

УДК 658.114.2:334.012.4:378.4

**Развитие малых инновационных предприятий,  
созданных при вузах России: на примере  
Ханты-Мансийского округа – Югры**

**Паклинова Наиля Наильевна**

Ведущий библиотекарь,  
научная библиотека Сургутского государственного университета,  
628412, Российская Федерация, Сургут, просп. Ленина, 1;  
e-mail: npaklinova@mail.ru

**Зубарева Любовь Витальевна**

Доктор экономических наук, профессор,  
кафедра «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»,  
Институт экономики и управления,  
Сургутский государственный университет,  
628412, Российская Федерация, Сургут, просп. Ленина, 1;  
e-mail: zvl@mail.ru

**Аннотация**

В статье рассматриваются вопросы, связанные с определением условий, необходимых для развития малых инновационных предприятий, создаваемых при высших учебных заведениях Российской Федерации, способных быстро адаптироваться к изменяющимся условиям переориентации рынка под реалии сегодняшнего дня. Производится анализ эффективности результатов деятельности подобных предприятий. Также рассмотрена взаимосвязь географического расположения регионов и количества малых инновационных предприятий при вузах. В частности, выделен Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, который, несмотря на свое отдаленное местоположение, прогрессивно развивается, и стремится создать оптимальные условия для развития малого бизнеса. Представлена модель развития взаимоотношений между представителями высшей школы, субъектами малого предпринимательства и органами местного самоуправления, путем практического применения интеллектуального потенциала научного сообщества в рамках концепции «Бережливый регион». Предлагается создание научно-методического центра для поддержки и развития предприятий малого бизнеса, в частности, малых инновационных предприятий, на базе Сургутского государственного университета.

**Для цитирования в научных исследованиях**

Паклинова Н.Н., Зубарева Л.В. Развитие малых инновационных предприятий, созданных при вузах России: на примере Ханты-Мансийского округа – Югры // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2017. Том 7. № 5А. С. 45-56.

**Ключевые слова**

Малые инновационные предприятия, бережливый регион, государственная поддержка, вуз.

**Введение**

В условиях прогрессивного развития рыночных отношений, множества научных открытий и усовершенствований назрела необходимость практического участия высших учебных заведений Российской Федерации (ФЗ от 29.12.2012 № 273-ФЗ) во внедрении и реализации собственных разработок с использованием собственных трудовых ресурсов, а именно, выпускников и сотрудников, как высококвалифицированных и научно «подкованных» специалистов. По мнению авторов, высшая школа способна обеспечить рынок труда специалистами качественно нового уровня подготовки, способных выжить в жесткой конкурентной среде.

Под малыми инновационными предприятиями (далее МИП) при высших учебных заведениях подразумеваются хозяйственные общества и хозяйственные партнерства, создаваемые государственными учреждениями высшего образования для реализации и внедрения результатов интеллектуальной деятельности (изобретений, секретов производства (ноу-хау), программ для электронно-вычислительных машин, селекционных достижений и т. д.), исключительные права на которые принадлежат этим учреждениям (ФЗ от 23.08.1996 № 127-ФЗ).

Внесение изменений в российское законодательство позволило высшим учебным заведениям реализовать свой научно-технический потенциал в конкретные виды деятельности, согласно направлениям своих изысканий [Сагитов, 2010]. Принятие в 2009 году Федерального закона Российской Федерации от 23.08.1996 № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике» позволило высшим учебным заведениям России реализовать свой научный потенциал в создании малых инновационных предприятий.

На сегодняшний день производственные предприятия России существенно отстают от своих конкурентов в других странах, поскольку зачастую используют старые технологии и оборудование. Развитие малых инновационных предприятий, по мнению авторов, это интеграция в реальный сектор экономики товаров и услуг высокого качества, использование инноваций и научных исследований не только крупными производителями и потребителями, но и внедрение новейших научных разработок в товары и услуги, доступные потребителям (ФЗ от 24.07.2007 № 209-ФЗ). Также, создание инновационных предприятий при вузах [Шереги, Ридигер, Попов, 2014] это, в первую очередь, обеспеченность выпускников рабочими

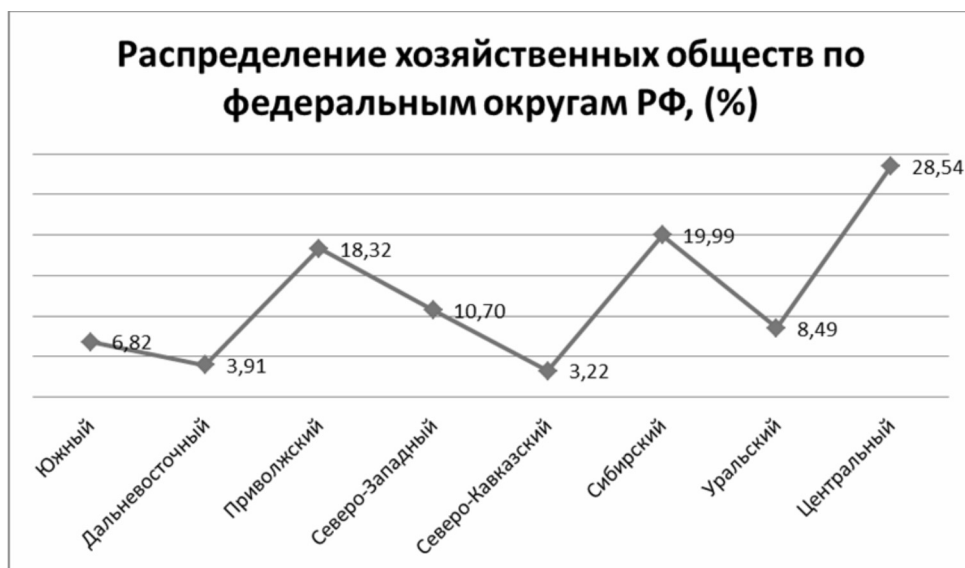
местами, а также создание условий для дополнительного заработка сотрудников учреждений и аспирантов [Белецкая, 2013].

### **Малые инновационные предприятия Ханты-Мансийского автономного округа – Югры**

В условиях непростой и неоднозначной ситуации, сложившейся в макро – и микроэкономике всех стран мира экономике при агрессивном воздействии международной политики, каждая из стран вынуждена подстраивать свое производство и рынок сбыта под потребности рынка. В российской экономике в рамках политики импортозамещения происходит переориентация практически всех сфер производства на потребления сырья и ресурсов, добываемых и производимых на собственной территории [Алексеев, Зубарева, 2015]. Это создало возможности для развития малого бизнеса (постановление Правительства РФ от 04.04.2016 № 265), как наиболее гибкого и легко перестраивающегося инструмента рыночной экономики. Также замещение иностранных товаров позволяет местным производителям увеличивать реализацию товаров и услуг в условиях меньшей конкуренции. За последние годы рынок был перенасыщен импортными товарами хорошего качества, которые, благодаря конкуренции, имели невысокую цену и стали доступны широкому спектру потребителей. Это является стимулом для улучшения качества товаров и услуг местных поставщиков. У российских производителей возникла необходимость в освоении новых технологий, применении более качественного сырья.

В связи с этим возникают и благоприятные условия для развития малых инновационных предприятий при высших учебных заведениях [Шереги, Ридигер, Попов, 2014]. Вузы, обладающие научно-исследовательские коллективы, имеют собственные разработки и уникальных, в своем роде, специалистов, способных выдержать серьезную конкуренцию, благодаря своим открытиям и методикам. Поскольку никто кроме разработчика не знает всех особенностей новой технологии или прибора, разработанного им самим.

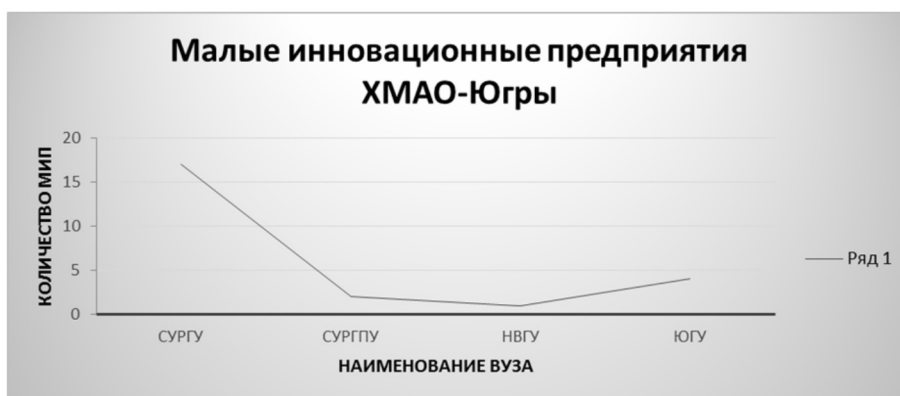
На сегодняшний день, деятельность МИП охватывает почти все реальные разделы экономики страны [Городникова и др., 2016]. Учет хозяйственных обществ или хозяйственных партнерств, созданных бюджетными (автономными) научными учреждениями, образовательными организациями высшего образования, осуществляет Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Научно-исследовательский институт – Республиканский исследовательский научно-консультационный центр экспертизы», в соответствии с приказом Минобрнауки России от 24.01.2014 № 43. По итогам III квартала 2016 года на территории Российской Федерации зарегистрировано 2580 хозяйственных обществ и хозяйственных партнерств, созданных бюджетными и автономными научными учреждениями либо образовательными организациями высшего образования. Процентное соотношение МИП по федеральным округам сложилось следующим образом (рис. 1) [Учет и мониторинг..., www]:



**Рисунок 1. Распределение хозяйственных обществ (хозяйственных партнерств, малых инновационных предприятий) по федеральным округам. Источником данных является база учета хозобществ Минобразования РФ[14]**

Из рис. 1 видно, что большая часть ХО создана в Центральном, Сибирском и Приволжском федеральных округах, которые имеют крупные научные центры и старейшие развитые высшие школы. Хотя нельзя не отметить долю Уральского Федерального округа, который, несмотря на сложное географическое положение, занимает далеко не последнее место в этой иерархии.

Если из доли Уральского федерального округа в 8,49% извлечь Ханты-Мансийский автономный округ, то согласно данным ФГБНУ НИИ РИНКЦЭ на его территории зарегистрировано 24 малых инновационных предприятия, созданных при высших учебных заведениях (рис. 2).



**Рисунок 2. Распределение малых инновационных предприятий при высших учебных заведениях ХМАО-Югры**

- 1) Бюджетное учреждение высшего образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Сургутский государственный университет» (СурГУ) – 17 предприятий;
- 2) Сургутский государственный педагогический университет (СурГПУ) – 2 предприятия;

3) Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижевартовский государственный университет» (НВГУ) – 1 предприятие;

4) Югорский государственный университет (ЮГУ) – 4 предприятия.

Отметим, что чем больше направлений имеет учебное заведение, тем шире спектр деятельности МИП, создаваемых на его базе. Хотя НВГУ, наряду с СурГУ, имеет практически одинаковые направления обучения, но несравнимо отстает по развитию и внедрению инноваций. Из рис. 2 следует, что на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры большее развитие научных направлений и внедрение результатов исследований и открытий имеет только Сургутский государственный университет, на базе которого созданы хозобщества, имеющие следующие направления своей деятельности:

1) общество с ограниченной ответственностью «Биотех Югра» (дата создания 29.06.2011), ноу-хау «Способ лечения дисбактериоза кишечника»;

2) общество с ограниченной ответственностью «Парацельс Вита» (дата создания 29.06.2011), ноу-хау «Устройство для фильтрации экстрактов фотосинтетических пигментов»;

3) общество с ограниченной ответственностью «Научно-методический центр «ГеоТрубоКонтроль» (дата создания 30.06.2011), ноу-хау «Методика проведения работ и обработки георадарных данных по обследованию трубопроводов (железобетонных, асбестовых, пластиковых и керамических коллекторов) георадиолокационной аппаратурой»;

4) общество с ограниченной ответственностью «ОптиМА-инжиниринг» (дата создания 08.02.2012), ноу-хау «Волоконно-оптическое устройство для измерения распределения температуры»;

5) общество с ограниченной ответственностью «Малое инновационное предприятие «Движение+» (дата создания 12.04.2012), ноу-хау «Системно-информационно-синергетический подход к оздоровлению»;

6) общество с ограниченной ответственностью «Ваше здоровье» (дата создания 16.05.2012), изобретение «Способ диагностики степени тяжести бронхитной астмы»;

7) общество с ограниченной ответственностью «Конструкторское бюро «Автоматизированные Системы и Системный Анализ» (дата создания 26.12.2012), программа для ЭВМ «ИИС ППР «Лада»;

8) общество с ограниченной ответственностью «Нодья» (дата создания 26.12.2012), ноу-хау «Инновационная модель котла на твердом топливе длительного горения «Нодья»;

9) общество с ограниченной ответственностью «Эковата-Сургут» (дата создания 12.2012), ноу-хау «Технология монтажа утеплителя вата теплоизоляционная целлюлозная «Эковата»;

10) общество с ограниченной ответственностью «Центр международного тестирования-Интекс» (дата создания 26.12.2012), ноу-хау «Открытая интегративно-содержательная модель деятельности «Лингвистического центра международного тестирования»;

11) общество с ограниченной ответственностью «Малое инновационное предприятие «Беспроводные и Измерительные Технологии» (дата создания 16.04.2014), полезная модель – устройство для заряда аккумуляторной батареи;

12) общество с ограниченной ответственностью «Малое инновационное предприятие «Центр информационных технологий» (дата создания 21.04.2014), ноу-хау методика «Автоматизированного подбора параметров и функции распределения для случайной величины»;

13) общество с ограниченной ответственностью Малое инновационное предприятие «Центр развития талантов ребенка» (дата создания 17.11.2014), ноу-хау «Идея и технология создания «Центра развития талантов ребенка»;

14) общество с ограниченной ответственностью «Кофе Книга» (дата создания 18.12.2014), ноу-хау «Метод активной рекламы интеллектуального продукта в высших учебных заведениях»;

15) общество с ограниченной ответственностью Малое инновационное предприятие «Агентство гражданских инициатив» (дата создания 25.02.2015), ноу-хау «Разработка и реализация проектов и программ гражданско-патриотической направленности»;

16) общество с ограниченной ответственностью Малое инновационное предприятие «Формула здоровья» (дата создания 16.03.2016), ноу-хау «Метод формирования стереотипа пищевого поведения в граничных условиях: рациональное питание в высших учебных заведениях»;

17) общество с ограниченной ответственностью Малое инновационное предприятие «Мегаполис индивидуального развития», (дата создания 30.05.2016), ноу-хау Концепции управления образованием на основании теории индивидуального развития.

Таким образом, Сургутский государственный университет, является передовым на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в плане создания, внедрения и развития субъектов малого предпринимательства [Портал..., www] таких, как малые инновационные предприятия при высших учебных заведениях, относящиеся к различным видам экономической деятельности.

В рамках концепции «Бережливый регион» [Концепция..., www] в ХМАО-Югре деятельность малых инновационных предприятий при участии государственных учреждений высшей школы соответствует одной из приоритетных задач – формированию и развитию инновационного кластера в автономном округе. Но, сталкиваясь с рядом проблем, связанных с ограничениями современной институциональной формы малого бизнеса, МИП, созданные при высших учебных заведениях, несут вынужденные убытки и не могут в полной мере реализовать свой потенциал в оказании услуг или изготовлении продукции. В связи с этим для многих МИП экономически целесообразно прекратить деятельность, поскольку главной целью бизнеса является получение прибыли [Сахаров, Воронина, 2010]. Сургутский государственный университет может стать площадкой для



реализации проектов совершенствования в рамках концепции «Бережливое производство», в части анализа и регулирования деятельности хозяйств. Имея огромный научный потенциал в лице научных сотрудников университета, изучающих проблемы реализации инноваций, а также участвующих в создании и деятельности МИПов, имеющих широкий спектр в различных отраслях экономики, ресурсы Сургутского университета, по нашему мнению, могут сформировать возможности для успешного развития малого предпринимательства на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

Организаторы и участники малых инновационных предприятий в вузах, как правило, имеют опыт разработок в отдельно взятых отраслях науки или деятельности, но зачастую не имеют соответствующих знаний и практических навыков в сфере ведения бизнеса. Поэтому СурГУ может оказывать услуги, в виде практических рекомендаций, обучения сотрудников и анализа деятельности малых предприятий, применяя инструменты, предлагаемые в концепции «Бережливого производства», такие как:

- 1) организация рабочего пространства;
- 2) картирование потоков создания ценности (разрабатываются карты текущего состояния («как есть») и будущего (идеального) состояния («как должно быть»), после чего на основании анализа данных карты выявляются возможности совершенствования текущего процесса с целью его приближения к идеальному состоянию);
- 3) стандартизация работы – описание каждого действия, включающее время цикла, время такта, последовательность выполнения определенных задач, минимальное количество запасов для выполнения работы. Улучшения, реализуемые в результате кайдзен-проектов, документируются в виде нового стандарта выполнения работы, что позволяет всем сотрудниками понять и регулярно применять новые методы выполнения работы на соответствующем участке процесса;
- 4) визуализация – расположение всех инструментов, деталей, производственных стадий и информации о результативности работы производственной системы таким образом, чтобы они были четко видимы, и чтобы каждый участник производственного процесса ментально мог оценить состояние системы. Визуализация закрепляет использование стандартизированных процедур;
- 5) разработка способов (методов) решения проблемы;
- 6) контроль результата.

В свою очередь, представители малого бизнеса, получив на основе независимого и обоснованного анализа деятельности предприятия комплексную объективную оценку своей работы с учетом всех возможных рисков, получают рекомендации по способам оптимального ведения хозяйства, непрерывного улучшения полученных результатов и минимизации рисков. Как следствие, такая модель ведения бизнеса может стать основой для развития многих субъектов малого предпринимательства округа.

## Заключение

На основании вышеизложенного можно сделать заключение, что Сургутский государственный университет, имея практику по созданию малых инновационных предприятий (первое из них ООО «Биотех Югра» успешно функционирует с 2011 году) в рамках концепции «Бережливый регион» при поддержке правительства округа, способно создать бизнес-инкубатор (или научно-методический центр) для регулирования деятельности как уже существующих хозяйств округа, так и вновь создаваемых. Данная модель развития взаимоотношений между представителями высшей школы, субъектами малого предпринимательства и органами государственной власти Ханты-Мансийского автономного округа – Югры способна существенно повысить эффективность, производительность и конкурентоспособность предприятий малого бизнеса. Это в свою очередь повлечет за собой переориентацию рынка на товары (услуги) местных производителей, будет способствовать развитию внутреннего рынка (импортозамещение) и увеличению налоговых отчислений в бюджет округа.

## Библиография

1. Алексеев А.А., Зубарева Л.В. Развитие регионального механизма импортозамещения (на примере Курганской области) // Экономика и предпринимательство. 2015. № 8. Ч. 2 (61-2). С. 441-443.
2. Белецкая А.А. Особенности государственной поддержки малых инновационных предприятий при вузах // Молодой ученый. 2013. № 7. С. 267-269.
3. Вилисов В.Я. Инфраструктура инноваций и малые предприятия: состояние, оценки, моделирование. М.: ИНФРА-М, 2015. 228 с.
4. Городникова В.Н. и др. Индикаторы инновационной деятельности: 2016. М.: НИУ ВШЭ, 2016. 320 с.
5. Концепция «Бережливый регион» в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре // Правительство ХМАО-Югры. URL: <http://www.admhmao.ru/>
6. О науке и государственной научно-технической политике: федер. закон Рос. Федерации от 23.08.1996 № 127-ФЗ: принят Гос. Думой 12.07.1996: одобрен Советом Федерации 07.08.1996. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_11507/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_11507/)
7. О предельных значениях дохода, полученного от осуществления предпринимательской деятельности, для каждой категории субъектов малого и среднего предпринимательства: постановление Правительства Рос. Федерации от 04.04.2016 № 265 // Российская газета. 2016. № 76. 11 апреля.
8. О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации: федер. закон Рос. Федерации от 24.07.2007 № 209-ФЗ: принят Гос. Думой 06.07.2007:



- одобр. Советом Федерации 11.07.2007. URL: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=193148#0>
9. Об образовании в Российской Федерации: федер. закон Рос. Федерации от 29.12.2012 № 273-ФЗ: принят Гос. Думой 21.12. 2012: одобр. Советом Федерации 26.12.2012. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_140174/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/)
  10. Паклинова Н.Н. Предпосылки создания научно-методического центра поддержки малых инновационных предприятий при высших учебных заведениях // Сукиасян А.А. (ред.) Концепции фундаментальных и прикладных научных исследований: в 4 ч. Уфа: Аэтерна, 2017. Ч. 3. С. 173-178.
  11. Портал малого и среднего предпринимательства Югры // Правительство ХМАО-Югры. URL: <http://www.admhmao.ru/>
  12. Сагитов Р.Р. Малые инновационные предприятия при научных и образовательных учреждениях: опыт создания – плюсы и минусы // Менеджмент инноваций. 2010. № 1. С. 80-83.
  13. Сахаров Г.В., Воронина Е.В. Финансы. Сургут: Дефис, 2010. 106 с.
  14. Учет и мониторинг малых инновационных предприятий научно-образовательной сферы // Министерство Российской Федерации. URL: <https://mip.extech.ru>
  15. Шереги Ф.Э., Ридигер А.В., Попов М.С. Малые инновационные предприятия вузов. // Социология образования: в 3 ч. 2014. № 1. Ч. 1. С. 13-41.

## **Development of small innovative enterprises of the universities of Russia: the example of the Khanty-Mansiysk District – Yugra**

**Nailya N. Paklinova**

Librarian,  
Scientific library of Surgut State University,  
628412, 1 Lenina av., Surgut, Russian Federation;  
e-mail: [npaklinova@mail.ru](mailto:npaklinova@mail.ru)

**Lyubov' V. Zubareva**

Doctor of Economics, Professor,  
Department of accounting, analysis and audit,  
Institute of Economics and Management,  
Surgut State University,  
628412, 1 Lenina av., Surgut, Russian Federation;  
e-mail: [zvl@mail.ru](mailto:zvl@mail.ru)

**Abstract**

The article deals with issues related to determining the conditions necessary for the development of small innovative enterprises created at higher educational institutions of the Russian Federation that are able to adapt quickly to the changing conditions for the reorientation of the market under the realities of today. An analysis is made of the effectiveness of the performance of such enterprises. Also, the authors consider the relationship between the geographic location of regions and the number of small innovative enterprises at universities. In particular, the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug-Ugra is singled out, which despite its remote location, progressively develops, and seeks to create optimal conditions for the development of small businesses. A model is presented for the development of relationships between representatives of higher education, small business entities and local governments, through the practical application of the intellectual potential of the scientific community. It is proposed to create a scientific and methodological center for supporting and developing small businesses, in particular, small innovative enterprises, on the basis of the Surgut State University. This model of the development of relationships between representatives of higher education, small business entities and public authorities of the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Ugra can significantly improve the efficiency, productivity and competitiveness of small businesses.

**For citation**

Paklina N.N., Zubareva L.V. (2017) Razvitie malykh innovatsionnykh predpriyatii, sozdannykh pri vuzakh Rossii: na primere Khanty-Mansiiskogo okruga – Yugry [Development of small innovative enterprises of the universities of Russia: the example of the Khanty-Mansiysk District – Yugra]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: yesterday, today and tomorrow], 7 (5A), pp. 45-56.

**Keywords**

Small innovative enterprises, lean region, state support, university

**References**

1. Alekseev A.A., Zubareva L.V. (2015) Razvitie regional'nogo mekhanizma importozameshcheniya (na primere Kurganskoi oblasti) [Development of a regional mechanism for import substitution (based on the example of the Kurgan Region)]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo* [Economics and Entrepreneurship], 8-2 (61-2), pp. 441-443.
2. Beletskaya A.A. (2013) Osobennosti gosudarstvennoi podderzhki malykh innovatsionnykh predpriyatii pri vuzakh [Features of state support of small innovative enterprises at universities]. *Molodoi uchenyi* [Young scientist], 7, pp. 267-269.

3. Gorodnikova V.N. et al. (2016) *Indikatory innovatsionnoi deyatel'nosti: 2016* [Indicators of innovation: 2016]. Moscow: High School of Economics.
4. Kontsepsiya "Berezhlivyi region" v Khanty-Mansiiskom avtonomnom okruge – Yugre [The concept of "Lean Region" in the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Yugra]. *Pravitel'stvo KhMAO-Yugry* [Government of KhMAO-Ugra]. Available at: <http://www.admhmao.ru/> [Accessed 25/03/17].
5. *O nauke i gosudarstvennoi nauchno-tekhnicheskoi politike: feder. zakon Ros. Federatsii ot 23.08.1996 № 127-FZ: prinyat Gos. Dumoi 12.07.1996: odobr. Sovetom Federatsii 07.08.1996* [About science and state scientific and technical policy: Federal Law of the Russian Federation No. 127-FZ of August 23, 1996]. Available at: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_11507/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_11507/) [Accessed 23/03/17].
6. O predel'nykh znacheniyakh dokhoda, poluchennogo ot osushchestvleniya predprinimatel'skoi deyatel'nosti, dlya kazhdoi kategorii sub"ektov malogo i srednego predprinimatel'stva: postanovlenie Pravitel'stva Ros. Federatsii ot 04.04.2016 № 265 [On the marginal values of income received from the implementation of entrepreneurial activities, for each category of small and medium-sized businesses: Government Decree No. 265 of April 04, 2016]. *Rossiiskaya gazeta* [Russian newspaper], 76, 11th April.
7. *O razvitii malogo i srednego predprinimatel'stva v Rossiiskoi Federatsii: feder. zakon Ros. Federatsii ot 24.07.2007 № 209-FZ: prinyat Gos. Dumoi 06.07.2007: odobr. Sovetom Federatsii 11.07.2007* [On the development of small and medium-sized business in the Russian Federation: Federal Law of the Russian Federation No. 209-FZ of July 24, 2007]. Available at: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=193148#0> [Accessed 27/03/17].
8. *Ob obrazovanii v Rossiiskoi Federatsii: feder. zakon Ros. Federatsii ot 29.12.2012 № 273-FZ: prinyat Gos. Dumoi 21.12.2012: odobr. Sovetom Federatsii 26.12.2012* [About education in the Russian Federation: Federal Law of the Russian Federation No. 273-FZ of December 29, 2012]. Available at: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_140174/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/) [Accessed 26/03/17].
9. Paklinova N.N. (2017) Predposylki sozdaniya nauchno-metodicheskogo tsentra podderzhki malykh innovatsionnykh predpriyatii pri vysshikh uchebnykh zavedeniyakh [Prerequisites for the creation of a scientific and methodological center for supporting small innovative enterprises at higher educational institutions]. In: Sukiasyan A.A. (ed.) *Kontseptsii fundamental'nykh i prikladnykh nauchnykh issledovaniy: v 4 ch.* [Concepts of fundamental and applied scientific research: in 4 vol.]. Ufa: Aeterna Publ., 3, pp. 173-178.
10. Portal malogo i srednego predprinimatel'stva Yugry [Portal of small and medium business of Yugra]. *Pravitel'stvo KhMAO-Yugry* [Government of KhMAO-Ugra]. Available at: <http://www.admhmao.ru/> [Accessed 23/03/17].
11. Sagitov R.R. (2010) Malye innovatsionnye predpriyatiya pri nauchnykh i obrazovatel'nykh uchrezhdeniyakh: opyt sozdaniya – plyusy i minusy [Small innovative enterprises with sci-

- entific and educational institutions: the experience of creation – the pros and cons]. *Menedzhment innovatsii* [Innovation management], 1, pp. 80-83.
12. Sakharov G.V., Voronina E.V. (2010) *Finansy* [Finance]. Surgut: Defis Publ.
  13. Sheregi F.E., Ridiger A.V., Popov M.S. (2014) *Malye innovatsionnye predpriyatiya vuzov* [Small innovative enterprises of universities]. *Sotsiologiya obrazovaniya: v 3 ch.* [Sociology of Education: in 3 vol.]. 1 (1), pp. 13-41.
  14. Uchet i monitoring malykh innovatsionnykh predpriyatii nauchno-obrazovatel'noi sfery [Accounting and monitoring of small innovative enterprises in the scientific and educational sphere]. *Ministerstvo Rossiiskoi Federatsii* [Ministry of the Russian Federation]. Available at: <https://mip.extech.ru> [Accessed 23/03/17].
  15. Vilisov V.Ya. (2015) *Infrastruktura innovatsii i malye predpriyatiya: sostoyanie, otsenki, modelirovanie* [Infrastructure of innovations and small enterprises: state, assessments, modeling]. Moscow: INFRA-M Publ.