

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2023.49.95.002

Совершенствование системы стратегического планирования в топливно-энергетическом секторе

Ибрагимов Джаммирз Кантаевич

Младший научный сотрудник,
Лаборатории экономических исследований,
Комплексный научно исследовательский институт им. Х.И. Ибрагимова,
364051, Российская Федерация, Грозный, ул. Вахи Алиева 21А;
e-mail: Ibragimov088@gmail.com

Аннотация

Экспорт углеводородов является главной статьей доходов бюджета страны. Российской экономике пришлось столкнуться с ограничениями еще в 2014 году. Тема импортозамещения и диверсификации были на повестке дня. Поэтому говорить, что антироссийские санкции были неожиданными, было бы не правильно. Но, с началом СВО, стали абсолютно неожиданными масштаб новых санкций, единство западных стран и скорость принятия ими решений. Также готовность этих стран идти до конца, несмотря на то, что принятые меры наносят сильный удар и по их националам экономикам. В данных неблагоприятных условиях необходимо пересмотреть всю концепцию топливно-экономического комплекса, как ключевой отрасли экономики. Провести анализ сильных и слабых сторон, найти новые перспективы, и предвидеть возможные угрозы, в рамках новой системы стратегического планирования.

Для цитирования в научных исследованиях

Ибрагимов Д.К. Совершенствование системы стратегического планирования в топливно-энергетическом секторе // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2022. Том 12. № 12А. С. 15-20. DOI: 10.34670/AR.2023.49.95.002

Ключевые слова

Стратегическое планирование, топливно-энергетический комплекс, санкции, диверсификация.

Введение

Долгое время, благодаря нефтегазовой ренте и высоким ценам на углеводороды, государство и нефтяные корпорации предпочитали покупать готовые бизнес решения у зарубежных стран, и эта политика приносила свои плоды. Благодаря западным технологиям удалось в короткие сроки нарастить объемы добычи и переработки нефти и газа.

У этого процесса была и обратная сторона, однако, этими рисками пренебрегали долгое время. Стремительный уход западных компаний с российского рынка, а с ними и технологий, резко сокращают добычу нефти и газа. А это создает системный риск для всей экономики страны, так как функционирование других отраслей народного хозяйства будет затруднено в условиях дефицита энергоресурсов.

Анализ рынка углеводородов

После финансового кризиса 2008 года в России наблюдался постоянный рост добычи нефти и каждый год обновлялся очередной «постсоветский максимум». Из-за пандемии в 2020 году был некий спад, но 2021 году вновь обозначилась тенденция к росту.

Сегодня отрасль столкнулась с новым ударом. Новые пакеты санкции и эмбарго российской нефти, будут настоящим стресс-тестом. Потеря главных рынков сбыта и недоступность передовых технологий запада, является настоящим вызовом всей нефтегазовой отрасли.

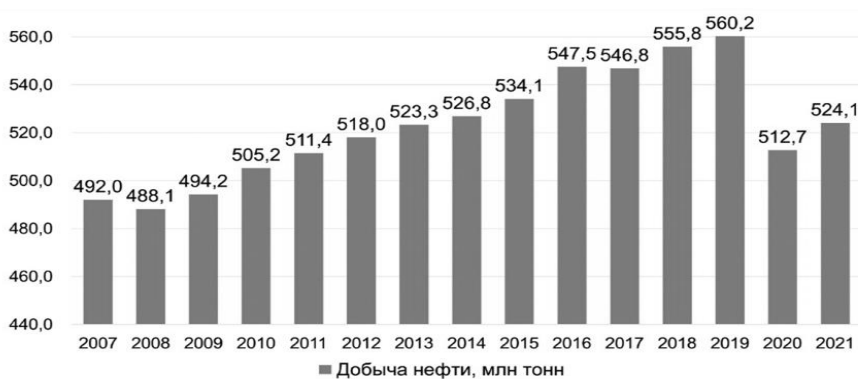


Рисунок 1 - Динамика добычи нефти в России, 2009-2021 гг., млн тонн

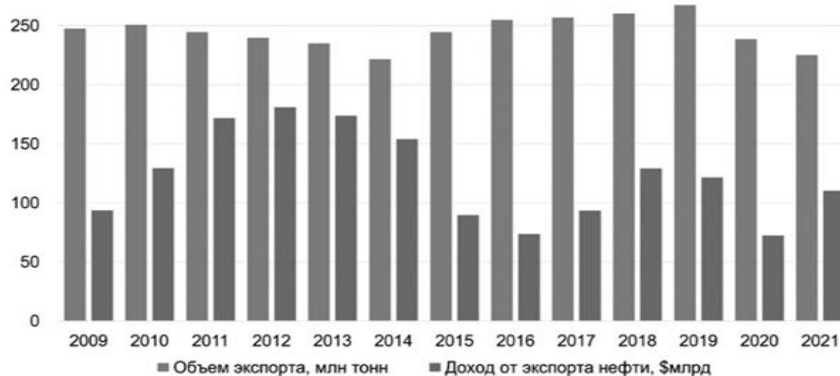


Рисунок 2 - Объем экспорта нефти и доходов от экспорта нефти из России в 2009-2021гг.

Несмотря на внешние проблемы, решить которые можно будет за счет новых рынков сбыта и создания новых логистических цепочек, остаются более фундаментальные проблемы. Моральный и физический износ основных фондов, низкий показатель извлечения сырья, некачественная утилизация отходов, увеличение стоимости добычи и влияние на экологию.

Формирование системы стратегического планирования, и разработка нового инструментария развития ТЭК.

Для оценки долгосрочной перспективы развития используется энергетический сценарий. Он является инструментом для анализа развития энергетики, изучения предполагаемых угроз и поиска надежных решений. Учитывая значения и пределы сценариев, возможно рассчитать пределы прогнозов. Прогнозы не всегда сбываются из-за внезапных изменений, которые часто называются «черным лебедем». Ряд непредвиденных событий часто упускается из большинства сценариев.

Большинство сценариев прогнозируются на основе аналитических инструментах различной степени сложности. Существует определённая аналитическая система, включающая типичные элементы для прогнозов. Обычно такие системы отслеживают спрос и его направление.

Во многих простых системах прогнозируется цена на энергоресурс, а затем моделируется энергоснабжение и спрос энергоресурс. В более сложных системах цены на ресурсы определяются эндогенно. Инструменты и модели сценариев богаты технологическими деталями.

Энергетические сценарии полезны для должностных лиц, принимающих решения, в целях оценки масштабов трансформации. Прогнозы необходимо рассматривать с осторожностью, так как сценарии вряд ли будут точными, но они могут быть использованы в качестве анализа рисков принятия решений, связанных с различными путями развития сценария.

Энергетические сценарии не дают точных прогнозов, однако, они выступают в качестве наилучшего инструмента для оценки масштабов предстоящих задач.

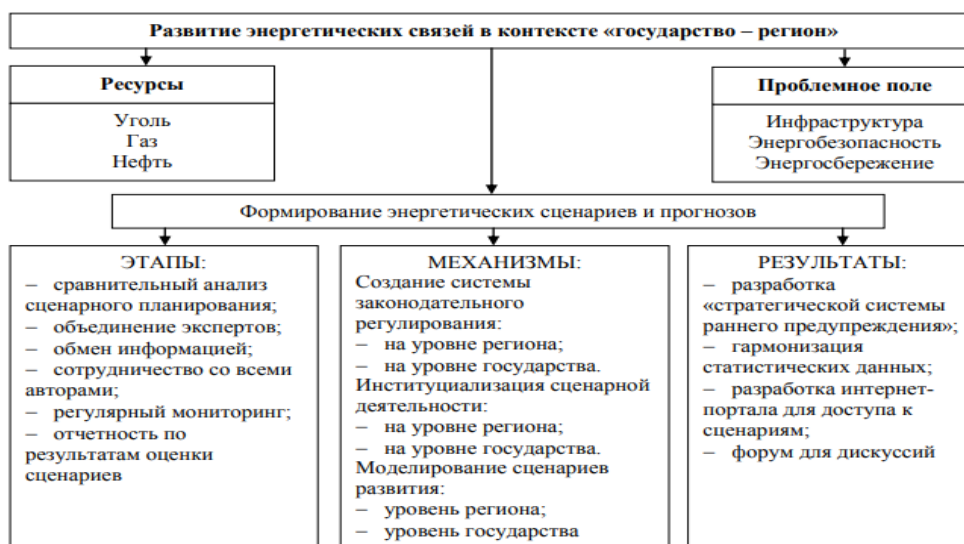


Рисунок 3 – Агрегированная схема формирования сценария энергетического развития региона

Одним из инструментов совершенствования системы стратегического планирования выступает система построения дорожных карт. Составление дорожных карт относится к современным методам управления, дающий возможность обрисовать и предположить дальнейшее развитие, оптимизировать действия руководства в управлении и увеличить показатели результативности и эффективности.

Метод дорожного картирования на сегодня считается редко применяется и интегрируется в управленческую систему, хотя описан в ряде экономических трудов. Он используется для разделения процессов развития оцениваемого объекта на взаимосвязанные этапы и установления пошаговых временных интервалов для каждого этапа и его частей.

Процесс разработки дорожной карты непосредственно связан с проведением скрупулезного анализа как внутренней среды, так и внешних обстоятельств с использованием классических методов анализа (SWOT, PEST- анализов и др.)

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> – наличие топливно-энергетических ресурсов; – выгодное геополитическое и геоэкономическое положение; – развитая транспортная инфраструктура; – относительно низкая стоимость рабочей силы; – активное участие во внешнеэкономической деятельности; – уникальность донских антрацитов 	<ul style="list-style-type: none"> – высокая капиталоемкость и энергоемкость; – долгие сроки строительства новых предприятий; – низкий уровень производительности труда; – низкая степень инновационной активности компаний; – несоответствие компетенций трудовых ресурсов и долгосрочных приоритетов развития региона; – значительная дифференциация экономической активности и уровня жизни населения; – большие физические нагрузки и высокая степень опасности
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> – развитие инновационного потенциала округа за счет создания городских агломераций и кластеров; – активизация процессов государственно-частного партнерства; – модернизация промышленных предприятий в старых индустриальных зонах; – внешнеэкономическое и гуманитарное сотрудничество с регионами средиземноморья и республикой Крым; – вероятность возникновения синергетического эффекта от создания энерготехнологического кластера; – улучшение качества товара за счет снижения зольности 	<ul style="list-style-type: none"> – риск экономического отставания округа от соседних регионов; – ужесточение конкуренции из-за усиления тенденции протекционизма как следствия санкционных мер; – близость зон потенциальных конфликтов на Украине и в Кавказском макрорегионе; – отток квалифицированных кадров из ЮФО; – снижение объемов иностранных инвестиций

Рисунок 4 - Матрица SWOT для предприятий в составе ТЭК

Заключение

Учитывая все выше сказанное и приведенные примеры инструментов планирования, нужно подытожить, что стратегическое планирование является гибкой системой состоящей из многих элементов и переменных. Это комплекс связанных проектов и программ различных временных

интервалов, способных быстро реагировать на внешние изменения, корректировать цели и методы их реализации и обеспечения непрерывного мониторинга текущей ситуации.

Библиография

1. Агаева, Л. К. Российские регионы в условиях санкции. Монография. Самарский государственный экономический университет. 2019.
2. Алексеенко А.А. Выбор стратегии управления предприятием на основе SWOT-анализа. Социальные науки. – 2015.
3. Ахамер Г. Сценарии системных переходов для энергетики и экономики. Форсайт. 2022.
4. Борисова А. Р, Кислицын С. В. Влияние санкций США на топливно-энергетический комплекс России. 2017.
5. Бухвальд Е.М. Система стратегического планирования как ключевой инструмент модернизации российской экономики / Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного университета. Экономические науки. – 2014. - №3.
6. Добролежа Е. В. Ресурсное обеспечение экономики региона: оценка, управление, эффективность. Монография. Изд. РГЭУ (РИНХ), 2011.
7. Нефтегазовая отрасль в условиях санкций: ищем пути выхода. – URL :<https://sk.ru/news/neftegazovaya-otrasl-v-usloviyah-sankcij-ishem-puti-vyhoda/> Текст: электронный.
8. Нефтяная промышленность России: состояние и проблемы. – URL :<https://moluch.ru/archive/140/39453/>. Текст: электронный.
9. Потенциал для развития в условиях санкции. – URL :https://www.cdu.ru/tek_russia/issue/2022/4/1010/. Текст: электронный.
10. Снижение добычи и переориентация экспорта нефти. URL :<http://www.morvesti.ru/themes/1694/95324/>. Текст: электронный.
11. Энергетический сценарий концерна Shell до 2050 года. – URL :<https://www.kommersant.ru/docs/shell/energy.pdf>. – Текст: электронный

Improving the strategic planning system in the fuel and energy sector

Dzhammirz K. Ibragimov

Junior research assistant,
Economic Research Laboratories,
Comprehensive Research Institute named after H.I. Ibragimov,
364051, 21A, Vakhi Aliyev str., Grozny, Russian Federation;
e-mail: Ibragimov088@gmail.com

Abstract

The export of hydrocarbons is the main item of the country's budget revenues. The Russian economy had to face restrictions back in 2014. The topic of import substitution and diversification was on the agenda. Therefore, it would not be correct to say that the anti-Russian sanctions were unexpected. But, with the beginning of its, the scale of new sanctions, the unity of Western countries and the speed of their decision-making became absolutely unexpected. Also, the willingness of these countries to go all the way, despite the fact that the measures taken deal a strong blow to their national economies. In these unfavorable conditions, it is necessary to reconsider the entire concept of the fuel and economic complex as a key branch of the economy. Analyze strengths and weaknesses, find new perspectives, and anticipate possible threats, within the framework of a new strategic planning system.

For citation in scientific research

Ibragimov D.K. (2022) Sovershenstvovanie sistemy strategicheskogo planirovaniya v toplivno-energeticheskom sektore [Improvement of the strategic planning system in the fuel and energy sector]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 12 (12A), pp. 15-20. DOI: 10.34670/AR.2023.49.95.002

Keywords

Strategic planning, fuel and energy complex, sanctions, diversification.

References

1. Agaeva, L. K. Russian regions under sanctions. Monograph. Samara State University of Economics. 2019.
2. Alekseenko A.A. Choosing an enterprise management strategy based on SWOT analysis. Social sciences. – 2015.
3. Akhamer G. Scenarios of systemic transitions for energy and economy. Foresight. 2022.
4. Borisova A. R., Kislitsyn S. V. The impact of US sanctions on the fuel and energy complex of Russia. 2017.
5. Bukhvald E.M. The strategic planning system as a key tool for the modernization of the Russian economy / Scientific and Technical Bulletin of St. Petersburg State University. Economic sciences. – 2014. - №3.
6. Dobrolezha E. V. Resource provision of the region's economy: assessment, management, efficiency. Monograph. Publishing House of the Russian State Economic University (RINH), 2011.
7. Oil and gas industry under sanctions: looking for ways out. – URL :<https://sk.ru/news/neftegazovaya-otrasl-v-usloviyah-sankcij-ishem-puti-vyhoda/> Text: electronic.
8. Russian Oil Industry: status and problems. – URL :<https://moluch.ru/archive/140/39453/>. Text: electronic.
9. Potential for development under sanctions. – URL :https://www.cdu.ru/tek_russia/issue/2022/4/1010/. Text: electronic.
10. Reduction of production and reorientation of oil exports. URL :<http://www.morvesti.ru/themes/1694/95324/>. Text: electronic.
11. Shell's energy scenario until 2050. – URL :<https://www.kommersant.ru/docs/shell/energy.pdf>. – Text: electronic