

УДК 33

## **Технологическое проектирование функциональных особенностей муниципальных объектов в условиях городских и сельских территорий**

**Богачев Михаил Юрьевич**

Кандидат технических наук, доцент,  
Российский государственный геологоразведочный университет,  
117485, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 23;  
e-mail: nazarovazm@mgri-rggru.ru

**Шендеров Владимир Исаакович**

Кандидат технических наук, профессор,  
профессор кафедры производственного и финансового менеджмента,  
Российский государственный геологоразведочный университет,  
117485, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 23;  
e-mail: nazarovazm@mgri-rggru.ru

**Назарова Зинаида Михайловна**

Доктор экономических наук, профессор,  
завкафедрой производственного и финансового менеджмента,  
Российский государственный геологоразведочный университет,  
117485, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 23;  
e-mail: nazarovazm@mgri-rggru.ru

### **Аннотация**

Традиционно с зарождением государства выделялись его важнейшие функции. Основной функцией государства, в которой выражалась его сущность, является упорядочение и улучшение жизнедеятельности людей. В данном случае речь идет об управлении делами общества, упорядоченности как деятельности входящих в него групп и общностей, так и отношений с другими государствами. В связи с этим выделяют внешние и внутренние функции государства.

Выделяемые в качестве одного из основных видов социальных институтов - политические считаются институтами управления. В литературе именно государство рассматривается как главный институт управления.

Институты государственного управления регламентируют деятельность и взаимоотношение субъектов государственного управления. К субъектам государственного управления относят Президента РФ, Правительство РФ, законодательные органы, различные государственные учреждения исполнительной власти. Институты государственного управления регламентируют воздействие на управляемых субъектов с целью реализации государственной политики.

Деятельность по государственному управлению содержит в себе два аспекта. Первый аспект государственного управления состоит в разработке законодательных актов, подзаконных нормативных актов (указов, распоряжений, положений, инструкций, приказов), программ, проектов для непосредственного исполнения управляемыми субъектами, в создании возможностей и условий для того, чтобы государственные решения претворялись в жизнь, а не носили лишь декларативный характер. Второй аспект государственного управления заключается в выработке норм и правил, касающихся действий и взаимоотношений власти, политических деятелей и государственных служащих.

#### **Для цитирования в научных исследованиях**

Богачев М.Ю., Шендеров В.И., Назарова З.М. Технологическое проектирование функциональных особенностей муниципальных объектов в условиях городских и сельских территорий // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Том 9. № 5В. С. 533-542.

#### **Ключевые слова**

Потребности, общество, институт управления, государство, деятельность.

### **Введение**

Социальными институтами удовлетворяются различные потребности общества и гражданина. Отмеченные в качестве одного из ключевых видов социальных институтов – политические принято считать институтами управления. В отечественно литературе в качестве главного инструмента управления рассматривается именно государство [Саркисов, 2016].

### **Основное содержание**

К числу основных функций государства, в которых проявляется его ключевая суть как субъекта управления социумом, относят:

- 1) функцию обеспечения единства и сохранности общества. Данную функцию государства относят к политической функции, поскольку конечную цель политики определяют как формирование условий для спокойного и гармоничного взаимодействия общества. Государству необходимо принимать участие в интересах всех граждан, а не только в интересах определенных групп общества. Если деятельность государственного аппарата власти и госучреждений не способна обеспечить достижение в обществе взаимного понимания и стабильности, то эти госучреждения не оправдывают свое существование;
- 2) социальную функцию, которая заключается непосредственно в обеспечении прав и свобод любого гражданина на территории всего государства. Конституция отмечает, что защита прав и свобод индивида и гражданина, а также их выполнение и признание является непосредственной обязанностью государства. В пределах данной функции провозглашаются права и свободы индивида, построение условий для развития индивида в пределах разных социальных общностей, для самореализации личности;
- 3) экономическую функцию, заключающуюся в формировании организационно-правовых положений для упорядоченной и результативной экономической деятельности социума и обеспечения самостоятельности государства. Основной задачей современного государства при реализации экономической функции выступает создание нормативной

базы для экономической деятельности разных субъектов, а не подробное установление показателей экономической деятельности любой из производственных отраслей, региона страны, компании, как это имело место в СССР при плановой экономике;

- 4) функцию поддержания свободы государства в пределах международного сообщества. Данная функция включает в себя укрепление мирового сотрудничества с огромным количеством стран, содействие становлению транснациональных организаций, которые поддерживают мировой порядок.

Для осуществления государственных функций специально формируются госучреждения и организации [Лексин, Швецов, 2016]. Для выполнения функций государственного управления подбираются либо определяются политические лидеры государства. К числу таковых относятся:

- 1) Президент Российской Федерации;
- 2) Председатель Правительства Российской Федерации;
- 3) руководители субъектов Российской Федерации;
- 4) депутаты законодательного собрания;
- 5) министры;
- 6) судьи и т.д.

В государстве создается государственная служба, которая осуществляет профессиональную деятельность, направленную на обеспечение исполнения всех полномочий госорганов. Государственные органы являются составной частью государственного аппарата, которая учреждается в установленном законом порядке и наделенная государственными полномочиями, необходимыми для реализации функций государственных органов власти.

Осуществление государством его функций предусматривает наличие системы государственных институтов, которые относятся к числу институтов управления [Саркисов, 2015].

Институтами государственного управления определяется деятельность и взаимоотношение субъектов государственного управления. К числу субъектов государственного управления относятся:

- 1) Президент Российской Федерации;
- 2) Правительство Российской Федерации;
- 3) Законодательные органы;
- 4) Госучреждения исполнительной власти.

Институтами государственного управления устанавливается воздействие на управляемые субъекты для осуществления государственной политики.

Деятельность по государственному управлению включает в себя 2 аспекта. Первый из них заключается в создании законодательных актов, программ и проектов для прямого исполнения подконтрольными субъектами, в формировании возможностей и условий для реализации государственных решений. Второй аспект государственного управления состоит в выработке норм и требований, которые касаются действий и взаимоотношений политических деятелей, власти и госслужащих [Региональная экономика и управление развитием территорий, 2018].

Управляемыми субъектами государственного управления являются:

- граждане, проживающие на территории государства;
- субъекты РФ;
- муниципальные образования;
- социальные общности.

Для реализации государственного управления образуются институты, которые обеспечивают сотрудничество управляемых субъектов и субъектов управления, а также создаются институты, которые организуют деятельность субъектов управления.

Муниципальное самоуправление является одним из элементов основ конституционного строя Российской Федерации, выступает ведущим принципом, который определяет систему публичной власти в стране.

Закрепленная Конституцией РФ модель муниципального самоуправления как самостоятельного уровня публичной власти и составляющей гражданского общества предусматривает обязательным условием четкую и детальную правовую регламентацию всех видов отношений, которые возникают в данной сфере [Ильин, 2015].

Муниципальное самоуправление позволяет с большей эффективностью, в сравнении с единой системой управления, решать вопросы местного характера, так как оно может сочетать в себе интересы небольших сообществ, а также интересы и права индивида с проводимой государственной политикой. При помощи укрепления института местного самоуправления можно создать реальный механизм взаимодействия общества и государства.

Публично-властными правовыми институтами муниципального права выступают отдельные группы юридических норм, которые регулируют общественные отношения, формирующиеся в процессе публично-властной деятельности граждан либо органов местного самоуправления определенного муниципального образования по исполнению его непосредственных компетенций [Официальный сайт Совета Федерации Федерального собрания РФ].

Публично-властные правовые институты в местном самоуправлении принято подразделять на несколько видов. К числу первых относят публично-властные правовые институты, которые имеют властное содержание в связи с включенностью некоторых вопросов местного значения в систему, посредством которой происходит реализация государственных интересов. К данной группе могут быть отнесены институты местных финансов, муниципального образования и т.д. Так, в частности, институты местного бюджета и бюджетного процесса – это группа норм, которые, согласно Бюджетному кодексу РФ, формируются на принципе целостности бюджетной системы, означающем целостность правовой базы, форм бюджетной документации, единый порядок ведения бухгалтерского учета.

Второй вид публично-правовых институтов является совокупностью норм права, которые реализуют функции местного сообщества, вытекающие из вопросов местного значения. К числу таких институтов относят институт главы муниципального образования и институт местного представительного органа [Саркисов, 2015].

Основным документом, на который опирается власть в Российской Федерации, является Конституция РФ. Именно в этом документе собраны основные положения, которые регламентируют организацию государственной власти и местного самоуправления. Уже в первой статье Конституции РФ содержится определение: «Россия есть демократическое федеративное правовое государство с республиканской формой правления». Этот пункт исключает использование элементов любой другой формы правления, кроме демократической.

Далее описываются принципы разделения власти на три основные ветви: законодательная, исполнительная, судебная. Особый акцент сделан на разделение полномочий между субъектами РФ. В число субъектов включены: республика, край, область, автономная область, автономный округ. Отдельное определение дано каждому из субъектов, также как и местному самоуправлению.

Нормы права отвечают за контроль и регулирование отношений между госорганами и внутренним и внешним рынками [Региональная экономика и управление, 2018].

Разделение власти на ветви присуще не только государственному уровню власти, но и региональному. Это же правило распространяется на систему органов власти субъектов РФ. Такая система власти должна опираться на тот же принцип разделения власти: законодательную, исполнительную и судебную.

Тем не менее, эти три ветви власти не должны по своему функционалу напрямую относиться к органам государственной власти субъектов РФ. Об этом говорится в статьях с № 77 по № 136, когда употребляются, например термины: «органы законодательной власти субъектов РФ» или же «органы исполнительной власти» тех же субъектов и так далее. Сюда же можно отнести термин «представительные органы РФ» и прочее.

В статье №77, п.2 Конституции РФ идет речь о том, что входит в состав единой формы исполнительной власти Российской Федерации: «В пределах ведения Российской Федерации и полномочий Российской Федерации по предметам совместного ведения Российской Федерации и субъектов Российской Федерации федеральные органы исполнительной власти и органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации образуют единую систему исполнительной власти в Российской Федерации».

В Конституции прописано, что федеральные органы власти могут создавать для осуществления полномочий территориальные органы и назначать должностные лица. Кроме того, согласно Конституции, и в случае, если это не противоречит ее основам, то можно передавать некоторые полномочия от федеральной власти к органам исполнительной власти субъектов РФ.

Согласно Конституции, семьдесят три субъекта являются субъектами Российской Федерации. В перечень входят города федерального значения (например, Севастополь); республики (например Адыгея); автономные округа(например, Ненецкий); области(например, Ростовская); края(например, Краснодарский); автономная область(например, Еврейская).

Все субъекты РФ имеют равные права, отличаясь лишь тем, что у республик есть собственная конституция и законодательство. А, например, области и края, как и прочие субъекты, имеют устав и законодательство [Шимширт, Крашенникова, 2004].

О правовом статусе, например, законодательных органов с применением к государственной власти, практически не отмечено в Конституции Российской Федерации. Упоминаются только ряд положений. Например, в статье 95 говорится о Совете Федерации Федерального Собрания Российской Федерации и о том, кто может быть представителем от регионов и в каком количестве. Какими инициативами с точки зрения законодательства обладают это органы прописано в статье 104. В статье 125 описывается право граждан по обращению в Конституционный Суд Российской Федерации. В статьях №№134 и 136 говорится как о возможности вносить поправки в Конституцию РФ, так и о процедуре одобрения таких поправок органами, отвечающими за это. Речь о законодательных органах власти.

Но перейдем от конституционно-правовых основ федерального и регионального управления к самоуправлению местному. Впервые это понятие, сокращению которому дается, как МСУ, было введено в 1990 году. Упоминается в Законе СССР от 09.04.90 г.: «Об общих началах местного самоуправления и местного хозяйства в СССР».

Этот Закон можно было смело назвать предвестником смены режима на демократический. В нем вводилось понятие «местное самоуправление» практически в его современном значении. Так появились Советы народных депутатов, сегодня в отдельных муниципалитетах городские

думы. Вводилось понятие «референдумы», «собрания», «сходы граждан». Местное самоуправление осуществлялось на территории районов, сел, деревень, муниципальных образований и пр.

В 1993 году, когда была создана Конституция Российской Федерации, в ней прописали порядок организации МСУ, то, каким образом должна осуществляться его деятельность. Там же впервые было описано его место в структуре государства. Давалось определение роли в структуре РФ.

Местное самоуправление описано в Конституции РФ, как одна из форм осуществления власти народа. Документ регламентирует, к каким нормам и институтам относится местное самоуправление. Каково место человека, с точки зрения права, в системе местного самоуправления. Все это описывается в статьях №№ 3, 8, 9, 12, 18, 24, 32, 40, 41, 43, 46. А в статьях №№ 130, 131, 132 и 133 описывается, что МСУ должны и могут функционировать, как формы муниципальной власти.

Важно и то, что международное право и его нормы также легли в основу Конституции Российской Федерации.

Народовластие в РФ осуществляется путем функционирования местного самоуправления. Оно должно полагаться на правовые основы Конституции РФ, не должно противоречить федеральному закону РФ, а также законам субъектов РФ. Население осуществляет самоуправление за счет своих представителей в органах местного самоуправления, которые опираются на интересы населения, принимая общеполезные решения. Представители населения в органах местного самоуправления должны решать вопросы местного значения, учитывая местные традиции, колорит, историю конгломерации.

Общие принципы организации местного самоуправления регламентируются особым законом, №131, от 06.10.03 г.

В нем четко прописан перечень законов и нормативно-правовых актов, которые составляют правовую основу для осуществления МСУ. В перечень входят международные нормы права. Также речь идет об основных документах РФ: Конституция, ФЗ, нормативные акты РФ, указы, постановления, распоряжения президента, Государственной Думы, Правительства РФ и прочее. Также важно отнести сюда решения местных референдумов, собраний, уставы муниципальных образований и другое.

Основной формой народовластия, которая позволяет задокументировать решение граждан по какому-то важному, ключевому вопросу, является такое понятие, как «референдум». На референдумах проводятся голосования на разных уровнях: государственном, региональном и местном [Официальный сайт Государственной Думы РФ].

Конституция РФ опирается по ряду пунктов на Европейскую Хартию местного самоуправления. Так, согласно документу, провозглашается равенство защиты муниципальной собственности с другими формами собственности. Пункт 2, статьи 8 гласит: «В Российской Федерации признаются и защищаются равным образом частная, государственная, муниципальная и иные формы собственности».

Местное самоуправление, его органы, имеют право распоряжаться муниципальной собственностью. Органы МСУ формируют и утверждают муниципальный бюджет. В их компетенции также находится право на сбор налогов. Об этом описано в статье 132, Конституции РФ.

Местное самоуправление может осуществляться на территории городов, городских и сельских поселений. Данное право распространяется и на другие территории. Все это является прямой формой представительной демократии.

Пункты 130 и 132 Конституции РФ позволяют передавать местному самоуправлению полномочия госорганов.

19 статей Конституции РФ содержат информацию о местном самоуправлении на федеральном уровне. Они обязаны быть применены и судебными органами. Речь идет о нормах прямого действия.

Местное самоуправление опирается в системе правовых основ на ключевые Постановления Конституционного суда РФ. Эти решения являются обязательными к исполнению, носят нормативный характер.

Есть и другие документы, которые относят к правовой основе местного самоуправления. Например, федеральные подзаконные акты. Указы Президента РФ, численностью в более чем 500. Постановления правительства Российской Федерации, которые превосходят число в 1100. Сюда же относятся и документы, и правовые акты других федеральных органов исполнительной власти.

Целый ряд документов регламентируют правовую основу местного самоуправления на региональном уровне. Конституции в республиках и уставы в других субъектах РФ. Особые законы о местном самоуправлении, например, устав муниципалитета, в котором прописаны основы формирования исполнительной и нормотворческой ветвей власти; организация выборных процессов народных избранников и глав муниципальных образований. Иные правовые акты регламентируют бюджетные процессы, полномочия органов МСУ и прочее. Словом, речь идет о полном перечне правовых актов, которые позволяют осуществлять местное самоуправление.

«Не финансируемые мандаты» это термин, который важно ввести при описании процедуры передачи местному самоуправлению некоторых полномочий госорганов власти. Так называются полномочия, спущенные сверху на места, от региональной или федеральной власти в муниципалитет, но не подкрепленные в полном объеме необходимым и достаточным финансированием. Так вот, передача «не финансируемых мандатов» органам местного самоуправления исключена. Она регламентируется особой процедурой, которая предполагает ответственность органов самоуправления по реализации данных полномочий [Алаев, 1977].

На территории муниципальных образований основным документом, который отвечает за реализацию решений местного значения или воплощение в жизнь полномочий отдельных госорганов, который прежде были переданы в ведение местного самоуправления, отвечают муниципальные правовые акты. Они играют наиболее значимую роль и являются обязательными к исполнению. Они должны быть оформлены в строгом соответствии.

При этом Устав муниципального образования является актом наивысшей юридической силы на территории МО. Он должен быть зарегистрирован в органах юстиции. Вторым таким документом, наделенным подобной силой, является решение жителей муниципального образования, задокументированное в ходе проведения схода граждан, либо референдума, при условии, что оно будет должным образом задокументировано.

## Заключение

Таким образом, не может возникнуть ситуации, когда какой-либо муниципальный правовой акт войдет в противоречие с уставом муниципального образования, или с решением участников референдума.

И устав, и решение граждан на референдуме либо сходе, имеют применение на территории всего муниципального образования, без исключения.

Подводя итоги раздела, отметим, что юридический механизм как государственного, так и

муниципального управления регулируется целым рядом документов различного уровня [Вакуненко, 2016].

Первое, федеральным законодательством: указом Президента, распоряжениями правительства и прочее.

Второе, региональным законодательством: конституцией республики, уставом иного субъекта РФ и так далее.

Третье, постановлением Конституционного суда Российской Федерации.

Все это применяется для решения общегосударственных, региональных и местных вопросов, на благо граждан.

### **Библиография**

1. Алаев Э.Б. Экономико-географическая терминология. – М.: Мысль, 1977.
2. Лексин В.Н., Швецов А.Н. Государство и регионы. Теория и практика государственного регулирования территориального развития. – М.: «Либроком», 2016.
3. Официальный сайт Государственной Думы РФ Федерального собрания РФ (<http://www.duma.gov.ru>).
4. Официальный сайт Совета Федерации Федерального собрания РФ (<http://www.council.gov.ru>).
5. Региональная экономика и управление развитием территорий: учебник и практикум для академического бакалавриата и магистратуры / И.Н. Ильина, И.С. Леонард, Д.Л. Лопатников, О.Б. Хорева [и др.]: под общ. ред. Ф.Т. Прокопова. – М.: Издательство Юрайт, 2018.
6. Региональная экономика и управление: учебник и практикум для академического бакалавриата и магистратуры / А.А. Угрюмова, Е.В. Ерохина, М.В. Савельева. – 2-е изд. – М.: Издательство Юрайт, 2018.
7. Шимширт Н.Д., Крашенникова Н.В. Управление государственными и муниципальными финансами: Учебник. – М.: Альфа-М: НИЦ Инфра-М, 2014.
8. Энциклопедия государственного управления в России: в 4 т. /Ред. В.К. Егоров; Рос. академия гос. службы. – М.: РАГС, 2004.
9. Вакуненко В.А. К вопросу разработки конструктивно-технологических решений подземных специальных фортификационных сооружений министерства обороны Российской Федерации / В.А. Вакуненко, П.А. Путилин // Труды Военно-космической академии им. А.Ф. Можайского. – 2016. – № 654. – С. 124-127.
10. Саркисов С.В. Повышение надежности и энергосбережения систем водоснабжения путем оптимизации напоров в распределительной сети / С.В. Саркисов, П.А. Путилин, В.А. Обвинцев // Водосбережение, мелиорация и гидротехнические сооружения как основа формирования агрокультурных кластеров России в XXI веке. Сборник докладов XVIII Международной научно-практической конференции: в 3-х томах. – Тюмень: Тюменский государственный архитектурно-строительный университет, 2016. – С. 141-145.
11. Саркисов С.В. Определение закономерностей изменения параметрических характеристик, а так же вероятностных и технологических показателей функционирования системы водоснабжения / С.В. Саркисов, П.А. Путилин, В.А. Валуйский // Инновации в современном мире. Сборник статей Международной научно-практической конференции. – Москва, 2015. – С. 25-28.
12. Саркисов С.В. Методика оптимизации систем водоснабжения / С.В. Саркисов, П.А. Путилин, В.С. Ивановский, В.С. Игнатчик // Труды Военно-космической академии им. А.Ф. Можайского. – 2015. – № 649. – С. 181-187.
13. Ильин Ю.А. Способ повышения энергоэффективности насосной станции / Ю.А. Ильин, В.С. Игнатчик, С.Ю. Игнатчик, С.В. Саркисов, Н.В. Игнатчик, С.В. Ивановский, В.С. Ивановский, П.А. Путилин, И.М. Руднев // Патент на изобретение RUS 2561782; заявл. 24.06.2014, опубл. 10.09.2015. – 17 с.

## **Government and municipal institutions in the Russian Federation in urban and rural territory**

**Mikhail Yu. Bogachev**

PhD in Technical Science, Associate Professor at the Department of Geotechnological Methods and Physical Processes of Mining Production, Russian State Geological Prospecting University, 117485, 23, Miklukho-Maklaya st., Moscow, Russian Federation; e-mail: [nazarovazm@mgri-rggru.ru](mailto:nazarovazm@mgri-rggru.ru)

**Vladimir I. Shenderov**

PhD in Technical Sciences,  
Professor,  
Department of Production and Financial Management,  
Russian State Geological Prospecting University,  
117485, 23, Miklukho-Maklaya st., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: nazarovazm@mgri-rggru.ru

**Zinaida M. Nazarova**

Doctor of Economics, Professor,  
Head of the Department of Production and Financial Management,  
Russian State Geological Prospecting University,  
117485, 23, Miklukho-Maklaya st., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: nazarovazm@mgri-rggru.ru

**Abstract**

Traditionally, with the birth of the state, its most important functions were highlighted. The main function of the state, which expressed its essence, is the ordering and improvement of people's lives. In this case, we are talking about the management of the Affairs of society, the ordering of the activities of its constituent groups and communities, and relations with other States. In this regard, the external and internal functions of the state are distinguished.

Singled out as one of the main types of social institutions - political are considered institutions of governance. In the literature, the state is considered as the main institution of management.

Institutions of public administration regulate the activities and relationships of subjects of public administration. The subjects of state administration include the President of the Russian Federation, the Government of the Russian Federation, legislative bodies, various state institutions of Executive power. The institutions of public administration regulate the impact on managed entities in order to implement public policy.

Public administration activities have two aspects. The first aspect of public administration consists in the development of legislative acts, by-laws (decrees, orders, regulations, instructions, orders), programs, projects for direct execution by managed entities, in creating opportunities and conditions for state decisions to be implemented, and not only declarative. The second aspect of public administration is the development of rules and regulations relating to the actions and relationships of the authorities, politicians and civil servants.

**For citation**

Bogachev M.Yu., Shenderov V.I., Nazarova Z.M. (2019) Tekhnologicheskoye proyektirovaniye funktsional'nykh osobennostey munitsipal'nykh ob'yektov v usloviyakh gorodskikh i sel'skikh territoriy [Technological design of the functional features of municipal facilities in urban and rural areas]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (5B), pp. 533-542.

**Keywords**

Needs, society, Institute of management, state, activity.

---

## References

1. Alaev E.B. (1977) Economic and geographical terminology. Moscow.
2. Lexin V.N., Shvetsov A.N. (2016) State and regions. Theory and practice of state regulation of territorial development. Moscow
3. The official website of the State Duma of the Russian Federation Federal Assembly of the Russian Federation (<http://www.duma.gov.ru>).
4. The official website of the Federation Council of the Federal Assembly of the Russian Federation (<http://www.council.gov.ru>).
5. Regional economics and territorial development management: a textbook and workshop for academic undergraduate and graduate programs / I.N. Ilyina, I.S. Leonard, D.L. Lopatnikov, O.B. Horeva [et al.]: Under the general. ed. F.T. Prokopova. - M.: Yurayt Publishing House, 2018.
6. Regional economics and management: a textbook and workshop for academic undergraduate and graduate programs / A.A. Ugryumova, E.V. Erokhina, M.V. Savelyeva. - 2nd ed. - M.: Yurayt Publishing House, 2018.
7. Shimshirt ND, Krashennikova N.V. Management of public and municipal finances: a Textbook. - M.: Alfa-M: SIC Infra-M, 2014.
8. Encyclopedia of public administration in Russia: in 4 volumes / Ed. VK. Egorov; Grew up. State Academy service. - M.: RAGS, 2004.
9. Vakunenkov V.A. On the development of constructive and technological solutions of underground special fortifications of the Ministry of Defense of the Russian Federation / V.A. Vakunenkov, P.A. Putilin . Proceedings of the Military Space Academy. A.F. Mozhaysky. - 2016. - No. 654. - S. 124-127.
10. Sarkisov S.V. Improving the reliability and energy saving of water supply systems by optimizing the pressure in the distribution network / S.V. Sarkisov, P.A. Putilin, V.A. Obvintsev . Water conservation, land reclamation and hydraulic structures as the basis for the formation of agricultural clusters in Russia in the 21st century. Collection of reports of the XVIII International Scientific and Practical Conference: in 3 volumes. - Tyumen: Tyumen State University of Architecture and Civil Engineering”, 2016. - S. 141-145.
11. Sarkisov S.V. Determination of patterns of change in parametric characteristics, as well as probabilistic and technological indicators of the functioning of the water supply system / S.V. Sarkisov, P.A. Putilin, V.A. Valuysky . Innovations in the modern world. Collection of articles of the International scientific-practical conference. - Moscow, 2015. - S. 25-28.
12. Sarkisov S.V. Methodology for optimizing water supply systems / S.V. Sarkisov, P.A. Putilin, V.S. Ivanovsky, V.S. Ignatchik . Proceedings of the Military Space Academy. A.F. Mozhaysky. - 2015. - No. 649. - S. 181-187.
13. Ilyin Yu.A. A way to increase the energy efficiency of the pumping station / Yu.A. Ilyin, V.S. Ignatchik S.Yu. Ignatchik S.V. Sarkisov, N.V. Ignatchik S.V. Ivanovsky, V.S. Ivanovsky, P.A. Putilin, I.M. Rudnev . Patent for invention RUS 2561782; declared 06/24/2014, publ. 09/10/2015. - 17 p.