

УДК 332.146.2

## **Роль агроиндустриальных кластеров в формировании точек роста хозяйственного комплекса юга России**

**Чернова Ольга Анатольевна**

Доктор экономических наук,  
профессор кафедры информационной экономики,  
Южный федеральный университет,  
344006, Российская Федерация, Ростов-на-Дону, ул. Горького, 88;  
e-mail: chernova.olga71@yandex.ru

**Митрофанова Инна Васильевна**

Доктор экономических наук, главный научный сотрудник,  
Институт социально-экономических и гуманитарных исследований,  
Южный научный центр РАН,  
344006, Российская Федерация, Ростов-на-Дону, просп. Чехова, 41;  
Профессор, кафедра экономической теории, мировой и региональной экономики,  
Волгоградский государственный университет,  
400062, Российская Федерация, Волгоград, просп. Университетский, 100;  
e-mail: mitrofanova@volsu.ru

### **Аннотация**

В статье анализируется роль агроиндустриальных кластеров в региональном стратегическом планировании, а также в формировании опорных точек в экономическом каркасе региона. Авторы отмечают, что агроиндустриальные кластеры позволяют обеспечить устойчивые взаимосвязи между основными компонентами региональной системы, увязать «центр и периферию», способствуя сбалансированному региональному развитию. Определены перспективные территории Юга России для развития данных кластеров; на основе анализа базовых факторов и условий развития процессов кластерообразования в АПК сформулированы основные направления государственной поддержки, стимулирующие образование агропромышленных кластеров в регионах.

Формирование агропромышленных кластеров обеспечивает развитие процессов модернизации региональной экономики и повышение ее конкурентоспособности. Предложенные в статье мероприятия, по нашему мнению, позволят повысить эффективность реализации кластерной политики в регионе, обеспечивая формирование устойчивого опорного каркаса сбалансированного регионального развития.

#### **Для цитирования в научных исследованиях**

Чернова О.А., Митрофанова И.В. Роль агроиндустриальных кластеров в формировании точек роста хозяйственного комплекса Юга России // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2017. Том 7. № 3В. С. 326-338.

#### **Ключевые слова**

Агропромышленный кластер, региональное стратегирование, модернизация, экономический каркас, экономика Юга России.

### **Введение**

Современные императивы модернизации национальной экономики обуславливают необходимость масштабных структурных трансформаций в пространственном развитии российских регионов. Прогрессивные изменения должны быть направлены, прежде всего, на снижение территориальной дифференциации их социально-экономического развития, обеспечиваемой рациональной организацией регионального пространства, формированием новых территориально-производственных структур, которые способны преодолеть инерционность социально-экономических отношений и обеспечить активное развитие в регионах инновационных процессов [Доргушаова, 2016; Кундиус, 2011].

Одним из основных направлений реализации данной стратегической установки пространственного развития регионов России является рациональное структурирование территории таким образом, чтобы придать ей устойчивую конструкцию. В этих условиях происходит усиление методологической и практической значимости исследования проблематики формирования опорного каркаса региона, выявления его опорных точек, которые смогут реализовать сопряженность социального и экономического роста, генерируя импульсы инновационного развития [Мокрушин, 2008]. Для ряда регионов, экономика которых имеет аграрный характер, такими опорными точками могут стать агроиндустриальные кластеры. Соответственно цель данной статьи состоит в определении перспектив формирования

агроиндустриальных кластеров как узловых элементов опорного каркаса на Юге России, а также в выявлении факторов и условий их развития.

### **Агроиндустриальные кластеры как узловые точки опорного каркаса региона**

Вопросы формирования опорного каркаса региона достаточно активно развиваются в научных исследованиях. Исходным началом разработки данной проблематики являются труды Н.Н. Баранского, который еще в 1946 году дал своеобразное методологическое указание относительно пространственного развития регионов: каркас – это остов, на котором все держится, остов, который формирует территорию, придает ей определенную конфигурацию, это связующий механизм, обеспечивающий крепкие взаимосвязи между основными элементами той или иной экономической системы. В качестве узловых элементов каркаса рассматриваются географические агломерации активности, так называемые, полюса роста, которые, в определении Ж. Будвиля, располагают комплексом пропульсивных отраслей [Boudeville, 1992; Абашкин, Бояров, Куценко, 2012].

В современных научных разработках теория полюсов роста является базовой теорией пространственного развития регионов. Это отражено в стратегических документах различного уровня управления. В частности, в Концепции долгосрочного социально-экономического развития РФ на период до 2020 года отмечается, что формирование экономического каркаса регионов осуществляется на основе формирования новых полюсов развития.

Такой подход в региональном стратегировании строится на предпосылке о том, что региональная политика должна стимулировать концентрацию модернизационных ресурсов в наиболее конкурентоспособных секторах экономики, которые должны стать узлами экономического каркаса [Багмут, 2015].

Действительно, достижение поставленных целей модернизации в условиях крайне высокой конкуренции за инновационные ресурсы возможно только посредством селективной поддержки тех отраслей и сфер деятельности, которые могут обеспечить системность взаимодействия направлений отраслевой специализации территории. В данном контексте постановки задач регионального стратегирования особая роль в формировании опорного каркаса регионов Юга России принадлежит агроиндустриальному комплексу, элементы которого позволяют обеспечить устойчивые взаимосвязи между основными компонентами региональной системы, и прежде всего, увязать «центр и периферию», способствуя сбалансированному региональному

развитию. Актуальность целенаправленного интенсивного развития агропромышленных кластеров является еще более актуальной задачей в контексте ускоренного развития туристско-рекреационных кластеров на Юге России.

Заметим, что кластерные структуры многими учеными рассматриваются как один из основных инструментов регионального стратегирования, формирующих опорные точки, распространяющие импульсы инновационного развития [Боуш, 2010; Chiri, 2005; Forsman, 2009; Junbo, Randall, 2010; Jugănașu, Jugănașu, Moraru, 2011]. Роль кластерных структур в стимулировании модернизационных процессов подчеркивается значениями показателей социально-экономического развития территорий, где расположены предприятия кластера (табл. 1), которые в целом выгодно отличаются от показателей муниципальных образований, где отсутствуют кластерные структуры.

**Таблица 1 - Показатели социально-экономического развития отдельных территорий Юга России за 2015 год**

Муниципальное образование (район)	Инвестиции в основной капитал, тыс. руб.	Миграционный прирост, чел.	Удельный вес прибыльных организаций, %
Каневское	1 737 624	+630	66,67
Кореновское	885 373	+380	66,67
Гиагинский	315 065	+91	66,67
Яшкульский	72 355	нет данных	85,71
Городищенский	1 916 469	+12	47,62
Миллерово	3 382 084	-171	67,86

Для формирования целостной сбалансированной структуры экономического каркаса региона необходима активизация региональной политики в отношении развития агропромышленных кластеров, обеспечивающих производство конкурентоспособной на внутреннем и внешнем рынках продукции. При этом «необходима интеграция периферийных территорий в различные центр-периферийные системы, расширение рыночных и квазирыночных возможностей, селективное развитие востребованных «центром» отраслей и сфер хозяйственной активности» [Дружинин, 2014, 37]. Возможность решения данной задачи подтверждается уже сформированной территориальной структурой регионального воспроизводства в сфере АПК, выражающейся в наличии устойчивых связей в системе взаимодействий город – сельское поселение – фермерское хозяйство. Последнее позволяет также обеспечить сопряженность задач восстановления и модернизации региональной экономики с задачами рационального сочетания сельскохозяйственных производств различных технологических укладов.

## Перспективы развития агроиндустриальных кластеров на Юге России

Концепция формирования агроиндустриальных кластеров на Юге России базируется на идее «концентрированной децентрализации» [Ланина, Бочарова, Потокина, 2012], состоящей в том, что ресурсы модернизационного развития должны быть сконцентрированы в определенных узлах региональной экономической системы, способных продуцировать инновации на всю региональную экономику. При стимулировании развития агроиндустриальных кластеров необходимо принимать во внимание, что его ядро должно быть представлено организующими центрами сельских территорий, которые имеют активную деловую среду в сфере АПК, определяемую: близостью значительных объемов сельскохозяйственного сырья и транспортных коридоров и достаточным развитием инженерно-транспортной инфраструктурой.

С точки зрения типа отраслевой специализации региона, совокупного объема производства и производственно-технологического потенциала можно выделить следующие перспективные территории для стимулирования развития агропромышленных кластеров в регионах ЮФО (табл. 2). Выделенные территории имеют большое значение для понимания факторов и условий регионального развития.

**Таблица 2 - Перспективные территории ЮФО  
для развития агропромышленных кластеров**

Регион	Полюса роста	Продукция сельского хозяйства, тыс.руб.	Крупные предприятия отрасли
Республика Адыгея	Гиагинский район	4 415 033	ООО «Молзавод Новый», ООО «Маслодел», ООО «Лидер», ОАО Дондуковский элеватор, ОАО «Агроцентр» и др.
	Красногвардейский район	3 548 017	СПК «Колхоз Ленина»
	Теучежский район	3 412 522	НАО «Киево-Жураки АПК»
Республика Калмыкия	Яшкульский район	3 102 240	СПК «Цаган-УСН-1», СПК «Эрмели»
Краснодарский край	Кореновский район	11 898 380	Птицефабрика «Кореновская», Кореновский МКК, Птицефабрика «Русь», «Конитек-Юг»
	Динской район	11 492 425	ООО «Горячий хлеб», СПК «Колос»
	Тимашевский район	12 385 158	ЗАО «Русь», СПК «Колхоз «Память Ленина», ОАО «Агроплемзавод «Индустриальный», ООО «Холдинговая компания «Агрофирма «Россия», ЗАО «Прогресс», птицефабрика «Тимашевская»
	Каневской район	18 400 042	Каневской мясоптицекомбинат КНК, Каневсксахар, Агрофирма Кубань, Агрофирма Нива и др.

Регион	Полюса роста	Продукция сельского хозяйства, тыс.руб.	Крупные предприятия отрасли
Астраханская область	Ахтубинский район	5 675 544	ОАО «Консервный завод», ЗАО «Ахтубинский мясокомбинат»
	Харабалинский район	5 737 135	ООО «Астраханские томаты», Птицефабрика Харабалинская
Волгоградская область	Городищенский район	11 357 920	Агрохолдин «Новоаннинский», Агрохолдинг «Городищенский»
	Еланский район	5 642 974	
	Иловлинский район	8 621 174	
	Урюпинский район	5 985 269	
Ростовская область	Миллеровский район	9 961 996	ООО «Русская свинина», ОАО «Миллеровсельмаш»

Одновременно можно сделать вывод о недостаточном количестве крупных агропромышленных компаний для сбалансированного территориального развития региона. При аграрном характере развития южно-российской экономики заметно преобладание крестьянско-фермерских хозяйств, большая часть которых не входит в структуру агропромышленных холдингов. Отмечается также недостаточное количество крупных предприятий, осуществляющих переработку сельскохозяйственной продукции.

### **Факторы и условия развития агропромышленных кластеров**

Главным условием проявления пропульсирующих эффектов функционирования агропромышленных кластеров на всю экономику региона является наличие базовых факторов (ресурсов) экономического роста и обеспечивающей инфраструктуры [Доржиева, 2014; Кетова, Колесников, Овчинников, 2015].

Базовыми ресурсами развития отраслей АПК являются факторы естественного происхождения (природно-климатические условия, сырьевая база и т.п.), а также квалифицированные трудовые ресурсы. В настоящее время в сфере сельского хозяйства в ЮФО занято 944,4 тыс. чел., что составляет 15,2% от общей численности занятых, причем деятельность в сфере сельского хозяйства находится на 2 месте после деятельности в сфере торговли. Специалистов для сельского хозяйства готовят такие крупнейшие вузы как Донской государственный аграрный университет, Кубанский государственный аграрный университет, Волгоградский государственный аграрный университет, а также среднеспециальные учебные учреждения: Башантинский аграрный колледж (Республика Калмыкия), Каневской аграрно-технологический колледж, Брюховецкий аграрный колледж, Аграрный колледж в г. Майкоп. То есть можно говорить о наличии достаточного трудового потенциала в сфере АПК на Юге

России, а также базовых условий для его формирования и развития.

Инфраструктура развития АПК может быть представлена совокупностью обеспечивающих ее функционирование факторов, в числе которых наибольшее значение имеют транспортная инфраструктура, энергетическая инфраструктура, производственно-деловая инфраструктура, а также институциональная инфраструктура.

Несмотря на то, что на Юге России существуют значительные возможности для формирования и развития агропромышленных кластеров, данные процессы в значительной степени сдерживаются инфраструктурной неразвитостью, прежде всего, периферийных территорий, на которых функционирует значительная часть сельскохозяйственных предприятий. Например, показатели развития транспортной инфраструктуры в регионах Юга России представлены в таблице 3.

**Таблица 3 - Показатели развития транспортной инфраструктуры в регионах Юга России**

Регион	Удельный вес автомобильных дорог с твердым покрытием, %	Плотность автомобильных дорог с твердым покрытием км на 10000 км <sup>2</sup>	Грузооборот, млн. т-км.
Республика Адыгея	92,1	563	528
Республика Калмыкия	76,8	47	73
Краснодарский край	84,0	447	6541
Астраханская область	64,3	88	331
Волгоградская область	60,0	141	1971
Ростовская область	74,6	261	5923

Для стимулирования развития агропромышленных кластеров необходимо формирование транспортно-логистических терминалов, связывающих сельскохозяйственные районы и полюса роста.

Эффективное развитие агропромышленной экономики предполагает наличие институтов, обеспечивающих ее консультационными, финансовыми ресурсами [Жиляков, 2010]. Также следует учитывать, что для поддержания максимальной конкурентоспособности и обеспечения эффективной реализации потенциала АПК региона необходимо развитие сервисных центров по обслуживанию предприятий АПК: ремонт сельскохозяйственной техники, производство и ремонт запчастей, производство минеральных удобрений, ядохимикатов и пр. Другими словами, речь идет о необходимости комплексной поддержки процессов инновационного

развития агропромышленных кластеров в регионе. А построение моноуровневых систем во взаимосвязанных с АПК областями (например, туристско-рекреационный комплекс – здравоохранение – АПК; машиностроение – АПК) позволит в значительной степени усилить синергетические и мультипликативные эффекты функционирования агропромышленных кластеров. Заметим, что такой подход, ориентированный на диверсификацию региональной экономики, позволяет решить проблему возникновения рисков из-за невозможности смены приоритетов регионального развития при реализации кластерных проектов.

### **Региональное стратегирование как инструмент активизации кластерной политики в АПК**

Инструментами реализации политики кластерообразования в сфере АПК должны стать региональные целевые программы. Однако не во всех программных документах стратегического развития регионов отражены конкретные механизмы и инструменты поддержки реализации кластерной политики, даже в тех случаях, когда данная политика обозначена как приоритетная (табл. 4). Чаще всего в данных программных документах предусматривается реализация проектов ГЧП, в том числе, и для поддержки процессов кластерообразования.

**Таблица 4 - Анализ содержания стратегий социально-экономического развития регионов Юга России**

<b>Регион</b>	<b>Механизмы и инструменты реализации кластерной политики</b>
Республика Адыгея	Реализация кластерных проектов, в том числе с использованием механизмов ГЧП
Республика Калмыкия	Организация промышленно-производственной зоны опережающего развития. Кластерное развитие ключевых секторов экономики.
Краснодарский край	Реализация кластерных проектов, в том числе с использованием механизмов ГЧП
Астраханская область	Реализация кластерных проектов без обозначения конкретных инструментов и механизмов
Волгоградская область	Реализация кластерных проектов, в том числе с использованием механизмов ГЧП
Ростовская область	Реализация кластерных проектов, в том числе с использованием механизмов ГЧП

Отметим, что кластерная политика реализуется в рамках принимаемых субъектами Федерации областных законов «Об инновационной деятельности», «О промышленной политике» и т.п. Такое положение приводит к тому, что выстраивание партнерских взаимодействий в АПК носит фрагментарный характер, а сами взаимодействия по своей сути не ориентированы на поддержание устойчивости экономического каркаса региона. В этой связи

следует обратить внимание на конкретизацию механизмов поддержки кластерных проектов в сфере АПК, в том числе, предусмотрев меры преодоления институциональных дефицитов в отношении преодоления изоляции периферийных от модернизационных процессов, а также разработки «правил поведения» участников интеграционных взаимодействий.

### **Заключение**

Таким образом, формирование агропромышленных кластеров обеспечивает развитие процессов модернизации региональной экономики и повышение ее конкурентоспособности. Кластерообразование в АПК позволит не только стимулировать инновационное развитие крупного бизнеса в данной сфере, но и мобилизовать региональные ресурсы отсталых территорий на основе формирования разветвленных интеграционных и сетевых взаимодействий между большим количеством больших и малых сельскохозяйственных предприятий. Однако эффективность реализации потенциала кластерных структур во многом обеспечивается наличием благоприятных инфраструктурных факторов и условий. Для стимулирования развития агропромышленных кластеров необходима активная государственная поддержка, осуществляемая в рамках реализации целевых программ, основные направления которой должны состоять в следующем:

- расширение сферы применения налоговых льгот для стимулирования процессов интеграции малых, средних и крупных сельскохозяйственных предприятий в рамках агропромышленных кластеров;
- повышение эффективности функционирования инфраструктуры поддержки инновационного развития кластеров в отношении кластеров агропромышленной специализации;
- создание условий (инфраструктурных, институциональных, социально-экономических) для активного вовлечения в структуру агропромышленных кластеров сельскохозяйственных предприятий и фермерских хозяйств периферии.

Предложенные мероприятия, по нашему мнению, позволят повысить эффективность реализации кластерной политики в регионе, обеспечивая формирование устойчивого опорного каркаса сбалансированного регионального развития.

### **Библиография**

1. Абашкин В.Л., Бояров А.Д., Куценко Е.С. Кластерная политика в России: от теории к практике // Форсайт. 2012. №3. С.16-27.

2. Багмут С.В. Анализ развития АПК и агропродовольственного рынка Республики Адыгея // Научный журнал КубГАУ. 2015. №107. С.534-562.
3. Боуш Г.Д. Инновативность бизнес-кластеров в стратегиях региона // Экономика региона. 2010. №3. С. 123-129.
4. Доргушаова А.К. Механизм формирования экономического каркаса несырьевого развития региона. Майкоп: Издательство Майкопского государственного технологического университета, 2016. 299 с.
5. Доржиева Е.В. Стратегия развития регионального агропищевого кластера // Известия ИГЭА. 2014. № 6. С. 45-53.
6. Дружинин А.Г. Полизаисимость в центрo-периферийной стратификации территориальной организации общества: основы концепции // Социально-экономическая география. Вестник ассоциации российских географов-обществоведов. 2014. №3. С. 35-40.
7. Кетова Н.П., Колесников Ю.С., Овчинников В.Н. Экономика Юга России: особенности функционирования и перспективы развития // Проблемы прогнозирования. 2015. № 4. С. 96-104.
8. Кундиус В.А. Кластерный подход в реализации стратегии инновационного развития АПК региона // Экономика региона. 2011. №4. С. 117-133.
9. Ланина О.В., Бочарова О.Н., Потокина С.А. Новая парадигма модернизации регионального социально-экономического пространства // Социально-экономические явления и процессы. 2012. № 9. С. 86-91.
10. Мокрушин А.А. Перспективы развития межрегиональной агропромышленной интеграции в условиях глобализации Южно-Российской экономики // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2008. № 12. С. 70-75.
11. Boudeville J. Problems of regional economic planning. Edinburgh, 1992. 192 p.
12. Chiri A.F. Globalisation and cluster-based economic strategy // Management and Sustainable Development. 2005. № 2. Pp. 121-133.
13. Forsman H. Improving Innovation Capabilities Of Small Enterprises: Cluster Strategy As A Tool // International Journal of Innovation Management. 2009. № 13. Pp. 221-243.
14. Junbo Y., Randall W. J. Regional Innovation Clusters: A Critical Review // Working Papers. Research Paper. 2010. №14. Pp. 117-121.
15. Jugănaru M., Jugănaru I.-D., Moraru Andreea. Clusters and Regional Development Strategies // Ovidius University Annals, Economic Sciences Series. 2011. № 1. Pp. 112-116.

## **Role of agroindustrial clusters in formation of points of growth of the economic complex of the south of Russia**

**Ol'ga A. Chernova**

Doctor of Economics, Professor,  
Department of information economy,  
Southern Federal University,  
344006, 88 Gor'kogo st., Rostov-on-Don, Russian Federation;  
chernova.olga71@yandex.ru

**Inna V. Mitrofanova**

Doctor of Economics, Leading Scientific Researcher,  
Institute of Social, Economic and Humanitarian Researches,  
Southern Scientific Center of the Russian Academy of Sciences,  
344006, 41 Chekhova av., Rostov-on-Don, Russian Federation;  
Professor, Department of the Economic theory, World and Regional Economics,  
Volgograd State University,  
400062, 100 Universitetskii av., Volgograd, Russian Federation;  
e-mail: mitrofanova@volsu.ru

### **Abstract**

The article analyzes the role of agroindustrial clusters in regional strategic planning, as well as in the formation of anchor points in the economic framework of the region. The authors of this scientific research note that agro-industrial clusters allow ensuring stable interrelations between the main components of the regional system. These may allow to link the "center and periphery", promoting balanced regional development. Prospective territories of the South of Russia for development of these clusters are determined in this research. On the basis of the analysis of the basic factors and conditions for the development of cluster formation processes in the agroindustrial complex, the main directions of state support are formulated that stimulate the formation of agro-industrial clusters in the regions. The formation of agro-industrial clusters ensures the development of the processes of modernizing the regional economy and increasing its competitiveness. The effectiveness of realizing the potential of cluster structures is largely due to the presence of favorable

infrastructure factors and conditions. To stimulate the development of agro-industrial clusters, active state support is needed, implemented as part of the implementation of targeted programs. The measures proposed in the article, in our opinion, will make it possible to increase the efficiency of cluster policy implementation in the region, ensuring the formation of a stable framework of balanced regional development.

### For citation

Chernova O.A., Mitrofanova I.V. (2017) Rol' agroindustrial'nykh klasterov v formirovani tochek rosta khozyaistvennogo kompleksa yuga Rossii [Role of agroindustrial clusters in formation of points of growth of an economic complex]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 7 (3B), pp. 326-338.

### Keywords

Agro-industrial cluster, regional strategizing, modernization, economic framework, the economy of South of Russia.

### References

1. Abashkin V.L., Boyarov A.D., Kutsenko E.S. (2012) Klasternaya politika v Rossii: ot teorii k praktike [Cluster policy in Russia: from theory to practice]. *Forsight*, 3, pp. 16-27.
2. Bagmut S.V. (2015) Analiz razvitiya APK i agropredovol'stvennogo rynka Respubliki Adygeya [Analysis of the development of agro-industrial complex and agro-food market of the Republic of Adygea]. *Nauchnyi zhurnal KubGAU* [Scientific journal of KubSU], 107, pp. 534-562.
3. Boudeville J. (1992) *Problems of regional economic planning*. Edinburgh.
4. Boush G.D. (2010) Innovativnost' biznes-klasterov v strategiyakh regiona [Innovation of Business Clusters in Regional Strategies]. *Ekonomika regiona* [The Economy of the Region], 3, pp. 123-129.
5. Chiri A.F. (2005) Globalisation and cluster-based economic strategy. *Management and Sustainable Development*, 2, pp. 121-133.
6. Dorgushaova A.K. (2016) *Mekhanizm formirovaniya ekonomicheskogo karkasa nesyr'evogo razvitiya regiona* [Mechanism of formation of the economic framework of non-raw development of the region]. Maikop.
7. Dorzhieva E.V. (2014) Strategiya razvitiya regional'nogo agropishchevogo klastera [Strategy for the development of a regional agro-food cluster]. *Izvestiya IGEA* [Herald of ISEA], 6, pp. 45-53.
8. Druzhinin A.G. (2014) Polizavisimost' v tsentro-periferiinoi stratifikatsii territorial'noi organizatsii

- obshchestva: osnovy kontseptsii [Poly-dependence in the centro-peripheral stratification of the territorial organization of society: the foundations of the concept]. *Sotsial'no-ekonomicheskaya geografiya. Vestnik assotsiatsii rossiiskikh geografov-obshchestvovedov* [Socio-economic geography. Bulletin of the Association of Russian social geographers], 3, pp. 35-40.
9. Forsman H. (2009) Improving Innovation Capabilities Of Small Enterprises: Cluster Strategy As A Tool. *International Journal of Innovation Management*, 13, pp. 221-243.
  10. Junbo Y., Randall W. J. (2010) Regional Innovation Clusters: A Critical Review. *Working Papers. Research Paper*, 14, pp. 117-121.
  11. Jugănaru M., Jugănaru I.-D., Moraru Andreea (2011) Clusters and Regional Development Strategies. *Ovidius University Annals, Economic Sciences Series*, 1, pp. 112-116.
  12. Ketova N.P., Kolesnikov Yu.S., Ovchinnikov V.N. (2015) Ekonomika Yuga Rossii: osobennosti funktsionirovaniya i perspektivy razvitiya [Economics of the South of Russia: features of functioning and development prospects]. *Problemy prognozirovaniya* [Problems of forecasting], 4, pp. 96-104.
  13. Kundius V.A. (2011) Klasternyi podkhod v realizatsii strategii innovatsionnogo razvitiya APK regiona [Cluster approach in the implementation of the strategy of innovative development of the agro-industrial complex of the region]. *Ekonomika regiona* [The economy of the region], 4, pp. 117-133.
  14. Lanina O.V., Bocharova O.N., Potokina S.A. (2012) Novaya paradigma modernizatsii regional'nogo sotsial'no-ekonomicheskogo prostranstva [A New Paradigm for Modernizing the Regional Social and Economic Space]. *Sotsial'no-ekonomicheskie yavleniya i protsessy* [Socio-economic Phenomena and Processes], 9, pp. 86-91.
  15. Mokrushin A.A. (2008) Perspektivy razvitiya mezhregional'noi agropromyshlennoi integratsii v usloviyakh globalizatsii Yuzhno-Rossiiskoi ekonomiki [Prospects for the development of interregional agro-industrial integration in the context of the globalization of the South-Russian economy]. *Natsional'nye interesy: priority i bezopasnost'* [National interests: priorities and security], 12, pp. 70-75.