

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2021.44.15.032

Управление и минимизация рисков ущерба, связанного с переносом или отменой крупных международных мероприятий

Сидоренко Григорий Георгиевич

Кандидат технических наук, доцент,
департамент экономической безопасности и управления рисками,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,
125993, Российская Федерация, Москва, Ленинградский пр., 49;
e-mail: GGSidorenko@fa.ru

Сидоренко Олег Георгиевич

Кандидат технических наук, доцент,
кафедра общепрофессиональных дисциплин,
Московское высшее общевойсковое командное
Орден Жукова, Ленина и Октябрьской революции
краснознаменное училище
Министерства обороны Российской Федерации,
109380, Российская Федерация, Москва, ул. Головачева, 2;
e-mail: sidorenkooleg1979@yandex.ru

Термосесов Дмитрий Сергеевич

Бакалавр,
департамент экономической безопасности и управления рисками,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,
125993, Российская Федерация, Москва, Ленинградский пр., 49;
e-mail: dtermosesov@gmail.com

Аннотация

В данной статье рассматривается проблема внедрения риск-ориентированного подхода при организации крупных международных мероприятий, в том числе их отмене и переносе. Особое внимание уделено минимизации экономического ущерба, связанные с переносом или отменой, который наступает в результате возникновения форс-мажорных мероприятий и позволяет заблаговременно принимать необходимые превентивные мероприятия, а также выявлен оптимальный метод управления рисками для организаторов крупных международных мероприятий с целью возмещения ущерба понесенных расходов. Можно сделать вывод, что индикаторы экономической безопасности организатора крупного международного мероприятия – это пороговые значения по разработанным метрикам, характеризующие состояние экономической безопасности, позволяющие осуществлять контроль, надзор, а также мониторинг в режиме реального времени и следовательно оперативно принимать важные управленческие решения и осуществлять превентивные

меры по предотвращению реализации тех или иных угроз для оргкомитета и проводит оценку экономического ущерба, связанного с переносом или отменой крупного международного мероприятия.

Для цитирования в научных исследованиях

Сидоренко Г.Г., Сидоренко О.Г., Термосесов Д.С. Управление и минимизация рисков ущерба, связанного с переносом или отменой крупных международных мероприятий // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2021. Том 11. № 6А. С. 366-373. DOI: 10.34670/AR.2021.44.15.032

Ключевые слова

Риск, риск-ориентированный подход, индикаторы риска, экономическая безопасность, ключевые индикаторы, международные мероприятия.

Введение

Теория управления рисками предприятий, в том числе и организаторов крупных международных мероприятий в настоящее время основывается на экономико-математических методах с использованием современных информационных технологий, что является базой современной экономической науки. Использование данного метода с использованием искусственного интеллекта позволит участникам международных мероприятий не только сохранить свое функционирование, но и повысить устойчивость бизнес-процессов с увеличением продолжительности и качества жизненных циклов, а также в рамках форс-мажорных обстоятельств избежать банкротства и получить от Заказчика компенсацию понесенных расходов.

Контроль развития ситуации в процессе подготовки и проведения крупного международного мероприятия с разработкой мер, направленных на минимизацию ущерба, связанного с переносом или отменой, является основой управления рисками.

Организационный комитет по подготовке и проведению международного мероприятия формирует план работы с определением ключевых дат, мероприятий программы, квотирования и стоимости участия, ценовую политику выставок, а также основных мероприятий по взаимодействию с Федеральными органами исполнительной власти и субъектами Российской Федерации, поэтому вопросы управления рисками для них являются актуальными и необходимыми.

Основой управления рисками является характеристики и показатели возможных явлений, которые при их появлении в деятельности участников и организаторов международных мероприятий несут ущерб.

В основном форс-мажорные риски (чрезвычайная ситуация природного или техногенного характера, например, взрыв, террористический акт и т.п.) наступают во время проведения мероприятия, вместе с тем они могут наступить и до его начала (пандемия новой коронавирусной инфекции COVID-19). В связи с этим целесообразно разделить риски участников и организаторов на форс-мажор, наступивший до начала, что проявляется в отмене или переносе данного мероприятия и несет финансовый ущерб в виде потраченных сил и средств на подготовку мероприятия и форс-мажор, наступивший во время проведения, который несет не только финансовый ущерб, но политический, социальный и т.д.

Кроме того, возникают риски для организаторов связанные с уменьшением количества

компаний (участников) крупного международного мероприятия, а также увеличения репутационных и маркетинговых рисков.

В связи с изложенным процесс управления рисками в ходе подготовки к проведению крупных международных мероприятий должен строиться на риск-ориентированном подходе, который состоит из идентификации, оценки, обработки и мониторинга рисков.

Основная часть

Риск-ориентированный подход должен рассматриваться не только на уровне организаторов международного мероприятия, но и на уровне государства (Заказчика). Новая версия стандарта ГОСТ Р ИСО 9001 позволила многим компаниям оценивать эффективность своей деятельности на основании риск-ориентированного подхода с выявлением, оценкой и пониманием опасных факторов, характеризующих риски для организационного комитета и участников международного мероприятия, предопределяющих ущерб и управляющих взаимодействиями организатора и Заказчика.

В основе взаимодействия с любым риском лежат несколько основополагающих факторов, а именно:

- вероятность реализации конкретного неблагоприятного события;
- негативные последствия в случае реализации рискованного события;
- стоимость снижения вероятности риска;
- стоимость принятия риска;
- стоимость избегания риска.

Задачей управления рисками является анализ, мониторинг и контроль рисков с целью обеспечения состояния экономической безопасности, которая позволяет организатору крупного международного мероприятия эффективно функционировать [Безденежных, Протасов, 2016]. Существуют различные методологии в зависимости от конкретных целей и задач, стоящими перед оргкомитетом с целью обеспечения экономической безопасности мероприятия или бизнеса. Методология есть не что иное как путь достижения той или иной цели, решения конкретной задачи с использованием опыта о практиках решения схожих задач. Это совокупность приемов и особенностей теоретического или практического характера. Среди них можно выделить:

Юридический метод. Этот метод подразумевает наименьшие финансовые затраты, так как его суть состоит в том, чтобы имплементировать в документацию, регулирующую взаимоотношения с контрагентами и прочими экономическими субъектами условия, которые смогут уменьшить потери организаторов международного мероприятия в случае наступления того или иного неблагоприятного события.

Страховой метод. Страховой способ управления рисками является одним из самым распространенным для представителей различных индустрий, в том числе организаторам международных мероприятий, так как он позволяет эффективно перераспределить возможные риски. Экономический субъект может самостоятельно формировать страховой фонд, а может обратиться к страховой компании, которая обязуется выплатить экономическому субъекту компенсацию в случае наступления рискованного события за уплату страховой премии. Также возможно формирование страхового фонда среди общества взаимного страхования среди компаний со схожей экономической деятельностью. Каждый из этих способов имеет свои положительные и негативные стороны и определить наиболее эффективный можно только для

одного конкретного случая.

Практико-технологический метод. Данный способ контроля и управления рисками означает конкретные инициативы по обеспечению безопасности путем реализации превентивных мер. Например, обеспечения пожарной безопасности, выполнения санитарно-гигиенических требований, создание резервной системы питания, включая дополнительные поставки продукции, услуг и т.д. Данный способ имеет крайне широкую ценовую вилку и зависит от объемов компании и степени ее присутствия в офлайн формате.

Финансовый метод является наиболее затратным, так как его реализация должна быть обеспечена соответствующей финансовой подушкой в виде фонда или прочих ликвидных активов с целью возможности принять потери в случае реализации неблагоприятного события.

Разнообразные методологии обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта, в том числе организатора международного мероприятия, включают:

- Реализация превентивных мер по предотвращению внешних вызовов (работа с инфляционным риском, управление валютными и процентными рисками) [Дмитриева, 2015].
- Контроль в сфере инвестиций (управление рисками финансовых инвестиций).
- Обеспечение физической сохранности активов (применение инженерно-технических методов управления угрозами).
- Реализация финансовых результатов деятельности хозяйствующего субъекта (контроль, надзор, а также осуществление превентивных мер по предотвращению угрозы снижения или недополучения финансовых результатов от экономической деятельности).
- Обеспечение безопасности в сфере финансового состояния организатора мероприятия (предотвращения рисков падения показателей ликвидности и финансовой устойчивости) [Рогов, 2007].

Таким образом, экономический субъект, выявивший тот или иной риск, стоит перед выбором:

- Принять риск и в случае реализации негативного события принять его негативные последствия.
- Снизить вероятность реализации рискованного события путем осуществления превентивных инициатив и диверсификации риска [Авдийский и др., 2017].
- Отказаться от той или иной активности являющейся причиной риска и таким образом избежать риска.
- Застраховать риск.

При выборе одной из вышеперечисленных стратегий взаимодействия с риском экономический субъект учитывает множество различных факторов в конкретном моменте. Как правило риск имеет множество схожих с ним рисков, которые вместе образуют кластер рисков определенного типа, связанных с одной экономической активностью.

Принятие риска осуществляется в условиях, когда компания имеет достаточный запас финансовой прочности для покрытия убытков от реализации рискованного события, а также риск находится в допустимом интервале риска аппетита конкретного хозяйствующего субъекта, а также несмотря на принятие риска, компания продолжает активно осуществлять контроль и мониторинг риска.

Снижение вероятности реализации рискованного события означает осуществления различных мер по предотвращению реализации рискованного события.

Эффективным методом контроля и мониторинга рисков в системе риск менеджмента

является риск индикативный подход, который отражает основной вектор развития управления и контроля рисками [Авдийский, Сенчагов, 2014]. Система риск индикаторов означает разработку количественных пороговых метрик для рисков, которые идентифицированы в соответствии с бизнес-процессами [Савицкая, 2017]. Таким образом на пути достижения поставленных целей организаторов международных мероприятий может в режиме реального времени осуществлять мониторинг рисков по различным бизнес-процессам, что позволяет предотвратить негативные события, а также спрогнозировать будущие показатели эффективности деятельности. Более того на основе комплексной оценки рисков менеджмент может принять те или иные управленческие решения по развития бизнеса и предотвращения негативных событий [Бирюков, Боженко, 2010].

Риск индикативный подход – это инновационный инструмент контроля, надзора, мониторинга и анализа данных, который решает широкий спектр ключевых вопросов для эффективного управления хозяйствующего субъекта:

- отображает уровень и вектор операционного риска для организаторов международных мероприятий;
- позволяет тщательней контролировать критические зоны рисков;
- автоматизирует управление большинством рисков;
- предоставляет комплексную картину риск климата на предприятии;
- дает возможность оргкомитету принимать более эффективные решения;
- систематизирует информацию о рисках [Слабинский, 2013].

Во время реализации мониторинга вызовов экономической безопасности организатора международного мероприятия необходимо применять широкий спектр различных индикаторов, диверсифицированных по ключевым направлениям деятельности, таким образом, чтобы система экономической безопасности имела доступ к достоверной и всеобъемлющей информации по всем бизнес-процессам [Битюцкий, Гаврилина, Сизикова, 2016].

Система ключевых индикаторов риска – это инновационный инструмент контроля, мониторинга, а также анализа данных, который решает спектр важных задач с целью эффективного функционирования хозяйствующего субъекта, а именно:

- мониторинг уровня и вектора операционного риска для организаторов международных мероприятий;
- возможность эффективней контролировать критические зоны рисков;
- автоматизирует контроль и управления большинством рисков;
- отображает полную комплексную картину риск климата оргкомитета;
- дает возможность управляющему менеджменту реализовывать более эффективные решения;
- систематизирует данные о существующих рисках.

Использование системы ключевых индикаторов риска дает возможность не только выявить и идентифицировать, но и провести его комплексный анализ, распознать его взаимозависимость с другими рисками и бизнес-процессами. Подобный комплексный подход к контролю и управлению рисками в оргкомитете позволит максимизировать эффективность функционирования организатора мероприятия.

Более того, интеграция системы ключевых индикаторов риска в операционную деятельность организатора позволяет снизить затраты ресурсов и повысить эффективность управляющих при принятии управленческих решений. Также, минимизируется возможность наличия «слепых зон» – зон, которые содержат не выявленные риски.

Заключение

Таким образом, на основе анализа исследований, можно сделать вывод, что индикаторы экономической безопасности организатора крупного международного мероприятия – это пороговые значения по разработанным метрикам, характеризующие состояние экономической безопасности, позволяющие осуществлять контроль, надзор, а также мониторинг в режиме реального времени и следовательно оперативно принимать важные управленческие решения и осуществлять превентивные меры по предотвращению реализации тех или иных угроз для оргкомитета и проводит оценку экономического ущерба, связанного с переносом или отменой крупного международного мероприятия.

Библиография

1. Авдийский В.И. и др. Проектирование систем управления рисками хозяйствующих субъектов. М.: ИНФРА-М, 2017. С. 63.
2. Авдийский В.И., Сенчагов В.К. Методологии определения пороговых значений основных (приоритетных) факторов рисков и угроз экономической безопасности хозяйствующих субъектов // Экономика и управление. 2014. №4. С. 73-78.
3. Бирюков В.В., Боженко Т.А. Управление рисками на предприятии // Экономика и управление. 2010. №17. С. 358.
4. Битюцкий В., Гаврилина В., Сизикова В. Методика разработки системы индексов ключевых индикаторов риска // Риск-менеджмент в кредитной организации. 2016. №4(24). С. 54-69.
5. Дмитриева М.А. Валютный риск: от определения к классификации // Российское предпринимательство. 2015. Том 16. №15. С. 2423-2436
6. Рогов М.А. Риск-менеджмент. М.: Финансы и статистика, 2007. 120 с.
7. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности. М.: ИНФРА-М, 2017. С. 3.
8. Сидоренко Г.Г. Динамическое программирование для решения некоторых задач предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций // Гражданская оборона на страже мира и безопасности. М., 2021. С. 240-246.
9. Сидоренко Г.Г. Критерии боевой и военно-экономической эффективности на различных уровнях сложной специальной системы // Гражданская оборона на страже мира и безопасности. М., 2020. С. 287-293.
10. Слабинский С.В. Подходы и принципы формирования индикаторов риска на промышленном предприятии // Российское предпринимательство. 2013. №6-2 (186). С. 88-93.

Managing and minimizing the risks of damage associated with the postponement or cancellation of major international events

Grigorii G. Sidorenko

PhD in Technical Science, Associate Professor,
Department of Economic Security and Risk Management,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
125993, 49, Leningradskii ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: GGSidorenko@fa.ru

Oleg G. Sidorenko

PhD in Technical Science, Associate Professor,
Department of General Professional Disciplines,
Moscow Higher Combined Arms Command School,
109380, 2, Golovacheva str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: sidorenkooleg1979@yandex.ru

Dmitrii S. Termosesov

Graduate Student,
Department of Economic Security and Risk Management,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
125993, 49, Leningradskii ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: dtermosesov@gmail.com

Abstract

This article discusses the problem of introducing a risk-based approach when organizing major international events, including their cancellation and postponement. Particular attention is paid to minimizing the economic damage associated with the postponement or cancellation, which occurs as a result of force majeure events and allows you to take the necessary preventive measures in advance, and also identified the optimal risk management method for the organizers of major international events in order to reimburse the damage incurred. The theory of risk management of enterprises, including the organizers of major international events, is currently based on economic and mathematical methods using modern information technologies, which is the basis of modern economic science. The use of this method with the use of artificial intelligence will allow the participants of international events not only to maintain their functioning, but also to increase the stability of business processes with an increase in the duration and quality of life cycles. It can be concluded that the indicators of the economic security of the organizer of a major international event are the threshold values for the developed metrics that characterize the state of economic security, allowing control, supervision, and monitoring in real time and therefore promptly make important management decisions and take preventive measures preventing the implementation of certain threats to the organizing committee and assesses the economic damage associated with the postponement or cancellation of a major international event.

For citation

Sidorenko G.G., Sidorenko O.G., Termosesov D.S. (2021) Upravlenie i minimizatsiya riskov ushcherba, svyazannogo s perenosom ili otmenoi krupnykh mezhdunarodnykh meropriyatii [Managing and minimizing the risks of damage associated with the postponement or cancellation of major international events]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 11 (6A), pp. 366-373. DOI: 10.34670/AR.2021.44.15.032

Keywords

Risk, risk-based approach, risk indication approach, risk indicators, economic security, key performance indicators (KPI), international events.

References

1. Avdiiskii V.I. et al. (2017) *Proektirovanie sistem upravleniya riskami khozyaistvuyushchikh sub"ektov* [Designing risk management systems for business entities]. Moscow: INFRA-M Publ.
2. Avdiiskii V.I., Senchagov V.K. (2014) *Metodologii opredeleniya porogovykh znachenii osnovnykh (prioritetnykh) faktorov riskov i ugroz ekonomicheskoi bezopasnosti khozyaistvuyushchikh sub"ektov* [Methodologies for determining the threshold values of the main (priority) risk factors and threats to the economic security of business entities]. *Ekonomika i upravlenie* [Economics and Management], 4, pp. 73-78.
3. Biryukov V.V., Bozhenko T.A. (2010) *Upravlenie riskami na predpriyatii* [Enterprise Risk Management]. *Ekonomika i upravlenie* [Economics and Management], 17, p. 358.

4. Bityutskii V., Gavrilina V., Sizikova V. (2016) Metodika razrabotki sistemy indeksov klyuchevykh indikatorov riska [Methodology for developing a system of indices of key risk indicators]. *Risk-menedzhment v kreditnoĭ organizatsii* [Risk management in a credit institution], 4(24), pp. 54-69.
5. Dmitrieva M.A. (2015) Valyutnyi risk: ot opredeleniya k klassifikatsii [Currency risk: from definition to classification]. *Rossiiskoe predprinimatel'stvo* [Russian Journal of Entrepreneurship], 16, 15, pp. 2423-2436
6. Rogov M.A. (2007) *Risk-menedzhment* [Risk management]. Moscow: Finansy i statistika Publ.
7. Savitskaya G.V. (2017) *Analiz khozyaistvennoi deyatel'nosti* [Analysis of economic activities]. Moscow Publ.
8. Sidorenko G.G. (2021) Dinamicheskoe programmirovaniye dlya resheniya nekotorykh zadach preduprezhdeniya i likvidatsii chrezvychaynykh situatsii [Dynamic programming for solving some problems of prevention and elimination of emergency situations]. In: *Grazhdanskaya oborona na strazhe mira i bezopasnosti* [Civil defense on guard of peace and security]. Moscow.
9. Sidorenko G.G. (2020) Kriterii boevoi i voenno-ekonomicheskoi effektivnosti na razlichnykh urovnyakh slozhnoi spetsial'noi sistemy [Criteria for combat and military-economic efficiency at various levels of a complex special system]. In: *Grazhdanskaya oborona na strazhe mira i bezopasnosti* [Civil defense on guard of peace and security]. Moscow.
10. Slabinskii S.V. (2013) Podkhody i printsipy formirovaniya indikatorov riska na promyshlennom predpriyatii [Approaches and principles of forming risk indicators at an industrial enterprise]. *Rossiiskoe predprinimatel'stvo* [Russian Journal of Entrepreneurship], 6-2 (186), pp. 88-93.