

УДК 33

DOI 10.25799/AR.2019.91.2.004

Особенности системы риск-менеджмента международного совместного предприятия энергетической сферы

Дудник Анна Игоревна

Аспирант,
Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова,
115093, Российская Федерация, Москва, переулок Стремянный, 36;
e-mail: annetdd@gmail.com

Аннотация

Статья рассматривает систему эффективного риск-менеджмента международных совместных предприятий энергетической отрасли. Работа начинается с идентификации рисков, путем общего обзора категории рисков, характерных для совместного предприятия, и их классификации при ведении внешнеэкономической деятельности. Автором приведена модель оценки и управления рисками в зависимости от стадии бизнес-проекта и предложена методологическая схема показателей измерения риска для построения системы эффективного риск-менеджмента международного совместного предприятия, с учетом специфики энергетической отрасли. На данный момент не существует единого механизма оценки и управления рисками для международного совместного предприятия, функционирующего в энергетической отрасли. Однако для успешного функционирования компании необходима разработка собственной системы риск-менеджмента. Для этого предлагается разработать модель с учетом иерархии значимости определенного вида риска на каждой из стадии совместного предприятия: создания, функционирования и завершения. В зависимости от фазы и проводимых работ следует выбирать способ предотвращения риска.

Для цитирования в научных исследованиях

Дудник А.И. Особенности системы риск-менеджмента международного совместного предприятия энергетической сферы // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Том 9. № 2А. С. 45-56.

Ключевые слова

Международный бизнес, совместное предприятие, риски, менеджмент, эффективность, зарубежные рынки.

Введение

Международное совместное предпринимательство в топливно-энергетической отрасли представляет собой сложный механизм, подверженный различного рода рискам. В связи с этим, необходимо регулярно проводить анализ всех возможных рисков для обеспечения эффективного функционирования совместного предпринимательского проекта. В этом случае любой компании особое значение приобретает построение системы риск-менеджмента, которая подразумевает следующие этапы: идентификация риска, его оценка и предотвращение. Стоит заметить, что на данный момент нет не только единой системы идентификации и классификации рисков для международного совместного предприятия топливно-энергетической отрасли, подобная унифицированная система отсутствует для всей нефтегазовой отрасли [маренюк, Тасмуханова, 2017].

Теме рисков, с которыми сталкиваются международные совместные предприятия, посвящено довольно много работ, в большей степени зарубежных ученых. Общей проблематикой, источниками и классификацией занимались Ding D., Adnan H. Политические риски совместных предприятий изучали в своих работах такие исследователи, как Ozorhon B., Ofofi G. Финансовыми рисками занимались Lowe R., Fugar F.

Для совместных предприятий, планирующих ведение международной деятельности, характерны следующие группы рисков:

- страновые риски;
- финансовые риски;
- культурные риски;

Операционные риски (будут рассмотрены непосредственно для деятельности компаний топливно-энергетического комплекса).

Помимо перечисленных категорий рисков при внешнем сотрудничестве предприятия, стоит упомянуть также риски во внутрифирменном управлении, такие как:

- персональные риски;
- деловые риски;
- организационные риски [Ильченко, Вэй, 2007].

Принципиальное различие между перечисленными группами рисков в том, что на внутренние риски компания может повлиять и принять необходимые меры для их предотвращения, в связи их прямой вовлеченностью в процесс, а на группу рисков при внешнеэкономической деятельности предпринимательская структура оказать никакого влияния не может, в связи с тем, что ввиду масштабности наступление рисков ситуации никак не зависит от усилий субъектов деятельности. Однако для повышения конкурентоспособности компании при принятии управленческих решений стоит иметь в виду возможные источники неблагоприятного результата.

Идентификация риска

Страновой риск

Данный вид риска возникает одним из первых, когда компании начинают вести внешнеэкономическую деятельность. Отметим, что в научной литературе понятие «страновой риск» до сих пор не имеет однозначной трактовки. Большинство авторов подразделяют данный

вид рисков на коммерческие (экономические) и политические, которые и представляют особый интерес в совместных энергетических проектах.

Политический риск представляет из себя опасность дестабилизации для компании, финансовые потери ввиду политических событий, политической нестабильности. Источниками данного вида рисков являются: война, политическое насилие, экспроприация активов, нарушение контрактов, нарушение обязательств по платежам, неконвертируемость валюты, неспособность репатриации денежных средств, увеличение налоговых ставок, изменение форм собственности и другие. Согласно данным Multilateral Investment Guarantee Agency (Многостороннее агентство по инвестиционным гарантиям (Группа Всемирного банка)), наиболее частыми являются ситуации изменения законодательства и нарушения условий контрактов [Mayer, 2018].

На данный момент существуют способы минимизации данного риска, одним из которых является страхование совместного предприятия от политических рисков (Joint Venture Political Risk Insurance). Подобную услугу предоставляют многие частные международные компании, публичные международные организации (например, Многостороннее агентство по инвестиционным гарантиям) и государственные экспортно-кредитные агентства.

Наиболее актуальным инструментом страхования политических рисков может стать для компаний, намеревающихся вести свою деятельность в странах с высоким уровнем недееспособности (Fragile States Index). Несмотря на повышенный риск, которому подвержены бизнес проекты, функционирующие в так называемых «уязвимых» странах, например, в Нигерии, Ливии, Судане, многие инвесторы проявляют к ним интерес по причине более высокой маржинальности и малоосвоенной ресурсной базой данных территорий. Таким ярким примером выступает Африка. Индекс недееспособности ее государств, характеризующийся умением правительств обеспечивать целостность территории, стабильную политическую и экономическую ситуацию, достигает критической отметки, а следовательно, проекты в эти государства характеризуются высоким уровнем риска. Однако удачное с точки зрения логистических затрат, географическое положение и миллиардные объемы баррелей нефтяных запасов привлекают все большее количество инвесторов.

Страхование политических рисков обеспечивает защиту иностранного инвестора от рисков, связанных с действиями правительства или различных политических групп, снижающих коммерческую выгоду для компании. Такого рода страховые продукты удовлетворяют требованиям инвесторов и банков, представляющих кредиты коммерческим организациям на зарубежных рынках, и пользуются наибольшей популярностью в добывающих отраслях, производстве, строительстве.

Несмотря на очевидные преимущества страхование политических рисков не является популярным страховым продуктом. Отчасти это связано с недоверием инвесторов, отчасти – высокой стоимостью продукта. Кроме того, данный страховой инструмент достаточно сложен с точки зрения документального сопровождения и расчета справедливой стоимости. В настоящее время существует ряд методик для оценки странового риска. Можно обратиться к индексу БЕРИ (BERI), интегральным экспертным оценкам странового риска (например, модели International Country Risk Guide), принципам селективного подхода.

Используя данные методы, можно выбрать показатели, характеризующие риски, оказывающие наибольшее влияние на деятельность совместных предприятий. К таким факторам относятся:

- Политическая стабильность;

- Уровень национализации;
- Степень развития бюрократии;
- Транспортная инфраструктура.

Финансовые риски

Данная группа рисков представляет собой вероятность потерь в результате валютно-кредитных и финансовых операций, осуществляемых в ходе внешнеэкономической деятельности. Одной из неотъемлемых составляющих риск-менеджмента любого международного совместного предприятия является непосредственно идентификация возможных финансовых рисков.

К рассматриваемой категории можно отнести инфляционные риски, валютные риски, кредитные риски, процентные и трансфертные риски.

Инфляционные риски носят постоянный характер. Они проявляются в повышении стоимости сырья, оборудовании и иных ресурсов, что приводит к снижению доходов компании.

Валютные риски отражают вероятность изменения экономического положения совместного предприятия в результате колебания курса валюты одного государства по отношению к валюте другого.

Кредитные риски можно охарактеризовать наступлением неопределенного результата вследствие снижения способности контрагентов платить по собственным обязательствам [Напойкина, Сигал, 2015].

Процентные риски возникают ввиду изменения рыночной процентной ставки, которая значительно отличается от указанной в кредитном договоре.

Трансфертные риски возникают, когда, в виду валютных ограничений в одной стране, возникает опасность невыполнения транзакции валютных средств в страну экспортера, инвестора.

Стоит заметить, что данная группа является наиболее предсказуемой и математически просчитываемой.

Основным способом минимизации международных финансовых и валютно-кредитных рисков является применение финансовых инструментов, таких как опционы, свопы, форвардные и фьючерсные контракты, кредитные деривативы, секьюритизация.

Операционные риски

В данной категории будут рассматриваться риски, возникающие в ходе функционирования проектов в сфере энергетики. Сложившиеся экономические ситуации в мировом масштабе оказывают сильное воздействие на компании нефтегазового сектора, в ходе которого и возникают долгосрочные риски.

Ключевым рискам международных совместных предприятий топливно-энергетического комплекса можно отнести:

- Изменения климата и экологические проблемы;
- Дефицит кадровых ресурсов;
- Нарушения в снабжении;
- Стратегический риск взаимного дублирования услуг, оказываемых на международном рынке;
- Появление непредвиденных проблем технического характера, обусловленных работой в недостаточно изученных условиях.

Рассмотрим их более детально.

Изменение климата и экологические риски

Обострявшаяся ситуация с глобальными климатическими изменениями привела к тому, что многие страны приняли нормативные меры, которые касаются энергетической отрасли самым непосредственным образом. В частности, речь идет о стандартах, направленных на снижения выбросов диоксида углерода. Ежегодные ужесточения природоохранного законодательства заставляют компании постоянно подстраиваться под новые стандарты и правила. Стоит отметить ряд существующих инициатив Европейского Союза, стимулирующих компании обратиться к возобновляемым источникам энергии, что может стать один из стратегических направлений совместного предприятия, с целью минимизации экологических рисков [Грозовский, Попов, Полякова, 2010].

Энергетическая эффективность экономики отражена в следующих критериях:

- Производимый эффект потребления энергетических ресурсов на рост экономики;
- Состояние энергопроизводящего и энергопотребляющего оборудования и деятельность топливно-энергетического комплекса;
- Условия и возможность энерго- и топливоснабжения потребителей энергоресурсов.

Энергоменеджмент является именно той частью компании, которая обладает необходимыми инструментами, которые позволяют компании функционировать с учетом повышения энергоэффективности. Актуальность задач энергоменеджмента для совместных проектов прослеживается на микроуровне и на макроуровне в формате межгосударственного менеджмента. При отсутствии энергоменеджмента возникает вероятность потери возможностей уменьшения энергопотребления и снижения отрицательного воздействия на окружающую среду. При неполной интеграции энергоменеджмента в систему организации, он рассматривается только в качестве технической функции управленческой системы. Системный подход к энергоменеджменту предлагает применение международного стандарта ISO 50001, разработанного Международной организацией по стандартизации для управления энергосистемами, включая энергоэффективность, энергобезопасность, энергопотребление, с целью улучшения энергоменеджмента.

Так, проблема изменения окружающей среды и возникающие при этом проблемы и риски должны учитываться системой риск-менеджмента компании. Понятно, что образование совместного предприятия с национальной компанией упрощает понимание требований природоохранного регулирования страны-реципиента, однако не исключает необходимость управления данными рисками. Консалтинговая компания «EY» рекомендует в данном случае работать над улучшением нефинансовой отчетности, раскрывать информацию об объемах выбросах и экологических последствиях деятельности организации.¹ Для этого не лишним будет обратиться к независимым экспертам для подтверждения достоверности предоставляемых компанией данных экологического характера, включая также и относительно положительные последствия предоставляемых услуг или производимых товаров.

Дефицит кадровых ресурсов

Согласно статистике на сегодняшний день отмечают проблему кадрового дефицита энергетической отрасли, как по управленческой вертикали, так и по горизонтали.² Наиболее

¹ Исследование «Эрнст энд Янг» в области бизнес рисков. «Преобразование рисков и возможностей в результат. Обзор 10 основных рисков и возможностей для компании нефтегазовой отрасли».

² Энергетический бюллетень. Январь 2019.

ощутимыми источниками влияния являются ухудшение демографической ситуации в стране и недостаточной уровень квалификации персонала. В странах Европы и США наблюдается снижение выпускников инженерных и геолого-физических специальностей, в то время как число подобных специалистов развивающихся стран ежегодно растет.³ С целью предотвращения подобного риска необходимо эффективное построение кадровой системы и функциональное управление кадровыми процессами внутри организации.

Нарушения в снабжении

Несмотря на то, что данный риск относится к подвиду операционных рисков, так как возникает в процессе деятельности предприятия, однако обусловлен он в большей мере событиями геополитического характера, что делает его в большей мере последствиям странового риска. В качестве методов борьбы, компания может увеличить надежность поставок путем дополнительных условий в своих контрактах, а также провести анализ системы поставок на выявление малоэффективных участников существующих цепочек поставок.

Стратегический риск взаимного дублирования услуг, оказываемых на международном рынке

Данный вид риска хоть и является возможным, но не является уникальным для рассматриваемой отрасли. Международным совместным предприятиям стоит принять во внимание протекционистские меры, применяемые странами для повышения роли собственных национальных компаний для самостоятельного освоения ресурсов.

Не стоит забывать, что бизнес энергетической отрасли отличается высокой технологичностью, и возникающие новые возможности на международном рынке энергоносителей ведут к минимизации описанного риска.

Появление непредвиденных проблем технического характера, обусловленных проведением работ в недостаточно изученных условиях

Речь идет о новых способах освоения месторождений в неблагоприятных географических условиях, таких как арктический шельф, глубоководные месторождения. Подобные проекты требуют абсолютно новых технологических и операционных методов. Величина затрат и опасности колоссально высокие, что увеличивает перечень рисков и негативных последствий. Для управления данным риском и увеличения конкурентоспособности совместным предприятиям рекомендовано финансирование технологических исследований в сферах трудноизвлекаемой добычи в нетрадиционных месторождениях. Помимо этого, стратегически важным решением будет приобретение активов в разнообразных географических регионах и потенциально перспективных местах с неблагоприятными природными условиями.

Рассмотрев возможные операционные риски, с которыми существует вероятность столкнуться энергетическому проекту, становится понятно, что их намного больше, чем можно описать. Если для решения проблемы кадрового дефицита нужна комплексная система с государственной поддержкой, а для предотвращения упомянутых стратегических рисков стоит детальнее обратиться к маркетингу, то для выявления экологических рисков и технических проблем при освоении недостаточно изученных месторождений невозможно создать методики. Одним из типичных примеров глобальных техногенных катастроф в результате деятельности энергетической компании стала авария на нефтяной платформе в Мексиканском заливе в 2010 году. Правительством США было выявлено 35 причин катастрофы, из которых только 25 были

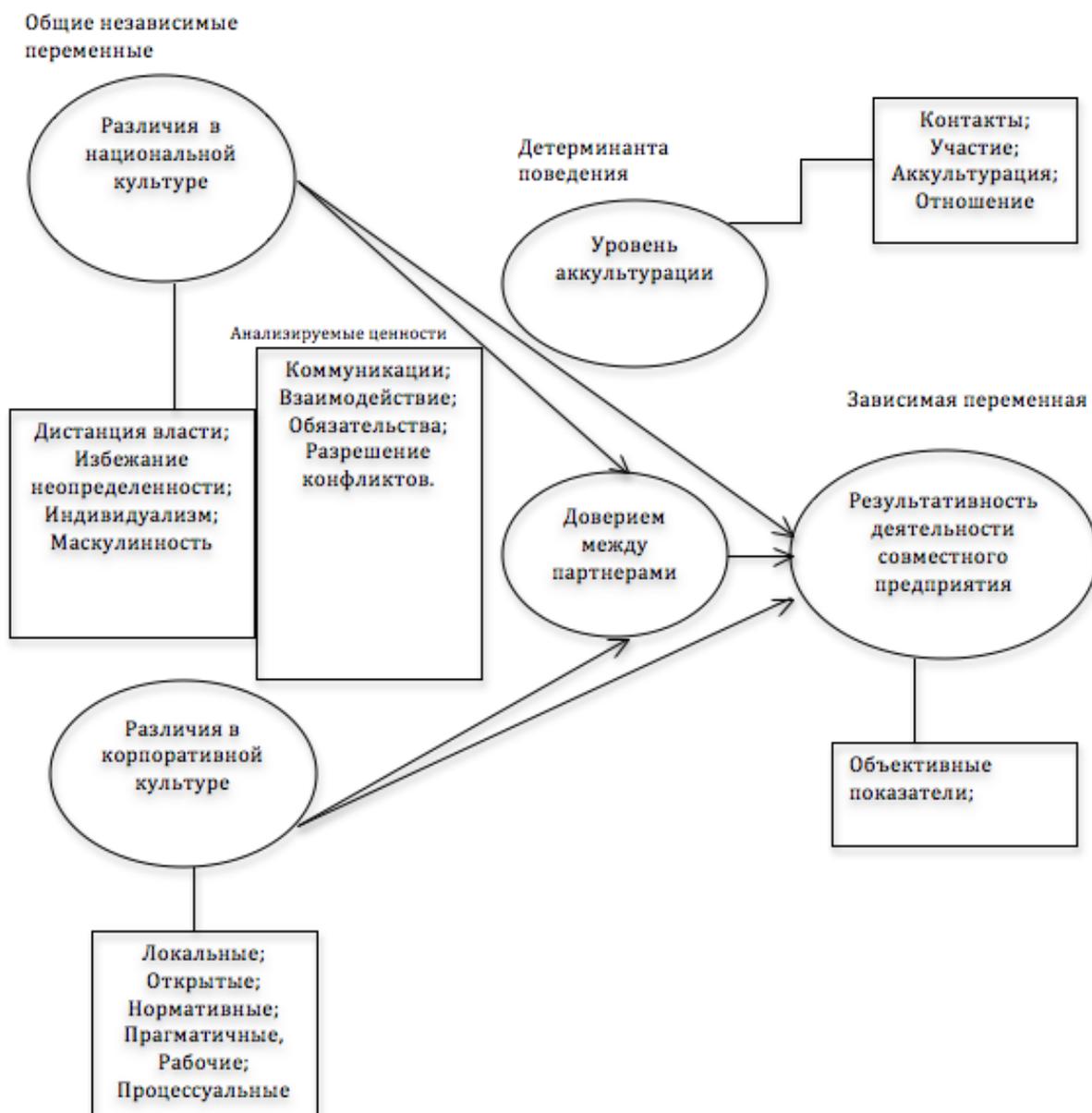
³ Oil and gas UK's Workforce Report 2018.

приписаны «ВР», что говорит о невозможности предвидеть и избежать страхового случая даже очень крупным компаниям [Малюков, Сушок, 2013].

Культурные риски международных совместных предприятий

При организации международного совместного предприятия стоит принять во внимание, что вероятность возникновения культурных противоречий невероятно высока, однако их регулирование достаточно затруднено. Можно отметить не прямое влияние культурных различий на деятельность организации, в частности на уровень доверия между участниками альянса.

Теоретическая модель, репрезентирующая влияние культурных различий в международном совместном предприятии, представлена в следующей схеме:



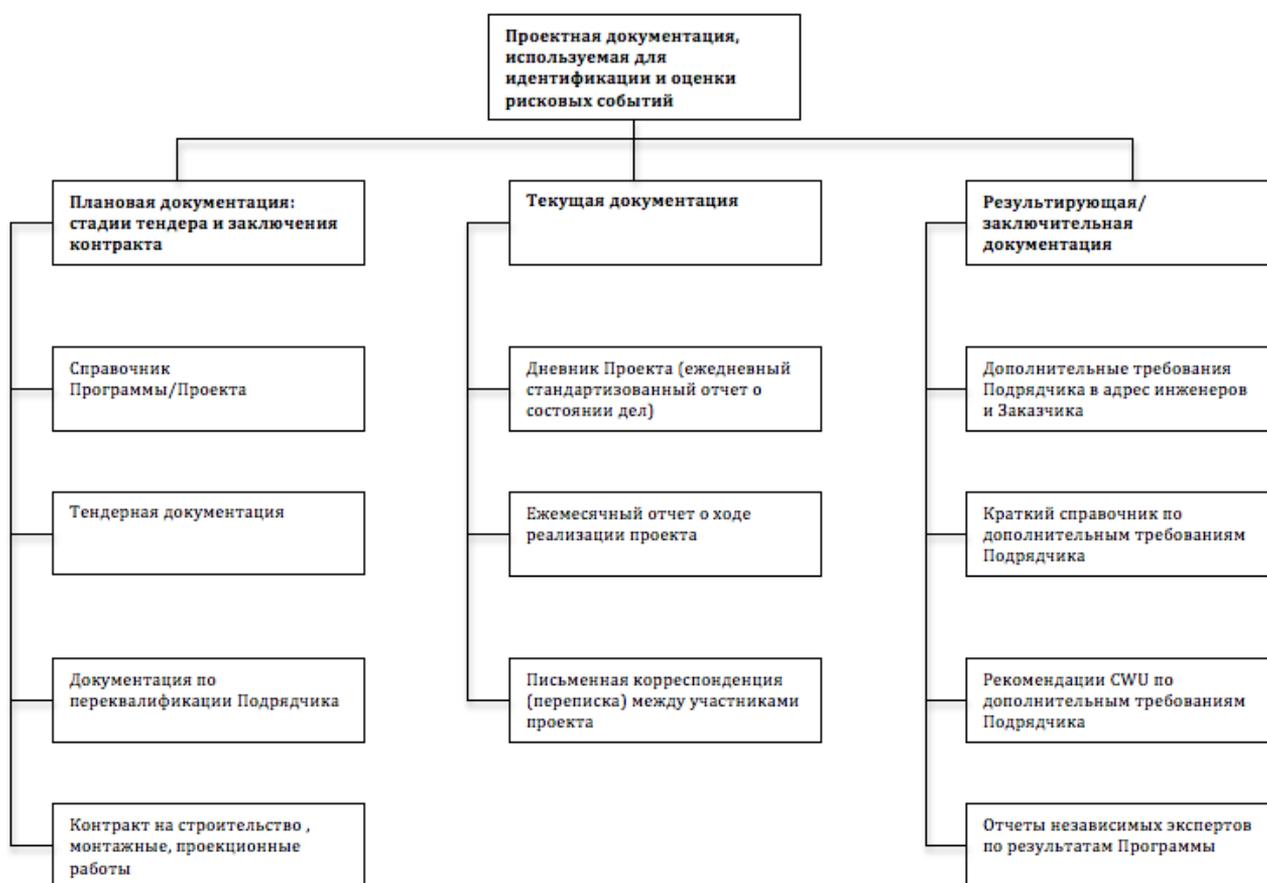
Источник: составлено автором

Рисунок 1 – Культурные различия в международном совместном предприятии

Как видно из схемы, влияние национальных различий оказывает значительное влияние на показатели эффективности совместного предприятия. Однако, в связи с тем, что национальные культурные различия представляют собой довольно сложный комплекс с большим количеством параметров, это затрудняет идентификацию данной категории риска как основной причины в случае отрицательного результата деятельности предприятия. Тем не менее, учитывать подобные особенности для риск-менеджера необходимо.

Идентификация источников наступления рисков ситуации отображается в проектной документации, экспертизе и консультациях участников СП, событиях, явлениях.

Так, с помощью изучения и анализа, обсуждения и консультаций, наблюдения можно идентифицировать и описать рисковую ситуацию. В частности, Алешиным А.В. предлагается следующая схема применения проектной документации для оценки рисков:



Источник: [Алешин, 2001]

Рисунок 2 – Документация проекта, используемая для идентификации рисков событий

Однако стоит также учесть, что для крупных инвестиционных проектов в области энергетики количество подобных документов, особенно технического плана, возрастает в разы, что делает данный метод более трудоемким.

Как и для любого предприятия значимость тех или иных рисков, в зависимости от стадии реализации бизнес-проекта сильно меняется. Особенно это проявляется в компаниях топливно-энергетического профиля, что можно отобразить в таблице.

Таблица 1 – Иерархия значимости риска в зависимости от фазы проекта для традиционной энергетики

Этапы проекта	Примеры проводимых работ	Возникающие риски по мере их значимости
Подготовительный	-Формирование целей, иные организационные аспекты -Юридические вопросы -Выбор партнера -Финансовая составляющая	1.Страновой 2.Культурный 3.Финансовый
Геологоразведательные работы	-Поисковые и подготовительные работы месторождения	1.Экологический 2.Страновой 3.Операционный
Разведка	-Детальная разведка -Пробное бурение и организация инфраструктуры -Возможная пробная эксплуатация	1.Финансовый 2.Операционный 3.Экологический
Эксплуатация	-Ввод месторождения в эксплуатацию -Поддержания максимального уровня добычи	1.Финансовый 1.Операционный 2.Страновой 3.Экологический
Реализация	-Вопросы транспортировки -Вопросы переработки и реализации	1.Финансовый 2.Операционный 3.Культурный 4.Страновой
Терминальная стадия	-Завершающая стадия	1.Операционный 1.Финансовый 2.Страновой 3.Культурный

Источник: составлено автором

Оценка групп рисков событий заключается в их ранжировании по вероятности наступления и по степени возможного ущерба при их возникновении [Алешин, 2010]. Для каждой приведенной категории необходимо выбрать показатели для измерения и оценки риска. Однако в действительности выборка нужных показателей представляется огромной трудностью по ряду причин:

Многообразие процессов, протекающих на предприятии, могут быть охарактеризованы множеством критериев, и подобное количество затрудняет выборку и методику расчета показателей.

Даже самая полная и детальная методика не даст возможности о полном измерении риска.

Все показатели взаимодействуют в определенных условиях окружающей действительности. Они подвержены влиянию политической, информационной, научно-технической и ряду других сфер. В связи с этим, изменение даже одного условия приводит к изменению части самих факторов, а также их значимости и степени воздействия на совместный предпринимательский проект.

Все это, не позволяет выстроить однозначную методологическую модель показателей измерения риска. Однако можно предложить следующую схему.

Таблица 2 – Измерение риска в зависимости от показателей

Этапы совместного предприятия	Риски	Показатели	Вероятность возникновения	Меры управления рисками
Подготовительный	Страновой	Политическая стабильность; Степень национализации;	Высокая	Страхование; Уклонение от рисков; Распределение риска; Передача риска; Локализация риска
	Культурный	Различия в национальной культуре	Высокая	
	Финансовый	Рыночные, финансовые и ценовые показатели	Высокая	
Действующий	Экологический	Технологическое воздействие на окружающую среду; Воздействие на окружающую среду воздушных выбросов, жидких сбросов, твердых отходов	Очень высокая	
	Операционный	Социальные и технические показатели	Очень высокая	
	Финансовый	Уровень инфляции; Платежеспособность контрагента;	Высокая	
	Культурный	Различия в корпоративной культуре	Средняя	
	Страновой	Степень развития бюрократии; Инфраструктурность	Средняя	
Терминальный	Операционный	Технологические и имущественные показатели	Средняя	
	Страновой	Фискальная политика: динамика уровня налогов; Анализ выполнения долговых обязательства	Низкая	
	Экологический	Уровень экологического ущерба	Низкая	
	Культурный	Уровень аккультурации	Низкая	

Источник: составлено автором

Заключение

На данный момент не существует единого механизма оценки и управления рисками для международного совместного предприятия, функционирующего в энергетической отрасли. Однако для успешного функционирования компании необходима разработка собственной системы риск-менеджмента. Для этого предлагается разработать модель с учетом иерархии значимости определенного вида риска на каждой из стадии совместного предприятия: создания, функционирования и завершения. В зависимости от фазы и проводимых работ следует выбирать способ предотвращения риска.

Библиография

1. Алешин А.В. Управление рисками: знания и опыт прошлых проектов // Управление проектами и программами. 2010. №2. С. 113.

2. Алешин А.В. Управление рисками совместных проектов зарубежной кооперации в России. М., 2001. С. 121.
3. Грозовский Г., Попов В., Полякова Е. Нормативно-техническое регулирование в области возобновляемых источников энергии // Стандарт и качество. 2010. № 10. С. 34-41.
4. Ильченко А.Н., Вэй Хэ. Проблемы совместного предприятия в России: внешние и внутренние факторы // Успехи современного естествознания. 2007. № 12 (3). С. 67-69.
5. Исследование «Эрнст энд Янг» в области бизнес рисков. «Преобразование рисков и возможностей в результат. Обзор 10 основных рисков и возможностей для компании нефтегазовой отрасли». URL: <https://gaar.ru/articles/desat-osnovnykh-riskov-dlya-kompanii-neftegazovoi-otrasli/>
6. Кадырбаев И.А. Страновой риск и совершенствование методов его оценки при страховании политических рисков // Мир современной науки. 2006. №2 (36). С. 87-92.
7. Малюков В.П., Сушок А.А. Технологические, экологические и экономические проблемы в результате аварии на скважине Масондо компании «Бритиш Петролеум» в Мексиканском заливе // Вестник российского университета дружбы народов. Серия: Инженерные исследования. 2013. №1. С. 90-98.
8. Маренюк А.А., Тасмуханова А.Е. Методы управления рисками в проектах разведки и переработки нефтяных и наховых месторождений // Управление экономическими системами. 2017. №5. С. 2-15.
9. Мубаракшина О.А., Марченко Н.В. Влияние организационной культуры на эффективность деятельности организации // Вестник Омского университета. Серия: экономика. 2017. 1(57). С. 108-118.
10. Напойкина Е.А., Сигал П.А. Риски промышленных предприятий в энергетической сфере деятельности // Проблемы энергетики. 2015. № 5-6. С. 34-43.
11. Энергетический бюллетень. Январь 2019. URL: <http://ac.gov.ru/files/publication/a/15796.pdf>
12. Mayer H. Political risk insurance and its effectiveness in supporting private sector investment in fragile states. 2018. URL: <https://www.theigc.org/wp-content/uploads/2018/05/Political-risk-insurance.pdf>
13. Oil and gas UK's Workforce Report 2018. URL: <https://oilandgasuk.cld.bz/Workforce-Report-2018/2/>

Features of the risk management system of the international joint venture of the energy sector

Anna I. Dudnik

Postgraduate,
Plekhanov Russian University of Economics,
115093, 36, Stremyannyi lane, Moscow, Russian Federation;
e-mail: annetdd@gmail.com

Abstract

International joint venture in the fuel and energy industry is a complex mechanism, subject to various types of risks. The article reviews the effective risk management system of international energy industry joint ventures. Work begins with the identification of risks, through a general review of the category of risks characteristic of the joint venture, and their classification in the conduct of foreign economic activity. The author presents a model of risk assessment and management depending on the stage of a business project and proposed a methodological scheme of risk measurement indicators for building an effective risk management system for an international joint venture, considering the specifics of the energy industry. At the moment, there is no single mechanism for assessing and managing risks for an international joint venture operating in the energy sector. However, for the successful operation of the company, it is necessary to develop its own risk management system. To this end, it is proposed to develop a model considering the hierarchy of significance of a certain type of risk at each of the stages of a joint venture: creation, operation and completion. Depending on the phase and the work to be carried out, a method of risk prevention should be chosen.

For citation

Dudnik A.I. (2019) Osobennosti sistemy risk-menedzhmenta mezhdunarodnogo sovmestnogo predpriyatiya energeticheskoi sfery [Features of the risk management system of the international joint venture of the energy sector]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (2A), pp. 45-56.

Keywords

International business, joint venture, risks, management, effectiveness, foreign markets.

References

1. Aleshin A.V. (2010) Upravlenie riskami: znaniya i opyt proshlykh proektov [Risk Management: Knowledge and Experience of Past Projects]. *Upravlenie proektami i programmami* [Project and Program Management], 2, p. 113.
2. Aleshin A.V. (2001) *Upravlenie riskami sovmestnykh proektov zarubezhnoi kooperatsii v Rossii* [Risk management of joint projects of foreign cooperation in Russia]. Moscow.
3. *Energeticheskii byulleten'. Yanvar' 2019* [Energy Bulletin. January 2019]. Available at: <http://ac.gov.ru/files/publication/a/15796.pdf> [Accessed 12/12/2018]
4. Grozovskii G., Popov V., Polyakova E. (2010) Normativno-tekhnicheskoe regulirovanie v oblasti vozobnovlyaemykh istochnikov energii [Regulatory and technical regulation in the field of renewable energy sources]. *Standart i kachestvo* [Standard and quality], 10, pp. 34-41.
5. Il'chenko A.N., Wei He (2007) Problemy sovmestnogo predpriyatiya v Rossii: vneshnie i vnutrennie faktory [Problems of a joint venture in Russia: external and internal factors]. *Uspekhi sovremennogo estestvoznaniya* [Successes of Modern Natural Science], 12 (3), pp. 67-69.
6. *Issledovanie «Ernst end Yang» v oblasti biznes riskov. «Preobrazovanie riskov i vozmozhnostei v rezul'tat. Obzor 10 osnovnykh riskov i vozmozhnostei dlya kompanii neftegazovoi otrasli»* [Ernst & Young research in the field of business risk. Transforming risks and opportunities into results. Overview of 10 major risks and opportunities for a company in the oil and gas industry]. Available at: <https://gaap.ru/articles/desat-osnovnykh-riskov-dlya-kompanii-neftegazovoi-otrasli/> [Accessed 12/12/2018]
7. Kadyrbaev I.A. (2006) Stranovoi risk i sovershenstvovanie metodov ego otsenki pri strakhovanii politicheskikh riskov [Country risk and improvement of its assessment methods in political risk insurance]. *Mir sovremennoi nauki* [World of modern science], 2 (36), pp. 87-92.
8. Malyukov V.P., Sushok A.A. (2013) Tekhnologicheskie, ekologicheskie i ekonomicheskie problemy v rezul'tate avarii na skvazhine Macondo kompanii «British Petroleum» v Meksikanskom zalive [Technological, environmental and economic problems as a result of the accident at the Macondo well of British Petroleum in the Gulf of Mexico]. *Vestnik rossiiskogo universiteta druzhby narodov. Seriya: Inzhenernye issledovaniya* [Bulletin of Peoples' Friendship University of Russia. Series: Engineering Research], 1, pp. 90-98.
9. Marenjuk A.A., Tasmukhanova A.E. (2017) Metody upravleniya riskami v proektakh razvedki i pererabotki neftyanykh i nakhovykh mestorozhdenii [Methods of risk management in projects for the exploration and processing of oil and oil fields]. *Upravlenie ekonomicheskimi sistemami* [Management of economic systems], 5, pp. 2-15.
10. Mayer H. (2018) *Political risk insurance and its effectiveness in supporting private sector investment in fragile states*. Available at: <https://www.theigc.org/wp-content/uploads/2018/05/Political-risk-insurance.pdf> [Accessed 12/12/2018]
11. Mubarakshina O.A., Marchenko N.V. (2017) Vliyanie organizatsionnoi kul'tury na effektivnost' deyatel'nosti organizatsii [The impact of organizational culture on the effectiveness of the organization]. *Vestnik Omskogo universiteta. Seriya: ekonomika* [Bulletin of Omsk University. Series: economics], 1(57), pp. 108-118.
12. Napoikina E.A., Sigal P.A. (2015) Riski promyshlennykh predpriyatii v energeticheskoi sfere deyatel'nosti [Risks of industrial enterprises in the energy field of activity]. *Problemy energetiki* [Problems of Energy], 5-6, pp. 34-43.
13. *Oil and gas UK's Workforce Report 2018*. Available at: <https://oilandgasuk.cld.bz/Workforce-Report-2018/2/> [Accessed 12/12/2018]