

УДК 33

## Пути повышения эффективности деятельности хлебоприемных предприятий

**Векленко Василий Иванович**

Доктор экономических наук, профессор,  
Курский государственный университет,  
305000, Российская Федерация, Курск, ул. Радищева, 33;  
e-mail: vin-den@yandex.ru

**Луценко Татьяна Сергеевна**

Преподаватель,  
Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса,  
305000, Российская Федерация, Курск, ул. Радищева, 35;  
e-mail: zxxsu@mail.ru

### Аннотация

Статья посвящена рассмотрению задач, стоящих перед хлебоприемными предприятиями (ХПП), факторов, определяющих уровень их эффективности, а также причин, влияющих на ее повышение. Выявлены особенности АПК, оказывающие значительное влияние на уровень эффективности деятельности ХПП Курской области, а также установлены причины, сдерживающие ее дальнейшее увеличение. Определена необходимость совершенствования агропромышленного комплекса Курской области в соответствии с экономическими тенденциями развития АПК страны, которая позволит увеличить эффективность деятельности как всего АПК, так и ХПП. Установлена необходимость создания собственных резервов зерна и продуктов его переработки на территории Курской области, позволяющих выровнять цены на указанные товары в периоды их значительных колебаний и устранить нехватку зерна в отдельные промежутки времени. Выявлено отрицательное влияние на уровень эффективности ХПП повышения транспортных затрат, отсутствия единых критериев определения тарифов и цен за хранение зерна, низкой платежеспособности производителей зерна. Устранение выявленных недостатков, а также проведение комплекса мероприятий, направленных на координацию деятельности производителей зерна и его переработчиков, позволят увеличить производительность и эффективность ХПП.

### Для цитирования в научных исследованиях

Векленко В.И., Луценко Т.С. Пути повышения эффективности деятельности хлебоприемных предприятий // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2018. Том 8. № 3А. С. 198-203.

### Ключевые слова

ХПП, эффективность, рентабельность, транспортные расходы, объемы хранения, экспорт, резервы зерна, координационные центры.

## Введение

Комплексной программой развития пищевой и перерабатывающей промышленности Курской области предусмотрено доведение к 2020 г. среднегодовых объемов производства зерна до 4,0 млн. т. При этом ежегодный темп роста сельскохозяйственного производства к 2020 г. планируется вывести на уровень 3-5% [Перспектива развития, www].

## Основная часть

Намеченный рост производства зерна в Курской области непосредственно связан с деятельностью ХПП, которые должны обеспечить сохранность указанных объемов зерна. Увеличение объемов производства зерна, запланированных в области, вызывают необходимость уже сейчас решать вопросы, возникающие с его хранением и переработкой. Одновременно с этим в связи с необходимостью повышения конкурентоспособности требуется снижать издержки по всей цепочке от производства до реализации и повышать качество продукции АПК.

В настоящее время, мощности единовременного хранения ХПП и элеваторов Курской области составляют 1,5 млн. т [Хранение и складирование зерна, www]. Одновременно зерносклады производителей зерна могут обеспечить сохранность 2,2 млн. т. Суммарная мощность хранения зерна в области превышает 3,8 млн. т [В Курской области, www] и обеспечивает сохранность фактически собранного урожая.

В то же время необходимо учитывать, что урожайность зерновых культур в Курской области постепенно растет, область входит в пятерку ведущих регионов по уровню урожайности зерновых и зернобобовых культур. При средней урожайности 45 ц/га Курская область находится на втором месте по этому показателю в стране [Обзор, www].

Вместе с этим в условиях санкций и ограничений, введенных западными странами, ставится задача обеспечить максимальную загрузку имеющихся и вновь вводимых производственных мощностей АПК. Поэтому аграрная политика области в ближайшей перспективе должна быть направлена на повышение экономической эффективности АПК.

В настоящее время в АПК отсутствует существовавшее ранее формальное закрепление хозяйств за определенными ХПП. Вместе с тем при создании ХПП в недалеком прошлом предусматривалось их наиболее рациональное размещение на территории региона. Поэтому существовавшая ранее схема закладки зерна на хранение в ХПП продолжает функционировать и в настоящее время. Следовательно, эффективность ХПП Курской области во многом определяется этой схемой. По этой причине большинство крупных и средних производителей зерна сдают его на хранение на ХПП, не выполняя предварительных экономических расчетов.

В то же время фермерские хозяйства области детально анализируют цены на хранение зерна на ХПП и транспортные расходы и, исходя из этого, выбирают наиболее выгодные варианты хранения зерна.

При этом для всех производителей зерна рост цен на горюче-смазочные материалы, увеличение железнодорожных тарифов делают транспортные расходы важнейшим фактором при решении вопроса о целесообразности сдачи зерна на хранение на ХПП, так как стоимость транспортировки зерна на значительные расстояния может превышать стоимость услуги по его хранению. Поэтому в Курской области в большинстве случаев расстояние между производителями зерна и ХПП не превышает девяносто километров [Анализ рынка, www].

В складывающихся экономических условиях производители зерна вынуждены внимательно отслеживать транспортные расходы, которые постепенно повышаются и являются

существенными, поскольку значительная часть договоров ХПП предусматривала транспортировку зерна транспортом потребителя услуг. Поэтому от величины транспортных расходов во многом зависит выбор места хранения зерна. Для экономии затрат на транспортировку сельхозпроизводители предпочитали отгружать зерно на ближайшие ХПП. В связи с этим транспортные расходы для производителей зерна являются ограничителем объемов хранения зерна и эффективности ХПП.

Постоянно растущие транспортные расходы, относительно высокая стоимость услуг по его хранению ведут к тому, что около 6% от общего объема, хранимого в регионе зерна, направляется на ХПП, расположенные на территории соседних областей.

ХПП Курской области расположены в наиболее плодородной зоне России, где имеются наиболее благоприятные условия для выращивания зерновых культур. Практически все ХПП функционируют в пределах региона. Их загрузка обеспечивается на основе устоявшейся схемы организации хранения зерна, сформировавшейся еще во времена плановой экономики. В связи с транспортной составляющей хозяйствующим субъектам выгоднее хранить зерно на близлежащем ХПП. Если расценки на хранение зерна не устраивают производителей, то они хранят его в своих хозяйствах или продать сразу после сбора урожая.

Общей закономерностью для всех регионов страны являются сезонные колебания цен на зерно. Снижение цен происходит во время уборки урожая и их повышение в послеуборочный период. Это приводит к неравномерной реализации зерна его производителями в течение года и, следовательно, к резкому увеличению спроса и цен на услуги ХПП в период сбора урожая.

Отсутствие в регионах ЦФО единых критериев определения цен на хранение зерна на ХПП приводит к их значительному разбросу и, как следствие, к недоверию потребителей услуг к ценам на ХПП. В результате происходит отказ ряда потребителей от услуг ХПП, что приводит к падению эффективности деятельности последних.

Более того, по причине низкой платежеспособности производителей зерна в Курской области, даже в условиях роста объемов собираемого урожая, спрос на услуги ХПП остается относительно невысоким. Таким образом, недостаточные объемы зерна, поступающего на хранение, являются еще одним фактором, влияющим на эффективность деятельности ХПП.

Необходимо также отметить, что отсутствие возможности у производителей зерна оплачивать услуги ХПП объясняет вынужденное использование бартерных сделок на ХПП Курской области, что приводит к хроническому недостатку финансовых средств на ХПП и ухудшает их экономическое положение. Особенно остро проявляется нехватка финансовых средств в период подготовки к приему зерна на хранение, что также снижает эффективность работы ХПП.

Для ХПП области типичным является невысокий уровень рентабельности, не превышающий 5%. К тому же на всех предприятиях на протяжении 2009-2016 гг. рентабельность оставалась нестабильной. Более того, часть ХПП работало с убытком: ОАО «Псельское ХПП» было убыточным в 2012 г., ОАО «Лукашевское ХПП» в 2016 г.

Невысокий и нестабильный уровень рентабельности ХПП объясняется низкой платежеспособностью сельхозпроизводителей, неприемлемыми ценами на услуги хранения зерна, значительной изношенностью материальной базы, относительно невысоким качеством оказываемых услуг. Все это приводит к невысокой загрузке ХПП и низкой эффективности их деятельности.

Вместе с тем необходимо отметить, что ХПП Курской области, имеют значительный резерв в виде неиспользованных мощностей для хранения зерна. Указанный резерв препятствует проникновению на рынок услуг ХПП потенциальных конкурентов и одновременно является фактором их низкой эффективности.

Для увеличения эффективности деятельности ХПП потребуется провести комплекс организационных, материально-технических, инвестиционных, управленческих и иных мероприятий, направленных на соответствие возможностей указанных предприятий нуждам АПК. Необходимо исходить из того, что в условиях рыночных отношений ХПП обслуживают производителей зерна и потребителей их продукции. Поэтому они смогут добиться высокой эффективности своей деятельности только в случае предложения клиентам наиболее низкой цены на свои услуги и производимую продукцию при ее соответствующем качестве, а также предоставят дополнительные выгодные условия, которые заинтересуют клиентов.

Для повышения экономической эффективности деятельности ХПП Курской области необходимо, чтобы направления совершенствования АПК области соответствовали экономическим тенденциям развития страны. В качестве приоритетных направлений развития АПК страны в настоящее время выделяют: производство конкурентоспособной продукции с целью импортозамещения, усиление экспортной ориентации производства, увеличение объемов производства продукции, востребованной на внутреннем и мировом рынке.

Для многих производителей зерна и ХПП Курской области экспорт зерна и продуктов его переработки является трудно разрешимой задачей. Организацию этого процесса необходимо начать с создания в области органов, способных организовать данный процесс и стать его координационными центрами.

Деятельность указанных органов должна быть направлена на развитие экономической мотивации у производителей зерна и его переработчиков, на рост масштабов и повышение эффективности хозяйственной деятельности, на формирование поддержки развития предприятий АПК, на разумный протекционизм в отношении производства и сбыта зерна и продуктов его переработки, на всестороннее стимулирование экспорта продукции АПК. Для этого необходимо создать благоприятные условия для доступа всех производителей зерна и его переработчиков на рынки финансовых, материально-технических, трудовых и инновационных ресурсов. Этот процесс должен базироваться на развитии тесной кооперации производителей зерна, ХПП, переработчиков зерна и транспортных организаций.

## Заключение

Наши исследования показывают, что в Курской области необходимо создать собственные резервы зерна и продуктов его переработки, которые позволили бы выровнять цены на указанные продовольственные товары в периоды их значительных колебаний, а также устранить нехватку зерна и продуктов его переработки в отдельные промежутки времени, что также позволит в значительной степени снизить остроту проблем, связанных с монополизмом сетевой торговли. В то же время указанные резервы, наряду с увеличением загрузки ХПП, могли бы стать эффективным инструментом для органов управления в деле организации и регулирования объемов экспорта зерна и продуктов его переработки.

Таким образом, использование имеющихся резервов позволит значительно улучшить загрузку мощностей ХПП Курской области и увеличит эффективность их деятельности.

## Библиография

1. Анализ рынка услуг, предоставляемых элеваторными комплексами по приемке на хранение зерна и продуктов его переработки. URL: [http://www.agroyug.ru/page/item/\\_id-211/](http://www.agroyug.ru/page/item/_id-211/)
2. Безрукова Т.Л., Добросоцкий М.К. Инвестиционная привлекательность инновационных проектов как многоуровневой системы // Финансы, экономика, стратегия. 2009. № 6. С. 16-19.

3. В Курской области запущен в работу современный элеватор с зерноочистительным и сушильным комплексом. URL: <http://www.sdellanounas.ru/blogs/23155/>
4. Лобанова И. «Иволга-центр» потратится на развитие в Курской области. URL: <http://www.kommersant.ru/docs/1913139>
5. Матяш И.В. Проблемы анализа рыночной системной эффективности предприятий // Известия АГУ. 2010. №2-1(66). С. 253-262.
6. Менеджмент в агропромышленном комплексе. URL: [http://portal-u.ru/menedgmentpodsistem/men\\_vagro](http://portal-u.ru/menedgmentpodsistem/men_vagro)
7. Методика анализа эффективности деятельности организации. URL: <http://rosbeez.ru/your-business/taxes/1180-1180.html>
8. Обзор сельского хозяйства в 2014 году: производство зерновых и масличных культур. URL: [http://kapital-rus.ru/b2bcontext/research\\_new/bp.php?parent=rubricator&child=getresearch&id=22678](http://kapital-rus.ru/b2bcontext/research_new/bp.php?parent=rubricator&child=getresearch&id=22678)
9. Перспектива развития на 2011-2020 годы в Курской области. URL: [http://gossmi.ru/page/gos1\\_474.htm](http://gossmi.ru/page/gos1_474.htm)
10. Плотников В.А. Главное в сельском хозяйстве правильно оценивать свои силы. URL: <http://www.vrn.kp.ru/daily/25989/2920294/>
11. Полунина Н.Ю. Актуальные проблемы развития зерновой отрасли // Потенциал развития российского АПК: сборник научных трудов по итогам работы межрегиональной научно-практической конференции. Воронеж, 2013. 455 с.
12. Состав и значение АПК. URL: <http://www.bibliotekar.ru/economicheskaya-geografia/73.htm>
13. Хранение и складирование зерна. URL: <http://querycom.ru/companies/category/631230/region/25>
14. Якубович М.А. Финансовые показатели эффективности функционирования предприятий // Планово-экономический отдел. 2005. № 9. С. 36-39.

## **Ways of improving the effectiveness of bakery enterprises**

**Vasilii I. Veklenko**

Doctor of Economics, Professor,  
Kursk State University,  
305000, 33, Radishcheva st., Kursk, Russian Federation;  
e-mail: vin-den@yandex.ru

**Tat'yana S. Lutsenko**

Lecturer,  
Kursk Institute of Management, Economics and Business,  
305000, 35, Radishcheva st., Kursk, Russian Federation;  
e-mail: zzxsu@mail.ru

### **Abstract**

The article is devoted to the problems facing grain-receiving enterprises (CCE), the factors determining the level of their efficiency, as well as the reasons that affect its increase. The features of the agroindustrial complex, which have a significant impact on the level of efficiency of the Kursk region, as well as the reasons that constrain its further increase, are revealed. The necessity of improving the agro-industrial complex of Kursk region in accordance with the economic development trends of the agro-industrial complex of the country, which will increase the efficiency of both the agribusiness and the CCP. The necessity to create own reserves of grain and products of its processing on the territory of Kursk region, allowing to equalize the prices of these goods in periods of significant fluctuations and eliminate the shortage of grain in some time intervals. The negative impact on the level of efficiency of CCP increase in transport costs, the lack of uniform

criteria for determining tariffs and prices for grain storage, low solvency of grain producers. Elimination of the identified deficiencies, as well as the implementation of a set of measures aimed at coordinating the activities of grain producers and processors, will increase the productivity and efficiency of CPT.

### For citation

Veklenko V.I., Lutsenko T.S. (2018) Puti povysheniya effektivnosti deyatel'nosti khlebopriemnykh predpriyatii [Ways of improving the effectiveness of bakery enterprises]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 8 (3A), pp. 198-203.

### Keywords

The HSP, efficiency, profitability, cost of transportation, storage, export volumes, reserves of grains, focal points.

### References

1. *Analiz rynka uslug, predostavlyaemykh elevatornymi kompleksami po priemke na khranenie zerna i produktov ego pererabotki* [Analysis of the market of services provided by elevator complexes for the acceptance of grain and products for processing thereof]. Available at: [http://www.agroyug.ru/page/item/\\_id-211/](http://www.agroyug.ru/page/item/_id-211/) [Accessed 12/12/2017]
2. Bezrukova T.L., Dobrosotskii M.K. (2009) Investitsionnaya privlekatel'nost' inavatsionnykh proektov kak mnogourovnevnoi sistemy [Investment attractiveness of innovative projects as a multi-level system]. *Finansy, ekonomika, strategiya* [Finance, Economics, Strategy], 6, pp. 16-19.
3. *Khranenie i skladirovanie zerna* [Storage and storage of grain]. Available at: <http://querycom.ru/companies/category/631230/region/25> [Accessed 12/12/2017]
4. Lobanova I. «Ivolga-tsentr» potratitsya na razvitie v Kurskoi oblasti ["Ivolga-center" will be spent for development in the Kursk region]. Available at: <http://www.kommersant.ru/doc-rss/1913139> [Accessed 12/12/2017]
5. Matyash I.V. (2010) Problemy analiza rynochnoi sistemnoi effektivnosti predpriyatii [Problems of analyzing the market system efficiency of enterprises]. *Izvestiya AGU* [Proc. of ASU], 2-1(66), pp. 253-262.
6. *Menedzhment v agropromyshlennom komplekse* [Management in the agro-industrial complex]. Available at: [http://portal-u.ru/managementpodsistem/men\\_vagro](http://portal-u.ru/managementpodsistem/men_vagro) [Accessed 12/12/2017]
7. *Metodika analiza effektivnosti deyatel'nosti organizatsii* [Methods of analyzing the effectiveness of the organization]. Available at: <http://rosbeez.ru/your-business/taxes/1180-1180.html> [Accessed 12/12/2017]
8. *Obzor sel'skogo khozyaistva v 2014 godu: proizvodstvo zernovykh i maslichnykh kul'tur* [Review of Agriculture in 2014: production of cereals and oilseeds]. Available at: [http://kapital-rus.ru/b2bcontext/research\\_new/bp.php?parent=rubricator&child=getresearch&id=22678](http://kapital-rus.ru/b2bcontext/research_new/bp.php?parent=rubricator&child=getresearch&id=22678) [Accessed 12/12/2017]
9. *Perspektiva razvitiya na 2011-2020 gody v Kurskoi oblasti* [The development prospects for 2011-2020 in the Kursk region]. Available at: [http://gossmi.ru/page/gos1\\_474.htm](http://gossmi.ru/page/gos1_474.htm) [Accessed 12/12/2017]
10. Plotnikov V.A. *Glavnoe v sel'skom khozyaistve pravil'no otsenivat' svoi sily* [The main thing in agriculture is to properly assess its strength]. Available at: <http://www.vrn.kp.ru/daily/25989/2920294/> [Accessed 12/12/2017]
11. Polunina N.Yu. (2013) Aktual'nye problemy razvitiya zernovoi otrasli [Actual problems of the development of the grain industry]. In: *Potentsial razvitiya rossiiskogo APK: sbornik nauchnykh trudov po itogam raboty mezhhregional'noi nauchno-prakticheskoi konferentsii* [Potential for the development of the Russian agroindustrial complex: a collection of scientific papers on the results of the interregional scientific and practical conference]. Voronezh.
12. *Sostav i znachenie APK* [Composition and value of the AIC]. Available at: <http://www.bibliotekar.ru/economicheskaya-geografia/73.htm> [Accessed 12/12/2017]
13. *V Kurskoi oblasti zapushchen v rabotu sovremenniy elevator s zernoochistitel'nym i sushil'nym kompleksom* [In the Kursk region, a modern elevator with a grain cleaning and drying complex was put into operation]. Available at: <http://www.sdelanounas.ru/blogs/23155/> [Accessed 12/12/2017]
14. Yakubovich M.A. (2005) Finansovye pokazateli effektivnosti funktsionirovaniya predpriyatii [Financial indicators of the effectiveness of the functioning of enterprises]. *Planovo-ekonomicheskii otdel* [Planning and Economics Department], 9, pp. 36-39.