

УДК 338:67

DOI: 10.34670/AR.2022.40.17.013

Особенности современного управления рисками на российских предприятиях легкой промышленности

Силакова Вера Владимировна

Доктор экономических наук,
профессор кафедры экономики и менеджмента,
Российский государственный университет им. Косыгина;
профессор кафедры индустриальной стратегии,
Национальный исследовательский технологический университет
«Московский институт стали и сплавов»,
119049, Российская Федерация, Москва, Ленинский просп., 4/1;
e-mail: vvsilakova@mail.ru

Киян Дарья Дмитриевна

Студент,
Российский государственный университет им. Косыгина,
115035, Российская Федерация, Москва, ул. Садовническая, 33/1;
e-mail: vvsilakova@mail.ru

Аннотация

Управление рисками – это процесс, включающий их идентификацию, анализ и принятие решений по минимизации их отрицательных последствий на прибыльность предприятий легкой промышленности. Следует отметить, что на большинстве хозяйствующих объектах этой отрасли риски оценивают, но нет системы по управлению рисками или она не отвечает современным стандартам. В данной работе рассмотрена специфика управления рисками в легкой промышленности, подходы к выбору методов их управления в условиях пандемии Covid-19. В рамках сравнительного анализа различных методов оценки факторов рисков показана эффективность интегрированной парадигмы управления рисками на предприятиях легкой промышленности относительно традиционной. Авторы исследования приходят к выводу, что современная и интегрированная система BSC может быть рекомендована к использованию данным компаниям легкой промышленности. В условиях пандемии коронавируса Covid-19 она предоставит полный учет и оценку рисков внутренней и внешней среды, которые могут привести не только непосредственно к банкротству организаций, но и к сбоям работы смежных отраслей.

Для цитирования в научных исследованиях

Силакова В.В., Киян Д.Д. Особенности современного управления рисками на российских предприятиях легкой промышленности // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2022. Том 12. № 2А. С. 112-116. DOI: 10.34670/AR.2022.40.17.013

Ключевые слова

Риски, управление рисками, система риск-менеджмента, предприятия легкой промышленности, методы анализа факторов рисков, количественная и качественная оценка рисков, пандемия Covid-19, карантин.

Введение

Управление рисками – это процесс, включающий их идентификацию, анализ и принятие решений по минимизации их отрицательных последствий на прибыльность предприятий легкой промышленности. Следует отметить, что на большинстве хозяйствующих объектах этой отрасли риски оценивают, но нет системы по управлению рисками или она не отвечает современным стандартам.

Основная часть

На выбор методов оценки рисков следует обратить внимание на возможность количественной и качественной оценки факторов, доступность расчетов и необходимой информации, перспективу оценки в динамике.

Таблица 2 - Выбор методов оценки факторов риска [Серенков, 2018, 98]

Метод оценки факторов рисков	Количественный	Качественный	Простота расчетов	Доступность информации	Достоверная оценка
Метод экспертных оценок	+	+	+	+	+
Статистический подход	+	+	+	+	+
Анализ сценариев	+	+	-	-	+
Метод критических значений	+	-	+	+	-
SWOT-анализ	-+	+	+	+	+
Метод аналогий	-	+	Не проводится	+	+

Из имеющихся на сегодня методами самыми перспективными для указанных предприятий станут метод экспертных оценок, статистический подход, SWOT-анализ. Конечной целью системы риск-менеджмента должна стать стабильность и устойчивость производственной деятельности даже при политических и экономических кризисах [Силакова, 2017, 70].

Сегодня весь мир столкнулся с внезапной пандемией коронавируса COVID-19. В условиях карантина и режима самоизоляции представленные предприятия текстильной и легкой промышленности испытывают огромные потери, как и многие объекты среднего и малого бизнеса, связанные с резким снижением продаж, ввиду снижения доходов населения и падения спроса. В связи с необходимостью введения карантина была приостановлена работа целого ряда отраслей, пользующихся их продукцией, включая розничную торговлю одеждой. При этом, не имея никаких источников прибыли, предприятия обязаны сохранять заработную плату своим сотрудникам, выплачивать налоги, включая НДС, аренду помещений, услуги ЖКХ и т.п.

В настоящее время эти предприятия легкой промышленности и РГУ им. А. Н. Косыгина

работают в тандеме с медициной, в частности отшивают и поставляют медицинские принадлежности, например – маски. Несмотря на это, данные предприятия находятся на грани банкротства.

Союзлегпром и Ассоциация компаний розничной торговли (АКОРТ) совместно с Минпромторгом выступили с обращением к властям включить легкую промышленность в список наиболее пострадавших отраслей из-за пандемии COVID-19. Самыми актуальными мерами поддержки, должны стать отсрочка по уплате налогов, включая НДС и страховые взносы по зарплате, субсидии на выплату зарплаты сотрудникам в течение нескольких месяцев в размере МРОТ, кредитные и лизинговые каникулы, а также субсидии на оплату газа и электроэнергии. Еще одна предлагаемая мера – мораторий на уплату экологического сбора предприятиями отрасли до 1 января 2022 года. Всего в обращении указано 14 возможных мер, которые позволят «снизить социальную напряженность, сохранить производственный потенциал, обеспечить население необходимой продукцией, а также сохранить занятость и квалифицированные кадры».

Кризисные события, связанные с опасностью Covid-19, введением карантина, обрушением цен на нефть, снижением доходов населения и бизнеса, ростом безработицы, остановкой работы представленных предприятий неизбежно ведут к полному переходу на цифровое производство. Именно эти события стали генеральной проверкой для указанных в данной статье предприятий легкой промышленности. И прибыльность каждого из них будет зависеть от того, насколько быстро и эффективно они смогут перестроиться в цифровом пространстве на новую систему управления рисками.

Под воздействием изменяющейся социально-экономической практики в условиях кризиса мирового масштаба из-за пандемии коронавируса должна измениться парадигма управления в целом. Традиционный риск-менеджмент на предприятиях легкой промышленности должна сменить современная интегрированная парадигма.

Заключение

Современная и интегрированная система BSC [может быть рекомендована к использованию данным компаниям легкой промышленности. В условиях пандемии коронавируса Covid-19 она предоставит полный учет и оценку рисков внутренней и внешней среды, которые могут привести не только непосредственно к банкротству организаций, но и к сбоям работы смежных отраслей.

Библиография

1. Бусов В.И. Управленческие решения. М.: Юрайт, 2019. 254 с.
2. Газета «Коммерсантъ» от 28.04.2020. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4333295>
3. ГОСТ Р ИСО/МЭК 31010-2011. Менеджмент риска. Методы оценки риска.
4. ГОСТ Р 51897-2011 (ИСО/МЭК 73-2009). Менеджмент риска. Термины и определения.
5. Капустина Н.В. Развитие организации на основе риск-менеджмента: теория, методология и практика. М.: Инфра-М, 2018. 304 с.
6. Ксенофонтова Х.З. Теория менеджмента: теория организации (для бакалавров). М.: КноРус, 2018. 256 с.
7. Кудрявцев А.А. Интегрированный риск-менеджмент. М.: Экономика, 2018. 655 с.
8. Серенков П.С. Методы менеджмента качества. Методология управления риском стандартизации. М.: Инфра-М, 2018. 149 с.
9. Силакова В.В. Управление рисками промышленных предприятий в условиях смены технико-экономических укладов: дис. ... д-ра экон. наук. М.: 2017. 301 с.
10. Указ Президента РФ от 02.04.2020 № 239.

Features of modern risk management in Russian light industry enterprises

Vera V. Silakova

Doctor of Economics,
Professor of the Department of Economics and Management,
Kosygin Russian State University;
Professor of the Department of Industrial Strategy,
National Research Technological University “Moscow Institute of Steel and Alloys”,
119049, 4/1, Leninskii ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: vvsilakova@mail.ru

Dar'ya D. Kiyan

Graduate Student,
Kosygin Russian State University,
115035, 33/1, Sadovnicheskaya str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: vvsilakova@mail.ru

Abstract

Risk management is a process that includes their identification, analysis and decision-making to minimize their negative impact on the profitability of light industry enterprises. It should be noted that risks are assessed at most economic facilities in this industry, but there is no risk management system or it does not meet modern standards. This paper discusses the specifics of risk management in the light industry, approaches to the choice of methods for their management in the context of the Covid-19 pandemic. As part of a comparative analysis of various methods for assessing risk factors, the effectiveness of the integrated risk management paradigm at light industry enterprises is shown relative to the traditional one. The authors of the study conclude that a modern and integrated BSC system can be recommended for use by these light industry companies. Under the influence of changing socio-economic practices in the context of a global crisis due to the coronavirus pandemic, the management paradigm as a whole should change. In the context of the Covid-19 coronavirus pandemic, it will provide a complete accounting and assessment of the risks of the internal and external environment, which can lead not only directly to the bankruptcy of organizations, but also to disruptions in related industries.

For citation

Silakova V.V., Kiyan D.D. (2022) Osobennosti sovremennogo upravleniya riskami na rossiiskikh predpriyatiyakh legkoi promyshlennosti [Features of modern risk management in Russian light industry enterprises]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 12 (2A), pp. 112-116. DOI: 10.34670/AR.2022.40.17.013

Keywords

Risks, risk management, risk management system, light industry enterprises, risk factor analysis methods, quantitative and qualitative risk assessment, Covid-19 pandemic, quarantine.

References

1. Busov V.I. (2019) *Upravlencheskie resheniya* [Management decisions]. Moscow: Yurait Publ.
2. *Gazeta «Kommersant'»* ot 28.04.2020 [“Entrepreneur” Newspaper dated 04/28/2020]. Available at: <https://www.kommersant.ru/doc/4333295> [Accessed 12/12/2021]
3. *GOST R ISO/MEK 31010-2011. Menedzhment riska. Metody otsenki riska* [GOST R ISO/IEC 31010-2011. Risk management. Risk assessment methods].
4. *GOST R 51897-2011 (ISO/MEK 73-2009). Menedzhment riska. Terminy i opredeleniya* [GOST R 51897-2011 (ISO/IEC 73-2009). Risk management. Terms and Definitions].
5. Kapustina N.V. (2018) *Razvitie organizatsii na osnove risk-menedzhmenta: teoriya, metodologiya i praktika* [Development of an organization based on risk management: theory, methodology and practice]. Moscow: Infra-M Publ.
6. Ksenofontova Kh.Z. (2018) *Teoriya menedzhmenta: teoriya organizatsii (dlya bakalavrov)* [Management Theory: Organization Theory (for bachelors)]. Moscow: KnoRus Publ.
7. Kudryavtsev A.A. (2018) *Integrirovannyy risk-menedzhment* [Integrated risk management]. Moscow: Ekonomika Publ.
8. Serenkov P.S. (2018) *Metody menedzhmenta kachestva. Metodologiya upravleniya riskom standartizatsii* [Quality management methods. Standardization risk management methodology]. Moscow: Infra-M Publ.
9. Silakova V.V. (2017) *Upravlenie riskami promyshlennykh predpriyatii v usloviyakh smeny tekhniko-ekonomicheskikh ukладov. Doct. Dis.* [Risk management of industrial enterprises in the context of changing technical and economic structures. Doct. Dis.]. Moscow.
10. *Ukaz Prezidenta RF ot 02.04.2020 № 239* [Decree of the President of the Russian Federation of April 2, 2020 No. 239].