

УДК 372

DOI 10.34670/AR.2019.90.8.042

## **Концептуальные направления совершенствования финансового состояния компании в современных институциональных условиях**

**Хорошильцев Михаил Иванович**

Аспирант,  
Томский политехнический университет,  
634034, Российская Федерация, Томск, просп. Ленина, 30;  
e-mail: cause12@yandex.ru

### **Аннотация**

Удовлетворительное финансовое состояние является важнейшей характеристикой деятельности предприятия, которая отражает его конкурентоспособность. Главными путями улучшения финансового состояния предприятия являются поиск оптимального соотношения собственного и заемного капитала, мобилизация внутренних резервов предприятия, оптимизация сбытовой политики, совершенствование рекламной деятельности, снижение себестоимости продукции, оптимизация дебиторской задолженности, сохранение кадрового потенциала, сдача в аренду или продажа отдельных объектов основных фондов, изучение возможности расширения объемов и рынков сбыта продукции.

Понимание необходимости диагностики финансового состояния предприятия и его своевременный и системный анализ является значимым для принятия управленческих решений, которые направлены на решение проблемы оптимального поиска повышения финансовой устойчивости предприятия.

### **Для цитирования в научных исследованиях**

Хорошильцев М.И. Концептуальные направления совершенствования финансового состояния компании в современных институциональных условиях // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Том 9. № 8А. С. 412-418. DOI 10.34670/AR.2019.90.8.042

### **Ключевые слова**

Финансовое состояние, рентабельность деятельности, реальный сектор экономики, институциональные условия, предпринимательство.

## Введение

Развитие рыночных отношений характеризуется внедрением достижений научно-технического прогресса, эффективности хозяйствования и управления производством, повышением конкурентоспособности продукции, что требует разработки таких путей улучшения финансового состояния предприятия, что позволит достичь максимального результата при минимальных затратах, будет способствовать эффективному использованию и размещению ограниченных ресурсов. Достичь устойчивого финансового состояния возможно только за счет эффективного управления всеми факторами производства.

## Основное содержание

Немало отечественных и зарубежных ученых посвятили свою деятельность изучению вопросов относительно разработки путей улучшения финансового состояния предприятия с целью повышения эффективности хозяйственной деятельности.

Однако насколько углубленно не изучался бы этот вопрос, его необходимо постоянно пересматривать в связи с постоянными изменениями во внешней и внутренней среде функционирования предприятия.

В связи с последними событиями в политической и экономической плоскости нашего государства, возникает необходимость поиска новых подходов, которые будут способствовать выходу предприятий из кризиса и обеспечат их надлежащее финансово-экономическое состояние. Значительная доля предприятий имеет неудовлетворительную структуру капитала и испытывает недостаток оборотных средств. Разработка и внедрение новых методов анализа и путей улучшения финансового состояния фирмы позволит увеличить свой имущественный потенциал, возобновить платежеспособность и прибыльность. Постоянное обеспечение управленческого персонала информацией о текущем уровне финансовой устойчивости и способности предприятия к дальнейшему развитию является одним из главных условий преодоления имеющихся кризисных явлений на предприятиях [Куприн, Буга, 2019].

На текущий момент нет устоявшегося определения понятия «финансовое состояние».

Согласно самому общему определению «Финансовое состояние - это состояние экономического субъекта, характеризуемое наличием у него финансовых ресурсов, обеспеченностью денежными средствами, необходимыми для хозяйственной деятельности, поддержания нормального режима работы и жизни, осуществления денежных расчетов с другими экономическими субъектами». Это определение является более широким, но не в полной мере определяет сущность данного понятия [Минько, 2017].

Финансовое состояние характеризуется обеспеченностью финансовыми ресурсами, необходимыми для нормальной производственной, коммерческой и других видов деятельности предприятия, целесообразностью и эффективностью их размещения и использования, финансовыми взаимоотношениями с другими субъектами хозяйствования, платежеспособностью и финансовой устойчивостью», тем самым они несколько расширили сущность понятия финансового состояния предприятия. Отмечаются не только степень обеспеченности предприятия финансовыми ресурсами, но и целесообразность и эффективность их размещения и использования [Загоруйко, 2017; Семенова, 2018].

Целесообразно проанализировать подходы к определению понятия «диагностика финансового состояния предприятия». В частности, подчеркивают, что диагностика

финансового состояния – это способ установления характера сбоев нормального хода хозяйственного процесса на основе типичных признаков, присущих только этому объекту [Воробьева, Межов, Рагулина, 2016; Учаева, 2016]. Акцент внимания делается на анализе и контроле отклонений от нормального хода хозяйственной деятельности предприятия [Варнакова, 2019]. В свою очередь отмечается, что диагностика финансового состояния - способ распознавания социально-экономической системы посредством реализации комплекса исследовательских процедур и выявления в них слабых звеньев и «узких мест» [Володина, 2018].

Диагностика финансового состояния - идентификация состояния объекта посредством реализации комплекса исследовательских процедур, направленных на выявление доминантных факторов такого состояния, симптомов и причин возникновения проблемы или возможных осложнений, оценку возможностей предприятия реализовать стратегические и тактические цели, подготовку необходимой информационной базы для принятия решения [Варнакова, 2016]. Диагностика призвана обеспечивать комплексное выявление, анализ, устранение и прогнозирование проблем предприятия с целью обеспечения принятия опережающих управленческих решений, направленных на достижение его стратегических и тактических целей.

В современных условиях для предприятия чрезвычайно важным является умение правильно управлять финансами, определять рациональную структуру капитала по составу и источникам образования и обеспечивать оптимальное соотношение между собственными и заемными средствами. Важным является осознание сущности таких понятий, как деловая активность, ликвидность, платежеспособность, рентабельность предприятия, его финансовая устойчивость [Аукуционек, Егоров, Баширова, 2018].

Основными элементами экономической деятельности предприятия, позволяют лучше определить его финансовое состояние являются:

- прибыльность работы;
- оптимальность распределения прибыли;
- наличие собственных финансовых ресурсов не ниже минимально необходимого уровня для организации производственного процесса и процесса реализации продукции;
- рациональное размещение основных и оборотных средств, ликвидность текущих активов.

К числу основных показателей, характеризующих финансовое состояние предприятия, относятся:

- 1) показатели ликвидности и платежеспособности;
- 2) показатели оценки финансовой устойчивости (показатели оценки структуры источников средств предприятия);
- 3) показатели деловой активности (коэффициенты оборачиваемости и продолжительности оборота производственных запасов, оборотных средств, продолжительность погашения дебиторской и кредиторской задолженностей);
- 4) показатели анализа рентабельности (доходности) (общая рентабельность, рентабельность производства, рентабельность имущества и продажи, и тому подобное).

Расчет динамики показателей финансового состояния для предприятий является обязательным в силу того, что на его основе следует разрабатывать и реализовывать мероприятия, которые направлены на быстрое повышение платежеспособности, обеспечения достаточного уровня финансовой устойчивости, доходности, дальнейшего развития,

обеспечения роста производственного потенциала [Велесевич, 2018].

Финансовое состояние зависит главным образом от платежеспособности предприятия, то есть его способности своевременно удовлетворить платежные требования поставщиков, производить расчеты по банковским кредитам, своевременно осуществлять оплату труда персонала, платить налоги. То есть, наличие денежных средств у предприятия для выполнения своих финансовых обязательств свидетельствует о его ликвидности. Предприятие считается ликвидным, если его текущие активы превышают краткосрочные обязательства.

Учитывая нестабильную ситуацию на рынках, немало предприятий признаются неплатежеспособными. К основным причинам этого, по мнению автора, можно отнести:

- значительное сокращение рынков сбыта;
- резкое снижение платежеспособности потребителей;
- закрытия или перемещения крупных предприятий;
- сокращение производственных мощностей в результате закрытия дочерних предприятий или предприятий-партнеров;
- сокращение доступа к источникам национальных природных ресурсов;
- существенное налоговое бремя.

Дальнейшая дестабилизация политической ситуации чревато раскачиванием волатильностью курса валюты и соответствующими негативными последствиями для финансового положения предприятий. Учитывая эти факторы, национальная валюта продолжает терять свою стоимость и увеличивается курсовая разница относительно доллара [Учаева, 2016].

Известно, что большую долю имущества почти всех предприятий составляют именно заемные средства. Их формирование происходило в условиях относительной стабильности денежной валюты, что позволяло брать кредиты в иностранных валютах. Учитывая нынешнюю ситуацию, связанную со значительными скачками и колебаниями национальной валюты, предприятия оказались в чрезвычайно трудном положении. Но, вместе с тем, следует заметить, что нестабильное финансовое состояние на предприятиях был характерен и ранее, до начала кризиса, которая только усилила эти процессы. Причинами этого были:

- невыполнение плана по выпуску и реализации продукции;
- сокращение доходов населения;
- рост себестоимости продукции;
- неудовлетворительное финансовое руководство предприятием;
- высокий уровень налогообложения;
- неэффективный маркетинг;
- низкий уровень использования основных фондов;
- низкий уровень квалификации персонала;
- неэффективный фондовый портфель;
- неэффективная финансовая стратегия;
- чрезмерная доля заемного капитала;
- рост дебиторской задолженности.

Предприятиям необходимо осуществлять поиск альтернативных методов улучшения своего финансового состояния.

Первоочередным этапом для улучшения финансового состояния современных предприятий является поиск оптимального соотношения собственного и заемного капитала. Это обеспечит минимальный финансовый риск при максимальной рентабельности собственного капитала.

Единой рекомендации для формирования такого соотношения нет: каждое предприятие должно определять его в соответствии со спецификой своей производственно-хозяйственной деятельности.

В период кризиса предприятия должны активно мобилизовывать внутренние резервы предприятия: явные и скрытые. Такой поиск резервов необходимо осуществлять в процессе основательной оценки всех составляющих его деятельности.

Финансовую устойчивость предприятия можно обеспечить за счет активизации сбытовой деятельности предприятия, а именно необходимо обращать внимание на маркетинговую политику. Она сделает продукцию предприятия конкурентоспособной как на национальном, так и на международном рынках. Добиться этого возможно за счет совершенствования рекламной деятельности предприятия, путем определения целевой аудитории и сосредоточением внимания на активизации их интереса к продукции, выпускаемой этим предприятием. Содержание складских помещений на текущий момент времени является достаточно затратным, поэтому необходимо сокращать как запасы готовой продукции путем максимально быстрого продвижения готовой продукции от производителя до потребителя, так и производственные запасы через установление доверительных отношений с поставщиками.

Также одним из главных условий улучшения финансового состояния предприятия является снижение себестоимости продукции прямо пропорционально влияет на увеличение прибыли предприятия. Этого можно достичь за счет внедрения новой техники, технологии, рационального использования как материальных, так и трудовых ресурсов, уменьшение удельного веса постоянных затрат в себестоимости продукции. Именно ресурсосберегающие технологии - является значимым направлением для товаропроизводителя.

По мнению автора, значительное внимание следует уделить вопросу дебиторской задолженности, которая напрямую влияет на размер имеющихся денежных средств. Для ее оптимизации нужно выбрать наиболее целесообразные сроки платежей и формы расчетов с потребителями (предоплата, с отсрочкой платежа, по факту отгрузки продукции).

Важным показателем улучшения финансового состояния предприятия является рост производительности труда. В современных условиях важно сохранить имеющийся кадровый потенциал. Для этого целесообразно проводить политику в области подготовки и переподготовки персонала, что является особой формой вложения капитала.

Также целесообразно сделать такой шаг на пути к улучшению финансового состояния предприятия, как сдача в аренду или продажа отдельных объектов основных фондов, которые не в полной мере используются в производственном процессе. Это позволит получить дополнительные ресурсы и вложить их в более прибыльные цели.

Как видим, диагностика финансового состояния предприятия является чрезвычайно важным процессом. По полученным данным можно выявить основные пути, которые будут способствовать продвижению продукции на рынках, что позволит увеличить объем ее реализации и создаст реальные предпосылки для выхода предприятия из финансового кризиса.

## Заключение

Из приведенного выше можно сделать следующие выводы. Удовлетворительное финансовое состояние является важнейшей характеристикой деятельности предприятия, которая отражает его конкурентоспособность. Главными путями улучшения финансового состояния предприятия являются:

- 1) поиск оптимального соотношения собственного и заемного капитала;

- 2) мобилизация внутренних резервов предприятия;
- 3) оптимизация сбытовой политики;
- 4) совершенствование рекламной деятельности;
- 5) снижение себестоимости продукции;
- 6) оптимизация дебиторской задолженности;
- 7) сохранение кадрового потенциала;
- 8) сдача в аренду или продажа отдельных объектов основных фондов;
- 9) изучение возможности расширения объемов и рынков сбыта продукции.

Понимание необходимости диагностики финансового состояния предприятия и его своевременный и системный анализ является значимым для принятия управленческих решений, которые направлены на решение проблемы оптимального поиска повышения финансовой устойчивости предприятия.

### Библиография

1. Аукуционек С., Егоров А., Баширова И., Сержантова Т. Хозяйственное обозрение // Экономическое развитие России. 2018. Т. 25. № 6. С. 24-31.
2. Быкова И.В. Методика комплексной оценки эффективности деятельности предприятия // Финансовый менеджмент. 2016. № 1. С. 10-17.
3. Варнакова Г.Ф. Диагностика финансового состояния предприятия как основной фактор финансовой безопасности // Региональные проблемы преобразования экономики. 2019. № 1 (99). С. 103-109.
4. Велесевич В.И. Особенности финансового оздоровления горнодобывающего предприятия на отдельных этапах антикризисного управления // Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). 2018. № 12. С. 199-207.
5. Володина С.Г. Влияние платежной дисциплины на деловую активность (на примере ПАО "НБАРМ") // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2018. Т. 7. № 2 (23). С. 97-100.
6. Воробьева В.В., Межев С.И., Рагулина Ю.В. Проблемы рационального использования финансовых ресурсов в сельском хозяйстве региона // Экономика устойчивого развития. 2016. № 4 (28). С. 385-397.
7. Загоруйко И.Ю. Современные подходы к управлению за финансовым состоянием предприятия // Экономика и предпринимательство. 2017. № 4-1 (81). С. 1127-1129
8. Куприн А.А., Буга А.В. Особенности в оценке стоимости имущественного комплекса предприятий // Экономика и управление народным хозяйством (Санкт-Петербург). 2019. № 4 (6). С. 57-66.
9. Минько Л.В. Совершенствование кредитной политики в системе антикризисного управления предприятием // Экономика и предпринимательство. 2017. № 8-2 (85). С. 898-908.
10. Семенова И.А. Методические подходы к улучшению финансового состояния предприятия // Социально-экономическое управление: теория и практика. 2018. № 2 (33). С. 29-32.
11. Учаева Т.В. Улучшение финансового состояния предприятия промышленности строительных материалов на основе эффективного управления запасами // Вестник ПГУАС: строительство, наука и образование. 2016. № 2 (3). С. 19-23.

### Conceptual directions for improving the financial condition of the company in modern institutional conditions

**Mikhail I. Khoroshil'tsev**

Postgraduate student,  
Tomsk Polytechnic University,  
634034, 30, Lenina av., Tomsk, Russian Federation;  
e-mail: cause12@yandex.ru

## Abstract

Satisfactory financial condition is the most important characteristic of the enterprise, which reflects its competitiveness. The main ways to improve the financial condition of an enterprise are to find the optimal ratio of equity to borrowed capital, mobilize internal reserves of the enterprise, optimize sales policies, improve advertising, reduce production costs, optimize receivables, maintain human resources, lease or sell individual fixed assets, exploring the possibility of expanding volumes and markets for products.

Understanding the need to diagnose the financial condition of the enterprise and its timely and systematic analysis is significant for making managerial decisions that are aimed at solving the problem of the optimal search for improving the financial stability of the enterprise.

## For citation

Khoroshil'tsev M.I. (2019) Kontseptual'nyye napravleniya sovershenstvovaniya finansovogo sostoyaniya kompanii v sovremennykh institutsional'nykh usloviyakh [Conceptual directions for improving the financial condition of the company in modern institutional conditions]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (8A), pp. 412-418. DOI 10.34670/AR.2019.90.8.042

## Keywords

Financial condition, profitability, real sector of the economy, institutional conditions, entrepreneurship

## References

1. Aukutsionek S., Yegorov A., Bashirova I., Serzhantova T. (2018) Khozyaystvennoye obozreniye. *Ekonomicheskoye razvitiye Rossii*. T. 25. № 6. p. 24-31.
2. Bykova I.V. (2016) Metodika kompleksnoy otsenki effektivnosti deyatelnosti predpriyatiya. *Finansovyy menedzhment*. № 1. p. 10-17.
3. Varnakova G.F. (2019) Diagnostika finansovogo sostoyaniya predpriyatiya kak osnovnoy faktor finansovoy bezopasnosti. *Regional'nyye problemy preobrazovaniya ekonomiki*. № 1 (99). p. 103-109.
4. Velesevich V.I. (2018) Osobennosti finansovogo ozdorovleniya gornodobyvayushchego predpriyatiya na otdel'nykh etapakh antikrizisnogo upravleniya. *Gornyy informatsionno-analiticheskiy byulleten' (nauchno-tehnicheskiy zhurnal)*. № 12. p. 199-207.
5. Volodina S.G. (2018) Vliyaniye platezhnoy distsipliny na delovuyu aktivnost' (na primere PAO "NBAMR"). *Azimet nauchnykh issledovaniy: ekonomika i upravleniye*. T. 7. № 2 (23). p. 97-100.
6. Vorob'yeva V.V., Mezhov S.I., Ragulina YU.V. (2016) Problemy ratsional'nogo ispol'zovaniya finansovykh resursov v sel'skom khozyaystve regiona. *Ekonomika ustoychivogo razvitiya*. № 4 (28). p. 385-397.
7. Zagoruyko I.YU. (2017) Sovremennyye podkhody k upravleniyu za finansovym sostoyaniyem predpriyatiya. *Ekonomika i predprinimatel'stvo*. № 4-1 (81). p. 1127-1129
8. Kuprin A.A., Buga A.V. (2019) Osobennosti v otsenke stoimosti imushchestvennogo kompleksa predpriyatiy. *Ekonomika i upravleniye narodnym khozyaystvom (Sankt-Peterburg)*. № 4 (6). p. 57-66.
9. Min'ko L.V. (2017) Sovershenstvovaniye kreditnoy politiki v sisteme antikrizisnogo upravleniya predpriyatiyem. *Ekonomika i predprinimatel'stvo*. № 8-2 (85). p. 898-908.
10. Semenova I.A. (2018) Metodicheskiye podkhody k uluchsheniyu finansovogo sostoyaniya predpriyatiya. *Sotsial'no-ekonomicheskoye upravleniye: teoriya i praktika*. № 2 (33). S. 29-32.
11. Uchayeva T.V. (2016) Uluchsheniye finansovogo sostoyaniya predpriyatiya promyshlennosti stroitel'nykh materialov na osnove effektivnogo upravleniya zapasami. *Vestnik PGUAS: stroitel'stvo, nauka i obrazovaniye*. № 2 (3). p. 19-23.