УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2020.96.41.066

**Управление сельским хозяйством
и АПК в современных условиях****Воронин Борис Александрович**

Доктор юридических наук, профессор,
директор научно-исследовательского института аграрно-экологических
проблем и управления сельским хозяйством,
Уральский государственный аграрный университет,
620075, Российская Федерация, Екатеринбург, ул. Карла Либкнехта, 42;
e-mail: voroninba@yandex.ru

Чупина Ирина Павловна

Доктор экономических наук,
главный научный сотрудник научно-исследовательского института
аграрно-экологических проблем и управления сельским хозяйством,
Уральский государственный аграрный университет,
620075, Российская Федерация, Екатеринбург, ул. Карла Либкнехта, 42;
e-mail: irinacupina716@gmail.com

Воронина Яна Викторовна

Кандидат экономических наук, доцент,
кафедра менеджмента и экономической теории,
Уральский государственный аграрный университет,
620075, Российская Федерация, Екатеринбург, ул. Карла Либкнехта, 42;
e-mail: arizona72@mail.ru

Зарубина Елена Васильевна

Кандидат философских наук, доцент,
кафедра философии,
Уральский государственный аграрный университет,
620075, Российская Федерация, Екатеринбург, ул. Карла Либкнехта, 42;
e-mail: ethos08@mail.ru

Журавлева Людмила Анатольевна

Кандидат философских наук, доцент,
завкафедрой философии,
Уральский государственный аграрный университет,
620075, Российская Федерация, Екатеринбург, ул. Карла Либкнехта, 42;
e-mail: zhuravleva08@gmail.com

Аннотация

Целесообразность разработки темы, обозначенной в названии настоящей статьи, обусловлена тем, что проблема управления сельским хозяйством в рыночных условиях пока не получила адекватного правового решения и остается дискуссионной. Даже в базовом Федеральном законе «О развитии сельского хозяйства» № 264-ФЗ от 29.12.2006 г. нет упоминания об управлении сельским хозяйством, а есть лишь направления государственного регулирования.

Научная новизна исследования объясняется тем, что анализ системы управления сельским хозяйством и АПК проводится в условиях существующих рыночных отношений в аграрном секторе экономики и участия российских аграрных предпринимателей в экспорте сельскохозяйственной продукции на мировой агропромышленный рынок.

Цель исследования заключается в анализе организации управления сельским хозяйством и АПК в условиях рынка и конкуренции. Задачи исследования - выявить существующие проблемы в организации работоспособной системы управления сельским хозяйством и агропромышленным комплексом. Теоретическая значимость работы заключается в том, что материалы исследования могут быть использованы в развитии экономической науки и научно-исследовательской деятельности аспирантов и студентов аграрного вуза. Практическая значимость работы обусловлена тем, что материалы исследования могут быть использованы в системе управления сельским хозяйством и АПК. Методы исследования, используемые при подготовке настоящей статьи: метод анализа и синтеза, метод обобщения, исторический метод и экономико-правовой.

Для цитирования в научных исследованиях

Воронин Б.А., Чупина И.П., Воронина Я.В., Зарубина Е.В., Журавлева Л.А. Управление сельским хозяйством и АПК в современных условиях // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2020. Том 10. № 12А. С. 160-170. DOI: 10.34670/AR.2020.96.41.066

Ключевые слова

Сельское хозяйство, агропромышленный комплекс, рыночная экономика, управляющая система, управляемая система, функции управления.

Введение

Тема управления сельским хозяйством всегда отличалась актуальностью, ибо сельское хозяйство независимо от общественно-политической системы в государстве востребовало управляющего воздействия на организацию производственно-хозяйственной деятельности и земельных отношений в аграрной сфере. В связи с этим, тема настоящей научной статьи является актуальной, особенно в условиях рыночной экономики.

Об изученности проблемы управления сельским хозяйством и субъектами, входящие в агропромышленный комплекс свидетельствует значительное количество научных работ - диссертации, монографии, сборники научных статей, журнальные и иные публикации.

В качестве примера можно отменить изданную в 2020 г. в Уральском ГАУ монографию на тему «Управление сельским хозяйством и АПК в современной России». На тему управления сельским хозяйством и АПК имеются многочисленные публикации зарубежных ученых и специалистов.

Основная часть

Управление сельским хозяйством и агропромышленным комплексом в России до 1990 г. осуществлялось в основном административными методами – методами разрешения, дозволения, запрета и иными, основанными на государственной собственности на землю и имущество.

Субъектами управляемой системы управления были государственные совхозы, агрофирмы, государственные колхозы и иные предприятия, входящие в систему АПК.

Естественно, что в условиях исключительной государственной собственности на землю и имущество преобладающим видом управления было государственное управление, осуществляемое органами государственной власти на федеральном уровне, в республиках, краях, округах, областях и административных районах.

Непосредственно в управляющую систему входили министерства, государственные комитеты и ведомства, управления сельского хозяйства, агропромышленные объединения и комитеты (АПО), районные агропромышленные объединения (РАПО) и управление сельского хозяйства и иные организации, осуществляющие управление сельским хозяйством и АПК.

В условиях реформирования земельных и аграрных отношений в Российской Федерации в начале девяностых годов XXI века произошли изменения и в системе управления сельским хозяйством.

Многообразие форм земельной собственности и вхождение в рыночные отношения обусловили появление в аграрной сфере новых организационно-правовых форм хозяйствования, основанных, кроме государственных и муниципальных унитарных предприятий, на частной собственности на землю и имущество.

В современном сельском хозяйстве функционируют крестьянские (фермерские) хозяйства, акционерные общества (публичные, закрытые), хозяйственные товарищества, сельскохозяйственные производители и потребительские кооперативы, государственные и муниципальные унитарные предприятия.

Не являясь по Федеральному закону «О личном подсобном хозяйстве» предпринимательской организацией, тем не менее ЛПХ в соответствии с ст. 3 Федерального закона № 264-ФЗ от 29.12.2006 «О развитии сельского хозяйства» признаются сельскохозяйственными товаропроизводителями. Следует отметить, что в рыночных условиях в аграрном секторе экономики существует индивидуальное предпринимательство, реализуемое физическими лицами в соответствии с нормами Гражданского кодекса Российской Федерации.

В соответствии со ст. 16 Федерального закона № 264-ФЗ от 29.12.2006 г. в формировании и реализации государственной аграрной политики участвуют союзы (ассоциации) сельскохозяйственных товаропроизводителей. Союзы и ассоциации, как правило, создаются по продуктовому признаку, например, союз птицеводов, союз овощеводов, союз хлебопеков и другие.

Организация управления сельским хозяйством всегда отвечала главной цели - производству продовольствия для пропитания населения страны и сельскохозяйственного сырья для функционирования предпринятой легкой промышленности и иных перерабатывающих отраслей. Определяющим фактором в существовании системы управления сельским хозяйством являются земельные отношения, связанные с собственностью на земли сельскохозяйственного назначения.

В условиях развития рыночных отношений и частной собственности на землю в

современной Российской Федерации государственное управление от оперативно-распорядительных методов перешло на гражданско-правовой метод управления сельским хозяйством. Этот метод реализуется через государственное регулирование с использованием экономического воздействия на мотивацию и стимулирование устойчивости и эффективности сельскохозяйственной деятельности, в основном, через механизм государственной поддержки.

Административно-правовой метод в системе управления сельским хозяйством в настоящее время используется контрольно-надзорными органами.

Прежде всего, это касается Россельхознадзора, который осуществляет контрольно-надзорные мероприятия в области государственного земельного надзора за использованием и охраной земель сельскохозяйственного назначения, а также карантина растений, селекции и семеноводства сельскохозяйственных и лесных культур, племенного дела, ветеринарии, использования в сельскохозяйственном производстве гербицидов, пестицидов и других химических препаратов, мелиорации, использования хранения и утилизации навоза, помета, пера, иловых отложений, биологических отходов, контроль за скотомогильниками. Вместе с другими контрольно-надзорными органами Россельхознадзор осуществляет функции в области экологической безопасности и охраны окружающей среды в части экологизации сельскохозяйственной деятельности.

В отличие от советского периода в современных рыночных условиях в систему управления сельским хозяйством наряду с государственным управлением входит корпоративное (хозяйственное) управление, субъектами которого являются агрохолдинги, агрокластеры и иные производственно-хозяйственные организации, а также муниципальное управление.

В условиях новых форм хозяйствования в аграрной экономике в отдельных организациях появляются и новые подходы к осуществлению внутрихозяйственного управления. Прежде всего, наряду с традиционными формами внутрихозяйственной организации производства таких как: цех, бригада, отделение, звено и другие, появились дочерние и иные структуры в составе акционерных обществ и хозяйственных товариществ. Особенностью внутрихозяйственного управления в современных условиях является и такое обстоятельство, когда работодатель трудится вместе с наемными работниками на рабочем месте, и этот фактор востребует соответствующего правового урегулирования.

Чтобы аграрная организация стабильно развивалась, она должна иметь концепцию своего развития и основные направления деловой активности.

Стратегия предприятия предполагает разработку мер и планов достижения намеченных целей в части не только выполнения намеченных задач, но и развития организации в обозримом будущем.

Цели аграрной организации подразделяются по содержанию на технологические, экономические, производственные, научно-технические, маркетинговые, административные, социальные.

Цели являются важным мотивирующим средством и могут быть в основе постановки задач в процессе управленческой деятельности.

Современная система управления сельским хозяйством и АПК на всех уровнях от государственного до аграрных организаций осуществляется в условиях цифровизации и информационных технологий, применяемых в сельскохозяйственной сфере. На научном уровне в Российской Федерации разработана программа «Развитие цифровой экономики в России до 2035 года». На правовом уровне распоряжением Правительства Российской Федерации № 1632-р от 28 июля 2017 г. утверждена Программа «Цифровая экономика Российской Федерации»,

первоначальный срок выполнения которой обозначен 2024 г. Но очевидно, что этот срок будет продлен, как минимум, до 2035 г. Министерством сельского хозяйства Российской Федерации разработан Ведомственный проект «Цифровое сельское хозяйство» в составе которого создаются или уже функционируют информационные системы:

- Центральная информационно-аналитическая система сельского хозяйства (ИИАС СХ);
- Единая федеральная информационная система земель сельскохозяйственного назначения (ЕФИС ЗСН);
- «Эффективный гектар» и другие.

Перечисленные проекты будут содействовать в совершенствовании управления сельским хозяйством и АПК в рыночных условиях и позволят востребовать систему управления с учетом новых информационных механизмов и функций.

Заключение

Таким образом, управление сельским хозяйством и структурами агропромышленного комплекса в Российской Федерации после 1990 г. формируется в условиях рыночной экономики, частной собственности на землю и имущество, трансформации аграрной экономики с учетом экономических санкций, минимизации импорта сельскохозяйственного сырья и продовольствия, сельскохозяйственной техники и оборудования, семенного и племенного материала, ветеринарных препаратов и иных материалов, востребованных в российском аграрном секторе. Наряду со снижением объемов импорта сельскохозяйственной продукции за последние 3-5 лет стабильно возрастают экспортные продажи российской аграрной продукции. В совокупности, все перечисленные моменты объективно востребуют новых подходов к формированию и развитию системы управления в аграрной сфере.

Новые функции управления играют определяющую роль в формировании адекватной системы управления сельским хозяйством и АПК. В современной Российской Федерации цифровизация сельского хозяйства требует особого подхода к ее реализации и значительных денежных расходов. Но без ее внедрения управление сельским хозяйством будет не полноценным.

Библиография

1. Гражданский кодекс РФ (часть первая) № 51-ФЗ от 30.11.1994 г. // Собрание законодательства РФ. 1994. № 32. ст.3301. [Электронный ресурс]. – Режим доступа URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/ (дата обращения: 21.12.2020).
2. Гражданский кодекс РФ (часть вторая) № 14-ФЗ от 26.01.1996 г. // Собрание законодательства РФ. 1996. № 5. ст.410. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: [https://yandex.ru/search/?text=Гражданский кодекс РФ \(часть вторая\) \(дата обращения: 21.12.2020\).](https://yandex.ru/search/?text=Гражданский кодекс РФ (часть вторая) (дата обращения: 21.12.2020).)
3. Распоряжение Правительства Российской Федерации № 1632 от 28 июля 2017 г., Программа «Цифровая экономика Российской Федерации / Ведомственный проект «Цифровое сельское хозяйство» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <http://government.ru/docs/28653/> (дата обращения: 21.12.2020).
4. Федеральный закон № 208 –ФЗ от 26.12.1996 г. «Об акционерных обществах» // Собрание законодательства РФ. 1996. № 1. ст. 1. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8743/ (дата обращения: 21.12.2020).
5. Федеральный закон «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях» № 161-ФЗ от 14.11.2002 г. // Собрание законодательства РФ. 2002. № 48. ст. 4746. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39768 (дата обращения: 21.12.2020).
6. Федеральный закон «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» № 74 от 11.06.2003 // Собрание законодательства РФ. 1998. № 24. ст. 2249. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://legalacts.ru/doc/federalnyi-zakon-ot-11062003-n-74-fz-o/> (дата обращения: 21.12.2020).

7. Федеральный закон «О личном подсобном хозяйстве» № 112-ФЗ от 14.07.2003 г. // Собрание законодательства РФ. 2003. № 28. ст. 2881. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: URL: [https:// base.garant.ru/12131702/](https://base.garant.ru/12131702/) -(дата обращения: 21.12.2020).
8. Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» № 14 –ФЗ от 08.02.1998 г. // Собрание законодательства РФ. 1998. № 7. ст. 785. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_17819/ (дата обращения: 13.01.2021).
9. Федеральный закон «О развитии сельского хозяйства» № 264 –ФЗ от 29.12.2006 г. // Собрание законодательства РФ. 2007. № 1 (Ч I). ст. 27. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://yandex.ru/search/?text=Федеральный закон «О развитии сельского хозяйства»> (дата обращения: 21.12.2020).
10. Федеральный закон «О сельскохозяйственной кооперации» № 193-ФЗ от 08.12.1995 г. // Собрание законодательства РФ. 1995. №50. ст. 4870. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8572/ (дата обращения: 21.12.2020).
11. Елагина А.С. Legal model of ensuring food security in Russia // Вопросы российского и международного права. 2018. Том 8. № 1В. С. 255-260.
12. Елагина А.С. Диспаритет доступности продовольствия для городского и сельского населения // Теории и проблемы политических исследований. 2017. Т. 6. № 1В. С. 312-322.
13. Елагина А.С. Индекс глобальной продовольственной безопасности: объективность интерпретации В книге: Новое в науке и образовании. тезисы докладов Международной ежегодной научно-практической конференции. Еврейский университет. Москва, 2020. С. 19-20.
14. Елагина А.С. Индекс глобальной продовольственной безопасности: объективность интерпретации В сборнике: Новое в науке и образовании. Международная ежегодная научно-практическая конференция: Сборник трудов. Отв. редактор А.В. Виноградов. 2020. С. 31-36.
15. Елагина А.С. Институциональные механизмы субсидирования молочного животноводства России // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2018. Том 8. № 7В. С. 173-182.
16. Елагина А.С. Институциональные ограничения приоритетов современной политики продовольственного обеспечения РФ В сборнике: Новое в науке и образовании Сборник трудов Международной ежегодной научно-практической конференции. Ответственный редактор Ю.Н. Кондракова. 2017. С. 25-31.
17. Елагина А.С. Объективность оценки международных показателей доступности продовольствия: на примере Индекса глобальной продовольственной безопасности // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Том 9. № 1В. С. 830-839.
18. Елагина А.С. Оценка доступности продовольствия в Российской Федерации // Теории и проблемы политических исследований. 2016. № 4. С. 192-200.
19. Елагина А.С. Оценка показателей продовольственного обеспечения семей с детьми в аспекте демографической политики России // Теории и проблемы политических исследований. 2016. Т. 5. № 5В. С. 339-349.
20. Елагина А.С. Правовая модель государственного регулирования цен на продовольствие // Вопросы российского и международного права. 2016. № 7. С. 152-164.
21. Елагина А.С. Роль малого бизнеса в производстве сельскохозяйственной продукции: обеспечение доступности органических продуктов// Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Том 9. № 2В. С. 265-274.
22. Елагина А.С. Роль фермерских хозяйств в обеспечении доступности продовольствия В сборнике: Новое в науке и образовании. Сборник трудов Международной ежегодной научно-практической конференции. Составитель и ответственный редактор Ю.Н. Кондракова. 2019. С. 39-46.
23. Елагина А.С. Формирование правовой модели стратегического планирования в аграрном секторе // Вопросы российского и международного права. 2017. Том 7. № 2В. С. 240-246.
24. Елагина А.С. Эволюция категории доступности продовольствия: экономические аспекты // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2018. Том 8. № 8В. С. 439-445.
25. Елагина А.С. Эволюция правового регулирования предоставления субсидий сельскохозяйственным предприятиям // Вопросы российского и международного права. 2016. № 8. С. 179-190.
26. Елагина А.С., Абрамов А.Ш. Воздействие сезонности потребления на изменение предложения продукции агропромышленного производства: подходы к ценовому регулированию в условиях шоковых изменения спроса // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Том 9. № 3В. С. 584-593.
27. Елагина А.С., Костюченко Л.В. Компаративный анализ ценовой доступности кошерных продуктов питания в России и Израиле // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2017. Том 7. № 4В. С. 336-343.
28. Елагина А.С., Костюченко Л.В. Культурологические особенности нанесения отличительных знаков кошерных продуктов (эхшеров) // Культура и цивилизация. 2017. Том 7. № 1В. С. 633-641.
29. Елагина А.С., Сиротский И.И. Региональные аспекты обеспечения продовольственной безопасности: обобщение результатов странового анализа // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Том 9. № 2В. С. 275-286.
30. Елагина А.С., Смирнова О.О. Воздействие спроса на механизм ценообразования на конфессиональные и органические продукты питания // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Том 9. № 12В. С. 242-249. DOI:

10.34670/AR.2019.34.23.006

31. Елагина А.С., Шамилов М.Г. Доступность специальных режимов питания для этнических и религиозных групп населения: на примере кошерных продуктов // Теории и проблемы политических исследований. 2017. Том 6. № 2В. С. 468-476.
32. Елагина А.С., Шепетюк Н.Н., Шаулов Л.Б. Социальные проблемы обеспечения доступности продовольствия для населения России // Теории и проблемы политических исследований. 2016. Т. 5. № 5В. С. 318-327.
33. Кокоев В.Т. Эколого-экономическая оценка потенциальной устойчивости и изменчивости природных высокогорных ландшафтов в условиях добычи полезных ископаемых// Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2020. Т. 10. № 9-1. С. 228-238.
34. Кокоев В.Т., Бочаров В.А. Зависимость стабильности окружающей среды от взаимодействия техногенных и природных факторов // Горный информационно-аналитический бюллетень. 2005. № 1. С. 17-19.
35. Кокоев В.Т., Бочаров В.А. Экологический мониторинг и прогноз// Горный информационно-аналитический бюллетень. 2004. № 12. С. 16-17.
36. Костюченко Л.В., Елагина А.С. Формирование информационной инфраструктуры обеспечения развития рынка кошерных продуктов питания в России // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Том 9. № 3В. С. 629-638.
37. Смирнова О.О., Елагина Е.А. Антимонопольное регулирование продовольственных рынков: сопоставление опыта России и ЕС // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Том 9. № 1В. С. 849-856.
38. Хинкис Л.Л. Инновационный процесс в пищевой промышленности: структура и динамика // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2018. Т. 8. № 8В. С. 480-491.
39. Хинкис Л.Л. Продовольственная безопасность Российской Федерации: тенденции, перспективы, риски В книге: Новое в науке и образовании. Тезисы докладов Международной ежегодной научно-практической конференции Еврейского университета. Ответственный редактор Ю.Н. Кондракова. 2019. С. 42-44.
40. Хинкис Л.Л. Продовольственная безопасность РФ на современном этапе: достижения и проблемы В сборнике: Новое в науке и образовании. Сборник трудов Международной ежегодной научно-практической конференции. Составитель и ответственный редактор Ю.Н. Кондракова. 2019. С. 101-111
41. Хинкис Л.Л. Сравнительный анализ показателей качества пищевого рациона в регионах РФ // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2018. Т. 8. № 7В. С. 183-196.
42. Хинкис Л.Л., Конькова М.А. Соответствие уровня потребления основных продуктов питания рациональным нормам: анализ региональных особенностей В сборнике: Новое в науке и образовании. Сборник трудов Международной ежегодной научно-практической конференции. Ответственный редактор Ю.Н. Кондракова. 2017. С. 32-42.
43. Хинкис Л.Л., Школьник И.С. Структура и динамика затрат на инновации в пищевой промышленности: отраслевой и региональный аспекты В сборнике: Передовые пищевые технологии: состояние, тренды, точки роста Сборник научных трудов I научно-практической конференции с международным участием, 29 - 30 ноября 2018 г.. 2018. С. 288-294.
44. Шоджааталхоссейни С., Кокоев В.Т. Выбор природосберегающей технологии в зависимости от горно-геологических условий// Горный информационно-аналитический бюллетень. 2009. № 2. С. 60-62.

Management of agriculture and agro-industrial complex in modern conditions

Boris A. Voronin

Doctor of Law,
professor,

Director of the Scientific research institute of ecological-agrarian
problem and agricultural development,

Ural State Agrarian University,

620075, 42, Karla Libknekhta str., Ekaterinburg, Russian Federation;

e-mail: voroninba@yandex.ru

Irina P. Chupina

Doctor of Economics,
Chef scientist of the Scientific research institute of ecological-agrarian
problem and agricultural development,
Ural State Agrarian University,
620075, 42, Karla Libknekhta str., Ekaterinburg, Russian Federation;
e-mail: irinacupina716@gmail.com

Yana V. Voronina

PhD in economics, associate professor
Ural State Agrarian University,
620075, 42, Karla Libknekhta str., Ekaterinburg, Russian Federation;
e-mail: arizona72@mail.ru

Elena V. Zarubina

PhD in philosophy, associate professor
Ural State Agrarian University,
620075, 42, Karla Libknekhta str., Ekaterinburg, Russian Federation;
e-mail: ethos08@mail.ru

Lyudmila A. Zhuravleva

PhD in philosophy, associate professor
Ural State Agrarian University,
620075, 42, Karla Libknekhta str., Ekaterinburg, Russian Federation;
e-mail: zhuravleva08@gmail.com

Abstract

The expediency of developing the topic indicated in the title of this article is due to the fact that the problem of agricultural management in market conditions has not yet received an adequate legal solution and remains debatable. Even in the basic federal law "On the development of Agriculture" № 264-FZ of 29.12.2006, there is no mention of the management of agriculture, but only the directions of state regulation.

The scientific novelty of the study is explained by the fact that the analysis of the management system of agriculture and agriculture is carried out in the conditions of existing market relations in the agricultural sector of the economy and the participation of Russian agricultural entrepreneurs in the export of agricultural products to the world agro-industrial market.

The purpose of the study is to analyze the organization of management of agriculture and agriculture in the conditions of the market and competition.

The objectives of the study are to find out the existing problems in the organization of a workable management system for agriculture and the agro-industrial complex.

The theoretical significance of the work lies in the fact that the research materials can be used in the development of economic science and research activities of postgraduates and students of

agricultural universities.

The practical significance of the work is due to the fact that the research materials can be used in the management system of agriculture and agriculture.

Research methods used in the preparation of this article: the method of analysis and synthesis, the method of generalization, the historical method and the economic and legal method.

For citation

Voronin B.A., Chupina I.P., Voronina Ya.V., Zarubina E.V., Zhuravleva L.A. (2020) Upravlenie sel'skim khozyaistvom i APK v sovremennykh usloviyakh [Management of agriculture and agro-industrial complex in modern conditions]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 10 (12A), pp. 160-170. DOI: 10.34670/AR.2020.96.41.066

Keywords

Agriculture, agro-industrial complex, market economy, control system, controlled system, control functions.

References

1. Civil Code of the Russian Federation (part one) No. 51-FZ of 30.11.1994 // Collection of Legislation of the Russian Federation. 1994. No. 32. article 3301. [Electronic resource]. - URL access mode: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142
2. Civil Code of the Russian Federation (part two) No. 14-FZ of 26.01.1996 // Collection of Legislation of the Russian Federation. 1996. No. 5. article 410. [Electronic resource]. - Access mode: URL: [https://yandex.ru/search/?text=Civil Code of the Russian Federation \(Part Two\) \(accessed: 21.12.2020\)](https://yandex.ru/search/?text=Civil Code of the Russian Federation (Part Two) (accessed: 21.12.2020)).
3. Elagina A. S. (2019) The role of farms in ensuring the availability of food In the collection: New in science and education. Proceedings of the International Annual Scientific and Practical Conference. Compiled and edited by Yu. N. Kondrakova. pp. 39-46.
4. Elagina A. S. (2020) The Global Food Security Index: the Objectivity of Interpretation In the collection: New in Science and Education. International annual Scientific and Practical Conference: Collection of Works. Editor A.V. Vinogradov. pp. 31-36.
5. Elagina A. S. (2020) The Global Food Security Index: the Objectivity of Interpretation In the book: New in science and education. abstracts of the International Annual Scientific and Practical Conference. Hebrew University. Moscow, pp. 19-20.
6. Elagina A.S. (2016) Evolyutsiya pravovogo regulirovaniya predostavleniya subsidii sel'skokhozyaistvennym predpriyatiyam [The evolution of the legal regulation of subsidies to agricultural enterprises]. *Voprosy rossiiskogo i mezhdunarodnogo prava* [Matters of Russian and International Law], 8, pp. 179-190.
7. Elagina A.S. (2016) Otsenka dostupnosti prodovol'stviya v Rossiiskoi Federatsii [Assessment of food availability in the Russian Federation]. *Teorii i problemy politicheskikh issledovaniy* [Theories and Problems of Political Studies], 4, pp. 192-200.
8. Elagina A.S. (2016) Otsenka pokazatelei prodovol'stvennogo obespecheniya semei s det'mi v aspekte demograficheskoi politiki Rossii [Evaluation of indicators of food security for families with children in the context of Russia's demographic policy]. *Teorii i problemy politicheskikh issledovaniy* [Theories and Problems of Political Studies], 5 (5B), pp. 339-349.
9. Elagina A.S. (2016) Pravovaya model' gosudarstvennogo regulirovaniya tsen na prodovol'stvie [The legal model of the state regulation of food prices]. *Voprosy rossiiskogo i mezhdunarodnogo prava* [Matters of Russian and International Law], 7, pp. 152-164.
10. Elagina A.S. (2017) Disparitet dostupnosti prodovol'stviya dlya gorodskogo i sel'skogo naseleniya [Disparity of food availability for urban and rural population]. *Teorii i problemy politicheskikh issledovaniy* [Theories and Problems of Political Studies], 6 (1B), pp. 312-322.
11. Elagina A.S. (2017) Formirovanie pravovoi modeli strategicheskogo planirovaniya v agrarnom sektore [Formation of the legal model of strategic planning in the agricultural sector]. *Voprosy rossiiskogo i mezhdunarodnogo prava* [Matters of Russian and International Law], 7 (2B), pp. 240-246.
12. Elagina A.S. (2017) Institutional limitations of the priorities of modern food security policy of the Russian Federation In the collection: New in science and education Collection of works of the International Annual Scientific and Practical

- Conference. Responsible editor Yu.N. Kondrakova. 2017. pp. 25-31.
13. Elagina A.S. (2018) Evolyutsiya kategorii dostupnosti prodovol'stviya: ekonomicheskiye aspekty [Evolution of food accessibility category: economic aspects]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 8 (8B), pp. 439-445.
 14. Elagina A.S. (2018) Institutsional'nye mekhanizmy subsidirovaniya molochnogo zhivotnovodstva Rossii [Institutional mechanisms of subsidizing dairy cattle breeding in Russia]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 8 (7B), pp. 173-182.
 15. Elagina A.S. (2018) Legal model of ensuring food security in Russia. *Voprosy rossiiskogo i mezhdunarodnogo prava* [Matters of Russian and International Law], 8 (1B), pp. 255-260.
 16. Elagina A.S. (2019) Ob'yektivnost' otsenki mezhdunarodnykh dostupnosti prodovol'stviya: na primere Indeksa global'noy prodovol'stvennoy bezopasnosti [Objectivity in assessing international food availability: case of the Global Food Security Index]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (1B), pp. 830-839.
 17. Elagina A.S. (2019) Rol' malogo biznesa v proizvodstve sel'skokhozyaystvennoy produktsii: obespecheniye dostupnosti organicheskikh produktov [The role of small businesses in agricultural production: ensuring the availability of organic products]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (2B), pp. 265-274.
 18. Elagina A.S., Abramov A.Sh. (2019) Vozdeistvie sezonnosti potrebleniya na izmenenie predlozheniya produktsii agropromyshlennogo proizvodstva: podkhody k tsenovomu regulirovaniyu v usloviyakh shokovykh izmeneniya sprosya [Impact of consumption seasonality on the variation of supply of the agro production product: approach of price regulation in the condition of demand shock variation]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (3B), pp. 584-593.
 19. Elagina A.S., Kostyuchenko L.V. (2017) Komparativnyi analiz tsenovoi dostupnosti koshernykh produktov pitaniya v Rossii i Izraile [Comparative analysis of price accessibility of kosher food products in Russia and Israel]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 7 (4B), pp. 336-343.
 20. Elagina A.S., Kostyuchenko L.V. (2017) Kul'turologicheskie osobennosti naneseniya otlichitel'nykh znakov koshernykh produktov (ekhsherov) [Culturological features of drawing of distinctive signs of kosher products (ehshers)]. *Kul'tura i tsivilizatsiya* [Culture and Civilization], 7 (1B), pp. 633-641.
 21. Elagina A.S., Shamilov M.G. (2017) Dostupnost' spetsial'nykh rezhimov pitaniya dlya etnicheskii i religioznykh grupp naseleniya: na primere koshernykh produktov [Accessibility of special dietary regimens for ethnic and religious groups: on the example of kosher products]. *Teorii i problemy politicheskikh issledovaniy* [Theories and Problems of Political Studies], 6 (2B), pp. 468-476.
 22. Elagina A.S., Shepetyuk N.N., Shaulov L.B. (2016) Sotsial'nye problemy obespecheniya dostupnosti prodovol'stviya dlya naseleniya Rossii [Social problems of ensuring food availability for the population of Russia]. *Teorii i problemy politicheskikh issledovaniy* [Theories and Problems of Political Studies], 5 (5B), pp. 318-327.
 23. Elagina A.S., Sirotskii I.I. (2019) Regional'nyye aspekty obespecheniya prodovol'stvennoy bezopasnosti: obobshcheniye rezul'tatov stranovogo analiza [Regional aspects of food security: a synthesis of country analysis results]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (2B), pp. 275-286.
 24. Elagina A.S., Smirnova O.O. (2019) Vozdeistvie sprosya na mekhanizm tsenoobrazovaniya na konfessional'nye i organicheskie produkty pitaniya [The impact of demand on the pricing mechanism for denominational and organic food]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (12B), pp. 242-249. DOI: 10.34670/AR.2019.34.23.006
 25. Federal Law No. 208-FZ of 26.12.1996 "On Joint-stock companies" // Collection of Legislation of the Russian Federation. 1996. No. 1. Article 1. [Electronic resource]. - Access mode: URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8743/ (accessed: 21.12.2020).
 26. Federal Law " On Agricultural Cooperation " No. 193-FZ of 08.12.1995 // Sobranie zakonodatelstva RF. 1995. No. 50. article 4870.- [Electronic resource]. - Access mode: URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8572/ (accessed: 21.12.2020).
 27. Federal Law" On Limited Liability Companies " No. 14-FZ of 08.02.1998 // Collection of Legislation of the Russian Federation. 1998. No. 7. Article 785. [Electronic resource]. - Access mode: URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_17819/ (accessed: 13.01.2021).
 28. Federal Law" On peasant (farmer) Farming " No. 74 of 11.06.2003 // Sobranie zakonodatelstva RF. 1998. No. 24. article 2249. [Electronic resource]. - Access mode: URL: <https://legalacts.ru/doc/federalnyi-zakon-ot-11062003-n-74-fz-o/> (accessed: 21.12.2020).
 29. Federal Law" On Personal subsidiary farming " No. 112-FZ of 14.07.2003 // Sobranie zakonodatelstva RF. 2003. No. 28. st. 2881. [Electronic resource]. - Access mode: URL: <https://base.garant.ru/12131702/> - (accessed: 21.12.2020).
 30. Federal Law" On State and Municipal Unitary Enterprises " No. 161-FZ of 14.11.2002 // Sobranie zakonodatelstva RF. 2002. No. 48. st. 4746. [Electronic resource]. - Access mode: URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39768 (accessed: 21.12.2020).
 31. Federal Law" On the development of agriculture " No. 264-FZ of 29.12.2006 // Collection of Legislation of the Russian

- Federation. 2007. No. 1 (Part I). article 27. [Electronic resource]. - Access mode: URL: [https://yandex.ru/search/?text=Federal Law " On the Development of Agriculture "\(accessed: 21.12.2020\).](https://yandex.ru/search/?text=Federal Law)
32. Khinkis L. L. (2019) Food security of the Russian Federation at the present stage: achievements and problems In the collection: New in science and education. Proceedings of the International Annual Scientific and Practical Conference. Compiled and edited by Yu. N. Kondrakova. pp. 101-111
 33. Khinkis L. L. (2019) Food security of the Russian Federation: trends, prospects, risks In the book: New in science and education. Abstracts of the International Annual Scientific and Practical Conference of the Hebrew University. Executive editor Yu. N. Kondrakova. pp. 42-44.
 34. Khinkis L. L., Konkova M. A. (2017) Conformity of the level of consumption of basic food products to rational norms: analysis of regional features In the collection: New in science and education. Proceedings of the International Annual Scientific and Practical Conference. Executive editor Yu. N. Kondrakova. pp. 32-42.
 35. Khinkis L.L. (2018) Innovatsionnyy protsess v pishchevoy promyshlennosti: struktura i dinamika [Innovative process in the food industry: structure and dynamics]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 8 (8B), pp. 480-491.
 36. Khinkis L.L. (2018) Sravnitel'nyi analiz pokazatelei kachestva pishchevogo ratsiona v regionakh RF [Comparative analysis of indicators of the quality of the diet in the regions of the Russian Federation]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 8 (7B), pp. 183-196.
 37. Khinkis L.L., Shkolnik I.S. (2018) Structure and dynamics of the cost of innovation in the food industry: sectoral and regional aspects In the collection: Advanced food technologies: status, trends, growth points Collection of scientific papers of the I scientific-practical conference with international participation, November 29 - 30, C 288-294.
 38. Kokoev V. T. Ecological and economic assessment of the potential stability and variability of natural high-mountain landscapes in the conditions of mineral extraction// *Economy: yesterday, today, tomorrow*. 2020. Vol. 10. no. 9-1. p. 228-238
 39. Kokoev V. T., Bocharov V. A. Dependence of environmental stability on the interaction of technogenic and natural factors. *Gornyy informatsionno-analiticheskiy bulletin*. 2005. No. 1. pp. 17-19.
 40. Kokoev V. T., Bocharov V. A. Ecological monitoring and forecast// *Mining information and Analytical Bulletin*. 2004. No. 12. pp. 16-17.
 41. Kostyuchenko L.V., Elagina A.S. (2019) Formirovanie informatsionnoi infrastruktury obespecheniya razvitiya rynka koshernykh produktov pitaniya v Rossii [Formation of information infrastructure to ensure the development of the kosher food market in Russia]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (3B), pp. 629-638.
 42. Order of the Government of the Russian Federation No. 1632 of July 28, 2017, Program "Digital Economy of the Russian Federation / Departmental project "Digital Agriculture" [Electronic resource]. - Access mode: URL: <http://government.ru/docs/28653/> (accessed: 21.12.2020).
 43. Shojaatalhosseini S., Kokoev V. T. The choice of nature-saving technology depending on mining and geological conditions// *Mining information and Analytical Bulletin*. 2009. No. 2. pp. 60-62.
 44. Smirnova O.O., Elagina A.S. (2019) Antimonopol'noe regulirovanie prodovol'stvennykh rynkov: sopostavlenie opyta Rossii i ES [Antitrust regulation of food markets: a comparison of EU and Russian experience]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (1B), pp. 849-856.