

УДК 332

Системный подход в стратегическом управлении региональных социально-экономических систем

Сидоренко Анна Сергеевна

Аспирант кафедры таможенного дела и мировой экономики,
Юго-западный государственный университет,
305040, Российская Федерация, Курск, ул. 50 лет Октября, 94;
e-mail: sidorenko.aniuta2011@yandex.ru

Аннотация

Влияние внешнеэкономических трансформаций и геополитических изменений требуют разработки эффективного механизма управления региональными социально-экономическими системами. Системный подход стратегического управления дает возможность составить наиболее полную картину взаимодействующих элементов, входящих в состав регионального хозяйства. Сформирован комплексный механизм по формированию актуальной стратегии управления социально-экономическим развитием регионов РФ.

В условиях макроэкономической трансформации и неблагоприятной геополитической обстановки национальная экономика особенно нуждается в формировании эффективного комплекса мер по регулированию социально-экономической дестабилизации. Несбалансированность внешнеэкономической политики и экономических решений в наибольшей мере проявляется на региональном уровне.

Так, изменения на федеральном уровне требуют от субъектов РФ действий, направленных на адаптацию региональных социально-экономических систем к возникшим условиям недостаточности финансирования данных регионов.

Таким образом, процесс макроэкономической трансформации национальной экономики тесно взаимосвязан с функционированием региональных социально-экономических систем.

Именно поэтому в условиях постоянной трансформации мировой экономики современные модели регионального развития требуют разработки эффективного инструментария по оценке воздействия внешних условий на результативность функционирования региональных социально-экономических систем.

Реализация принципов системного подхода требует внимательного и всестороннего учета всех факторов, воздействующих на функционирование региональных социально-экономических систем.

Для цитирования в научных исследованиях

Сидоренко А.С. Системный подход в стратегическом управлении региональных социально-экономических систем// Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2018. Том 8. № 8А. С. 242-252.

Ключевые слова

Экономический кризис, социально-экономическое развитие, регион, региональная экономика, системный подход, стратегическое управление, стратегия развития.

Введение

Ключевые вопросы, определяющие развитие региона, формируются на основе долгосрочной стратегии развития экономики, в которой внешняя и внутренняя составляющие национальной экономики образуют единую систему [Ляпина, 2017, 42].

Однако если региональная социально-экономическая система достаточно самостоятельна и способна реализовать свои функции (т.е. обеспечить достойный уровень жизни населения путем создания и регулирования социальных коммуникаций, капиталоборота и т. п.), то входящие в ее состав структурные элементы (в т.ч. задачи и функции) не существуют обособленно, а взаимосвязаны между собой, т.е. обладают системным качеством.

Термин «система» подразумевает понятие единого комплекса взаимосвязанных, взаимодействующих, взаимозависимых частей, в котором свойства этих частей зависят как от системы, так и наоборот, свойства системы – от свойств ее частей [Гаджиев, Дибирова, Насрудинов, 2018, 7].

Под системным качеством принято считать способность структурных элементов рассматриваемой системы связей, интегрирующих все системные элементы в органическую целостность более высокого порядка организации. В случае выпадения хотя бы одного интегрального элемента из механизма или потери им функций, системность нарушается. «Выпавший» элемент больше не функционирует как часть системы и приобретает уже другие качественные характеристики. Только реальная принадлежность к системе, участие в ее интегральных связях придают входящему в нее элементу системное качество.

С позиции региональной социально-экономической системы такие «составляющие», как население региона, его ресурсы, капитал, социальная инфраструктура и т.п., связаны между собой устойчивыми интегральными связями. Развитие региональной системы напрямую зависит от каждой составляющей [Мигунова, Бутенко, 2018, 110]. Соответственно каждый структурный элемент региона, формирующий в совокупности с остальными составляющими единую систему, несет прямую ответственность за выполнение экономических функций и социальных задач.

С целью разработки механизма эффективного функционирования региональных социально-экономических систем следует проанализировать базовые позиции региона путем проведения оценки его составляющих. Исследование будет более эффективным, если будет базироваться на системном подходе. Системный подход предопределяет необходимость классификации и упорядочения изучаемого пространства [Сидоренко, 2016].

Нельзя отрицать, что существует определенная «закрытость» системных качеств тех или иных пространственных составляющих региона. Примером «закрытого» системного качества может служить показатель стоимости, объективную оценку величины которой можно определить лишь с помощью научного анализа, который охватывает всю систему создания, обращения, распределения и конечного использования стоимости в данном регионе [Логоновский, Максимова, 2017, 26].

С другой стороны, любое региональное хозяйство обладает качеством «закрытости», так как обладает индивидуальными характеристиками, исследовать которые также можно лишь путем использования целого набора методологического и методического инструментария.

Необходимо учитывать такие важные свойства системы как адаптивность к условиям меняющейся внешней среды, способы обработки информации, ее нормативные, политические, правовые и иные характеристики [Региональная экономика, 2009, 666].

Использование системного подхода в процессе развитии региона будет малоэффективным, если будет взаимодействовать только экономический сектор. Развитие социальных коммуникаций является необходимым условием прогресса общественного регионального производства.

Материалы и методы

Современное экономическое пространство активно социализируется, что особенно наглядно представлено в российских регионах особенно подверженных влиянию процессов, связанных с мировым экономическим кризисом. Так, в наиболее адаптированных к мировым тенденциям регионах (Москва, Санкт-Петербург, Краснодарский край и др.) наблюдается оживление деловой активности в трудные периоды. В регионах, менее подверженных внешнеэкономическим изменениям (республики Северного Кавказа, некоторые Северные регионы), напротив, наблюдается социальная депрессия и экономическая стагнация. Таким образом, можно сделать вывод о том, что национальная экономика России больше характеризуется как «экономика пространства» [Погонышев, Погонышева, Хвостенко, 2018, 1275]. Именно территориальный аспект обуславливает приоритетные направления стратегий и инструментов, применяемых в процессе развития региональных социально-экономических систем [Розанова, 2014, 20].

Рассматривая регион как подсистему национальной экономики, необходимо решение комплекса задач качественного использования ресурсов, развития социальной инфраструктуры и пространственной организации, обеспечивающих активное формирование ее конкурентных преимуществ. Для этого требуется формирование эффективной стратегии социально-экономического развития региона. Стратегия социально-экономического развития региона – это комплексная система направлений деятельности государственных органов, опирающаяся на долгосрочные приоритеты, цели и задачи региона, а также нацеленная на обеспечение социально-экономического развития региона с учетом государственной политики РФ. Стратегическое управление регионами должно давать ориентиры для развития хозяйствующих субъектов, а также определять стратегические приоритеты для органов местного самоуправления [Новикова, Рудич, 2018, 110].

Для формирования эффективной стратегии управления необходимо использовать системный анализ функционирования социально-экономических систем, который позволит выработать эффективный механизм поддержания региона на желаемом уровне развития.

Сформируем систематизированный комплекс мер и механизмов эффективной стратегии социально-экономического развития региона с учетом вышеизложенного.

- 1) В первую очередь, при формировании стратегии социально-экономического развития необходимо определить весь спектр природных, хозяйственных и социальных характеристик региона, составляющих единый территориальный комплекс [Логиновский, Максимов, 2017, 22].

Важными конкурентными преимуществами региона являются:

- экономико-географическое положение (в т.ч. транспортная инфраструктура);
- экономическая и социальная освоенность региона;
- научно-интеллектуальная база;
- уровень диверсифицированности региона (в т.ч. внешнеэкономические связи);
- туристическая привлекательность региона;

– уровень жизни населения (в т.ч. миграционная привлекательность региона) и др.

Диспропорции «естественных» характеристик региона должны учитываться при формировании стратегии, что, тем самым, поможет определить ключевые направления развития в соответствии с его макро- и микроэкономическими условиями.

Для повышения эффективности стратегического управления регионами нужна всесторонняя система управления социально-экономическим развитием территорий, в задачи которой входит не просто мониторинг, а обеспечение увеличения темпов роста промышленного производства (если характерно для данного региона) и других показателей разработки научного обоснования концепции и технологии создания подобной системы [Джумаева, Гаджиев, Стяжкина, 2018, 90]. Однако обеспечить развитие такого комплекса в реальности зачастую достаточно затруднительно именно из-за большого количества системных компонентов, внешних и внутренних факторов, а также критериев и ограничений. Кроме того прогнозные и плановые показатели экономического регулирования, зачастую не показывают реальную картину состояния субъекта РФ, так как носят рекомендательный характер регионального руководства. Поэтому стратегия социально-экономического развития региона должна иметь серьезный научно-техничко-экономический инструментарий [Соломонова, Каткова, Сабанчиева, 2018, 197].

С правовой позиции социально-экономическое развитие региона – это комплекс мер органов власти региона, деятельность которых становится особенно актуальной в период кризисных явлений и структурных изменений. Органы региональной власти могут и должны осуществлять комплекс мер по возобновлению экономического роста в кризисные периоды посредством регулирования налоговой нагрузки, расходования общественных финансов, предоставления бюджетных дотаций неэффективным секторам и предприятиям, защиты местных предприятий и др.

2) Процесс создания стратегии социально-экономического развития региона должен иметь отлаженную последовательность действий для максимально полного анализа данных.

Комплексный социально-экономический анализ региона включает следующие задачи:

- проведение анализа эффективности государственного управления в регионе, в том числе методов и технологий анализа динамики развития промышленности, структуры управления социально-экономическим развитием, программ экономической, социальной и промышленной политики;
- обоснование и разработка методологической базы, в т.ч. формирование механизмов системной интеграции процессов регулирования социально-экономического развития региона, а также реорганизации системы управления экономикой в исполнительных органах государственной власти на региональном уровне;
- определение наиболее существенных принципов и инструментов региональной политики, которые целесообразно учитывать при разработке стратегии и целевых программ поддержки различных сфер управления в регионе.

3) Для решения указанных задач следует:

- разработать методику эффективного взаимодействия органов государственной власти, предприятий и хозяйств на территории региона;
- сформировать комплекс современных моделей управления областей народного хозяйства на основе методов многокритериальной оптимизации и др.;
- внедрить в деятельность региональных органов власти современную информационно-аналитическую систему управления системы региона.

Современный этап экономического развития страны характеризуется интеграцией экономических и институциональных параметров хозяйственных систем, в том числе и в пространстве региональной системы. Это актуализирует проблему институционального исследования региональных экономических систем [Гринчель, 2018, 60].

Одну из первоочередных позиций занимает анализ социально-экономического состояния региона по совокупности направлений его производственно-экономической деятельности. Оценка актуальных показателей, получаемых в результате исследований официальных органов и служб, предоставляют реальную картину состояния региона, а также делают возможным определить тенденции в деятельности предприятий и хозяйствующих субъектов. На основе результатов комплексного анализа становится возможным определить тенденции состояния региона, которые позволят осуществить прогнозирование указанной динамики на перспективу.

Результаты и обсуждения

Вопросу влияния макроэкономических условий на результативность функционирования региональных социально-экономических систем посвящено немало научных трудов и исследований. Ориентируясь на систематизацию научных и статистических знаний, сформируем методику оценки влияния макроэкономических показателей на функционирование региональных социально-экономических систем.

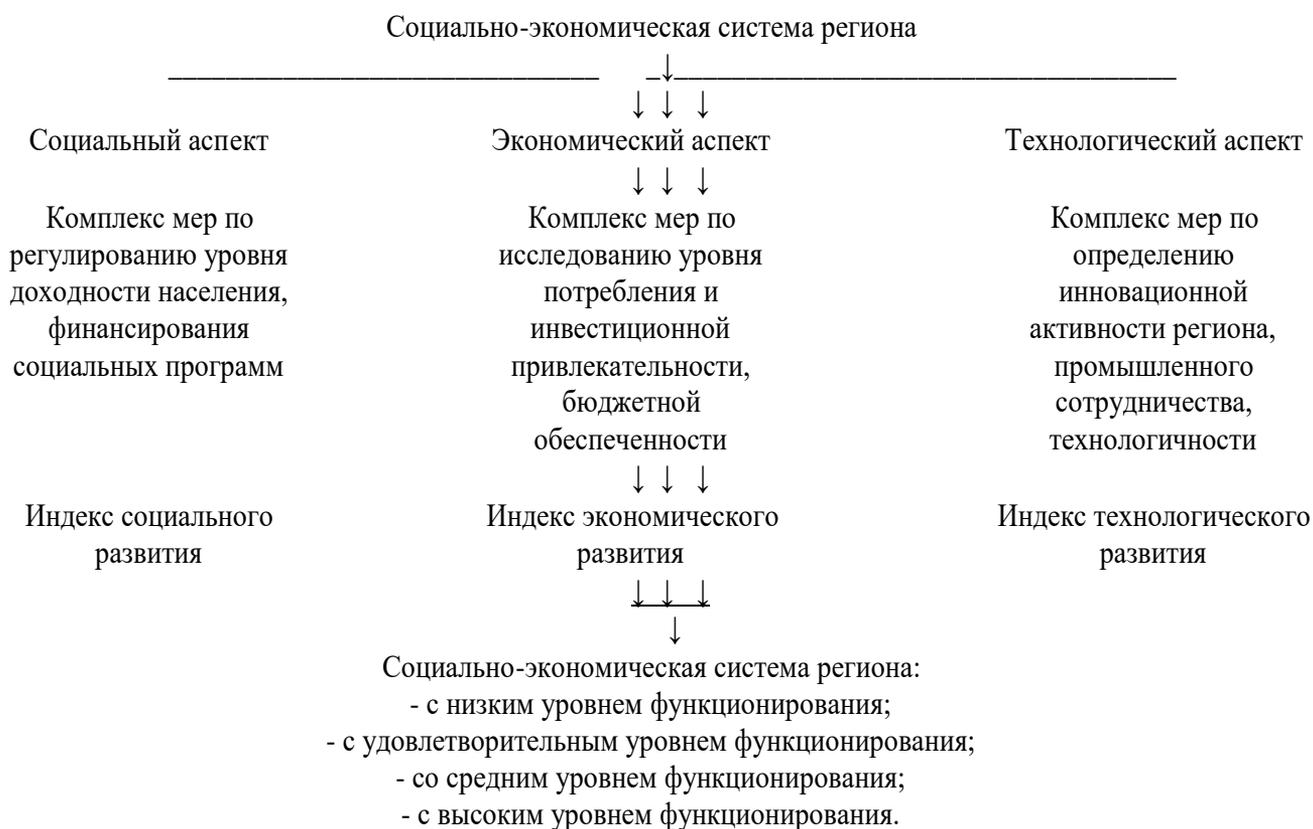


Рисунок 1 - Методика оценки влияния макроэкономических показателей на функционирование региональных социально-экономических систем

Оценка влияния макроэкономических показателей на социально-экономические системы регионального уровня производится по количественным показателям, рассматриваемым в динамике. Качественные показатели, в свою очередь, могут характеризовать принципы доступности и распределения ресурсов, внешнеэкономические связи региона, инвестиционную привлекательность и т.д.

Данная методика базируется на социальном, экономическом и технологическом аспектах [Ляпина, 2017, 39]. Прежде всего, методика включает показатели, характеризующие уровень развития общественного производства и социальной сферы региона, которые определяют устойчивость экономической системы. Система общеэкономических показателей социально-технологической направленности позволяет определить эффективность использования конкретных видов производственных ресурсов и сформировать оптимальную стратегию социально-экономического развития.

Социальный блок отражает параметры, связанные с регулированием уровня численности и управлением благосостояния населения, эффективности социальных программ, транспортной значимости в географическом пространстве страны и др.

Ключевые показатели социального блока методики:

- численность, продолжительность жизни, естественная убыль и миграция населения;
- параметрический и структурный показатель бедности населения;
- уровень прожиточного минимума, соотношение среднемесячной заработной платы и прожиточного минимума;
- показатели безработицы и доля трудоспособного населения;
- динамика и структура сбережений населения (депозиты, вклады, ценные бумаги, недвижимость);
- уровень финансирования социальных программ из регионального бюджета, соотношение расходов на социальные программы и ВРП региона.

Данная группа показателей является системообразующей, так как характеризует социально-экономический эффект от деятельности сферы материального производства и достаточности финансовой сферы. Социальная сфера является основным фактором воспроизводства, ведь именно человеческий ресурс и повышении производительности трудового потенциала способствует оздоровлению экономики. Повышение уровня жизни людей и есть конечный результат функционирования социально-экономических систем региона [Литовкин, 2018, 110].

Наиболее важными сигнальными индикаторами социального блока являются: доля населения с доходами ниже прожиточного минимума, уровень дифференциации доходов и потребления, уровень безработицы, смертность населения, доступ к системам образования, охраны здоровья, социального обеспечения.

Экономический блок направлен на исследование уровня потребления региона, инвестиционной привлекательности, бюджетной обеспеченности и т.п.

Ключевые показатели экономического блока:

- величина и динамика ВРП, его уровень доходов и расходов ВРП на душу населения;
- соотношения налогов и других поступлений в региональный бюджет к ВРП региона;
- средневзвешенная ставка по кредитам банков;
- потребление инвестиций в основной капитал, удельный вес расходов бюджета, направляемых на инвестиции;
- уровень цен и их динамика;

- государственная поддержка региона (показатели роста трансфертов и др. активов);
- показатель бюджетной обеспеченности, удельный вес расходов бюджета, направляемых на инвестиции.

Таким образом, условием экономического роста региона является финансовая независимость и развитие производства, развитость кредитно-финансовой сферы, доступность финансовых ресурсов, инновационная привлекательность и пр. показатели, определяющие жизнеспособность финансовой системы.

Первые два сектора, указанные выше, отражают базовые показатели региона, характеризующие уровень материального производства, величину капитальных вложений и др. показатели, которые определяют уровень и условия экономического развития.

В рамках технологического блока особое внимание уделяется инновационной активности региона, в т.ч. межрегиональное сотрудничество, технологичность и др.

Ключевые показатели технологического блока:

- индекс физического объема промышленной продукции, удельный вес убыточных предприятий;
- соотношение темпов роста инвестиций в основной капитал и ВРП;
- экспортный потенциал региона;
- коэффициент валютного покрытия импорта;
- степень износа основных производственных фондов;
- соотношение численности научного персонала и численности занятых в сфере материального производства.

Таким образом, всесторонняя оценка влияния макроэкономических показателей на функционирование региональных социально-экономических систем, дает полную картину функционирования региона как единой системы с учетом имеющихся ресурсов, потребительских предпочтений, уровня технических знаний в контексте определенной институциональной структуры [Колмыкова, Селиверстова, 2018, 5].

Под функциональными количественными показателями воздействия макроэкономических показателей на результативность региональных социально-экономических систем выступают индексы социального, экономического и технологического развития, которые определяются как индикаторы развития приоритетных направлений региональных социально-экономических систем. Итоговым показателем выступает совокупный показатель индикативного функционирования региональных социально-экономических систем [Соломатин, 2015, 60].

Системный подход к анализу позволяет выявить эффективность взаимодействия производственной, финансовой и социальной сферы. Все составляющие ресурсы следует оценивать главным образом по состоянию и динамике показателей человеческого потенциала, как реального показателя отражения роста жизнеспособности общества.

В зарубежной практике для анализа уровня развития стран применяются различные социальные индикаторы, дающие оценку уровня и стандартов жизни населения. Однако для анализа социально-экономических систем региона такие социальные индикаторы также должны служить своего рода индикаторами внутренней стабильности общества.

- 4) Каждый регион РФ должен разрабатывать собственную стратегию своего социально-экономического развития в соответствии с указом президента «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» и руководствоваться рядом нормативных документов.

- 5) Интегральная природа субъектов РФ, т.е. взаимосвязь природных, социальных и финансовых компонентов, диктует необходимость формирования стратегических приоритетов экономики этих регионов. Кроме вышеперечисленного требуется комплексный анализ обеспечивающих инфраструктурных подсистем для развиваемых хозяйствующих субъектов и предприятий.

Подобная система должна использовать различное программное обеспечение, которое поможет проанализировать все стороны жизнедеятельности региона: геоаналитические порталы, статистические комплексы, системы оценки принимаемых решений при формировании стратегий социально-экономического развития регионов, городов и административных районов, входящих в их состав.

- 6) Комплексы программ социально-экономического развития регионов должны быть грамотно разработаны и соответствовать действующим федеральным программам. Целесообразность их формирования не может быть обеспечена без участия крупных предприятий и хозяйств. Бизнес-структуры должны принимать активное участие в развитии региона, не игнорируя решение наиболее важных социально-экономических задач.

Так, в мировой практике используется индекс устойчивого развития компании, разработанный на основе трех ключевых сторон: экономика, экология и социальная политика. Данные показатели считаются главными ориентирами деятельности в рамках поддержки бизнесом системы регионального управления.

- 7) Региональные власти должны иметь четкую картину демографической ситуации и реально обоснованные тенденции по ее изменению, так как любые планы развития регионов могут быть реализованы только населением этих субъектов.
- 8) Стратегия социально-экономического развития любого региона должна содержать программы развития среднего и высшего образования. Разработка таких программ должна базироваться на прогнозах динамики населения и обеспечения жизнедеятельности. Кроме того, целесообразно учитывать в данных программах потребность предприятий и организаций региона в трудовых ресурсах.
- 9) Стратегии развития субъектов РФ не могут быть успешно реализованы без такой важной составляющей как здравоохранение. Должно присутствовать такое понятие как социально-экологическая ответственность бизнеса, которая представляет собой добровольное участие регионообразующих предприятий в различных мероприятиях, направленных на минимизацию отрицательного воздействия производственной деятельности на экологическую ситуацию в регионе.
- 10) Одно из важнейших мест при формировании стратегии социально-экономического развития региона должно отводиться программам социальной защиты. Повышение социальной ответственности бизнеса, его участие в крупных социальных проектах и программах способствуют укреплению народного единства, формированию благоприятного имиджа региона.

Заключение

Таким образом, в современных условиях для регионов, характеризующихся политической, экономической и социальной нестабильностью, а также трудностями ведения бизнеса по причинам санкций, кризисов различных видов ресурсов, нестабильности международных

рынков и т. п., значение стратегического управления социальными-экономическими системами значительно выросло. Основное требование, предъявляемое к системе механизма стратегического управления, заключается в том, что все компоненты стратегии должны быть нацелены на стимулирование и поддержание экономической активности в регионе, дающей возможность обеспечить социально-экономическое развитие региона.

Библиография

1. Гаджиев М.М., Дибирова М.М., Насрудинов Д.М. Проблематика управления инновационным развитием регионов // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. – 2018. – № 1 (53). – 7 с.
2. Джумаева Р.А., Гаджиев Э.М., Стяжкина Е.И. Кластерный подход в управлении человеческим капиталом в интересах инновационного развития региона // Вестник Кемеровского государственного университета. Серия: Политические, социологические и экономические науки. – 2018. – № 3. – 87-93 с.
3. Колмыкова М.А., Селиверстова Н.И. Инновационный подход в управлении социально-экономическими диспропорциями регионов // Вестник Поволжского института управления. – 2018. – Т. 18. – № 2. – 4-10 с.
4. Литовкин М.В. Перспективы применения инструментов активизации инновационной деятельности в регионах РФ - дифференцированный подход // Регион: системы, экономика, управление. – 2018. – № 1 (40). – 105-113 с.
5. Логиновский О.С., Максимов А.А. Стратегическое управление регионами: от сложившихся подходов к учету современных реалий // Проблемы управления. – 2017. – №6. – 19-31 с.
6. Ляпина И.Р. Методика оценки воздействия макроэкономических условий на результативность функционирования региональных социально-экономических систем // Управленческий учет. – 2017. – №11. – 38-46 с.
7. Мигунова Г.С., Бутенко И.В. Проблемы и перспективы управления инновационным развитием регионов России // Вестник ОрелГИЭТ. – 2018. – № 1 (43). – 107-111 с.
8. Новикова И.В., Рудич С.Б. Лучшие мировые практики управления инфраструктурой инновационного развития регионов // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. – 2018. – № 3 (66). – 101-111 с.
9. Региональная экономика: Учебник / под ред. В.И. Видяпина и М.В. Степанова. – М.: ИНФРА-М. 2009. – 666 с. – (Высшее образование).
10. Розанова Л.И. Методологические основы анализа регионального развития // Экономика, тренды и управление. – 2014. – №4. – 1-38 с.
11. Сидоренко А.С. Методологические подходы к анализу социально-экономического развития региона в условиях нестабильности внешней среды // Электронный научно-практический журнал «Экономика и менеджмент инновационных технологий». – 2016. – № 4 (55).
12. Соломатин А.Н. Методы контроля реализации стратегий регионального развития // Проблемы управления. – 2015. – №6. – 53-61 с.
13. Соломонова В.Н., Каткова Т.В., Сабанчиева Д.Х. Особенности инновационного управления эколого-экономическим развитием региона // Наука и бизнес: пути развития. – 2018. – № 4 (82). – 195-198 с.
14. Погоньшев В.А., Погоньшева Д.А., Хвостенко Т.М. Совершенствование управления регионом на основе использования квантовой технологии // Экономика и предпринимательство. – 2018. – № 4 (93). – 1274-1277 с.
15. Гринчель Б.М. Оценка влияния стратегических планов на конкурентную привлекательность и устойчивость развития регионов // Региональная экономика. Юг России. – 2018. – № 1 (19). – 53-64 с.

A systematic approach to strategic management of regional socio-economic systems

Anna S. Sidorenko

Post-graduate student of the Department of customs and world economy,
South-West State University,
305040, 94, 50 years of October st., Kursk, Russian Federation;
e-mail: sidorenko.aniuta2011@yandex.ru

Abstract

The impact of foreign economic transformations and geopolitical changes requires the development of an effective mechanism for managing regional socio-economic systems. Systematic approach of strategic management gives you the opportunity to compile the most complete picture of the interacting elements included in the composition of the regional economy. A comprehensive mechanism for the formation of an actual strategy for managing the socio-economic development of the regions of the Russian Federation has been formed.

In the conditions of macroeconomic transformation and the adverse geopolitical situation of the national economy especially requires the establishment of an effective complex of measures on regulation of social-economic destabilization. The imbalance in foreign economic policy and economic decisions is most pronounced at the regional level.

Thus, changes at the Federal level require from the subjects of the Russian Federation actions aimed at adapting regional socio-economic systems to the conditions of insufficient financing of these regions.

Thus, the process of macroeconomic transformation of the national economy is closely linked with the functioning of regional socio-economic systems.

That is why in the conditions of constant transformation of the world economy, modern models of regional development require the development of effective tools to assess the impact of external conditions on the performance of regional socio-economic systems.

The implementation of the principles of a systematic approach requires careful and comprehensive consideration of all factors affecting the functioning of regional socio-economic systems.

For citation

Sidorenko A.S. (2018) Sistemnyy podkhod v strategicheskoy upravlenii regional'nykh sotsial'no-ekonomicheskikh sistem [A systematic approach to strategic management of regional socio-economic systems]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 8 (8A), pp. 242-252.

Keywords

Economic crisis, socio-economic development, region, regional economy, system approach, strategic management, development strategy.

References

1. Gadzhiyev M.M., Dibirova M.M., Nasrudinov D.M. Problematika upravleniya innovatsionnym razvitiyem regionov [Problems of management of innovative development of regions]. *Regional'naya ekonomika i upravleniye: elektronnyy nauchnyy zhurnal – Regional economy and management: the electronic scientific journal*, 2018, no. 1 (53), pp. 7.
2. Dzhumayeva R.A., Gadzhiyev E.M., Styazhkina Ye.I. Klasternyy podkhod v upravlenii chelovecheskim kapitalom v interesakh innovatsionnogo razvitiya regiona [Cluster approach in the management of human capital in the interests of innovative development of the region]. *Vestnik Kemerovskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Politicheskiye, sotsiologicheskiye i ekonomicheskkiye nauki – Bulletin of the Kemerovo State University. Series: Political, sociological and economic sciences*, 2018, no. 3. pp. 87-93.
3. Kolmykova M.A., Seliverstova N.I. Innovatsionnyy podkhod v upravlenii sotsial'no-ekonomicheskimi disproportsiyami regionov [Innovative approach in managing the social and economic disparities of regions]. *Vestnik Povolzhskogo instituta upravleniya – Bulletin of the Volga Management Institute*, 2018, T. 18, no. 2, pp. 4-10.
4. Litovkin M.V. Perspektivy primeneniya instrumentov aktivizatsii innovatsionnoy deyatel'nosti v regiona kh rf - differentsirovanny podkhod [Prospects for the application of tools to enhance innovation in the region x rf - a

- differentiated approach]. *Region: sistemy, ekonomika, upravleniye – Region: systems, economics, management*, 2018, no. 1 (40), pp. 105-113.
5. Loginovskiy O.S., Maksimov A.A. Strategicheskoye upravleniye regionami: ot slozhivshikhsya podkhodov k uchetu sovremennykh realiy [Strategic management of regions: from the prevailing approaches to the account of modern realities]. *Problemy upravleniya – Problems of management*, 2017, no. 6, pp. 19-31.
 6. Lyapina I.R. Metodika otsenki vozdeystviya makroekonomicheskikh usloviy na rezul'tativnost' funktsionirovaniya regional'nykh sotsial'no-ekonomicheskikh sistem [Methodology for assessing the impact of macroeconomic conditions on the performance of regional socio-economic systems]. *Upravlencheskiy uchet – Management accounting*, 2017, no. 11, pp. 38-46.
 7. Migunova G.S., Butenko I.V. Problemy i perspektivy upravleniya innovatsionnym razvitiyem regionov Rossii [Problems and prospects of management of innovative development of Russian regions]. *Vestnik OrelGIET – Vestnik OrelGIET*, 2018, no. 1 (43), pp. 107-111.
 8. Novikova I.V., Rudich S.B. Luchshiyе mirovyye praktiki upravleniya infrastrukturoy innovatsionnogo razvitiya regionov [Best world practices in managing the infrastructure of innovative development of regions]. *Vestnik Severo-Kavkazskogo federal'nogo universiteta – Bulletin of the North Caucasus Federal University*, 2018, no. 3 (66), pp. 101-111.
 9. Regional economy: Textbook / ed. IN AND. Vidyapin and MV Stepanova. - Moscow: INFRA-M. 2009. - 666 p. - (Higher education).
 10. Rozanova L.I. Metodologicheskiye osnovy analiza regional'nogo razvitiya [Methodological bases of the analysis of regional development]. *Ekonomika, trendy i upravleniye – Economics, trends and management*, 2014, no. 4, pp. 1-38.
 11. Sidorenko A.S. Metodologicheskiye podkhody k analizu sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya regiona v usloviyakh nestabil'nosti vneshney sredy [Methodological approaches to the analysis of social and economic development of the region in conditions of instability of the external environment]. *Elektronnyy nauchno-prakticheskiy zhurnal «Ekonomika i menedzhment innovatsionnykh tekhnologii – Electronic scientific and practical journal "Economics and Management of Innovative Technologists*, 2016, no. 4 (55).
 12. Solomatina A.N. Metody kontrolya realizatsii strategiy regional'nogo razvitiya [Methods for monitoring the implementation of regional development strategies]. *Problemy upravleniya – Problems of Management*, 2015, no. 6, pp. 53-61.
 13. Solomonova V.N., Katkova T.V., Sabanchiyeva D.KH. Osobennosti innovatsionnogo upravleniya ekologo-ekonomicheskim razvitiyem regiona [Features of innovative management of ecological and economic development of the region]. *Nauka i biznes: puti razvitiya – Science and business: development paths*, 2018, no. 4 (82), pp. 195-198.
 14. Pogonyshev V.A., Pogonysheva D.A., Khvostenko T.M. Sovershenstvovaniye upravleniya regionom na osnove ispol'zovaniya kvantovoy tekhnologii [Perfection of regional management based on the use of quantum technology]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo – Economics and Entrepreneurship*, 2018, no. 4 (93), pp. 1274-1277.
 15. Grinchev B.M. Otsenka vliyaniya strategicheskikh planov na konkurentnuyu privlekatel'nost' i ustoychivost' razvitiya regionov [Evaluation of the impact of strategic plans on the competitive attractiveness and sustainability of regional development]. *Regional'naya ekonomika. Yug Rossii – Regional economy. South of Russia*, 2018, no. 1 (19), pp. 53-64.