

УДК 338.5

DOI: 10.34670/AR.2021.15.29.015

## Частная охранная деятельность в Европе: проблемы и перспективы развития

**Климочкин Олег Владимирович**

Кандидат экономических наук,  
Директор Научно-исследовательского центра «Безопасность»,  
профессор кафедры анализа рисков и экономической безопасности,  
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,  
115280, Российская Федерация, Москва, пер. 1-й Автозаводский, 4;  
e-mail: office@nic-safety.ru, ovk3@mail.ru

По материалам Европейского заключительного отчета 2018 года Пола Бейкера и Андреа Бротона  
«Прогнозирование, подготовка и управление изменениями в сфере занятости в частной охранной отрасли»

### Аннотация

В статье представлен анализ отдельных проблем, возникающих в деятельности частных структур безопасности в странах Евросоюза, сделанный на основе авторского перевода материалов Европейского заключительного отчета Пола Бейкера и Андреа Бротона «Прогнозирование, подготовка и управление изменениями в сфере занятости в частной охранной отрасли» (Брюссель, октябрь 2018 года). Предложены пути контроля возможных изменений в деятельности частных охранных структур в среднесрочной перспективе. Исследуется воздействие политической и экономической обстановки в Европе на сектор частной охранной деятельности. Говорится о том, что основные тенденции и изменения, которые, предположительно, будут влиять на рынок частных охранных услуг в Европе, можно разделить на следующие группы: глобальные условия (глобализация и окружающая среда); демография, миграция и урбанизация; развитие новых технологий; социальные факторы (уровень преступности, угрозы безопасности и их общественное восприятие); расширение услуг частного охранного сектора.

### Для цитирования в научных исследованиях

Климочкин О.В. Частная охранная деятельность в Европе: проблемы и перспективы развития // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2021. Том 11. № 1А. С. 141-151. DOI: 10.34670/AR.2021.15.29.015

### Ключевые слова

Сектор частных услуг, безопасность, Евросоюз, качество охранных услуг, охранные технологии, криминальные угрозы, политическая обстановка.

## Введение

Сегодня проблемы, возникающие в деятельности частных структур безопасности в странах Евросоюза, являются весьма актуальными. Развитие частного охранного бизнеса происходит быстрыми темпами. Частное охранное предприятие является важной составляющей в области обеспечения безопасности всей страны. Работа западных охранных предприятий имеет свою специфику: опыт работы, сотрудничество с госорганами, применение в работе современных технологий и многое другое.

Предварительные оценки членов CoESS (Конфедерация Европейских охранных организаций) свидетельствуют о том, что оборот в сфере частной охранной деятельности в Европе в 2016 году составил более 44 млрд евро, из которых 40 млрд евро относится к странам Евросоюза (ЕС).<sup>1</sup> Евростат также оценивает величину оборота частного охранного сектора безопасности (ОКВЭД 80.1 – охранные услуги) в размере 44 млрд евро в 2016 году и 53 млрд евро в целом в более широком секторе деятельности по обеспечению безопасности и проведению расследований (ОКВЭД 80)<sup>2</sup>. Для сравнения, общие расходы правительств стран ЕС на содержание полицейских служб в 2015 году составили 141 млрд евро.

## Основная часть

Как показано на рисунке 1, номинальный объем оборота денежных средств в частной охранной деятельности (ОКВЭД 80) значительно расширился с 2000 года. Данные Евростата показывают, что в период с 2000 по 2016 год всего (номинальный) оборот увеличился в 2,3 раза. Для всего ЕС темпы роста товарооборота в период после наступления финансово-экономического кризиса были скромны и непредсказуемы [EU Terrorism Situation and Trend Report (TE-SAT), 2017, www]. Напротив, основные государственные расходы на полицейские службы росли гораздо меньшими темпами. По данным Евростата, в период 2001–2015 годы они увеличились только в 1,6 раза. При этом в 2000 году обороты деятельности подразделений государственной охраны были эквивалентны примерно четверти всех государственных расходов на полицейские службы, а к 2014 году этот показатель увеличился более чем на треть.

Рост оборота в сфере частной охранной деятельности привел к увеличению его веса относительно общего размера экономики и был эквивалентен примерно 0,23% ВВП ЕС в 2000 году. В 2007 году он вырос примерно до 0,31%, продолжал увеличиваться даже в ходе глобального финансово-экономического подъема экономики стран ЕС и в перспективе может достигнуть размера около 0,34% ВВП ЕС. Напротив, достигнув пика в 2009 году, государственные расходы на полицейские службы по отношению к ВВП составили около 1,05% и постепенно снижаются начиная с 2010 года.

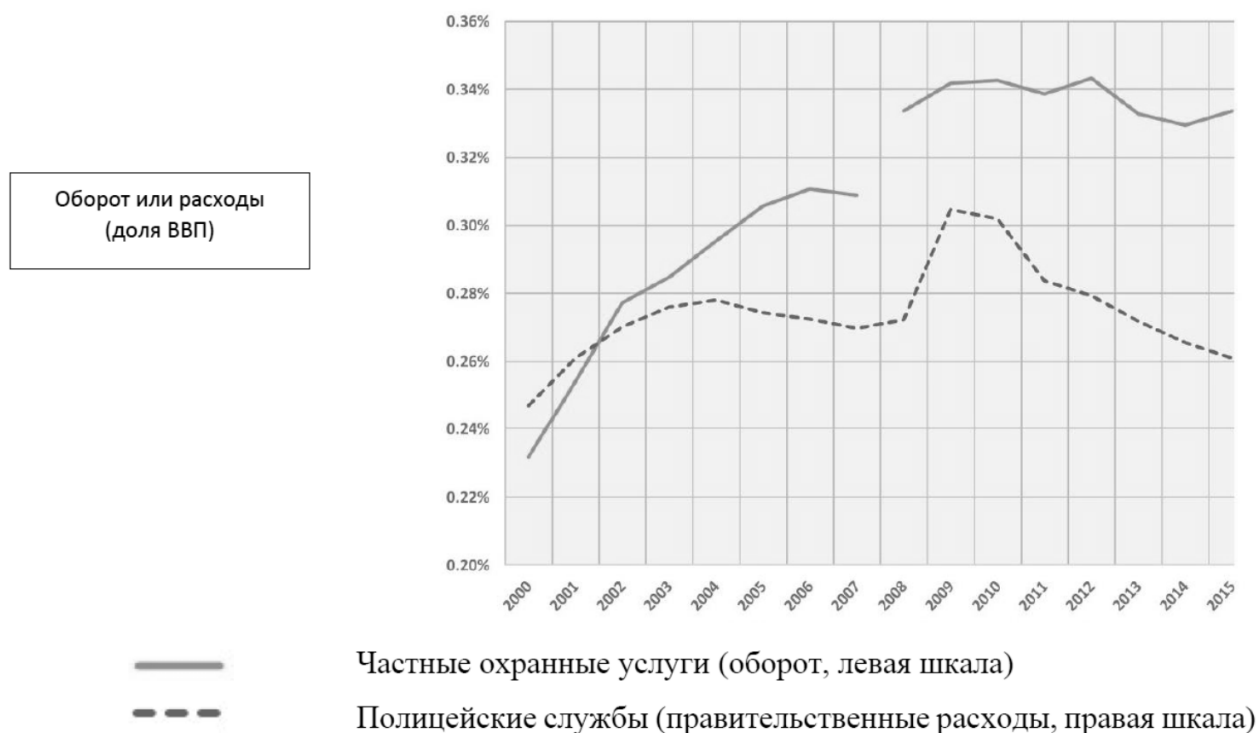
По предварительным оценкам CoESS (Конфедерация европейских охранных организаций),

---

<sup>1</sup> Данные по Люксембургу, Македонии, Мальте и Словении отсутствуют.

<sup>2</sup> ОКВЭД 80 распространяется на частную охранную деятельность (ОКВЭД 80.1), деятельность в области систем охраны (ОКВЭД 80.2) и проведения расследований (ОКВЭД 80.3). В рамках ЕС-28 на частную охранную деятельность (ОКВЭД 80.1) приходится 80-85% от общего оборота в сфере обеспечения безопасности и проведения расследований (ОКВЭД 80).

в частной охранной отрасли в Европе<sup>3</sup> в 2016 году было занято около 1,94 млн профессиональных охранников, из которых около 1,59 млн человек – в ЕС28<sup>4</sup>. Данные структурной статистики предприятий Евростата (SBS) приводят более низкую оценку числа лиц, занятых в частной охранной деятельности (ОКВЭД 80.1), в размере 1,31 млн чел. и 1,44 млн чел. – в более широкой категории обеспечения безопасности и деятельности по проведению расследованию (ОКВЭД 80), которая также включает в себя деятельность по обслуживанию систем безопасности.



Источник: Eсоgys по материалам Евростата

**Рисунок 1 – Расходы на общественную безопасность в ЕС: оборот частных служб безопасности и расходы полиции по отношению к ВВП (2000–2016 гг.)**

*Записи:*

1. Частная охрана (ОКВЭД 80): с 2000 по 2007 год, исключая Хорватию; с 2008 по 2016 год, исключая Хорватию, Люксембург и Мальту. Отсутствие данных в период между 2007 и 2008 годами.

2. Полицейские службы: общегосударственные расходы на содержание полиции.

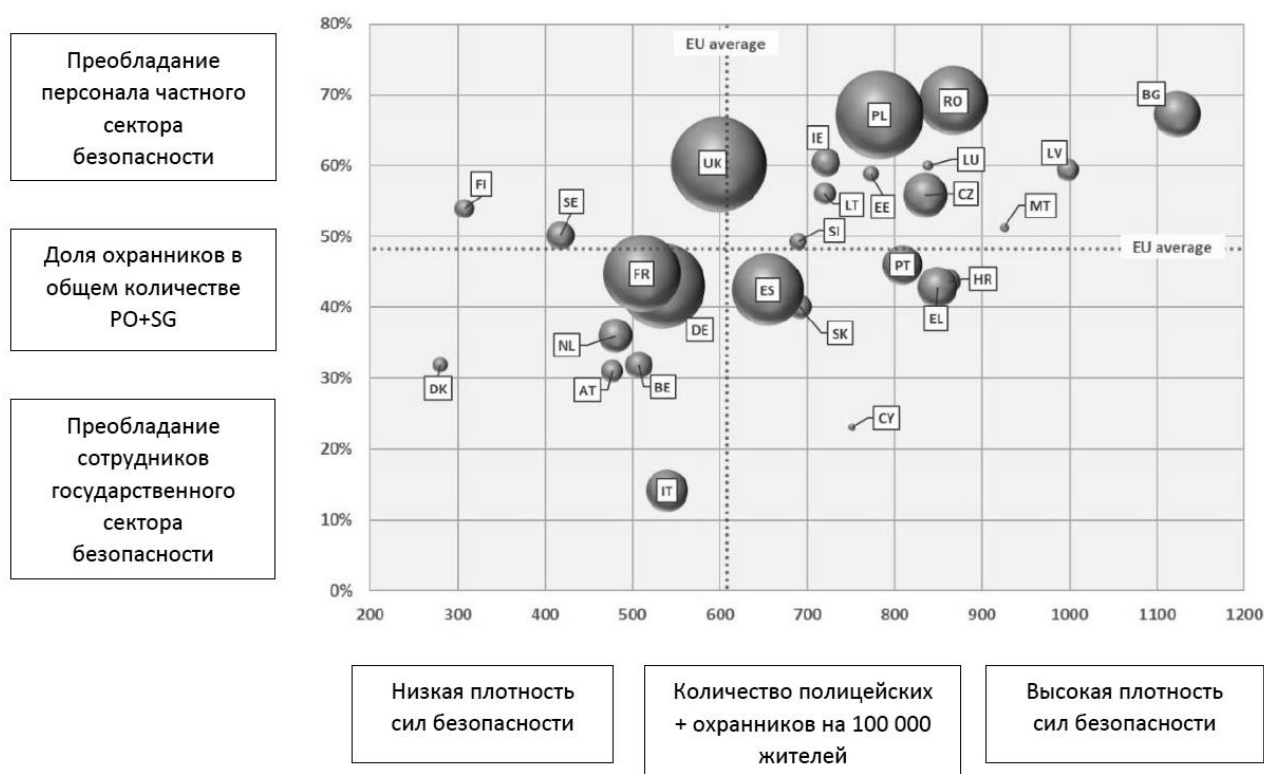
По целому ряду социальных, экономических и политических причин европейские страны существенно различаются с точки зрения общей занятости в сфере общественной безопасности (как государственной, так и частной), а также по числу сотрудников государственных и частных

<sup>3</sup>Данные охватывают ЕС28 плюс еще шесть европейских стран: Боснию и Герцеговину, Македонию, Норвегию, Сербию, Швейцарию и Турцию.

<sup>4</sup>Следует отметить, что данные по ряду стран основаны на оценках за предыдущие годы.

поставщиков услуг в области безопасности. При этом в отдельных странах частные охранники превосходят по численности полицию.

Как проиллюстрировано на рисунке 2, общее количество частных охранников и полицейских в Болгарии на 100 000 жителей составляет 1100 «сотрудников безопасности» (или 1 сотрудник на 89 человек). Это в четыре раза больше, чем в Дании и более чем в три с половиной раза больше, чем в Финляндии. В то же время доля частных охранников в общей численности колеблется примерно в пределах 14% в Италии (или 1,6 частных охранников на каждые 10 полицейских) до 69% в Румынии (или 22 частных охранника на каждые 10 полицейских).



Источник: Esorgys на основе данных CoESS и Евростата

**Рисунок 2 – Обеспечение общественной безопасности в ЕС: персонал частной охраны и сотрудников полиции (2013)**

Записи:

1. Размер круга отражает количество работников, трудоустроенных в сфере безопасности (государственной и частной), основанное на оценке CoESS.
2. Отсутствуют сведения по Венгрии.

### **Воздействие политической и экономической обстановки в Европе на сектор частной охранной деятельности**

Основные тенденции и изменения, которые, предположительно, будут влиять на рынок частных охранных услуг в Европе, можно разделить на следующие группы: глобальные условия

(глобализация и окружающая среда); демография, миграция и урбанизация; развитие новых технологий; социальные факторы (уровень преступности, угрозы безопасности и их общественное восприятие); расширение услуг частного охранного сектора.

*Глобальные условия: глобализация и окружающая среда*

В условиях глобализации открытие рынков для новых конкурентов создает не только проблемы, но и возможности для частной охранной деятельности. Разрушение традиционных бизнес-моделей делает новые цепочки поставок и производственные процессы более уязвимыми для их нарушений и угроз различного характера. Это может создать дополнительные угрозы безопасности, которые сможет предотвращать частный сектор безопасности, призванный оказывать помощь в управлении такими процессами. Повышенная концентрация населения в городских районах также делает граждан более уязвимыми к различного рода угрозам, которые могут привести к нестабильности. Фрагментация общества, вызванная ростом националистических настроений, также может привести к конфликтам и общей нестабильности. Сфера частной безопасности по своей функциональной роли, как и поддержка полиции, в будущем может стать более заметной и вовлеченной в управление различными рисками и процессы предотвращения угроз нестабильности, вызванными глобализацией. Это связано с расширением роли частной охранной деятельности.

Изменение климата также является ключевым фактором изменений, последствия которых непредсказуемы. Экстремальные погодные условия, которые наблюдались в последние годы по всему миру, могут иметь значительное воздействие на мировую экономику и жизнедеятельность населения. Оно выражается в концентрации населения в городских районах и увеличении потоков беженцев и мигрантов из районов стихийных бедствий и подверженных неблагоприятным последствиям изменения климата. Увеличение численности городского населения может повлиять на увеличение спроса на услуги частных охранных предприятий в условиях необходимости управления правопорядком в густонаселенных районах, в том числе при организации массовых мероприятий. Аналогичным образом сектор частной охраны может быть призван помочь управлять потоками беженцев и мигрантов: он уже сейчас участвует в этих процессах во многих странах. В связи с нехваткой таких ресурсов, как продовольствие и вода, в странах могут также возникать общественные беспорядки. При этом ключевые секторы промышленности и экономики Европы также могут оказаться под угрозой из-за возникающей сложности доступа к критическим сырьевым материалам, таким как редкие металлы. В этой связи поддержание целостности поставок и логистических операций может стать важной частью деятельности частного охранного сектора.

Экономические процессы в Европе также являются ключевыми причинами изменений: рецессия, начавшаяся в 2008 году, уже в значительной степени превратилась в процесс восстановления, хотя отдельная неопределенность присутствует, главным образом связанная с итогами переговоров по Brexit и экономическими показателями конкурирующих мировых экономик, например Китая. Восстановление отраслей экономики привело к снижению безработицы в Европе [Private sector partnering in the police service, 2013]. Для частного сектора безопасности высокий уровень занятости населения, вероятно, приведет к трудностям с набором персонала в странах, где сектор частной охраны считается менее привлекательным с точки зрения трудоустройства. На сегодняшний день нет существенных доказательств того, что восстановление экономики привело к значительному росту заработной платы, поэтому вряд ли частный охранной сектор в этой части подвергается какой-либо дискриминации. Наоборот, поскольку на рынке труда существует высокий уровень рабочих мест, ограниченных неполным

рабочим днем и временной (проектной) договорной работой, частная охранная отрасль ориентируется на улучшение условий труда, что может значительно повысить привлекательность отрасли для потенциальных работников.

#### *Демография, миграция и урбанизация*

Одной из основных демографических проблем является старение населения в Европе в результате увеличения продолжительности жизни и снижения рождаемости. Это имеет много последствий для европейской экономики в целом и негосударственного сектора безопасности в частности. В термин «занятость», возможно, потребуется внести коррективы в отношении более возрастной рабочей силы, в связи с условиями труда и необходимостью адаптации к изменениям, связанным с новыми технологиями. Поскольку из-за изменения в пенсионной системе работники должны работать дольше, охранной отрасли придется думать о занятости работников, которые остаются на работе после достижения ими шестидесятипятилетнего возраста. Ключевая проблема заключается в обеспечении развития у пожилых работников навыков, необходимых им для полноценной работы в охранной сфере. Благодаря более широкому использованию новых технологий и автоматизации охранный сектор может столкнуться с нехваткой квалифицированной рабочей силы.

Одним из способов решения проблем, связанных со старением населения, является поощрение миграции. Однако интеграция иммигрантов порождает свои собственные политические и социальные проблемы. Кроме того, иммигранты сами будут стареть, и их рождаемость, вероятно, быстро отразится на показателях общего населения страны. Это скорее всего отсрочка решения, чем решение самой проблемы. Тем не менее, частный сектор безопасности, скорее всего, будет на передовой линии по управлению потоком иммигрантов, как это уже происходит во многих странах, и потенциально будет помогать сдерживать любые социальные волнения, связанные с увеличением потоков приезжих. Это ставит новые задачи для сектора по обучению охранников необходимым навыкам и компетенциям для выполнения таких задач, таких как умение общаться с лицами иных субкультур и управлять их поведением в местах их наибольшей концентрации, а также иметь способность нейтрализовывать потенциально сложные социальные ситуации. CoESS (Конфедерация европейских охранных организаций) и UNI Европы (Европейский профессиональный союз работников) уже обратили внимание на многие из этих вопросов в совместной декларации 2016 года о роли частного сектора безопасности в свете увеличения числа беженцев в Европе.

Особые проблемы для частного охранного сектора создает и тенденция к урбанизации, сохраняющаяся в Европе, так как около 75% населения в настоящее время проживает в городских районах. Городское население более склонно к преступности, насилию и вандализму, чем лица, проживающие в сельских районах, поэтому спрос на услуги частных охранных организаций в плане охраны зданий и общественных мест, скорее всего, увеличится. А высокая концентрация людей создает нагрузку на инфраструктуру, которая также может привести к увеличению спроса на частные охранные услуги.

#### *Развитие новых технологий*

Новые технологии уже оказали значительное влияние на частный сектор безопасности. Дистанционное управление, мониторинг и использование дронов уже изменили роль и содержание работы охранников. Интеграция технологий в безопасность, возможно, является одной из самых больших проблем, стоящих перед сектором частной охраны: сектор должен обеспечить интеграцию новых технологий в работу, а не чтобы сами технологии заменяли охранные функции. Появление новых технологий открывает как новые возможности, так и

новые вызовы для сектора. Одной из проблем является потенциальное негативное воздействие на уровень занятости.

Есть некоторая неопределенность в прогнозе будущего воздействия технологий на сектор, хотя академические исследования оценивают его чуть ниже верхней трети перечня профессий, наиболее восприимчивых к автоматизации. Это повлияет на объем занятости в секторе охраны, а также на сам функционал работников. Есть также вопросы, связанные с нормативным регулированием, так как в целом законодательство движется медленнее, чем развиваются технологии, и поэтому оно не охватывает все области, которые новые технологии приносят с собой. Это также может привести к ситуациям, когда есть фрагментарный подход, обусловленный действующим законодательством. Например, в некоторых странах охранным компаниям не разрешается осуществлять установку видеонаблюдения на объектах охраны из-за пробелов в нормативном регулировании.

Существует возможность использования новых технологий для выполнения некоторых рутинных задач в секторе, оставляя охранникам возможность заниматься более сложными и необходимыми задачами. Конечно, многое зависит от того, как рабочие места будут приспособлены к новым требованиям, связанным с новыми технологиями и соответствующими изменениями в содержании работы охранников. Определенно будет необходимо обязательное дополнительное обучение для того, чтобы дать возможность работникам, в том числе возрастным, адаптироваться к новому типу задач. Вероятно, возникнет необходимость переходить от простых рутинных и автоматизируемых задач, таких как наблюдение, к задачам, которые дополняют новые технологии, но они, как правило, будут более сложными. Например, будет больше требований к навыкам и компетентности непосредственного вмешательства в конфликтные ситуации. Охранники, неспособные приспособиться к этим новым требованиям, будут иметь меньшие перспективы трудоустройства с точки зрения как количества, так и качества имеющихся рабочих мест.

#### *Уровень преступности, угрозы безопасности и их общественное восприятие*

Недавно вышедший опрос Евробарометра об отношении европейцев к вопросам безопасности (Европейская комиссия, 2017а) показал значительное снижение доли респондентов, которые считают, что Евросоюз является безопасным местом (с 79% в 2015 году до 68% в 2017 году).<sup>5</sup> Результаты опроса показали, что основными угрозами для безопасности являются следующие:

1. Терроризм. 95% респондентов считают терроризм одним из важных вызовов для безопасности ЕС, что показывает небольшое увеличение по сравнению с предыдущим опросом на +3%. Более трех четвертей опрошенных (76%) рассматривают терроризм как очень важную проблему, и почти пятая часть (19%) считает его самой важной угрозой.
2. Организованная преступность. 93% респондентов считают организованную преступность важной проблемой безопасности (в марте 2015 года так считало всего 90%). Менее двух третей опрошенных (63%) считают данный вид преступности очень важной проблемой: и трое из десяти (30%) говорят, что это самая важная угроза.

---

<sup>5</sup> Опросы были проведены в период с 13 по 26 июня 2017 года. Общее число респондентов составляет 28 093 человек с типичной выборкой примерно 1000 респондентов в каждой стране; за исключением Кипра, Люксембурга и Мальты (примерно 500 респондентов в каждой стране), Германии (1582 респондента) и Великобритании (1380 человек).

3. Природные и техногенные катастрофы. 89% респондентов считают природные и техногенные катастрофы важной проблемой. Эта доля увеличилась на 10% с момента предыдущего опроса в 2015 году. Чуть более половины опрошенных (53%) говорят, что такие вызовы являются очень важной проблемой безопасности и чуть более трети (36%) респондентов считают их самыми важными угрозами безопасности.
4. Киберпреступность. 87% респондентов считают киберпреступность важной проблемой. Этот показатель вырос со времени предыдущего опроса, в котором восемь из десяти (80%) респондентов высказывали такое мнение. Более половины опрошенных (56%) считают киберпреступность очень важной проблемой и чуть менее трети (31%) считают ее самой важной угрозой.
5. Открытость внешних границы Евросоюза. 86% респондентов рассматривают открытость внешних границы ЕС как важный вызов безопасности, что на 5% выше, чем в ходе опроса 2015 года. Чуть более половины опрошенных (51%) считают это очень важной проблемой, и только треть респондентов (35%) считают это самой важной проблемой.

Представленные цифры имеют существенные различия в разных государствах – членах ЕС.  
*Расширение услуг частного охранного сектора*

Как уже говорилось, за последние десятилетия частный сектор безопасности в Европе значительно вырос, а число частных охранников постоянно увеличивается и быстро приближается к общему числу сотрудников полиции, а в нескольких странах уже превосходит их численность. В ЕС этот рост сопровождался расширением сферы услуг, предоставляемых сектором частной охраны. Хотя постовая охрана, мобильное патрулирование экипажами охранников и транспортировка ценностей (перевозка денег) остаются основой сектора, спектр услуг, предоставляемых частными охранными предприятиями, расширяется. К таким услугам уже относятся услуги консьержей и стоек регистрации гостей, обеспечение безопасности и социальное обслуживание специальных мероприятий с участием лиц с ограниченными возможностями, анализ рисков и профилактика краж, консультирование по вопросам безопасности и обучение персонала, скрининг (проверка) работников заказчика, установка технических средств охраны и мониторинг видеосистем, интеграция систем безопасности и кибербезопасности. Это расширение, вероятно, продолжится благодаря постоянному росту новых технологий.

Также расширяется спектр объектов, взятых под охрану, в том числе которые раньше находились под защитой государственной полиции. К ним относятся морские порты, аэропорты, городские транспортные узлы, электростанции и правительственные здания. В перспективе этот сектор распространится на такие области, как охрана мест заключения и услуги судебных приставов, охрана военной инфраструктуры, охрана объектов здравоохранения и образования, охрана и патрулирование общественных мест, а также общественных мероприятий и оказание помощи пострадавшим [The industry of inequality: why the world is obsessed with private security, 2017, www]. Кроме того, частные охранные организации могут взять на себя некоторую рутинную административную поддержку в решении задач, выполняемых полицией, как это было впервые сделано в Великобритании.

Это достаточно сложные и дискуссионные вопросы, имеющие значительные отличия в разных государствах – членах ЕС, закрепленные на законодательном уровне. В связи с этим для сектора важно постоянное активное участие его представителей в разработке нормативно-правовой базы и нормативных актов, касающихся расширения функций, возлагаемых на частный сектор безопасности, а также наличие постоянного диалога с партнерами из



государственного сектора безопасности.

Положения нормативных актов, регламентирующих работу сектора, должны включать в себя четко определенные пределы полномочий охранников и уровней их вмешательства в жизнь граждан, стандарты надежности и качества, а также процессов и порядка предоставления услуг, в том числе необходимой отчетности, включая обязательные алгоритмы предоставления ответов на жалобы граждан и механизмы возмещения причиненного ущерба. В то же время дальнейшее развитие государственно-частного партнерства потребует создания надежных моделей координации и сотрудничества, способствующих максимальной эффективности в обеспечении общественной безопасности для того, чтобы предоставляемые услуги соответствовали потребностям и ожиданиям граждан. Эти задачи в будущем имеют потенциал для значительного повышения эффективности работы и имиджа сектора, а также улучшения качества услуг и квалификации сотрудников, в том числе улучшения условий труда и содержания их работы.

Начиная с 1992 года CoESS (Конфедерация европейских охранных организаций) и UNI Европы (Европейский профессиональный союз работников) активно принимают участие в указанной выше деятельности, а также в развитии Европейского отраслевого социального диалога для сектора частных охранных услуг. В данной части они обсуждают вопросы, представляющие взаимный интерес, и предпринимают совместные действия на европейском уровне, укрепляя взаимное доверие и уверенность, а также преследуя общие интересы в продвижении сектора охранных услуг на взаимовыгодных условиях.<sup>6</sup>

## Заключение

Таким образом, основные тенденции и изменения, которые могут влиять на рынок частных охранных услуг в Европе, делятся на следующие группы: глобальные условия (глобализация и окружающая среда); демография, миграция и урбанизация; развитие новых технологий; социальные факторы (уровень преступности, угрозы безопасности и их общественное восприятие); расширение услуг частного охранного сектора. Сфера частной безопасности по своей функциональной роли, как и поддержка полиции, в будущем может стать более заметной и вовлеченной в управление различными рисками и процессы предотвращения угроз нестабильности, вызванными глобализацией. Что касается появления новых технологий, то оно открывает как новые возможности, так и новые вызовы для сектора. Одной из проблем является потенциальное негативное воздействие на уровень занятости. За последние десятилетия частный сектор безопасности в Европе значительно вырос, а число частных охранников постоянно увеличивается. В ЕС этот рост сопровождался расширением сферы услуг, предоставляемых сектором частной охраны. Это расширение, вероятно, продолжится благодаря постоянному росту новых технологий.

---

<sup>6</sup> В июне 2016 года CoESS и UNI Europa вместе с социальными партнерами из 6 других ключевых секторов услуг подписали Совместную декларацию, подтверждая ключевую роль социального диалога как важнейшего инструмента обеспечения роста качественных рабочих мест и конкурентоспособности в Европе и признание социального диалога в качестве краеугольного камня социального измерения единого рынка.

---

## Библиография

1. Critical Infrastructure Security and Protection: The Public–Private Opportunity // White Paper and Guidelines. 2016. Available at: <http://www.coess.org/newsroom.php?page=white-papers>.
2. EU Terrorism Situation and Trend Report (TE-SAT). 2017. Available at: <https://www.europol.europa.eu/activities-services/main-reports/eu-terrorismsituation-and-trend-report-te-sat-2017>.
3. Global Security Services Market, 12th Edition. 2017. Available at: <https://www.freedoniagroup.com/industry-study/global-security-services-market-bytype-market-and-region-12th-edition-3451.htm>.
4. Private sector partnering in the police service. 2013. Available at: [https://www.nao.org.uk/wp-content/uploads/2013/07/10127\\_Private-sectorpartnering-in-the-police-service\\_NEW.pdf](https://www.nao.org.uk/wp-content/uploads/2013/07/10127_Private-sectorpartnering-in-the-police-service_NEW.pdf).
5. Special Eurobarometer 464b: Europeans attitudes towards security. 2017. Available at: <http://ec.europa.eu/commfrontoffice/publicopinion/index.cfm/Survey/getSurveyDetail/instruments/SPECIAL/surveyKy/1569>.
6. Statistics Explained: Crime and criminal justice statistics. 2017. Available at: [http://ec.europa.eu/eurostat/statisticsexplained/index.php/Crime\\_and\\_criminal\\_justice\\_statistics#Source\\_data\\_for\\_tables\\_and\\_figures\\_28MS\\_Excel.29](http://ec.europa.eu/eurostat/statisticsexplained/index.php/Crime_and_criminal_justice_statistics#Source_data_for_tables_and_figures_28MS_Excel.29).
7. The Economist 'Security business in Europe: Silver linings. Available at: <https://www.economist.com/news/business-and-finance/21700844-migrationterrorism-and-austerity-help-contractors-prosper-private-security-firms-are>.
8. The industry of inequality: why the world is obsessed with private security. 2017. Available at: <https://www.theguardian.com/inequality/2017/may/12/industry-of-inequality-whyworld-is-obsessed-with-private-security>.
9. The New Security Company: integration of services and technology responding to change in customer demand, demography and technology // CoESS Fifth White Paper. 2015. Available at: <http://www.coess.org/newsroom.php?page=white-papers>.
10. The socio-economic added value of private security services in Europe // CoESS Fourth White Paper. 2013. Available at: <http://www.coess.org/newsroom.php?page=white-papers>.

## Private security activity in Europe: challenges and prospects

**Oleg V. Klimochkin**

PhD in Economics,  
Director of the Research Center "Security",  
Professor of the Department of risk analysis and economic security,  
Financial University under the Government of the Russian Federation,  
115280, 4 1-i Avtozavodskii st., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: office@nic-safety.ru, ovk3@mail.ru

### Abstract

The article presents an analysis of some problems arising in the activities of private security structures in the European Union, made on the basis of the author's translation of materials from the European final report by Paul Baker and Andrea Broughton "Anticipating, preparing and managing changes in employment in the private security industry" (Brussels, October 2018). The ways of monitoring possible changes in the activities of private security structures in the medium term are proposed. The article examines the impact of the political and economic situation in Europe on the private security sector. The author says that the main trends and changes that are expected to affect the market for private security services in Europe can be divided into the following groups: global conditions (globalization and environment); demography, migration and urbanization; development of new technologies; social factors (crime rate, security threats and their public perception); expanding the services of the private security sector. The sphere of private security, in terms of its

---

Oleg V. Klimochkin

functional role, as well as support of the police, in the future may become more visible and involved in the management of various risks and the processes of preventing the threats of instability caused by globalization. As for the emergence of new technologies, it opens up both new opportunities and new challenges for the sector. Over the past decades, the private security sector in Europe has grown significantly, and the number of private security guards is constantly increasing. In the EU, this growth has been accompanied by an expansion of the range of services provided by the private security sector. This expansion is likely to continue thanks to the constant growth of new technologies.

### For citation

Klimochkin O.V. (2021) Chastnaya okhrannaya deyatel'nost' v Evrope: problemy i perspektivy razvitiya [Private security activity in Europe: challenges and prospects]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 11 (1A), pp. 141-151. DOI: 10.34670/AR.2021.15.29.015

### Keywords

Private security services sector, European Union, quality of security services, security technologies, criminal threats, political situation.

### References

1. Critical Infrastructure Security and Protection: The Public–Private Opportunity (2016). *White Paper and Guidelines*. Available at: <http://www.coess.org/newsroom.php?page=white-papers> [Accessed 16/02/2021].
2. *EU Terrorism Situation and Trend Report (TE-SAT)* (2017). Available at: <https://www.europol.europa.eu/activities-services/main-reports/eu-terrorismsituation-and-trend-report-te-sat-2017> [Accessed 17/02/2021].
3. *Global Security Services Market, 12th Edition* (2017). Available at: <https://www.freedoniagroup.com/industry-study/global-security-services-market-bytype-market-and-region-12th-edition-3451.htm> [Accessed 19/02/2021].
4. *Private sector partnering in the police service* (2013). Available at: [https://www.nao.org.uk/wp-content/uploads/2013/07/10127\\_Private-sectorpartnering-in-the-police-service\\_NEW.pdf](https://www.nao.org.uk/wp-content/uploads/2013/07/10127_Private-sectorpartnering-in-the-police-service_NEW.pdf) [Accessed 10/02/2021].
5. *Special Eurobarometer 464b: Europeans attitudes towards security* (2017). Available at: <http://ec.europa.eu/commfrontoffice/publicopinion/index.cfm/Survey/getSurveyDetail/instruments/SPECIAL/surveyKy/1569>.
6. *Statistics Explained: Crime and criminal justice statistics* (2017). Available at: [http://ec.europa.eu/eurostat/statisticsexplained/index.php/Crime\\_and\\_criminal\\_justice\\_statistics#Source\\_data\\_for\\_tables\\_and\\_figures\\_28MS\\_Excel.29](http://ec.europa.eu/eurostat/statisticsexplained/index.php/Crime_and_criminal_justice_statistics#Source_data_for_tables_and_figures_28MS_Excel.29).
7. *The Economist 'Security business in Europe: Silver linings*. Available at: <https://www.economist.com/news/business-and-finance/21700844-migrationterrorism-and-austerity-help-contractors-prosper-private-security-firms-are> [Accessed 11/02/2021].
8. *The industry of inequality: why the world is obsessed with private security* (2017). Available at: <https://www.theguardian.com/inequality/2017/may/12/industry-of-inequality-whyworld-is-obsessed-with-private-security> [Accessed 19/02/2021].
9. *The New Security Company: integration of services and technology responding to change in customer demand, demography and technology* (2015). *CoESS Fifth White Paper*. Available at: <http://www.coess.org/newsroom.php?page=white-papers> [Accessed 16/02/2021].
10. *The socio-economic added value of private security services in Europe* (2013). *CoESS Fourth White Paper*. Available at: <http://www.coess.org/newsroom.php?page=white-papers> [Accessed 12/02/2021].