

УДК 330.15

DOI: 10.34670/AR.2019.93.64.004

Корпоративная практика золотодобывающих предприятий по достижению целей устойчивого развития: экологический аспект

Чжан Чи

Аспирант,
кафедра экономики минерально-сырьевого комплекса,
Российский государственный геологоразведочный университет им. Серго Орджоникидзе,
117485, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 23;
e-mail: 282694629@qq.com

Аннотация

Переход к экологически устойчивому развитию России как важнейшей составляющей новой экономики предполагает переход от обширной экспортно-сырьевой модели экономического развития к модернизации, где ключевыми показателями являются показатели устойчивого развития. В статье отмечено, что ведущие российские золотодобывающие предприятия интегрируют вопросы устойчивого развития в свои бизнес-стратегии, руководствуясь стремлением получить статус социально ответственного бизнеса, способного соответствовать требованиям заинтересованных сторон. Золотодобывающая промышленность оказывает значительное воздействие на окружающую среду и природные ресурсы: землю, воду и воздух. Именно поэтому заинтересованные стороны ждут от золотодобывающих предприятий реализации мер по защите ресурсов, и сами предприятия все шире стали предъявлять к себе высочайшие требования в области экологии. По мнению автора, вопросы устойчивого развития займут центральное место в стратегии развития золотодобывающих предприятий тогда, когда высшие органы управления предприятия полностью осознают всю их важность.

Для цитирования в научных исследованиях

Чжан Чи. Корпоративная практика золотодобывающих предприятий по достижению целей устойчивого развития: экологический аспект // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Том 9. № 12В. С. 214-229. DOI: 10.34670/AR.2019.93.64.004

Ключевые слова

Золотодобывающие предприятия, устойчивое развитие, окружающая среда, экология, предприятие.

Введение

Современный мир характеризуется нестабильностью, неопределенностью, быстрыми переменами, сложностью и незащищенностью. Неблагоприятный экономический климат в сочетании с геополитическими рисками, нестабильностью рубля, напряженностью в международной торговле и режимом санкций негативно влияют на бизнес [Ассоциация европейского бизнеса, 2019]. При высоком уровне неопределенности или по мере ее роста золотодобывающим предприятиям становится все сложнее обеспечивать выживание, что приводит к ориентации предприятий на решение краткосрочных задач и использование гибких стратегических решений с целью быстрого реагирования.

Разного рода кризисы, произошедшие в последнее время, убедительно свидетельствуют о неустойчивости модели развития, важнейший недостаток которой состоит в абсолютизации экономического роста, что относит решение социальных и экологических проблем на второй план. Тем не менее устойчивое развитие, которое охватывает вопросы экологии, социальной ответственности и корпоративного управления (ESG), стало важной стратегической концепцией для предприятий золотодобывающей отрасли.

Отсутствие хорошо управляемых корпоративных практик в области устойчивого развития подрывает перспективы успешного развития бизнеса и создает значительные репутационные и финансовые риски для инвесторов. Поэтому внедрение принципов устойчивого развития в общую стратегию золотодобывающих компаний есть осознанный поворот в сторону кардинального изменения корпоративной культуры и содержания производственных процессов в сфере золотодобычи.

Этот поворот вызван изменившейся внешней обстановкой в мире для ведения бизнеса, что проявилось в резко возросших требованиях к прозрачности и подотчетности, к условиям воздействия на окружающую среду и социальную ситуацию, а также к качеству корпоративного управления.

Важным обстоятельством, на наш взгляд, стал приход в руководство золотодобывающих компаний нового поколения управленцев, в системе взглядов которых приоритетное место занимают вопросы экологии, социальной миссии бизнеса, использование природоподобных технологий. Все это формирует внутрикорпоративную систему стимулов к обновлению методов производства и места золотодобывающих компаний на рынках и в общественной жизни.

Значение устойчивого развития как важной стратегической концепции

Сегодня золотодобывающие компании осознают, что стратегия устойчивого развития стала насущной необходимостью. Сталкиваясь со сложными социальными и экологическими проблемами на фоне общей нестабильности в бизнес-среде, золотодобывающие компании все больше стремятся завоевать и сохранить доверие своих стейкхолдеров. Задачи бизнеса больше не сводятся лишь к получению прибыли. Сегодня компании расширяют собственные амбиции, нацеливаясь на получение долгосрочных преимуществ, связанных с реализацией возможностей в сфере экологического и социально-экономического устойчивого развития.

По мере того, как заинтересованные стороны уделяют все больше внимания вопросам устойчивого развития, от руководства золотодобывающих компаний ожидают более эффективного исполнения обязанностей по разработке и контролю реализации долгосрочных

стратегий. Принципы устойчивого развития определяют, создают и защищают нематериальные ценности. По нашему мнению, вопросы устойчивого развития займут центральное место в стратегии развития золотодобывающих компаний тогда, когда высшие органы управления полностью осознают всю их важность.

Необходимо подчеркнуть, что советы директоров в российских золотодобывающих компаниях также стали уделять все больше внимания вопросам устойчивого развития, в том числе в части интеграции принципов устойчивого развития в процесс стратегического планирования. Компании сегодня нацелены на управление своим бизнесом в соответствии с экологическими и социально-экономическими инициативами, для чего они руководствуются высокими стандартами корпоративного управления. Вместе с тем отсутствие хорошо управляемых корпоративных практик в области устойчивого развития золотодобывающих компаний подрывает перспективы успешного развития их бизнеса и создает значительные репутационные и финансовые риски для инвесторов.

Таким образом, устойчивое развитие, которое охватывает вопросы экологии, социальной ответственности и корпоративного управления (ESG), стало важной стратегической концепцией для большинства предприятий.

Так как значение устойчивого развития растет, становясь одной из главных тем информационной повестки, в российских компаниях, включая золотодобывающие компании, начинают активно обсуждать вопросы охраны окружающей среды, социальной ответственности и корпоративного управления. Положено начало интегрированию вопросов устойчивого развития в свои бизнес-стратегии. Порядка 90% российских компаний от их общего количества заявляют о том, что задачи устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности уже отражены в общей стратегии их компаний.

Современный мир характеризуется нестабильностью, неопределенностью, быстрыми переменами, сложностью и незащищенностью. Нестабильная бизнес-среда осложняет или даже делает невозможным планирование на будущее. При высоком уровне неопределенности (или по мере ее роста) становится все сложнее и важнее обеспечивать выживание компании, что приводит к ориентации компании на решение краткосрочных задач и использование гибких стратегических решений с целью быстрого реагирования.

Согласно данным Отчета о глобальных рисках Всемирного экономического форума 2019 года [Всемирный экономический форум, 2019], экологические и социальные риски составляют три из пяти главных рисков по их вероятности и влиянию. Растущее число сложных глобальных вопросов, включая изменение климата, замедление роста мировой экономики, экономическое неравенство, неблагоприятные погодные условия, угрожает нанесением значительного ущерба бизнесу.

Однако, несмотря на глобальность угроз, наблюдается некоторое их недооценивание. По данным 22-го Ежегодного опроса руководителей крупнейших компаний мира, проводимого PwC [PwC, 22-й Ежегодный опрос, 2019], руководители больше обеспокоены благоприятностью условий ведения бизнеса на рынках и факторами, влияющими на доверие и желание инвестировать. Количественная оценка, проведенная в рамках исследования, показывает, что только 19% руководителей рассматривают, например, изменение климата в качестве угрозы бизнесу и перспективам роста организации.

Концепция устойчивого развития, которую в России традиционно воспринимали как отвлеченную, теоретическую, не являющуюся основой государственной и бизнес-стратегии,

впервые используется как практический инструмент экономического и социального прогресса. В России мы видим, что вопросы устойчивого развития в той или иной степени включаются или интегрируются в процесс стратегического планирования [Харламов, 2019]. В отчете «Российский бизнес в контексте устойчивого развития», выпущенном сетью Глобального договора ООН в 2018 году [Российская сеть Глобального договора, 2018], отмечалось, что ведущие российские компании начали интегрировать устойчивое развитие в свои бизнес-стратегии, в основном руководствуясь стремлением получить статус социально ответственного бизнеса и удовлетворить требованиям заинтересованных сторон.

Так, у ведущих золотодобывающих компаний, краткая характеристика которым будет дана ниже, устойчивое развитие стало неотъемлемой частью всей деятельности компаний и рассматривается при принятии каждого решения, независимо от его масштаба. Можно сказать, что при ведении бизнеса и во взаимодействии с заинтересованными сторонами с особой ответственностью в данных компаниях относятся к устойчивому развитию, включая стремление к качественному корпоративному управлению, к информационной открытости, соблюдение строгих стандартов деловой этики и заботу об охране окружающей среде.

Состояние развития российского рынка золота и общая характеристика субъектов деятельности в сфере золотодобычи

Запасы золота России составляют около 5,3 тыс. тонн (9,8% от общемировых запасов). По объемам запасов в мировом рейтинге наша страна сохраняет третье место, уступая лишь Австралии и ЮАР. Согласно данным исследования GFMS, на сегодняшний день больше всего золота добывается в Китае – 399,7 тонн по итогам 2018 года. На втором месте – Австралия с показателем 312,2 тонн. Россия замыкает тройку мировых лидеров. Суммарный объем производства золота из минерального и вторичного сырья в России непрерывно растет на протяжении 8 лет. По данным Союза золотопромышленников [Обзор золотодобывающей отрасли], в 2018 году этот показатель составил рекордные 329,9 тонны (таблица 1).

Таблица 1 - Основные показатели развития российского рынка золота в 2011-2018 гг.

Показатель	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Производство золота в слитках, т	208,3	221,4	249,4	282,7	287,4	288,6	307,7	314,5
Добычное	185,9	197,4	215,7	230,7	232,3	238,8	254,2	264,5
Попутное	14,5	15,5	16,0	16,2	16,6	14,8	16,5	15,5
Вторичное	7,9	8,5	17,8	35,8	38,5	35,0	37,0	34,5
Производство золота в концентратах, тонн	2,2	3,3	5,4	5,7	6,3	8,8	10,4	15,4
Производство золота в слитках и концентратах, тонн	210,5	224,7	254,8	288,5	293,8	297,4	318,1	329,9
Темп роста производства золота в слитках, %	3,4%	6,3%	12,7%	13,3%	1,7%	0,4%	6,6%	2,2%
Темп роста производства золота в слитках и концентратах, %	3,9%	6,7%	13,4%	13,2%	1,8%	1,2%	6,9%	3,7%

Источник: составлено автором по данным Союза золотопромышленников России.

Количество компаний отрасли неуклонно растет на протяжении последних лет, что демонстрирует инвестиционную привлекательность золотодобывающей отрасли. Несмотря на увеличение количества золотодобывающих компаний в России, доля добычи 10 крупнейших по-прежнему составляет большую часть рынка добычи золота. По итогам 2018 года доля 10 ведущих золотодобывающих компаний составила 67% от общероссийской добычи золота в 2018 году (таблица 2).

Таблица 2 - Крупнейшие золотодобывающие компании по добыче золота из минерального сырья в Российской Федерации

Компания	2016 г., тонн	2017 г., тонн	2018 г., тонн	Доля рынка, 2018 г., %	Прогноз, 2019 г., тонн
ПАО «Полус»	61,2	67,2	75,8	25,7%	87,1
Компания «Полиметалл»	35,9	39	39,5	13,4%	48,2
АО «Чукотская ГГК» (входит в Kinross Gold Corp.)	22,9	18,1	15,4	5,2%	15-16
АО «Южуралзолото ГК»	14,6	15	15,1	5,1%	15-15,3
ГК «Петропавловск»	13	13,7	13,1	4,4%	14-15,5
GV Gold	5,1	7	9,5	3,2%	9,5-10,1
Nord Gold SE	8,5	7,4	8,6	2,9%	8,5-10
Highland Gold Mining Ltd.	7,4	7,3	7,5	2,5%	8,0
АО «ПАВЛИК» (ИК «Арлан»)	3,7	6,5	6,6	2,2%	6,9
ОАО «Сусуманзолото»	4,5	5,4	6	2,0%	6-6,3
Итого по 10 крупнейшим компаниям	176,8	186,6	197,1	66,6%	-
% от общероссийской добычи	67,38%	66,24%	66,72%	-	-
Прочие компании	57,3	64	66,7	22,6%	71-74
Итого	262,4	281,7	295,4	100,0%	320-330

Источник: составлено автором по данным Союза золотопромышленников России

Для сравнения, в 2017 году данный показатель составил 62%. В таблице 3 приведены компании, показавшие наибольший относительный прирост объемов добычи по итогам 2018 года. В их числе крупнейший производитель золота в России ПАО «Полус».

Следует заметить, что золотодобывающая промышленность оказывает значительное воздействие на окружающую среду и природные ресурсы: землю, воду и воздух. Именно поэтому заинтересованные стороны ждут от золотодобывающих предприятий реализации мер по защите ресурсов, и сами предприятия все шире стали предъявлять к себе высочайшие требования в области экологии.

Таблица 3 - 10 ведущих по темпам роста золотодобывающих компаний в Российской Федерации в 2018 г.

Компания	Добыча в 2018 г., тонн	Доля рынка, 2018 г., %	Темп роста, 2018/2017 гг., %
ПАО «Ксеньевский Прииск»	1,3	0,4%	36,5%
Trans-Siberian Gold plc	1,4	0,5%	36,2%
GV Gold	9,5	3,2%	35,5%
Холдинг «Сибзолото»	3,1	1,0%	30,3%
ПАО «Селигдар»	5,9	2,0%	28,4%
ОАО «Рудник Каральвеем» (Auramine Resources Ltd.)	1,7	0,6%	21,0%

Компания	Добыча в 2018 г., тонн	Доля рынка, 2018 г., %	Темп роста, 2018/2017 гг., %
Nord Gold SE	8,6	2,9%	17,1%
ПАО «Полюс»	75,8	25,7%	12,7%
ОАО «Сусуманзолото»	6	2,0%	10,8%
ОАО «ГДК «Берелех»	2,2	0,7%	8,3%

Источник: составлено автором по данным Союза золотопромышленников России

Рациональное использование ресурсов, применение возобновляемых источников энергии и предотвращение аварий с негативными экологическими последствиями – все это помогает минимизировать воздействие деятельности золотодобывающих предприятий на окружающую среду, одновременно повышая эффективность бизнеса.

Далее будут рассмотрены новые концептуальные подходы к развитию общества и экономики.

Концептуальные подходы к развитию общества и экономики

Уже в конце 1980-х – начале 1990-х годов в рамках структур ООН родились новые концептуальные подходы к развитию общества и экономики, в частности новая теория, оказавшая огромное влияние на обсуждение новых моделей, – устойчивое развитие. Конференция Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию (Рио + 20), состоявшаяся в Рио-де-Жанейро в июне 2012 года, фактически подвела итоги двадцатой годовщины попыток человека превратить традиционный вид развития в модель устойчивого развития.

В сентябре 2015 года лидеры 193 стран одобрили комплексную программу «Преобразование нашего мира: повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года» или «Цели устойчивого развития (ЦУР)». Программа призвана помочь мировому сообществу в совместной работе над созданием лучшего будущего. Масштаб поставленных целей предполагает необходимость всеобщих усилий для их успешного достижения. Бизнесу в этом принадлежит значительная роль. Однако важно, как отмечено в документе ООН, чтобы в рамках общей стратегии устойчивого развития объединялись усилия государства, бизнеса, общества в целом. Представляется целесообразным иметь на нашем национальном уровне такую стратегию и программу действий, в которых будет отражена Повестка-2030 для России. На это ориентируют и выводы, сделанные Аналитическим центром при Правительстве РФ в Докладе, посвященном Целям ООН [Цели устойчивого развития, 2016].

В основе повестки сегодняшнего дня лежит комплексный подход к социально-экономическим вопросам и вопросам окружающей среды, предполагающий создание стабильных, благоприятных условий для бизнеса в целях обеспечения экономического роста и здоровой и производительной рабочей силы.

Приверженность целям устойчивого развития подразумевает более последовательную и всеобъемлющую интеграцию принципов устойчивого развития в деятельность золотодобывающих предприятий. Наиболее полно это может проявляться в увязке долгосрочных целей предприятий с глобальными ЦУР, когда вклад в устойчивое развитие становится не побочным продуктом или частью маркетинговой стратегии, а одним из ключевых движущих факторов, на основе которых золотодобывающие предприятия строят свои бизнес-стратегии.

После принятия Повестки-2030 был проведен целый ряд международных исследований, посвященных отношению бизнеса к ЦУР. По данным, полученным в исследованиях PwC и KPMG, международные и российские компании, прежде всего крупные, начинают декларировать свою приверженность Целям ООН, как в целом, так и по отдельным направлениям. Вместе с тем из исследования, проведенного компанией Deloitte, следует, что три четверти опрошенных компаний не связывают свою основную стратегическую цель с целями в области устойчивого развития, большинство организаций при этом считают, что они и без того вносят вклад в развитие общества, экономики и охраны окружающей среды в рамках своей основной деятельности. По мнению авторов исследования, полученные данные говорят о недостаточном осознании представителями бизнеса взаимосвязи коммерческого успеха и устойчивого развития, тех возможностей, которые открываются на пути движения к целям устойчивого развития, когда они встроены в стратегию бизнеса.

В ходе исследования, проведенного Ethical Corporation среди своих членов [State of Responsible, 2016], выяснилось, что наибольшую заинтересованность вызывают такие цели, как борьба с изменением климата (ЦУР 13), устойчивые модели потребления и производства (ЦУР 12), достойная работа и экономический рост (ЦУР 8), здоровье и благосостояние (ЦУР 3).

Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) провел в 2017 году опрос среди своих членов по теме устойчивого развития, в котором приняли участие представители компаний практически из всех регионов России, различных отраслей экономики, крупного, среднего и малого бизнеса. Из общего числа опрошенных 43% отметили свою осведомленность о ЦУР ООН.

Так как значение устойчивого развития растет, становясь одной из главных тем информационной повестки, руководство компаний также начинает активно обсуждать вопросы охраны окружающей среды, социальной ответственности и корпоративного управления. Члены советов директоров выполняют важную функцию надзора за оценкой рисков и, следовательно, имеют все возможности для того, чтобы обеспечить включение вопросов устойчивого развития в общую долгосрочную корпоративную стратегию.

Согласно данным Отчета о глобальных рисках Всемирного экономического форума 2019 года [Отчет о глобальных рисках, 2019], экологические и социальные риски составляют три из пяти главных рисков по их вероятности и влиянию. Растущее число сложных глобальных вопросов, включая изменение климата, замедление роста мировой экономики, экономическое неравенство, неблагоприятные погодные условия, угрожает нанесением значительного ущерба бизнесу.

Опрос членов советов директоров российских компаний, проведенный PwC в 2014 году, показал, что более половины директоров (52%) полагали, что изменение климата не имеет значения для их бизнеса. Однако в 2019 году Россия официально присоединилась к Парижскому соглашению по климату, обязавшись к 2030 году сократить выбросы до уровня 70-75% относительно показателей 1990 года. Ратификация соглашения окажет значительное влияние на ряд отраслей, и можно ожидать реализацию ответных мер на угрозу изменения климата.

Исследование PwC «Задачи в области подготовки отчетности по ЦУР, 2018 г.» [PwC, Раскрытие ЦУР, 2018] выявило три основные цели, являющиеся приоритетными для России, которые включают «Достойную работу и экономический рост» (ЦУР 8), «Ответственное потребление и производство» (ЦУР 12) и «Борьбу с изменением климата» (ЦУР 13).

Согласно полученным PwC в опросе 2019 года [PwC, Устойчивое развитие, 2019]

результатам три основные «очень важные» и «довольно важные» ЦУР для стратегии компании включают «Хорошее здоровье и благополучие» (ЦУР 3), «Качественное образование» (ЦУР 4), «Достойную работу и экономический рост» (ЦУР 8) (рисунки 1 и 2).

В то же время, несмотря на глобальность угроз, в советах директоров наблюдается некоторое недопонимание в их отношении. По данным 22-го Ежегодного опроса руководителей крупнейших компаний мира, проводимого PwC [PwC, 22-й Ежегодный опрос, 2019], руководители больше обеспокоены благоприятностью условий ведения бизнеса на рынках и факторами, влияющими на доверие и желание инвестировать. Количественная оценка, проведенная в рамках исследования, показывает, что только 19% руководителей рассматривают, например, изменение климата в качестве угрозы бизнесу и перспективам роста организации. Таким образом, климатическая тематика бизнесом пока недооценивается, что на наш взгляд, недопустимо [Заернюк и др., 2019].

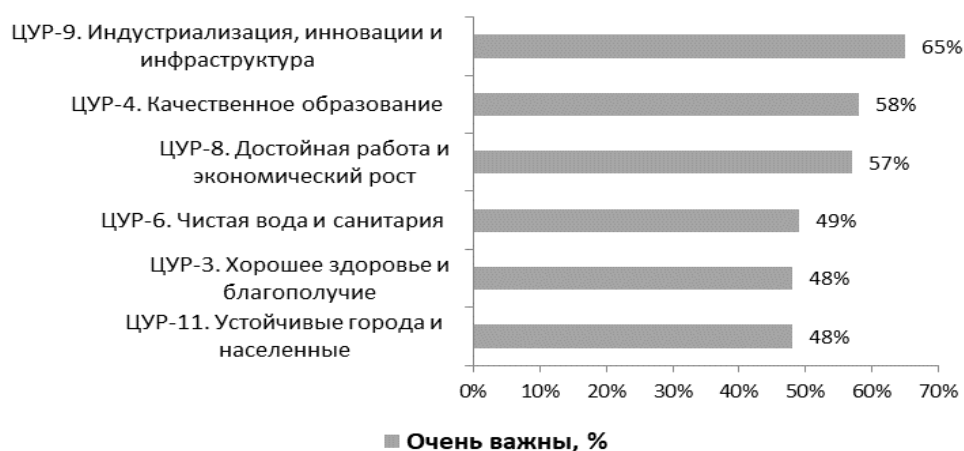


Рисунок 1 – Наиболее важные цели устойчивого развития ООН для развития компании

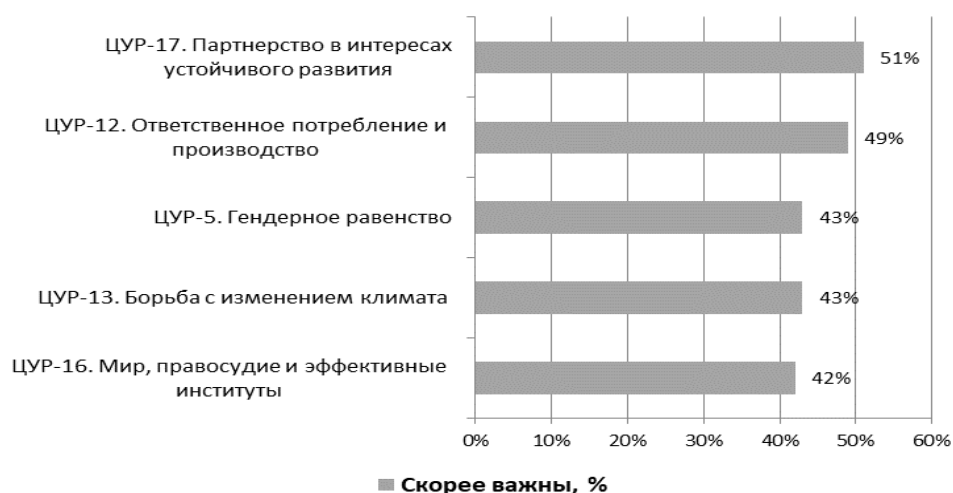





Рисунок 2 – Скорее важные цели устойчивого развития ООН для развития компании

Источник: составлено автором по данным опроса PwC членов советов директоров российских компаний (октябрь 2019 г.)

Что касается золотодобывающих предприятий России, то в их корпоративной практике несколько иначе расставлены приоритеты относительно Целей устойчивого развития ООН. Так, в результате рассмотрения Годовых отчетов и Отчетов об устойчивом развитии за 2018 год ведущих золотодобывающих компаний России мы отмечаем, что в разработанных и принятых Программах не нашли применение 6 целей: ЦУР-1 «Ликвидация нищеты», ЦУР-2 «Ликвидация голода», ЦУР-5 «Гендерное неравенство» и ЦУР-10 «Уменьшение неравенства».

Таблица 4 - Корпоративные практики ПАО «Полюс» в достижении Целей в области устойчивого развития ООН

Перечень реализуемых ЦУР	Комментарий по осуществленным в 2018 году мероприятиям по достижению Целей в области устойчивого развития
 <p>3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ</p>	<p>Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте: обеспечение наличия у всех сотрудников и подрядчиков необходимых знаний и возможностей для безопасного выполнения трудовых обязанностей; обеспечение медицинского обслуживания для всех сотрудников Компании (практика «Мужское и женское здоровье»)</p>
 <p>4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ</p>	<p>Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех: обеспечение возможностей обучения для сотрудников; сотрудничество с колледжами и университетами (оборудование лекционной аудитории Иркутского национального исследовательского технического университета)</p>
 <p>6 ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ</p>	<p>Обеспечение наличия и рационального использования водных ресурсов и санитарии для всех: снижение воздействия на поверхностные водные объекты путем уменьшения объемов водозабора и повышения эффективности очистки сточных вод (программа «Безопасная эксплуатация хвостохранилищ»)</p>
 <p>7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ</p>	<p>Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех: повышение энергоэффективности; развитие энергетической инфраструктуры в удаленных регионах страны (ввод в эксплуатацию подстанции «Тайга»: движущий фактор социально-экономического развития и улучшения окружающей среды в регионе)</p>
 <p>8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ</p>	<p>Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех: создание высококачественных рабочих мест и экономических возможностей в регионах; обеспечение достойных условий труда (практика «Узнай цену золота!»)</p>
 <p>9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА</p>	<p>Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям: развитие объектов инфраструктуры в регионах деятельности в рамках программ социального партнерства с местными органами власти (практика «Развитие транспортной инфраструктуры в Бодайбо»)</p>

Перечень реализуемых ЦУР	Комментарий по осуществленным в 2018 году мероприятиям по достижению Целей в области устойчивого развития
 <p>12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО</p>	<p>Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства: повышение эффективности использования природных ресурсов; работа с ответственными поставщиками товаров и услуг (практика «Разделяй и утилизируй»)</p>
 <p>13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА</p>	<p>Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями: сокращение выбросов парниковых газов за счет частичного перехода на возобновляемые источники энергии; повышение энергоэффективности (ввод в эксплуатацию подстанции «Тайга»: движущий фактор социально-экономического развития и улучшения окружающей среды в регионе)</p>
 <p>17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ</p>	<p>Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития: поддержка инициатив в области устойчивого развития, реализуемых российскими и международными отраслевыми организациями (практика «Партнерства в сфере горной добычи в целях развития»)</p>

Источник: составлено автором по данным [Отчёт об устойчивом развитии ПАО «Полюс», 2019]

Наиболее актуальными Целями устойчивого развития Компания «Полиметалл» признает ЦУР-4 «Качественное образование», ЦУР-8 «Достойная работа и экономический рост», ЦУР-11 «Устойчивые город и населенные пункты», ЦУР-15 «Сохранение экосистем суши» и ЦУР-16 «Мир, правосудие и эффективные институты» [Отчёт об устойчивом развитии Polymetal, 2019].

Основную ответственность за управление устойчивым развитием золотодобывающих предприятий несут советы директоров. Исполнительные органы отвечают за все руководящие решения и процессы на местах. Советы директоров согласовывает инициативы в рамках стратегии устойчивого развития и утверждают отчеты об устойчивом развитии.

Золотодобывающая промышленность оказывает воздействие на окружающую среду и природные ресурсы: землю, воду и воздух. К экологическим рискам относятся технологические (превышение нормативов выбросов и предельно допустимых концентраций загрязняющих веществ, нарушения технологии производства); природные риски (воздействие температуры, паводков, ветров) и нормативные риски (нормативно-правовое соответствие и изменения законодательства, соблюдение требований контролирующих органов, штрафы за превышение лимитов, нарушение правил размещения отходов и несоблюдение других условий).

Именно поэтому от золотодобывающих предприятий общество ждет реализации мер по защите ресурсов, к предприятиям общество предъявляет высочайшие требования в области экологии. Высокие стандарты корпоративного управления и эффективное управление устойчивым развитием должны стать основой подхода практически всех золотодобывающих предприятий к вопросам безопасности труда, экологии и устойчивости бизнеса.

Рассмотрим на примере ряда золотодобывающих Компаний России корпоративную

практику по данному вопросу.

ПАО «Полюс». *Использование водных ресурсов.* Деятельность «Полюса» сопряжена с потреблением значительных объемов водных ресурсов. В 2018 году в рамках обновления стратегии охраны окружающей среды разработаны и внедрены меры по снижению водопотребления из природных источников и по переходу на использование карьерной воды, а также отработанной и повторно используемой воды. В результате водозабор из природных источников из расчета на производственную единицу составил 0,27 м³ на тонну. После предъявления в 2017 году высокого штрафа за превышение допустимых объемов сброса сточных вод на предприятиях россыпной добычи ПАО «Полюс» внедрило в своих бизнес-единицах меры усиленного контроля в целях предотвращения негативного воздействия хозяйственной деятельности на водные ресурсы.

Эксплуатация хвостохранилищ. Хвосты являются неизбежным побочным продуктом золотодобычи. Обеспечение безопасной эксплуатации хвостохранилищ и предотвращение негативных воздействий на окружающую среду являются важными направлениями природоохранной деятельности. Хвостохранилища «Полюса» находятся в удаленных, труднодоступных или редконаселенных местах. На всех предприятиях компании действует система мониторинга безопасности хвостохранилищ, включающая в себя внутренний производственный и природоохранный контроль, а также внешний контроль со стороны государственных надзорных органов и независимых экспертных организаций.

Потребление энергии и изменение климата. Изменение климата является одним из основных глобальных вызовов времени и факторов риска, с которым приходится сталкиваться предприятиям и местным сообществам. ПАО «Полюс» связан с потреблением большого количества энергии, которое сопровождается значительными выбросами парниковых газов в атмосферу. В результате целого ряда начинаний, включая мероприятия по сокращению выработки электроэнергии и анализу источников выбросов парниковых газов, при постоянном наращивании объемов производства, компания добилась снижения удельных выбросов парниковых газов (на производственную единицу) на 38% по сравнению с 2015 годом.

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу. Загрязнение воздуха является важной проблемой для местных сообществ в регионах присутствия компании. В результате деятельности «Полюса» происходят выбросы в атмосферу различных веществ, среди которых оксиды азота, серы, углерода, летучие органические соединения и твердые частицы. Выбросы в атмосферу ключевых загрязняющих веществ благодаря принимаемым мерам снижены с 1 137 тонн в 2017 году до 1 038 тонн в 2018 году.

Обращение с отходами. «Полюс» уделяет внимание управлению всеми видами отходов на каждом этапе жизненного цикла активов Компании. Разработаны новые системные требования, предусматривающие обязательный отдельный сбор отходов, поэтапное введение запрета на захоронение на полигонах отходов, подлежащих утилизации. В результате увеличения утилизации отходов в 2018 году получен экономический эффект в ряде бизнес-единиц компании. Например, количество утилизированного пластика на АО «Полюс Бернинское» в 2018 году достигло 228 тонн по сравнению с 48 тоннами, утилизированными в 2017 году. Кроме того, выручка от продажи переработанных материалов выросла более чем в три раза, до 5,5 млн руб. «Полюс» применяет стандарты безопасности при работе с цианидом и другими опасными веществами. Этот стандарт был введен для обеспечения соответствия Международному кодексу

по обращению с цианидом. По стандарту требуется, чтобы поставщики цианидов соблюдали кодекс, а также запрещаются закупки цианида у несертифицированных поставщиков.

Использование земель. Восстановление нарушенных земель является неотъемлемой частью деятельности «Полюса». Компания проводит значительную работу по сохранению ландшафтов и сокращению площади нарушенных земель при расширении географии своей деятельности. Общая площадь рекультивированных земель в 2018 году составила 2 777 га (в 2017 году – 659 га), нарушенных – 1 222 га (в 2017 году – 1 022 га). Компания оценивает затраты, связанные с работами по восстановлению земель. Впоследствии в ходе реализации проекта периодически проводится переоценка затрат.

Компания «Полиметалл». Анализ отчетов по устойчивому развитию за последние 3 года показал, что в Компании непрерывно совершенствуются корпоративные политики, направленные на снижение экологических рисков, соблюдение законодательства и использование передовых практик. На всех предприятиях Полиметалла действует Система экологического менеджмента (СЭМ), цель которой – смягчение воздействия на окружающую среду, защита биоразнообразия и здоровья людей. Реализуются два пилотных проекта по генерации солнечной и ветровой энергии.

СЭМ помогает определять экологические риски и пути улучшения экологии, повышать ресурсо- и энергоэффективность. СЭМ на всех предприятиях «Полиметалла» сертифицирована на соответствие стандарту ISO 14001. В результате в 2018 году на 7% снижены удельные выбросы парниковых газов. Доля повторно использованной воды составила 83%, а доля переработанных отходов – 27%, что несколько выше показателей прошлого года.

При добыче полезных ископаемых образуется большой объем минеральных отходов, а также сравнительно небольшие объемы прочих и опасных отходов. Отходы размещаются в хвостохранилищах и в виде отвалов вскрышной породы, что оказывает определенное воздействие на почву, а в случае неэффективного управления может негативно повлиять на водные ресурсы. «Полиметаллом» поставлена амбициозная задача в 2020 году использовать повторно минимум 20% годового объема образования отходов.

ПАО «Селигдар». Данный золотодобывающий холдинг, имеющий 2,0% рынка золота и занимающий 11 строку в списке крупнейших золотодобывающих компаний РФ по объемам добычи золота из минерального сырья [Обзор золотодобывающей отрасли, 2019], не составляет отчеты по устойчивому развитию в международном формате, ограничиваясь составлением раздела «Отчет Совета Директоров об исполнении Стратегии устойчивого развития на период 2014–2020 годы». Данная Стратегия была принята еще в 2013 году и ориентирована в основной своей части на ввод в эксплуатацию новых участков, расширение и модернизацию мощностей и значительный рост добычи. Вопросы охраны окружающей среды находят отражение в составе ежегодных годовых отчетов.

В завершение статьи хотелось бы отметить факт крайне недостаточного составления отчетов об устойчивом развитии золотодобывающими предприятиями. Особенно это касается отчета, подготовленного в соответствии со Стандартами Глобальной инициативы по отчетности в области устойчивого развития (Стандарты GRI), «расширенного» вариантом раскрытия. Кроме того, в данном отчете недостаточно полно раскрывается информация о соответствии деятельности золотодобывающих компаний в области устойчивого развития Целям устойчивого развития ООН.

Качественную отчетность по устойчивому развитию многие годы публикуют лидеры российской золотодобычи – компании ПАО «Полюс», «Полиметалл», АО «Чукотская ГГК» (входит в Kinross Gold Corp.). Данные компании занимают высокие места в рейтинге открытости горнодобывающих и металлургических компаний России в сфере экологической ответственности, составляемой Всемирным фондом дикой природы (WWF) и Национальным Рейтинговым Агентством [Рейтинг открытости, 2019].

Заключение

Проведенный анализ позволяет сделать следующие основные выводы.

Рациональное использование ресурсов, применение возобновляемых источников энергии и предотвращение аварий с негативными экологическими последствиями – все это помогает минимизировать воздействие золотодобывающих предприятий России на окружающую среду, одновременно повышая эффективность золотодобычи.

Лидеры золотодобывающей отрасли, такие как ПАО «Полюс», «Полиметалл» и др., в проводимой работе по охране окружающей среды ориентированы на соблюдение требований законодательства и стандартов ISO, обеспечение безопасности хвостового хозяйства, расширение области применения Международного кодекса по обращению с цианидами на все предприятия, управления климатическими рисками и углеродным следом.

В золотодобывающей отрасли России в работу по составлению и публикации отчетов об устойчивом развитии в основном вовлечены только крупные представители этой отрасли, остальные остаются закрытыми, за исключением отдельных компаний.

Золотодобывающая промышленность оказывает значительное воздействие на окружающую среду и природные ресурсы: землю, воду и воздух. Именно поэтому заинтересованные стороны ждут от золотодобывающих предприятий реализации мер по защите ресурсов, и сами предприятия все шире стали предъявлять к себе высочайшие требования в области экологии.

Все в большей степени показатели экономической эффективности золотодобывающих предприятий рассматриваются во взаимосвязи с показателями социальной и экологической результативности и качества управления. Тема устойчивого развития становится, таким образом, центральной как в мировой, так и в российской повестке.

Библиография

1. Ассоциация европейского бизнеса, 2019 г / Результаты ежегодного опроса Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ). Стратегия и перспективы европейских компаний в России. URL: https://aebus.ru/files/presentations/AEB_Survey_Report_2019_ENG_FINAL.pdf
2. Всемирный экономический форум, 2019 г / Отчет о глобальных рисках (2019 г.). URL: http://www3.weforum.org/docs/WEF_Global_Risks_Report_2019.pdf.
3. Заернюк В.М., Харламов М.Ф., Забайкин Ю.В. Оценка экологической ответственности российских предприятий // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Том 9. № 8А. С. 305-315.
4. Обзор золотодобывающей отрасли России по итогам 2018 года // Союз золотопромышленников России. URL: [https://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-gold-survey-2019-rus/\\$FILE/ey-gold-survey-2019-rus.pdf](https://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-gold-survey-2019-rus/$FILE/ey-gold-survey-2019-rus.pdf).
5. Отчёт о глобальных рисках 2019 года // Всемирный экономический форум, 2019 г. URL: <http://digitalbusinessmodel.ru/page4561359.html>
6. Отчёт о глобальных рисках 2019 года // Всемирный экономический форум, 2019 г. URL: <http://digitalbusinessmodel.ru/page4561359.html>
7. Отчёт об устойчивом развитии за 2018 год Polymetal Int pic. URL: <https://www.polymetalinternational.com/ru/investors-and-media/news/press-releases/21-03-2019>
8. Отчёт об устойчивом развитии за 2018 год ПАО «Полюс». URL: <http://polyus.com/ru/sustainability/>

9. Отчёт об устойчивом развитии ПАО Селигдар за 2018 год. URL: <https://seligdar.ru/development>
10. Рейтинг открытости горнодобывающих и металлургических компаний России в сфере экологической ответственности 2019. М., WWF России, 2019. 23 с.
11. Российская сеть Глобального договора ООН, 2018 г. / Устойчивое развитие. Роль России. URL: http://www.globalcompact.ru/upload/iblock/0dc/ltogi-oprosa_broshyura.pdf
12. Харламов М.Ф., Заернюк В.М., Забайкин Ю.В. Социо-эколого-экономические условия развития и становления предприятий недропользования монография // Moscow: National Research, 2019. 552 с.
13. Цели устойчивого развития ООН и Россия. Доклад о человеческом развитии в Российской Федерации. М.: Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации, 2016.
14. PwC, 22-й Ежегодный опрос руководителей крупнейших компаний мира. Снижение уровня уверенности руководителей компаний влечет за собой проявление осторожности, 2019. URL: <https://www.b-soc.ru/wp-content/uploads/2019/11/polnyj-tekst-issledovaniya.pdf>
15. PwC, Раскрытие ЦУР в отчетности, 2018 г. URL: <https://www.pwc.ru/ru/publications/pwc-sdg-reporting-challenge-2018%20web.pdf>
16. PwC, Устойчивое развитие в фокусе внимания советов директоров. Опрос членов советов директоров российских компаний, 2019 г. URL: <https://www.pwc.ru/ru/publications/russian-boards-survey-2019.html>
17. State of Responsible Business Report 2016 // Ethical Corporation, 2016. URL: <http://www.ethicalcorp.com/content/state-responsible-business-2016>

Corporate practice of gold miners to achieve sustainable development goals: environmental aspect

Chi Chzhan

PhD Student,
Department of economics of mineral resources complex,
Sergo Ordzhonikidze Russian State University for Geological Prospecting,
117485, 23 Miklukho-Maklaya st., Moscow, Russian Federation;
e-mail: 282694629@qq.com

Abstract

The transition to the environmentally sustainable development of Russia as an essential component of the new economy implies a transition from an extensive export-raw material model of economic development to modernization, where the key indicators are indicators of sustainable development. The article notes that the leading Russian gold mining enterprises integrate sustainable development issues into their business strategies, guided by the desire to obtain the status of a socially responsible business, capable of meeting the requirements of interested parties. The gold mining industry has a significant impact on the environment and natural resources: land, water and air. It is precisely for this reason that the interested parties are expecting gold mining enterprises to implement measures to protect resources, and the enterprises themselves have increasingly begun to make the highest demands on the environment. According to the author, the issues of sustainable development will occupy a central place in the strategy for the development of gold mining enterprises when the top management bodies of the enterprise fully realize their full importance. The indicators of economic efficiency of mining enterprises are considered in conjunction with indicators of social and environmental performance and management quality. The topic of sustainable development thus becomes central to both the global and the Russian agenda.

For citation

Chzhan Chi (2019) Korporativnaya praktika zolotodobyvayushchikh predpriyatii po dostizheniyu tselei ustoichivogo razvitiya: ekologicheskii aspekt [Corporate practice of gold miners to achieve sustainable development goals: environmental aspect]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (12B), pp. 214-229. DOI: 10.34670/AR.2019.93.64.004

Keywords

Gold mining enterprises, sustainable development, environment, ecology, enterprise.

References

1. Assotsiatsiya evropeiskogo biznesa, 2019 g / Rezul'taty ezhegodnogo oprosa Assotsiatsii evropeiskogo biznesa (AEB). Strategiya i perspektivy evropeiskikh kompanii v Rossii [European Business Association, 2019 / Results of the annual survey of the Association of European Businesses (AEB). Strategy and prospects of European companies in Russia]. Available at: https://aeb.ru/files/presentations/AEB_Survey_Report_2019_ENG_FINAL.pdf [Accessed 12/04/2019].
2. Kharlamov M.F., Zaernyuk V.M., Zabaikin Yu.V. (2019) Sotsio-ekologo-ekonomicheskie usloviya razvitiya i stanovleniya predpriyatii nedro-pol'zovaniya monografiya [Socio-ecological and economic conditions for the development and formation of subsoil use enterprises monograph]. Moscow: National Research Publ.
3. Obzor zolotodobyvayushchei otrasli Rossii po itogam 2018 goda [Overview of the gold mining industry of Russia according to the results of 2018]. Soyuz zolotopromyshlennikov Rossii [Economics: yesterday, today, tomorrow]. Available at: [https://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-gold-survey-2019-rus/\\$FILE/ey-gold-survey-2019-rus.pdf](https://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-gold-survey-2019-rus/$FILE/ey-gold-survey-2019-rus.pdf) [Accessed 17/04/2019].
4. Otchet o global'nykh riskakh 2019 goda [Global Risk Report 2019]. Vsemirnyi ekonomicheskii fo-rum, 2019 g. [World Economic Forum, 2019]. Available at: <http://digitalbusinessmodel.ru/page4561359.html> [Accessed 14/05/2019].
5. Otchet o global'nykh riskakh 2019 goda [Global Risk Report 2019]. Vsemirnyi ekonomicheskii forum, 2019 g. [World Economic Forum, 2019]. Available at: <http://digitalbusinessmodel.ru/page4561359.html> [Accessed 12/04/2019].
6. Otchet ob ustoichivom razvitii PAO Seligdar za 2018 god [Sustainability Report of Seligdar PJSC in 2018]. Available at: <https://seligdar.ru/development> [Accessed 10/05/2019].
7. Otchet ob ustoichivom razvitii za 2018 god PAO "Polyus" [Sustainability Report of PJSC Polyus in 2018]. Available at: <http://polyus.com/ru/sustainability> [Accessed 12/04/2019].
8. Otchet ob ustoichivom razvitii za 2018 god Polymetal Int pic. [Sustainability Report of Polymetal Int pic. in 2018]. Available at: <https://www.polymetalinternational.com/ru/investors-and-media/news/press-releases/21-03-2019> [Accessed 11/04/2019].
9. PwC, 22-i Ezhegodnyi opros rukovoditelei krupneishikh kompanii mira. Snizhenie urovnya uverenosti rukovoditelei kompanii vlechet za soboi proyavlenie ostorozhnosti, 2019 [PwC, 22nd Annual Survey of the Leaders of the World's Largest Companies. A decrease in the level of confidence of company executives entails caution, 2019]. Available at: <https://www.b-soc.ru/wp-content/uploads/2019/11/polnyj-tekst-issledovaniya.pdf> [Accessed 17/04/2019].
10. PwC, Raskrytie TsUR v otchetnosti, 2018 g. [PwC, Reporting SDG Disclosure, 2018] Available at: <https://www.pwc.ru/ru/publications/pwc-sdg-reporting-challenge-2018%20web.pdf> [Accessed 12/04/2019].
11. PwC, Ustoichivoe razvitie v fokuse vnimaniya sovetov direktorov. Opros chlenov sovetov direktorov rossiiskikh kompanii, 2019 g. [PwC, Sustainability is the focus of the boards. Survey of board members of Russian companies, 2019]. Available at: <https://www.pwc.ru/ru/publications/russian-boards-survey-2019.html> [Accessed 12/04/2019].
12. Reiting otkrytosti gornodobyvayushchikh i metallurgicheskikh kompanii Rossii v sfere ekologicheskoi otvetstvennosti 2019 [Openness rating of mining and metallurgical companies of Russia in the field of environmental responsibility 2019] (2019). Moscow, WWF Rossii.
13. Rossiiskaya set' Global'nogo dogovora OON, 2018 g. / Ustoichivoe raz-vitie. Rol' Rossii [Russian network of the UN Global Compact, 2018 / Sustainable development. The role of Russia]. Available at: http://www.globalcompact.ru/upload/iblock/0dc/ltogi-oprosa_broshyura.pdf [Accessed 12/04/2019].
14. State of Responsible Business Report 2016. Ethical Corporation, 2016. Available at: <http://www.ethicalcorp.com/content/state-responsible-business-2016> [Accessed 19/04/2019].
15. Tseli ustoichivogo razvitiya OON i Rossiya. Doklad o chelovecheskom raz-vitii v Rossiiskoi Federatsii [Sustainable Development Goals of the UN and Russia. Report on human development in the Russian Federation] (2016). Moscow: Analytical Center under the Government of the Russian Federation,.
16. Vsemirnyi ekonomicheskii forum, 2019 g / Otchet o global'nykh riskakh (2019 g.) [World Economic Forum, 2019 /

-
- Global Risk Report (2019)]. Available at: http://www3.weforum.org/docs/WEF_Global_Risks_Report_2019.pdf [Accessed 16/04/2019].
17. Zaernyuk V.M., Kharlamov M.F., Zabaikin Yu.V. (2019) Otsenka ekologicheskoi otvetstvennosti rossiiskikh predpriyatii [Assessment of the environmental responsibility of Russian enterprises]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: yesterday, today, tomorrow], 9 (8A), pp. 305-315.