее профессиональное образование. 2009. № 1. С. 40-49.
2. Колганов А.В., Сухой Н.А., Шкура В.Н., Щедрин В.Н. Развитие мелиорации земель сельскохозяйственного назначения в России. Новочеркасск: РосНИИПМ, 2016. 222 с.
  3. Кружилин И.П. Орошение как базовый фактор повышения устойчивости земледелия в засушливых регионах России // «Орошение земель в обеспечении продовольственной безопасности России»: материалы Междунар. науч.-практ. конф. Волгоград, 2008. С. 17-26.
  4. Ларетин Т., Антонов В., Алексеев С., Волкова Т. Организационно-экономические основы регионального семеноводства многолетних трав // АПК: экономика, управление. 2015. № 8. С. 65-72.
  5. Липина С.А. Социальная медицина и «зеленая» экономика: форсайт экотехнологий // Региональная экономика. Юг России. 2013. № 2. С. 84-89.
  6. Медведева Л.Н., Старовойтов М.К., Рогожникова Л.Б. Инновационные технологии – будущее сельскохозяйственного производства // Вестник Российской Академии сельскохозяйственных наук. 2008. № 6. С. 19-22.
  7. Мелихов В.В. Научное обоснование и необходимость развития мелиорации в агропромышленном комплексе Российской Федерации // Известия Нижневолжского аграрного университетского комплекса: наука и высшее профессиональное образование. 2013. № 4 (32). С. 77-79.
  8. Новиков А.А. Сельскохозяйственная кооперация как способ эффективного функционирования инновационных систем // Орошаемое земледелие. 2014. № 3. С. 5-6.
  9. Петров Н.Ю., Шагаипов М.М., Федорова В.А., Мухортов В.И. Особенности семеноводства кормовых культур, адаптированных к природноклиматическим условиям Астраханской области // Известия Нижневолжского агроуниверситетского комплекса: наука и высшее профессиональное образование. 2011. № 3 (23). С. 33-37.
  10. Ситников Н.П. Об управлении семеноводством многолетних трав на региональном уровне // Кормопроизводство. 2013. № 1. С. 20-21.

## **Modernization of organizational and economic approaches to development of seed farming in the south of Russia**

**Lyudmila N. Medvedeva**

Doctor of Economics, Head of the Department,  
Russian Research Institute of Land Improvement Problems;  
Professor, Department of economics and management,  
Volzhsky Polytechnical Institute,

404121, 42a Engelsa st., Volzhsky, Russian Federation;  
e-mail: milena.medvedeva2012@yandex.ru

**Sergei M. Vasil'ev**

Doctor of Technical Sciences, Deputy Director of Science,  
Russian Scientific Research Institute of Land Improvement Problems;  
346421, 190 Baklanovskii av, Novocherkassk, Russian Federation;  
e-mail: rosniipm@yandex.ru

**Tat'yana A. Filippova**

Assistant Professor of the department of Economics and Management,  
Volga Polytechnic Institute,  
branch of the Volgograd State Technical University,  
404121, 42a Engelsa st., Volzhsky, Russian Federation;  
e-mail: filiptanja@yandex.ru

**Oksana Yu. Trilitskaya**

PhD in Economics,  
Associate Professor,  
Department of Management,  
Volgograd State University.  
400062, 100 Universitetskii av., Volgograd, Russian Federation;  
e-mail: oksanatr@mail.ru

**Abstract**

In this scientific article the questions of development of seed-growing branch in the country are considered, the data confirming dependence of the Russian agricultural producers on deliveries of seeds of foreign selection are provided. The attention to need of development of livestock branch on the basis of application of the vegetable forages received from seeds of domestic selection as they in the greatest measure correspond to areas of cultivation is paid. The data on development of a food supply on the irrigated lands are provided in the Volgograd region; the need of application of irrigation by production of long-term and annual herbs is proved. The development model in the south of Russia is proved in the Lower Volga and North Caucasian area of cultivation of plants, the centers of seed farming on the basis of use of agricultural cooperation, the mechanism of public-private partnership by authors; the possibilities of participation of agricultural consumer cooperatives in seed farming development are proved. The selection and seed-growing of agricultural crops in Russia play a decisive role in the sustainable and competitive production of agricultural products. The selection branch

is represented by state institutions, scientific research institutions, higher educational institutions, breeding and seed organizations. However, today their activities do not allow to fully meet the needs of the AIC in high-quality Russian seeds.

### For citation

Medvedeva L.N., Vasil'ev S.M., Filippova T.A., Trilitskaya O.Yu. (2017) Modernizatsiya organizatsionno-ekonomicheskikh podkhodov k razvitiyu semenovodstva na yuge Rossii [Modernization of organizational and economic approaches to development of seed farming in the south of Russia]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 7 (2B), pp. 283-298.

### Keywords

Seed farming, food supply, livestock production, centers of seed farming, seeds of the first reproduction, public-private partnership, agricultural cooperatives, import substitution, efficiency

## References

1. Dronova T.N., Burtseva N.I., Nevezhin S.Yu. (2009) Osnovnye printsipy formirovaniya vysokoproduktivnykh smeshannykh agروفитотсенозов mnogoletnikh trav [The basic principles of the formation of highly productive mixed agrophytocenoses of perennial grasses]. *Izvestiya Nizhnevolzhskogo agrouniversitetskogo kompleksa: nauka i vysshee professional'noe obrazovanie* [Izvestiya Nizhnevolzhsk agricultural complex: science and higher vocational education], 1, pp. 40-49.
2. Kolganov A.V., Sukhoi N.A., Shkura V.N., Shchedrin V.N. (2016) *Razvitie melioratsii zemel'sel'skokhozyaistvennogo naznacheniya v Rossii* [Development of agricultural land reclamation in Russia]. Novocherkassk: RosNIIPM Publ.
3. Kruzhilin I.P. (2008) Oroshenie kak bazovyi faktor povysheniya ustoichivosti zemledeliya v zasushlivykh regionakh Rossii [Irrigation as a basic factor in improving the sustainability of agriculture in the arid regions of Russia]. «*Oroshenie zemel' v obespechenii prodovol'stvennoi bezopasnosti Rossii*»: materialy Mezhdunar. nauch.-prakt. conf. [“Irrigation of Lots in Ensuring Food Security in Russia”: materials of the Intern. Scientific-practical. Conf.]. Volgograd.
4. Laretin T., Antonov V., Alekseev S., Volkova T. (2015) Organizatsionno-ekonomicheskie osnovy regional'nogo semenovodstva mnogoletnikh trav [Organizational-economic bases of regional seed growing of perennial grasses]. *APK: ekonomika, upravlenie* [AIC: economy, management], 8, pp. 65-72.
5. Lipina S.A. (2013) Sotsial'naya meditsina i «zelenaya» ekonomika: forsait ekotekhnologii [Social medicine and the “green” economy: foresight of environmental technologies]. *Regional'naya ekonomika. Yug Rossii* [Regional economy. South of Russia], 2, pp. 84-89.

6. Medvedeva L.N., Starovoitov M.K., Rogozhnikova L.B. (2008) Innovatsionnye tekhnologii – budushchee sel'skokhozyaistvennogo proizvodstva [Innovative technologies is the future of agricultural production]. *Vestnik Rossiiskoi Akademii sel'skokhozyaistvennykh nauk* [Bulletin of the Russian Academy of Agricultural Sciences], 6, pp. 19-22.
7. Melikhov V.V. (2013) Nauchnoe obosnovanie i neobkhodimost' razvitiya melioratsii v agropromyshlennom komplekse Rossiiskoi Federatsii [Scientific substantiation and necessity of development of land reclamation in the agro-industrial complex of the Russian Federation]. *Izvestiya Nizhnevolzhskogo agrarnogo universitetskogo kompleksa: nauka i vysshee professional'noe obrazovanie* [News of the Nizhnevolzhsky Agrarian University Complex: Science and Higher Professional Education], 4 (32), pp. 77-79.
8. Novikov A.A. (2014) Sel'skokhozyaistvennaya kooperatsiya kak sposob effektivnogo funktsionirovaniya innovatsionnykh sistem [Agricultural cooperation as a way of effective functioning of innovative systems]. *Oroshaemoe zemledelie* [Irrigated agriculture], 3, pp. 5-6.
9. Petrov N.Yu., Shagaipov M.M., Fedorova V.A., Mukhortov V.I. (2011) Osobennosti semenovodstva kormovykh kul'tur, adaptirovannykh k prirodnoklimaticheskim usloviyam Astrakhanskoi oblasti [Features of seed farming of fodder crops adapted to the natural and climatic conditions of the Astrakhan region]. *Izvestiya Nizhnevolzhskogo agrarnogo universitetskogo kompleksa: nauka i vysshee professional'noe obrazovanie* [News of the Nizhnevolzhsky Agrarian University Complex: Science and Higher Professional Education], 3 (23), pp. 33-37.
10. Sitnikov N.P. (2013) Ob upravlenii semenovodstvom mnogoletnikh trav na regional'nom urovne [On the management of seed production of perennial grasses at the regional level]. *Kormoproizvodstvo* [Food production], 1, pp. 20-21.