

УДК 33**Обзор футбольной отрасли в России и в мире****Шатакишвили Климентий Эмзариевич**

Магистр экономических наук,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,
125993, Российская Федерация, Москва, Ленинградский пр., 49;
e-mail: klim17cool@gmail.com

Аннотация

Статья посвящена обзору футбольной отрасли в России и мире. В процессе исследования использовалась спортивная статистика, а также описание спортивных событий. Отдельное внимание уделено наибольшим трансферам по стоимости. Также особый акцент сделан на рассмотрении клубного рейтинга ассоциаций, детально проанализированы выплаты на чемпионатах мира. Кроме того, проанализирована деятельность английской Премьер-Лиги, испанской Ла Лиги, итальянской Серии А, Бундеслиге, Лиге 1, Российской Премьер-Лиге. По результатам исследования было установлено, что рынок футбола с каждым годом растет и в каждой стране имеет свои особенности и скорости модернизации. В каких-то странах (Англия, Испания) футбольные клубы являются довольно рентабельными бизнесами, в каких-то это утверждение не является релевантным (Россия, страны СНГ), но коммерциализацию футбола можно назвать общемировым трендом.

Для цитирования в научных исследованиях

Шатакишвили К.Э. Обзор футбольной отрасли в России и в мире // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Том 9. № 5А. С. 134-145.

Ключевые слова

Финансы, трансферы, расходы на зарплату, УЕФА, Лига Чемпионов, АПЛ, РПЛ, Ла Лига, Серия А, Бундеслига.

Введение

Многие любители футбола в последние годы отмечают, что влияние денег и финансов на футбол значительно усилилось. Сложно не согласиться с этим утверждением, когда постоянно обновляются различные рекорды.

Переход бразильского нападающего Неймара из «Барселоны» в «ПСЖ» стал самым дорогим в истории футбола: французский клуб выплатил отступные в размере 222 миллионов евро. Если рассматривать топ-15 крупнейших трансферов игроков, то все сделки были совершены в 2013 году или позднее, за исключением переходов обладателей золотых мяч З. Зидана и К. Роналду:

Таблица 1 - Топ-15 трансферов по стоимости

Место	Игрок	Год	Клубы	Сумма, млн евро
15	З. Зидан	2001	"Ювентус" - "Реал Мадрид"	77,5
14	В. Ван Дейк	2017	"Саутгемптон" - "Ливерпуль"	78,8
13	К. Аррисабалага	2018	"Атлетик" - "Челси"	80
12	Л. Суарес	2014	"Ливерпуль" - "Барселона"	81,72
11	Р. Лукаку	2017	"Эвертон" - "Манчестер Юнайтед"	84,7
10	Неймар	2013	"Сантос" - "Барселона"	88,2
9	Г. Игуаин	2016	"Наполи" - "Ювентус"	90
8	К. Роналду	2009	"Манчестер Юнайтед" - "Реал Мадрид"	94
7	Г. Бэйл	2013	"Тоттенхэм" - "Реал Мадрид"	101
6	П. Погба	2016	"Ювентус" - "Манчестер Юнайтед"	105
5	У. Дембеле	2017	"Боруссия" Д - "Барселона"	115
4	К. Роналду	2018	"Реал Мадрид" - "Ювентус"	117
3	Ф. Коутиньо	2018	"Ливерпуль" - "Барселона"	130
2	К. Мбаппе	2017*	"Монако" - "ПСЖ"	180
1	Неймар	2017	"Барселона" - "ПСЖ"	222

Источник: transfermarkt.com

*По различным данным Мбаппе был взят в аренду в 2017 году с опцией обязательного выкупа в 2018 году.

Впервые футбольный клуб достиг отметки более 1 миллиард долларов за сезон, это удалось сделать «Барселоне»: на официальном сайте клуба появилась новость, что за сезон 2017/18 каталонцы заработали 1,05 миллиарда долларов. Кроме того, был достигнут рекордный показатель по EBITDA в истории клуба – 220 миллионов долларов;

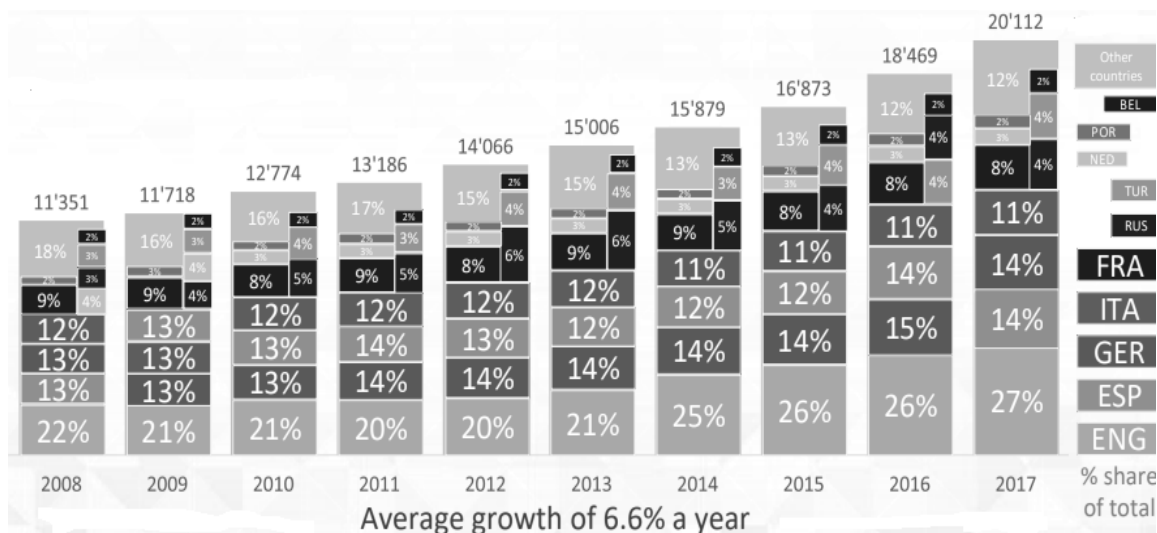
В ежегодном отчете, публикуемом компанией Deloitte, анализируются топ-20 клубов мира по величине выручки. Порог вхождения в данный рейтинг увеличивается с каждым годом:



Источник: Deloitte Football Money League.

Рисунок 2 - Выручка клуба, замыкающего рейтинг Deloitte

Если говорить глобально, то УЕФА рапортует об увеличении выручки на 77% (с 11 351 миллиона евро до 20 112 миллионов евро) за период с 2008 года по 2017 год:



Источник: Сравнительный отчет УЕФА

Рисунок 3 - Совокупная выручка европейских футбольных лиг за 2008-2017 гг.

Согласно годовому обзору финансов в футболе (Deloitte), сезон 2016/17 полностью подтвердил лидерство Английской Премьер-Лиги (АПЛ) в роли самой доходной лиги: все клубы лиги задекларировали рекордную сумму выручки. Интересным фактом является то, что рост выручки опережает рост зарплат, УЕФА рекомендует 70% как максимальное соотношение зарплат к выручке – лишь один клуб АПЛ превысил этот показатель.

Основная часть

Ситуация значительно изменилась за 10 лет: раньше рост зарплаты перекрывал рост выручки, а 60% клубов лиги демонстрировали операционный убыток, что вызывало сомнения о дальнейших перспективах. С этой точки зрения сегодня клубы являются более финансово устойчивыми. Аналитики финансового конгломерата Deloitte считают, что одной из ключевых причин финансовой успешности, помимо роста выручки английских клубов от продажи ТВ-прав, является финансовый фэйр-плэй. К слову, по мнению автора, указанное утверждение является справедливым и для остальных ведущих лиг.

Можно добавить еще множество пунктов, но факт очевиден: футбольный рынок постоянно растет. В данной статье мы опишем, в частности, сложившуюся ситуацию как в российском футболе, так и в ведущих зарубежных лигах.

К ведущим зарубежным лигам относят испанскую Ла Лигу, Английскую Премьер-Лигу, итальянскую Серию А и немецкую Бундеслигу, иногда к данной группе добавляется французская Лига 1. К слову, следующей по силе лигой является Российская Премьер-Лига.

Это является общим мнением экспертов, болельщиков и футболистов, однако, существует довольно объективный показатель, подтверждающий эти слова: клубный рейтинг ассоциаций УЕФА, учитывающий выступления команд в еврокубковых турнирах (это главный критерий для оценки конкурентоспособности чемпионатов).

Таблица 2 - Клубный рейтинг ассоциаций

	Страна	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19	0
1	Испания	20,214	23,928	20,142	19,714	15,571	99,569
2	Англия	13,571	14,250	14,928	20,071	13,785	76,605
3	Италия	19,000	11,500	14,250	17,333	10,928	73,011
4	Германия	15,857	16,428	14,571	9,857	13,500	70,213
5	Франция	10,916	11,083	14,416	11,500	9,916	57,831
6	Россия	9,666	11,500	9,200	12,600	6,916	49,882
7	Португалия	9,083	10,500	8,083	9,666	8,900	46,232
8	Бельгия	9,600	7,400	12,500	2,600	7,800	39,900
9	Украина	10,000	9,800	5,500	8,000	5,200	38,500
10	Турция	6,000	6,600	9,700	6,800	5,300	34,400

Источник: официальный сайт УЕФА

Как видно из таблицы выше, ко второму эшелону относятся футбольные лиги Португалии, Бельгии, Украины и Турции.

Важно отметить, что УЕФА (Union of European Football Associations) или союз европейских футбольных ассоциаций – это организация со штаб-квартирой в Ньоне (Швейцария), которая осуществляет управление футболом в Европе. Ее часто путают с ФИФА (Fédération Internationale de Football Association) – важнейшей футбольной организацией, основанной в 1904 году, штаб-квартира которой находится также в Швейцарии – в Цюрихе. Данные союзы играют крайне важную роль в мире футбола, в данной диссертации они будут упомянуты еще не раз.

Местные чемпионаты очень важны: занять первое место всегда почетно, а с учетом хороших призовых фондов, это еще и выгоднее с каждым годом. Про радость болельщиков и футболистов можно не упоминать – это и так очевидно. Однако, важнейшим турниром в клубном футболе является Лига Чемпионов, в которой ежегодно выступают лучшие представители национальных чемпионатов. Вторым по престижу еврокубковым турниром является Лига Европы, в котором участвуют чуть менее успешные клубы. Не стоит забывать про кубки стран, суперкубки и другие турниры: интерес к ним ниже, чем к перечисленным ранее турнирам, однако, зачастую они открывают крайне интересные возможности. Вернемся к Лиге Чемпионов – выплаты за сезон 2018/19 увеличатся по сравнению с предыдущим примерно в полтора раза, в сумме они, предварительно, составят 1,95 миллиардов евро. Структура выплат довольно сложная, перечислим основные моменты:

-Первоначальные выплаты (488 миллионов евро). Все команды, отобравшиеся в групповой этап (таких команд 32), получают фиксированную сумму в 15,25 миллионов евро. Для сравнения, за победу в российском чемпионате в сезоне 2017/18 футбольный клуб «Локомотив» получил 368 миллионов рублей (на дату последнего матча чемпионата эта сумма составила немногим более 5 миллионов евро);

-Фиксированные выплаты (585 миллионов евро). На групповом этапе каждая победа принесет 2,7 миллионов евро, а ничья – 0,9 миллионов. Можно сказать, призовой фонд на данном этапе составит 2,7 миллиона евро на игру, то есть, недополученная сумма (0,9 миллионов в случае ничьи) добавляется в фонд, который в дальнейшем выплачивается участникам группового этапа пропорционально количеству побед. За выход в 1/8 финала команды получают 9,5 миллионов евро, за 1/4 – 10,5 миллионов, за полуфинал – 12 миллионов, а за финал – 15 миллионов;

-Выплаты на основе рейтинга (585 миллионов евро);

-Маркетинговые выплаты (292 миллиона евро). Эта предполагаемая сумма будет распределена согласно удельному весу каждого телевизионного рынка, представленного участниками Лиги чемпионов (начиная с группового этапа), а затем разбита между клубами, представляющими данную ассоциацию;

-Прочие выплаты, включая выплаты участникам, не дошедших до плей-офф (до группового этапа) и выплаты солидарности клубам, которые не попали в турнир, составят более 200 миллионов.

К слову, выплаты в главном европейском турнире растут ежегодно. А выплаты участникам Лиги Европы составят 560 миллионов евро в конце текущего (2018/2019) сезона. Кроме клубных соревнований, существуют и межстрановые – всем известные чемпионаты мира и Европы (а также Азии, Южной Америки и т.д.) проводятся и в футболе. Стоит ли говорить, что прошедший в России чемпионат мира принес командам максимальные призовые в истории? Сборная Франции, одержавшая победу на мундиале, получила 38 миллионов долларов, финалистка турнира, сборная Хорватии, заработала 28 миллионов долларов. Всего команды заработали 791 миллион долларов. Информация о совокупных выплатах за последние 10 мундиалей приведена ниже:



Источник: rbc.ru

Рисунок 4 - Совокупные выплаты на чемпионатах мира

Футбол – это динамично развивающийся вид спорта, наибольший интерес вызывают 5 европейских лиг. Для ознакомления рассмотрим информацию о них и о российском первенстве:(топ-лиги расположены в порядке убывания зрительского интереса в России, по субъективному мнению, автора). Важная ремарка: по мнению автора, любое исследование, каким бы углубленным оно ни было, должно содержать краткую информацию для читателя для понимания самой области исследования. Именно поэтому мы будем время от времени прибегать к спортивной статистике / описанию спортивных событий, чтобы читатель был в курсе дела. Финансовая аналитика без погружения в детали теряет в полезности.

Английская Премьер-Лига.

Данное соревнование было учреждено в 1992 году участниками предшествовавшего чемпионата (Первый дивизион Футбольной лиги) в целях получения финансовой выгоды. Данная лига является корпорацией, которой владеют 20 участвующих клубов. У каждого клуба по одному голосу, в основном, собрания акционеров проходят по вопросам реорганизации турнира или по вопросам, связанным с изменениями в спонсорских контрактах, а также по поводу будущих контрактов. Клубами также избираются председатель, исполнительный

директор и совет директоров. Футбольная ассоциация напрямую не вмешивается в повседневную деятельность Премьер-лиги, но, как особый акционер, имеет право вето в ходе выборов председателя и исполнительного директора Премьер-лиги, а также при голосовании по вопросу принятия новых правил турнира. Клубы данной лиги находятся на первом месте по совокупной выручке среди лиг УЕФА по данным 2017 года (важный нюанс – в подобных исследованиях используются данные по клубам исключительно высших лиг):

Таблица 3 - Совокупная выручка футбольных лиг

Лига	Сумма, млрд. евро	Доля в общей выручке всех лиг, входящих в УЕФА
Англия	5,34	26,55%
Испания	2,90	14,42%
Германия	2,8	13,92%
Италия	2,16	10,74%
Франция	1,64	8,15%
Россия	0,813	4,04%
Турция	0,731	3,63%
Голландия	0,505	2,51%
Португалия	0,431	2,14%
Бельгия	0,389	1,93%
Остальные	2,403	11,95%

Источник: Сравнительный отчет УЕФА по лицензированию клубов

Испанская Ла Лига.

Вторая лига в Европе, если рассматривать финансовый аспект, но однозначно первая, когда речь идет о спортивной составляющей (лидерство в клубном рейтинге ассоциации на протяжении последних 5 лет). Основана в 1928 году, соответственно, за этот период лига пережила множество интересных событий, включая как вмешательства диктатора Франко в футбольные дела, так и выступления выдающихся футболистов (Марадонна, Кройфф, Бутрагеньо, Ди Стефано и т.д.).

Испанские клубы ставят и обновляют рекорды, два величайших футболиста современности Лионель Месси («Барселона») и Криштиану Роналду («Реал Мадрид») - иконы именно испанских клубов (справедливости ради отметим, что Роналду после 9 лет в мадридской команде летом 2018 года оформил трансфер в «Ювентус»). Интересный факт: после перехода португальца за 112 миллионов евро акции туринского клуба с момента появления слухов о трансфере (2 июля 2018 года) и до объявления трансфера (10 июля 2018 года) выросли более, чем на 30%. Еще одно доказательство актуальности темы диссертации.

Испанские команды тратят на зарплаты суммарно 1 690 млн. евро или 84,4 млн. евро на 1 команду (очевидно, второй показатель после английских клубов). Однако, если рассмотреть все клубы отдельно, то вырисовывается интересная картина:

Таблица 4 - Топ-10 клубов по расходам на зарплаты (сезон 2017-2018)

№	Клуб	Зарплатная ведомость, млн. евро
1	"Реал Мадрид"	406
2	"Барселона"	378
3	"Манчестер Сити"	334
4	"Манчестер Юнайтед"	306
5	"Бавария"	276
6	"ПСЖ"	272
7	"Ювентус"	264

№	Клуб	Зарплата ведомость, млн. евро
8	"Челси"	256
9	"Ливерпуль"	244
10	"Арсенал"	234

Источник: годовые отчеты клубов

Несмотря на доминирование англичан в данном аспекте, первые 2 места занимают два испанских топ-клуба, которые выделяются своими спортивными результатами и доминацией в футболе.

Итальянская Серия А.

Итальянское первенство является одним из сильнейших в Европе. Первое соревнование по футболу в стране было проведено еще в 1828 году, но в формате групп, а в современном виде чемпионат существует с 1929 года.

Итальянские клубы не считаются самыми богатыми, однако, в ТОП-20 по расходам на трансферы входят 4 клуба:

Таблица 5 - Трансферные расходы за 2010-2018, млн. евро

№	Клуб	Расходы на трансферы
1	"Манчестер Сити"	1 470
2	"Челси"	1 310
3	"Барселона"	1258
4	"ПСЖ"	1242
5	"Манчестер Юнайтед"	1102
6	"Ювентус"	1085
7	"Ливерпуль"	1071
8	"Реал Мадрид"	912
9	"Рома"	809
10	"Атлетико Мадрид"	764
11	"Интер"	748
12	"Монако"	706
13	"Милан"	678
14	"Арсенал"	671
15	"Эвертон"	597
16	"Тоттенхэм"	589
17	"Наполи"	579
18	"Валенсия"	555
19	"Бавария"	554
20	"Боруссия Дортмунд"	531

Источник: годовые отчеты футбольных клубов

В рейтинге клубов по сумме доходов, полученных с трансферов, итальянских клубов больше (5):

Таблица 6 - Трансферные доходы за 2010-2018, млн. евро

№	Клуб	Трансферные доходы
1	"Монако"	950
2	"Ливерпуль"	683
3	"Рома"	680
4	"Барселона"	628
5	"Реал Мадрид"	625

№	Клуб	Трансферные доходы
6	"Челси"	624
7	"Ювентус"	620
8	"Бенфика"	618
9	"Боруссия Дортмунд"	564
10	"Валенсия"	614
11	"Порту"	510
12	"Севилья"	505
13	"Тоттенхэм"	486
14	"Атлетико Мадрид"	449
15	"Манчестер Сити"	388
	"Интер"	388
17	"Саутгемптон"	371
18	"Наполи"	370
19	"Удинезе"	367
20	"Дженоа"	358

Источник: Сравнительный отчет УЕФА по лицензированию клубов

Однако, это не мешает итальянским клубам иметь отрицательное трансферное сальдо. Заметим, что за рассматриваемый промежуток времени положительное сальдо среди топ-лиг наблюдается лишь у французского чемпионата (Лига 1).

Таблица 7 - Статистика по трансферному сальдо ведущих европейских лиг

Год	Английская Премьер-Лига	Серия А	Бундеслига	Ла Лига	Лига 1	Итого
2010	-263	-87	-29	22	18	-339
2011	-321	-99	-1	-95	-17	-533
2012	-339	15	-124	45	-59	-462
2013	-568	-36	-74	72	-148	-754
2014	-506	-40	-136	-5	31	-656
2015	-720	-197	38	-156	100	-935
2016	-1042	67	-186	-20	151	-1030
2017	-817	-135	-99	-2	-210	-1263
2018	-1131	-288	24	-258	333	-1320
Итого	-5707	-800	-587	-397	199	-7292

Источник: Сравнительный отчет УЕФА по лицензированию клубов

Бундеслига.

Немецкий чемпионат проводится с 1963 года – до этого в стране у футбола был любительский статус. Его особенностью является «правило 50+1», которое гласит, что более 50% совета директоров должны составлять представители клуба, даже если клуб принадлежит зарубежным инвестором. Например, футбольный клуб «РБ Лейпциг» принадлежит компании «Ред Булл» (99-процентный пакет акций). Однако, в совете директоров представители компании в меньшинстве. Данное правило было придумано в 1998 году и внедрено в следующем году, это связано с запретом на частное владение. Данное правило не запрещает компаниям иметь частных собственников, однако, в определенной мере их ограничивает: одним из плюсов данного правила называется то, что владельцы не могут, например, повышать стоимость билетов и зарплаты, в следствие чего, в Германии низкие цены на билеты и умеренные зарплаты по сравнению с другими топ-лигами. Однако, в перспективе отчетливо виден минус данного

правила: сравнительно низкая инвестиционная привлекательность не позволяет сокращать отставание от ведущих мировых клубов, которое с каждым годом растет.

Лига 1.

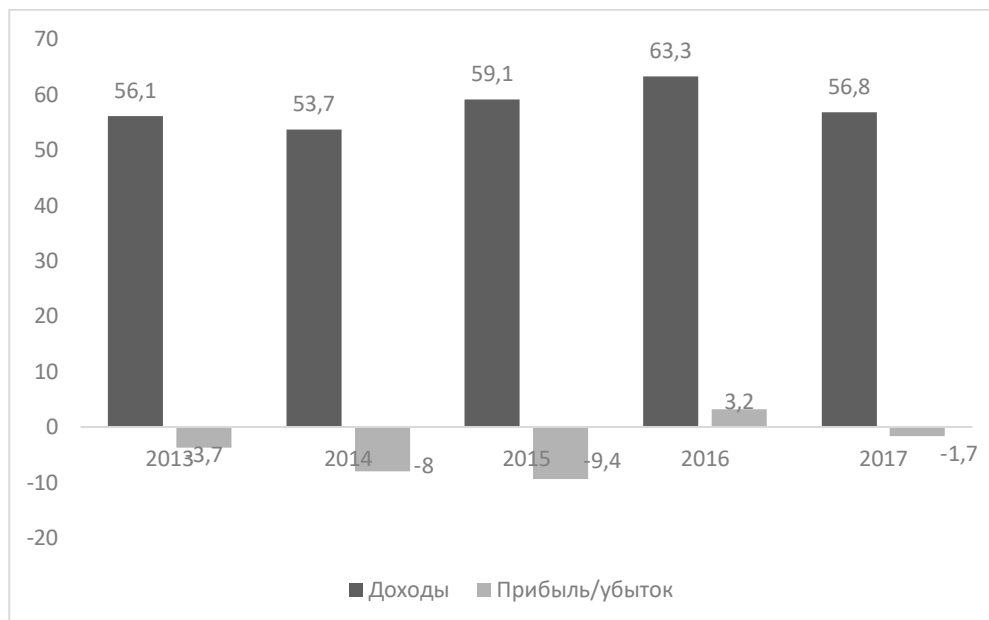
История профессионального футбола в стране берет начало в тридцатых годах, когда был учрежден чемпионат Франции по футболу (1932 год). На данный момент в лиге играют 2 самых дорогих футболиста мира Неймар (222 миллиона евро) и Мбаппе (180 миллионов евро). Флагманом французского футбола является «Пари Сен-Жермен» (сокращенно «ПСЖ»), чьим владельцем является фонд Qatar Investment Authority (вернее будет написать, официальным владельцем является дочерняя компания данного фонда – Qatar Sports Investments).

Отличительной чертой этого фонда является то, что он принадлежит Катарскому государству и представляет собой не что иное, как фонд национального благосостояния. Более того, QIA входит в топ-10 суверенных фондов мира, его активы под управлением составляют сумму более 1 триллиона долларов. Подобные прецеденты с другими футбольными клубами не наблюдаются.

Российская Премьер-Лига (РПЛ).

Данное соревнование было учреждено в 1992 году после распада СССР, является преемником чемпионата СССР по футболу. Возвращаясь к текущим реалиям, проведем экспресс-анализ состояния отечественного футбола. Футбольный стадион – фундаментальный объект, который зачастую является гордостью команды, местом для тысяч свидетелей исторических событий. Среди российских клубов только у 3 команд стадион находится в собственности, 11 команд арендуют, а у остальных 2 команд он находится в безвозмездном пользовании.

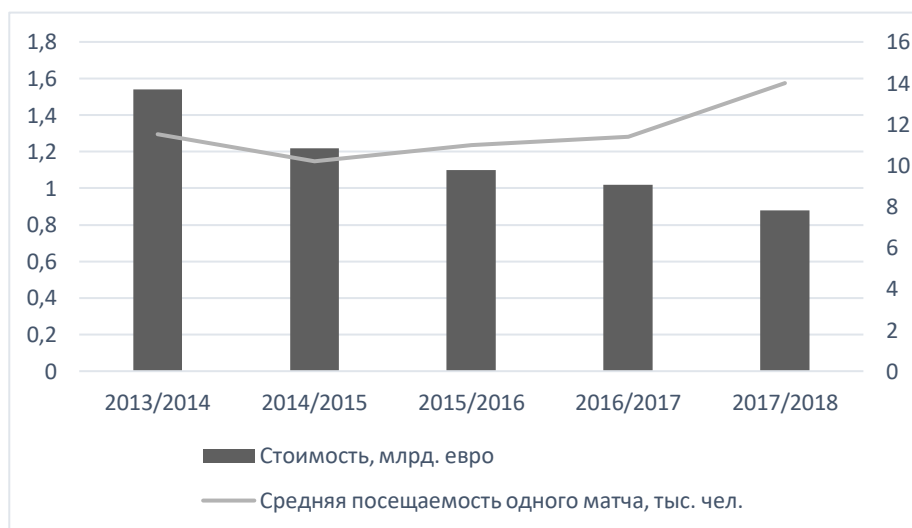
Тут стоит упомянуть строительство стадиона «Санкт-Петербург», омраченное негативными событиями и скандалами. Стадион является 3 по стоимости в мире (1,37 миллиардов долларов). Однако, он не входит в рейтинги самых вместительных стадионов (рассчитан на 56 196 зрителей), предназначен лишь для одного вида футбола. Время от времени бюджеты проекта увеличивались, сменялись генподрядчики, дошло до заведения дел о хищении и нецелевом использовании денежных средств (со всеми вытекающими событиями). К положительным моментам относится то, что инфраструктура российского футбола была обновлена и соответствует мировым стандартам, причиной, очевидно, является подготовка к Чемпионату Мира 2018 года. Возвращаясь к финансам, отметим, что далеко не все клубы являются прибыльными:



Источник: Комплексное исследование экономики российского футбола, PWC

Рисунок 5 - Совокупные финансовые показатели клубов РПЛ

Многие любители отечественного футбола отмечают, что уровень футбола упал. Косвенно эту статистику подтверждает инфографика ниже:



Источник: Комплексное исследование экономики российского футбола, PWC

Рисунок 6 - Динамика посещаемости чемпиона России

Действительно, стоимость игроков лиги заметно падает с каждым сезоном. Причиной может служить снижение количества команд/игроков в лиге, ухудшение игровой формы игроков или же уход дорогих игроков и приход более дешевых. Очевидно, что первый показатель примерно постоянная величина во времени, дело в двух других обстоятельствах. Однако, динамика средней посещаемости стадионов показывает, что не все так однозначно.

Заключение

Итак, мы дали краткое описание ведущим соревнованиям в мире футбола, а также затронули такую актуальную тему, как «финансы в футболе». Рынок с каждым годом растет, в каждой стране свои особенности и скорости модернизации, однако, не согласиться с тем, что футбол развивается и приобретает более коммерческий вид, не представляется возможным. В некоторых странах (Англия, Испания) футбольные клубы являются довольно рентабельными бизнесами, для других это утверждение не является релевантным (Россия, страны СНГ), но коммерциализацию футбола можно назвать общемировым трендом. В данной статье была затронута фундаментальная база, от которой автор отталкивается в своих следующих исследованиях.

Библиография

1. «Локомотив» получит 368 млн рублей за победу в чемпионате России. URL: <https://www.vesti.ru/doc.html?id=3014368>
2. Правило 50+1 – краеугольный камень немецкого футбола. URL: <http://bundesliga-rus.com/50plus1-rule-germany/>
3. Распределение доходов в Лиге Европы-2018/19. URL: <https://ru.uefa.com/uefaeuropaleague/news/newsid=2562065.html>
4. Распределение доходов в Лиге чемпионов-2018/19. URL: <https://ru.uefa.com/uefachampionsleague/news/newsid=2562073.html>
5. Сравнительный отчет УЕФА о европейском клубном футболе. URL: <https://ru.uefa.com/insideuefa/protecting-the-game/club-licensing-and-financial-fair-play/news/newsid=2589815.html>
6. Солнцев И.В. Финансы в футболе. М.: Проспект, 2017. 240 с.
7. Anthony Martial's bonus clauses revealed, and how much extra cash Manchester United are going to have to fork out. URL: <https://www.mirror.co.uk/sport/football/news/anthony-martials-bonus-clauses-revealed-12218898>
8. Deloitte Football Money League 2019. URL: <https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>
9. FC Barcelona First Team Ever to Surpass \$1 Billion In Revenue. URL: <https://www.forbes.com/sites/mikeozanian/2018/10/02/fc-barcelona-first-team-ever-to-surpass-1-billion-in-revenue/#74673fe73e8d>
10. UEFA Club Licensing and Financial Fair Play Regulations. URL: https://www.uefa.com/MultimediaFiles/Download/Tech/uefaorg/General/01/80/54/10/1805410_DOWNLOAD.pdf

Football industry review in Russia and in the world

Klimentii E. Shatakishvili

Master of Economics,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
125993, 49, Leningradskii av., Moscow, Russian Federation;
e-mail: klim17cool@gmail.com

Abstract

The article is devoted to the review of the football industry in Russia and the world. In the course of the study, sports statistics was used, as well as a description of sports events. Special attention was paid to the largest cost transfers. Also, special emphasis was placed on the consideration of the club rating of associations, the payments at world championships were analyzed in detail. In addition, the activities of the English Premier League, the Spanish La Liga, the Italian Serie A, the

Bundesliga, Ligue 1, and the Russian Premier League are analyzed. According to the study, it was found that the football market is growing every year and, in each country, has its own characteristics and speed of modernization. In some countries (England, Spain) football clubs are fairly profitable businesses, in some this statement is not relevant (Russia, CIS countries), but the commercialization of football can be called a global trend. The researcher gave a brief description of the leading competitions in the world of football, and also touched on such a pressing topic as “finance in football”. The market is growing every year, each country has its own characteristics and speed of modernization, however, it is not possible to disagree with the fact that football is developing and acquiring a more commercial form. In some countries (England, Spain) football clubs are quite profitable businesses, for others this statement is not relevant (Russia, CIS countries), but the commercialization of football can be called a global trend.

For citation

Shatakishvili K.E. (2019) Obzor futbol'noi otrasli v Rossii i v mire [Football industry review in Russia and in the world]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (5A), pp. 134-145.

Keywords

Finance, transfers, wage expenses, UEFA, Champions League, EPL, RPL, La Liga, Seria A, Bundesliga.

References

1. «Lokomotiv» poluchit 368 mln rublei za pobedu v chempionate Rossii [Lokomotiv will receive 368 million rubles for winning the Russian championship]. Available at: <https://www.vesti.ru/doc.html?id=3014368> [Accessed 02/02/2019]
2. Anthony Martial's bonus clauses revealed, and how much extra cash Manchester United are going to have to fork out. URL: <https://www.mirror.co.uk/sport/football/news/anthony-martials-bonus-clauses-revealed-12218898>
3. *Deloitte Football Money League 2019*. Available at: <https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html> [Accessed 02/02/2019]
4. *FC Barcelona First Team Ever to Surpass \$1 Billion In Revenue*. Available at: <https://www.forbes.com/sites/mikeozanian/2018/10/02/fc-barcelona-first-team-ever-to-surpass-1-billion-in-revenue/#74673fe73e8d> [Accessed 02/02/2019]
5. *Pravilo 50+1 – kraegol'nyi kamen' nemetskogo futbola* [Rule 50 + 1, the cornerstone of German football]. Available at: <http://bundesliga-rus.com/50plus1-rule-germany/> [Accessed 02/02/2019]
6. *Raspredelenie dokhodov v Lige chempionov-2018/19* [The distribution of income in the Champions League 2018/19]. Available at: <https://ru.uefa.com/uefachampionsleague/news/newsid=2562073.html> [Accessed 02/02/2019]
7. *Raspredelenie dokhodov v Lige Evropy-2018/19* [The distribution of income in the Europa League 2018/19]. Available at: <https://ru.uefa.com/uefaeuropaleague/news/newsid=2562065.html> [Accessed 02/02/2019]
8. Solntsev I.V. (2017) *Finansy v futbole* [Finance in football]. Moscow: Prospekt Publ.
9. *Sravnitel'nyi otchet UEFA o evropeiskom klubnom futbole* [Comparative report of UEFA on European club football]. Available at: <https://ru.uefa.com/insideuefa/protecting-the-game/club-licensing-and-financial-fair-play/news/newsid=2589815.html> [Accessed 02/02/2019]
10. *UEFA Club Licensing and Financial Fair Play Regulations*. Available at: https://www.uefa.com/MultimediaFiles/Download/Tech/uefaorg/General/01/80/54/10/1805410_DOWNLOAD.pdf [Accessed 02/02/2019]