

УДК 330.341.1

DOI 10.34670/AR.2019.90.8.034

Развитие агрохолдингов как фактор повышения эффективности регионального хозяйственного комплекса

Мочалова Яна Викторовна

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры экономики и моделирования производственных процессов,
Белгородский государственный национальный исследовательский университет;
308015, Российская Федерация, Белгород, ул. Победы, 85;
e-mail: Leschinskaya@bsu.edu.ru

Чуб Маргарита Владимировна

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры учета, анализа и аудита,
Российская академия народного хозяйства и государственной
службы при Президенте РФ (Волгоградский филиал),
400131, Российская Федерация, Волгоград, ул. Гагарина, 8;
e-mail: margarita2302@yandex.ru

Аннотация

В статье отмечено, что создание агрохолдингов в России, где для многих регионов сельское хозяйство является отраслью специализации, в последнее время получает все большее распространение, так как и отечественный, и мировой опыт доказывает, что именно агрохолдинги способны обеспечить экономическую и продовольственную безопасность страны и ее регионов.

Цель статьи – концептуальное обоснование механизма повышения экономической эффективности региональной экономики на основе развития агрохолдингов. Авторами был проведен анализ развития агрохолдингов на региональном уровне, осуществлена оценка функционирования агрохолдингов в Белгородской области, что позволило предложить основные направления совершенствования механизма управления такими структурами, а также обосновать перспективность внедрения технологий бережливого производства как инструмента повышения эффективности производства.

Для цитирования в научных исследованиях

Мочалова Я.В., Чуб М.В. Развитие агрохолдингов как фактор повышения эффективности регионального хозяйственного комплекса // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Том 9. № 8А. С. 340-349. DOI 10.34670/AR.2019.90.8.034

Ключевые слова

АПК, агрохолдинг, эффективность, региональная экономика, развитие, производство, конкурентоспособность, хозяйственная деятельность, факторы, анализ.

Введение

В условиях напряженной экономической ситуации проблема продовольствия становится весьма актуальной. Решение данной проблемы зависит от региональной политики и механизма осуществления производственно-хозяйственной деятельности хозяйственных товаропроизводителей.

Сегодня субъекты хозяйственной деятельности остро нуждаются в создании условий для осуществления своей деятельности, способствующих повышению эффективности производства и возможности его расширения. В свою очередь, это требует разработки соответствующих организационно-экономических механизмов воздействия на экономику региона.

Создание эффективного и конкурентоспособного сельскохозяйственного производства в регионе возможно на основе развития агрохолдингов. Развитие и становление агрохолдингов в России в последнее время получает большое распространение. Агрохолдинги обеспечивают экономическую и продовольственную безопасность всей страны и ее регионов.

Развитие агрохолдингов имеет двоякие последствия для экономики региона. Социально-экономические последствия деятельности агрохолдингов на региональном уровне неоднозначно. С одной стороны, эти формирования используют новую технику и технологии, применяют более прогрессивные методы производства, что позитивно сказывается на эффективности производства. Агрохолдинги оказывают сдерживающее воздействие цены и отчасти их контролируют, влияя на конкуренцию за счет использования совместного опыта в производстве, совершенствуя качество выпускаемой продукции и т.д. [Минаев, 2018; Батманова, 2015; Попова, Татаркина, Забазнова, Попов, 2015; Mitrofanova, Chernova, Buyanova, Ivanov, Mitrofanova, 2019].

В то же время, агрохолдинги создают определенное напряжение на рынке труда в сельской местности. Межрегиональные агрохолдинги, осуществляющие экспансию в другие регионы РФ, обычно не заинтересованы в развитии местной социальной сферы. Кроме того, имеют место участвовавшие конфликты между владельцами земельных паев и арендующими их предприятиями крупных агрохолдингов, особенно в южных регионах России [Минаев, 2018].

Создание и управление агрохолдингами на современном этапе

Создание и управление агрохолдингами на современном этапе является новым и малоизученным направлением, но достаточно перспективным. Для всего мира характерно движение капитала туда, где ожидается эффективное его применение. Предприятия находятся в вижении, укрупняются, банкротятся, преобразуются.

В мировой практике известен принцип успешности, «децентрализация выполняемых операций при централизации контроля и капитала предприятий, что может обеспечить жизнеспособность и максимальный эффект производства. Агрохолдинги также позволяют сочетать гибкость управления, мобильность и эффективность всех звеньев производственной цепочки.

В США производство в основном представлено крупными агрохолдингами – гигантами. В сельском хозяйстве такие холдинги обеспечивают значительный рост производства сельскохозяйственной продукции [Davydova, Franks, 2015; Deininger, Byerlee, 2017.].

Основной целью данного исследования является изучение вопроса повышения эффективности на основе широкого развития агрохолдингов, а также повышения эффективности работы данных структур в регионе на основе передовых технологий

производства. Среди таких технологий более подробно рассмотрим технологии бережливого производства [Wandel, 2016].

Проблема развития агрохолдингов в России рассматривалась и изучалась многими учеными, такими как А. Андрийчук, Е. Бородина, В. Минаев, А. Трофимова, О. Сухарев, В. Борщ и другие.

Среди зарубежных ученых данную проблему исследовали такие ученые, как В.В. Шиян, К. Таубадель, В. Мерсель, К. Стендаурт и другие.

Таким образом, многогранный интерес к проблеме повышения эффективности региональной экономики на основе развития агрохолдингов показывает актуальность исследования данной темы и необходимость ее дальнейшего изучения.

Развитие и становление агрохолдингов в России на региональном уровне начало интенсивно происходить в последние годы. Данная форма организации хозяйства является весьма приоритетной в силу нескольких причин. Во-первых, она позволяет объединить производство и сконцентрировать усилия товаропроизводителя, а тем самым повысить эффективность деятельности. Во-вторых, в данной форме организации бизнеса наблюдается усиление маркетинговой деятельности, которая способствует повышению эффективности сбытовой деятельности и в конечном счете увеличению финансово-экономических показателей деятельности [Макунина, 2015; Нефедова, 2016].

Региональное разнообразие холдингов внушительно, на что влияют такие факторы, как размеры территорий, удаленность территорий от городов, состав и плодородие почвы, природно-климатические условия, урожайность и т.д.

По данным анализа Института аграрного рынка, среди наиболее лидирующих регионов России, среди агрохолдингов, получивших наибольшую прибыль в 2017 году от 5,5 до 94780 млрд руб., регионы Ченоземья – Белгородская область, Воронежская, Курская область. На втором месте находятся регионы, располагающие достаточно большими финансовыми возможностями: Московская область, Краснодарский край.

По результатам Всероссийской сельскохозяйственной переписи 2017 г., по количеству сельскохозяйственных организаций, не являющихся субъектами малого бизнеса, лидируют Центральный и Приволжский федеральные округа.

По площади сельскохозяйственных угодий, которые приходятся на долю предприятий, не относящихся к субъектам малого предпринимательства, лидирующие позиции занимают субъекты Центрального федерального округа 50,4%. Следует отметить, что в остальных федеральных округах данный показатель варьируется от 30,4% (Дальневосточный федеральный округ) до 44,8% (Северо-Кавказский федеральный округ). Большое количество сельскохозяйственных угодий в Центральном, Уральском и Северо-Кавказском федеральных округах приходится на предприятия, не относящихся к субъектам малого предпринимательства, в Северо-Западном, Приволжском, Сибирском и Дальневосточном федеральных округах – на малые предприятия, в Южном федеральном округе – на крестьянско-фермерские хозяйства и предпринимателей. В структуре сельскохозяйственных угодий преобладает пашня, в наименьшей степени – пастбища и сенокосы [Минаев, 2018].

Агрохолдинги работают в нескольких субъектах РФ. Например, агрохолдинг «Продимекс», являющийся гигантом по объему посевной площади находится и ведет непрерывную работу в Белгородской области, Воронежской области, Пензенской и других областях. Второй очень крупный агрохолдинг «Мираторг», являющийся лидером по производству мяса, работает в Белгородской и Брянской областях.

Компания «Доминант» осуществляет производство в Краснодарском и Алтайском краях, а также Липецкой, Воронежской и Тамбовской областях. В состав группы АСБ входят агрохолдинги «Юго-Восточная агрогруппа» (Тамбовская и Пензенская области) и «Грибановский сахарный завод».

Крупные агрохолдинги осуществляют мощную экспансию в регионы РФ, например, компания «Вимм Билль Данн», в состав которой входят свыше 37 предприятий в России, Украине, Киргизии, Узбекистане и Грузии, АО «Данон», имеющая 12 филиалов и 14 дочерних обществ в России, 2 дочерних общества в Республике Беларусь и 3 – на Украине [Минаев, 2018; Кулистикова, 2018].

Деятельность агрохолдингов в Белгородской области

В Белгородской области агрохолдинги играют существенную роль, регион лидером по производству сельскохозяйственной продукции на душу населения; 20,8% ВРП производится в сельском хозяйстве, что в четыре раза превышает среднероссийский уровень; область является «мясным центром» России.

По объему продукции сельского хозяйства область занимает 4-е место в России, обеспечивая 4,15% от всего объема сельскохозяйственной продукции России (2017 г.). Площадь сельхозугодий в 2,4 раза меньше, чем в Краснодарском крае (1-е место), в 4 раза меньше, чем в Ростовской области (2-е место) и в 2,3 раза меньше, чем в Татарстане (3-е место).

На протяжении 2011–2017 гг. сельское хозяйство области демонстрировало достаточно высокие темпы экономического роста (4–6%, за исключением 2011 г., когда прирост составил 32,1%).

Регион имеет хорошие природные условия для ведения сельского хозяйства. С этой точки зрения необходимо продолжать осваивать производство и повышать его эффективность на основе развития агрохолдингов [Минаев, 2018].

Региональные власти выдвинули программу поддержки развития в регионе. Для начала необходимо поддержать мелкие фермерские хозяйства, дать толчок к их развитию. Большое внимание в Белгородской области, по его мнению, также должно быть уделено плодородию почвы. Для этого предлагается использовать органические минеральные удобрения. Предположительно, что позволит повысить урожайность примерно в 2–2,5 раза.

На территории Белгородской области с целью развития сельского хозяйства и повышения его уровня был запущен пробный проект под названием «500/10000», который предусматривал создание на территории региона небольших промышленных предприятий с численностью до 10000 человек. Данный проект уже оправдан себя и принес положительные результаты. В дальнейшем предполагается внедрение данного проекта по всей территории России.

Учитывая экономическую целесообразность реализации данных мероприятий по развитию сельского хозяйства в регионе, необходимо обеспечить поддержку со стороны местных органов власти по их внедрению. Она должна заключаться в выделении необходимых средств для финансирования проектов, активном внедрении цифровых технологий в производство, обеспечении информационного обмена.

Сельскохозяйственными организациями Белгородской области производится 98,8% скота и птицы на убой, 71,6% – молока, 84,2% – зерна, 78,3% – семян подсолнечника, 25,3% – овощей в Белгородской области. Кроме того, 70% всех региональных сельскохозяйственных организаций Белгородской области объединены в интегрированные структуры, составляющие

единый производственный цикл, при этом шестнадцать крупных агрохолдингов используют 2/3 всех сельскохозяйственных земель, создав свою мощную кормовую базу. Это позволяет доводить сельскохозяйственную продукцию от поля до прилавка, возвращать на поля отходы производства, рационализировать севооборот [Минаев, 2018].

Основной холдинг Белгородской области – группа компаний ООО «Агро-Белогорье», созданная в 2007 г. и имеющая 16 свиноводческих комплексов.

Второй по величине агрохолдинг – АПК «Мираторг», действующий в 15-и регионах РФ и активно сотрудничающий с региональными властями, имеющий в Белгородской области 19 свиноводческих комплексов.

Среди остальных наиболее мощных белгородских холдингов следует отметить ООО «БЭЗРК-Белгранкорм», действующий в пяти районах области, группа компаний «Приосколье», выросшая из небольшой обанкротившейся фабрики в Новооскольском районе в одного из лидеров по производству мяса птицы в РФ, ОАО «Белгородский бекон», «Белая птица», «Губкинагрохолдинг» и др. [Минаев, 2018].

Агрохолдинги сотрудничают с региональными властями и являются крупными получателями государственных субсидий на федеральном и региональном уровнях. Уровень поддержки агрохолдингов на региональном уровне находится в зависимости от бюджетных возможностей субъекта РФ, от наличия на его территории крупных обрабатывающих или добывающих предприятий-налогоплательщиков.

Выводы

Механизм повышения экономической эффективности региональной экономики на основе развития агрохолдингов должен включать в себя три основных составляющих: установление взаимодействия с внешними агентами рыночных отношений, создание и укрепление связей между предприятиями агрохолдинга и установление внутривладельческих отношений на предприятиях.

Для более эффективного взаимодействия с внешними агентами рынка рекомендуется использовать такие методы, как гибкая ценовая политика, использование системы кредитования, защита от финансовых рисков путем страхования сделок на рынке, эффективная аграрная политика агрохолдингов.

Создание и укрепление связей между предприятиями агрохолдинга должно включать эффективное взаимодействие между участниками рыночного хозяйства, работа над совместными проектами и заказами, непрерывный обмен информацией между предприятиями [Шамрай-Курбатова, Леденёва, 2017; Mitrofanova, Chernova, Buyanova, Ivanov, Mitrofanova, 2019; Wandel, 2016].

Внутривладельческие связи на предприятиях агрохолдинга следует строить с использованием системы оплаты труда, состоящей из фиксированного оклада и целевой премии в зависимости от эффективности работы.

Помимо совершенствования структуры связей между предприятиями, следует уделить внимание развитию внутренних процессов на самом производстве. Требуется новый подход к решению проблемы эффективности в сельском хозяйстве. Важным направлением развития агрохолдингов в регионе является, по нашему мнению, использование технологий бережливого производства. Обучая персонал и используя данные технологии, можно добиться успехов на рынке.

Данные технологии направлены на то, чтобы устранить существующие потери во время производства. Потери связаны с перепроизводством, потерей рабочего времени, а также потерь, связанных с выпуском дефективной продукции, потерей сырья и запасов. Для реализации технологии бережливого производства предприятию рекомендуется разработать дорожные карты (маршруты) и оценочные листы.

Алгоритм внедрения технологий бережливого производства должен включать в себя следующие ключевые моменты.

Первый и самый важный этап внедрения технологий бережливого производства начинается с этапа планирования. На данном этапе осуществляется оценка текущего состояния предприятия. Оцениваются такие показатели работы, как гибкость производства, внутренняя и внешняя политика предприятия, наличие коммуникационных связей, показатели производственно-хозяйственной деятельности и другие.

На втором этапе осуществляется диагностика финансового состояния предприятия. Как правило, многие крупные предприятия, стремясь как можно быстрее получить планируемые результаты, не обращают внимания и не придают особо значения важной процедуре, называемой диагностика. Следовательно, остаются незамеченными узкие и слабые места в работе предприятия. И как следствие повышается риск получения ошибок и потерь.

При проведении диагностики используется картирование потока создания ценностей. Картирование дает представление о движении материальных ценностей на предприятии, движении персонала и необходимой информации. Использование картирования на предприятии дает возможность проследить весь производственный процесс, выявить слабые места в работе предприятия. Модель картирования на предприятии включает в себя несколько блоков: 1) определение последовательности действий; 2) определение календарного периода времени для осуществления изменений; 3) проанализировать время, связанное с периодом ожидания; 4) определить возможные препятствия на пути к реализации поставленной цели; 5) определить среднее время на реализацию разработанного проекта.

Внедрение технологий бережливого производства должно осуществляться на основе использования чек-листов. Предлагаем рассмотреть самые основные, необходимые в производстве.

1. Разработка дорожной карты предприятия – Лин Шесть Сигм. Данная карта является своеобразным путеводителем развития предприятия с подробным описанием последовательности выполняемых действий. Оценка осуществляется по шкале от 1 до 7 баллов. Карта позволяет оценить готовность предприятия к изменениям в производстве.

2. Анализ производственного процесса для создания стратегии бережливого производства. Необходимо проанализировать готовность предприятия к внедрению данной стратегии. Далее необходимо заполнить соответствующий чек-лист с контрольными таблицами и ответить на поставленные вопросы. В данном чеке должна быть графа комментариев, где ответственные лица могут внести соответствующие записи и пометки.

3. Базовый чек-лист оценки внедрения технологий бережливого производства. Позволяет провести подробный анализ конкретного производственного участка на предмет его соответствия установленным параметрам и характеристикам. Данная оценка может осуществляться в балльной форме. Сравнительная оценка проводится на основе использования международных норм и стандартов оценки по установленным критериям.

4. Визуальные индикаторы внедрения технологий бережливого производства. Данный чек-лист предназначен для осмотра рабочего места и помещений. Предполагается, что такой осмотр

на предприятии должен проводиться систематически с целью выявления различных отклонений и несоответствия рабочего места установленным требованиям.

5. Основные причины потерь в работе оборудования предприятия. В том случае, если оборудование на предприятии не простаивает, а работает непрерывно, то это не означает эффективность его деятельности. Данный чек-лист предназначен для выявления основных причин потерь, рассматривая их на предприятии комплексно. Вопрос касается не только эффективности работы оборудования, но и производительности труда персонала, качества используемого сырья и материалов.

6. Оценка прогресса внедрения технологий бережливого производства. Данный чек-лист предназначен для оценки эффективности внедрения технологий бережливого производства на предприятии. Для данной оценки в основном применяются экспертные методы оценки. Экспертная оценка, текущего состояния предприятия помогает понять, на какой стадии развития находится предприятие, а также сравнить чего смогло предприятие добиться в результате применения технологий бережливого производства.

7. Анализ вовлеченности персонала предприятия в процесс внедрения технологий бережливого производства на предприятии. Эффективность производства предприятия определяется тем как работники грамотно управляют процессом производства и насколько активно участвуют в внедрении технологий бережливого производства. Данный чек-лист содержит определенные вопросы, на которые необходимо дать ответы. Среди основных вопросов можно отметить следующие: информационная политика на предприятии, мотивация персонала, кадровая политика предприятия, участие работников во внедрении и реализации инновационных проектов и другие. Ответив на данные вопросы, руководство предприятия может принять решение и скорректировать основные моменты производственно-хозяйственной деятельности.

8. Проведение самооценки и внутреннего аудита предприятия, для чего нередко приглашаются специалисты и независимые оценщики со стороны. Данный чек-лист содержит, как правило, большое количество вопросов о деятельности предприятия и возможности внедрения технологий бережливого производства, основанных на международных стандартах оценки. Специалисты проводят оценку и составляют дальнейший план внедрения технологий бережливого производства на предприятии.

9. Анализ эффективности работы с поставщиками в рамках внедрения технологий бережливого производства. Для повышения эффективности производства большую роль играют отношения с поставщиками. Данный чек-лист поможет оценить, насколько предприятие может гибко взаимодействовать с поставщиками продукции, заключать с ними выгодные контракты на поставку сырья и материалов, этот чек в основном предназначен для руководителей предприятия.

10. Оценка уровня проникновения технологий бережливого производства в управление предприятием; внедрение технологий бережливого производства должно касаться не только производственного процесса на предприятии, но и структуры управления, а также способствовать формированию новой производственной культуры; данный чек-лист предназначен для оценки корпоративной системы в результате внедрения технологий бережливого производства.

11. Создание корпоративной культуры на предприятии для совместного внедрения технологий бережливого производства; данный чек-лист завершает этап оценки эффективности внедрения технологий бережливого производства. Показательным результатом в этой связи

является формирование корпоративной культуры на предприятии, которая позволяет объединить все усилия участников производственной цепочки и выстроить единый механизм управления.

Предложенный механизм сможет укрепить в целом структуру агрохолдинга, а также повысить эффективность деятельности предприятий на региональном рынке.

Библиография

1. Батманова В. В. АПК Волгоградской области: конкурентные преимущества, современное состояние и перспективы развития // Региональная экономика. Юг России. 2015 № 3(9). С. 64-69.
2. Кулистикова Т. Лидеры российской пашни. Топ-22 агрохолдингов по землям в обработке. URL: <http://www.agroinvestor.ru/rating/article/28698-lidery-rossiyskoj-pashni-top-22-agroholdingov/> (дата обращения: 04.05.2018).
3. Макунина И. В. Земельные ресурсы в разрезе зонального распределения // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих организаций. 2015. № 10. С. 83-84.
4. Минаев В. Н. Роль агрохолдингов в развитии экономик регионов России // Научный вестник Южного института менеджмента. 2018. № 2. С. 74-81. <https://doi.org/10.31775/2305-3100-2018-2-74-81>
5. Нефёдова Т. Г. Агропромышленная концентрация в российских регионах // ЭКО. 2016. № 4. С. 65-82.
6. Попова Л. В., Татаркина Г. А., Забазнова Д. О., Попов Д. Н. Организация финансовых потоков агрохолдинга // Региональная экономика. Юг России. 2015 № 3(9). С. 70-78.
7. Шамрай-Курбатова Л. В., Леденёва М. В. Региональное национальное богатство Волгоградской области: сущность, тенденции развития и стратегические направления прироста. Волгоград: Волгоградское научное издательство, 2017. 224 с.
8. Davydova I., Franks J.R. The Rise and Rise of Large Farms: Why Agrohholdings Dominate Russia's Agricultural Sector // Мир России. 2015. № 3. С. 133-159.
9. Deininger K., Byerlee D. The Rise of Large Farms in Land Abundant Countries: Do They Have a Future // World Development. 2017. Vol. 40. № 4. P. 701-714.
10. Mitrofanova I. V., Kudrevich V. V., Ivanov N. P., Batmanova V. V., Mitrofanova I. A. Comparative analysis of the Dynamics of Social and Economic Development of Regions and Federal Districts of the Russian Federation // Regional and Sectoral Economic Studies. 2018. Vol. 18-1. P. 31-46.
11. Mitrofanova I. V., Chernova O.A., Buyanova M.E., Ivanov N.P., Mitrofanova I.A. Import Substitution Potential of the Agricultural Complex of the South of Russia. In: Popkova E., Ostrovskaya V. (eds) Perspectives on the Use of New Information and Communication Technology (ICT) in the Modern Economy. ISC 2018. Advances in Intelligent Systems and Computing, 2019. vol. 726. Springer, Cham. P. 817-838, DOI: 10.1007/978-3-319-90835-9_94.
12. Wandel J. Agrohholdings and clusters in Kazakhstan's agro-food sector [electronic resource] // Leibniz Institute of Agricultural Development in Central and Eastern Europe. Halle (Saale), 2016. URL: <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/32793/1/613840038.pdf> (date of access: 31.03.2018).

Development of agricultural holdings as a factor of increasing the efficiency of the regional economic complex

Yana V. Mochalova

PhD in Economics,
Associate Professor at the Department of Economics and Modeling of Production Processes,
Belgorod State National Research University,
308015, 85, Pobedy st., Belgorod, Russian Federation;
e-mail: Leschinskaya@bsu.edu.ru

Margarita V. Chub

PhD in Economics,
Associate Professor at the Department of Accounting, Analysis and Audit,
Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (Volgograd branch),
400131, 8, Gagarina st., Volgograd, Russian Federation;
e-mail: margarita2302@yandex.ru

Abstract

The article notes that the creation of agricultural holdings in Russia, where agriculture is a branch of specialization for many regions, has recently become increasingly widespread, as both domestic and international experience proves that agricultural holdings are capable of ensuring the economic and food security of the country and its regions. The purpose of the article is a conceptual justification of the mechanism for increasing the economic efficiency of the regional economy based on the development of agricultural holdings. The authors analyzed the development of agricultural holdings at the regional level, assessed the functioning of agricultural holdings in the Belgorod region, which allowed us to suggest the main directions for improving the management mechanism of such structures, as well as to justify the prospects of introducing lean manufacturing technologies as a tool to increase production efficiency.

For citation

Mochalova Ya.V., Chub M.V. (2019) Razvitiye agrokholdingov kak faktor povysheniya effektivnosti regional'nogo khozyaystvennogo kompleksa [Development of agricultural holdings as a factor in increasing the efficiency of the regional economic complex]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (8A), pp. 340-349. DOI 10.34670/AR.2019.90.8.034

Keywords

Agribusiness, agricultural holding, efficiency, regional economy, development, production, competitiveness, economic activity, factors, analysis.

References

1. Batmanova V. V. (2015) APK Volgogradskoy oblasti: konkurentnyye preimushchestva, sovremennoye sostoyaniye i perspektivy razvitiya [AIC of the Volgograd region: competitive advantages, current status and development prospects]. *Regional'naya ekonomika. Yug Rossii* [Regional Economics. South of Russia], no. 3(9), pp. 64-69.
2. Kulistikova T. (2018) Lidery rossiyskoy pashni. Top-22 agrokholdingov po zemlyam v obrabotke [Leaders of Russian arable land. Top 22 agricultural holdings by land in processing]. URL: <http://www.agroinvestor.ru/rating/article/28698-lidery-rossiyskoy-pashni-top-22-agrokholdingov/> (date of access: 04.05.2018).
3. Makunina I. V. (2015) Zemel'nyye resursy v razreze zonal'nogo raspredeleniya [Land resources in the context of zonal distribution]. *Ekonomika sel'skokhozyaystvennykh i pererabatyvayushchikh organizatsiy* [Economics of agricultural and processing organizations], no. 10, pp. 83-84.
4. Minayev V. N. (2018) Rol' agrokholdingov v razvitii ekonomik regionov Rossii [The role of agricultural holdings in the development of economies of the regions of Russia]. *Nauchnyy vestnik Yuzhnogo instituta menedzhmenta* [Scientific Bulletin of the Southern Institute of Management], no. 2, pp. 74-81. <https://doi.org/10.31775/2305-3100-2018-2-74-81>
5. Nefodova T. G. (2016) Agropromyshlennaya kontsentratsiya v rossiyskikh regionakh [Agricultural concentration in the Russian regions]. *EKO*, no. 4, pp. 65-82.
6. Popova L. V., Tatarkina G. A., Zabaznova D. O., Popov D. N. (2015) Organizatsiya finansovykh potokov agrokholdinga [Organization of financial flows of an agricultural holding]. *Regional'naya ekonomika. Yug Rossii* [Regional Economics. South of Russia], no. 3(9), pp. 70-78.

7. Shamray-Kurbatova L. V., Ledenova M. V. (2017) Regional'noye natsional'noye bogatstvo Volgogradskoy oblasti: sushchnost', tendentsii razvitiya i strategicheskiye napravleniya prirosta [Regional national wealth of the Volgograd region: essence, development trends and strategic growth directions]. Volgograd: "Volgogradskoye nauchnoye izdatel'stvo" Publ. 224 p.
8. Davydova I., Franks J. R. (2015) The Rise and Rise of Large Farms: Why Agrohholdings Dominate Russia's Agricultural Sector. *Mir Rossii* [World of Russia], no. 3, pp. 133-159.
9. Deininger K., Byerlee D. (2017) The Rise of Large Farms in Land Abundant Countries: Do They Have a Future. *World Development*, vol. 40, no. 4, pp. 701-714.
10. Mitrofanova I. V., Kudrevich V. V., Ivanov N. P., Batmanova V. V., Mitrofanova I. A. (2018) Comparative analysis of the Dynamics of Social and Economic Development of Regions and Federal Districts of the Russian Federation. *Regional and Sectoral Economic Studies*, vol. 18-1, pp. 31-46.
11. Mitrofanova I. V., Chernova O.A., Buyanova M.E., Ivanov N.P., Mitrofanova I.A. (2019) Import Substitution Potential of the Agricultural Complex of the South of Russia. In: Popkova E., Ostrovskaya V. (eds) Perspectives on the Use of New Information and Communication Technology (ICT) in the Modern Economy. ISC 2018. *Advances in Intelligent Systems and Computing*, vol. 726. Springer, Cham, pp. 817-838, DOI: 10.1007/978-3-319-90835-9_94.
12. Wandel J. (2016) Agrohholdings and clusters in Kazakhstan's agro-food sector [electronic resource]. Leibniz Institute of Agricultural Development in Central and Eastern Europe. Halle (Saale). URL: <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/32793/1/613840038.pdf> (date of access: 31.03.2018).