

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2023.18.13.026

Национальные проекты как адаптационный механизм финансового взаимодействия государства и корпораций

Канкулова Алина Артуровна

Студент,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,
125993, Российская Федерация, Москва, Ленинградский пр., 49;
e-mail: 210990@edu.fa.ru

Варбузов Артем Михайлович

Студент,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,
125993, Российская Федерация, Москва, Ленинградский пр., 49;
e-mail: artbootb@gmail.com

Павлова Ирина Владимировна

Доктор экономических наук, доцент,
профессор департамента корпоративных финансов
и корпоративного управления,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,
125993, Российская Федерация, Москва, Ленинградский пр., 49;
e-mail: pr.pavlova@mail.ru

Аннотация

Цель данного исследования заключается в определении перспектив участия корпоративного сектора в достижении целевых показателей при реализации национальных проектов в условиях повышенной волатильности и сформулировать ряд практических рекомендаций, направленных на осуществление таких возможностей. Задачи: анализ динамики на рынке частных инвестиций в инфраструктуру России; рассмотрение тенденций, связанных с инвестиционным климатом; преимущества мониторинга и контроля процесса реализации национальных проектов с использованием информационной системы управления проектами; определение барьеров для привлечения частного капитала в финансирование национальных проектов; предложение решений, способных устранить эти барьеры и расширить границы финансового взаимодействия между сектором государственных и корпоративных финансов. В результате исследования была выявлена необходимость привлечения частного капитала как одного из важнейших элементов эффективности национальных проектов. Также были сформулированы практические рекомендации, направленные на осуществление потенциальных возможностей корпоративного сектора в рамках финансового взаимодействия с государством при реализации национальных проектов. Участие бизнеса может оказывать

положительное влияние как на целевые показатели проектов, так и на темпы экономического роста и развития в целом. На основе исследования финансового взаимодействия государства и корпоративных финансов были выявлены барьеры, мешающие привлечению частного капитала при финансировании национальных проектов. Кроме того, исходя из выявленных возможностей финансового взаимодействия, были предложены решения, способные оказать положительное влияние и расширить границы такого взаимодействия между сектором государственных и корпоративных финансов.

Для цитирования в научных исследованиях

Канкулова А.А., Варбузов А.М., Павлова И.В. Национальные проекты как адаптационный механизм финансового взаимодействия государства и корпорации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 11А. С. 250-260. DOI: 10.34670/AR.2023.18.13.026

Ключевые слова

Корпоративные финансы, национальные проекты, финансирование, экономический рост, привлечение капитала, финансовое взаимодействие, волатильность, финансовое взаимодействие, государство.

Введение

Для обеспечения прорывного развития Российской Федерации и определения национальных целей и критериев их достижения, Президент РФ издал ряд важных Указов, которые играют ключевую роль в стратегическом планировании и управлении развитием страны. Эти документы акцентируют внимание на реализации национальных проектов, которые стали настоящим двигателем роста и развития национальной экономики, повышении конкурентоспособности страны и уровня жизни населения.

Постановление Правительства Российской Федерации № 1288 от 31 октября 2018 года играет важную роль в стимулировании и поддержке проектной деятельности в стране. Одним из ключевых направлений этого постановления является предоставление бюджетных инвестиций и субсидий юридическим лицам. Это обстоятельство открывает широкий интерес к исследованию вопросов, связанных с взаимодействием между бизнесом и государственным сектором, особенно в контексте проектной деятельности, ориентированной на достижение амбициозных целей развития, установленных Президентом Российской Федерации.

Основная часть

Адаптационный механизм, о котором идет речь в данной статье, представляет собой важный процесс, направленный на приспособление системы хозяйствования к разнообразным изменениям, происходящим как внутри страны, так и в ее внешней среде. Эти изменения могут быть как экономическими, так и социокультурными, политическими или экологическими. Адаптация включает в себя меры и стратегии, которые позволяют обеспечить устойчивое функционирование национальной экономики и социума в условиях перемен.

Механизм финансового взаимодействия в этом контексте отражает процесс воздействия проектов и программ на национальную экономику. Эти проекты и программы, чаще всего, ориентированы на достижение стратегических целей развития, установленных государством.

Однако успешная реализация таких проектов часто требует значительных финансовых ресурсов, и здесь важную роль играет вовлечение корпоративного сектора.

Вовлечение бизнеса в реализацию национальных проектов расширяет возможности финансового взаимодействия между частным и публичным секторами. Бизнес может предоставлять финансовую поддержку, экспертизу и ресурсы, необходимые для выполнения проектов. Это, в свою очередь, способствует достижению целевых показателей и успеху национальных и стратегических инициатив.

Высокий уровень важности национальных проектов объясняется тем, что они играют роль адаптационного механизма в сфере финансового взаимодействия между корпоративным и государственным секторами. Эти проекты способствуют адаптации национальной экономики к меняющимся условиям и вызовам, а также способны укрепить стратегическое партнерство между бизнесом и государством.

Важным аспектом в этом контексте является также способность национальных проектов демонстрировать прозрачность, эффективность и ответственность в использовании финансовых ресурсов. Это создает доверие как со стороны частного сектора, так и со стороны государства, что, в свою очередь, способствует успешному функционированию адаптационного механизма финансового взаимодействия в стране.

Профессор И.А. Вдовин, председатель правления Национального агентства прямых инвестиций, сделал значимое выступление на круглом столе с темой «Роль бизнеса в реализации национальных проектов России», который был организован в рамках XX Апрельской международной научной конференции «Модернизация экономики и общества» [О Круглом столе..., www]. В своем выступлении он сосредоточился на источниках и механизмах финансирования национальных проектов.

Особое внимание было уделено идее создания инфраструктурных фондов, которая, по мнению И.А. Вдовина, не была полностью реализована. Эти фонды могли бы стать важным инструментом для мобилизации средств на реализацию инфраструктурных проектов, необходимых для развития страны [Rumyantseva et al., 2020].

Профессор выделил три работающих механизма, которые способствуют стимулированию инвестиций на долгосрочной основе:

1. Проект СПИК 2.0: СПИК (Специальная инвестиционная контрактная система) — это механизм, который предоставляет инвесторам определенные льготы и гарантии в обмен на их участие в реализации национальных проектов. Версия 2.0 этого механизма, вероятно, включает улучшения и расширенные возможности для инвесторов.
2. Соглашение о защите капиталовложений: данное соглашение призвано обеспечить защиту прав инвесторов и создать стабильное и предсказуемое инвестиционное окружение, способствующее привлечению долгосрочных инвестиций.
3. Корпоративные программы повышения конкурентоспособности: данные программы включают в себя меры по модернизации и улучшению производственных процессов, а также развитию инноваций. Они направлены на стимулирование бизнеса к инвестициям в повышение своей конкурентоспособности.

Исследования, в частности, показывают, что предпринимательский сектор играет центральную роль в экономической системе. Его активность и готовность к инвестициям способствуют развитию экономики и достижению стратегических целей, включая реализацию национальных проектов. Таким образом, взаимодействие между бизнесом и государством является ключевым элементом успешной реализации таких проектов и содействует

модернизации экономики и общества в целом.

Для получения более глубокого понимания текущей экономической ситуации и тенденций, связанных с новым экономическим укладом, важно обратить внимание на статистические данные. Согласно информации с сайта платформы «РОСИНФРА» [Инвестиции РФ и мира в развитие инфраструктуры, www], потребность в инвестициях в Российской Федерации на 2021 год составила 70,434 млрд долларов США. Однако фактически было привлечено лишь 45,9 млрд долларов США, из которых частные инвестиции составили всего 0,8 млрд долларов США, что приближается к 1,5% от общей потребности.

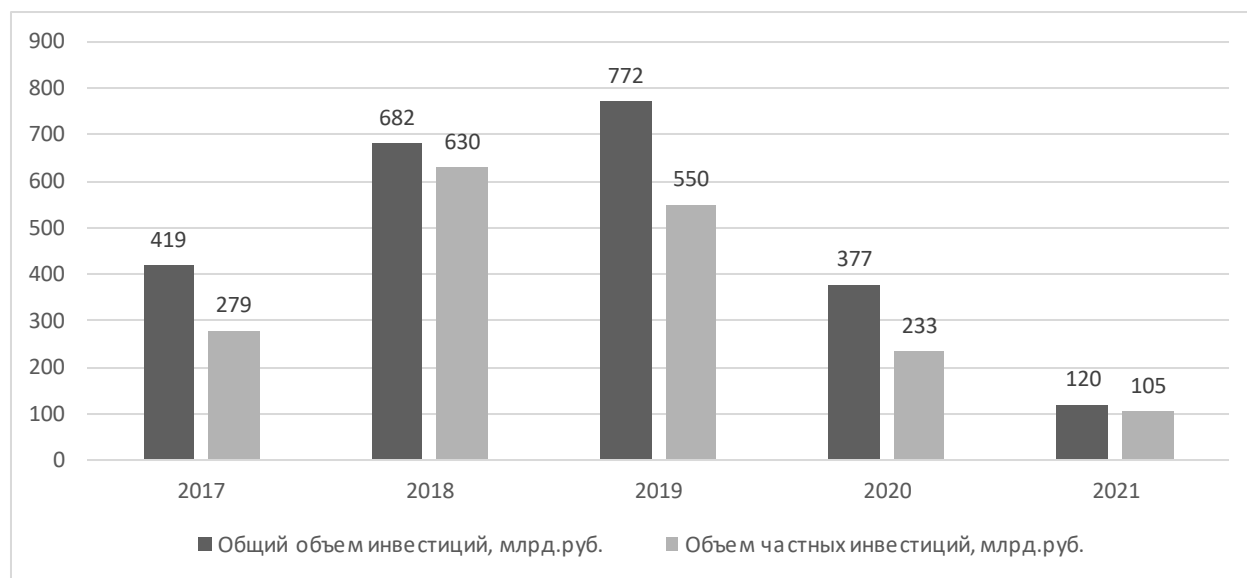


Рисунок 1 - Динамика на рынке частных инвестиций в инфраструктуру России, 2017-2021 гг. [Инвестиции в инфраструктуру..., 2021]

Из аналитического обзора видно, что в 2021 году наблюдается положительная динамика на инфраструктурном рынке после последствий пандемии [там же]. Замечается рост спроса, увеличение числа инфраструктурных проектов и объемов инвестиций. По результатам второго и третьего кварталов 2021 года отмечается увеличение инвестиций на 8% по сравнению с аналогичным периодом 2020 года.

Эта динамика свидетельствует о восстановлении возможности российских компаний для инвестирования и их интересе к участию в прибыльных и эффективных проектах. Это может быть интерпретировано как положительный сигнал о восстановлении доверия к инвестиционным возможностям в России и о стремлении бизнеса активно участвовать в развитии инфраструктуры и других отраслей экономики.

Важным аспектом при обсуждении национальных проектов и достижении целевых показателей является понимание того, что эти проекты нельзя рассматривать изолированно. Они взаимосвязаны и могут оказывать синергетический эффект друг на друга, что позволяет достичь более значимых результатов. Например, уровень доходов населения может оказать влияние на улучшение жилищных условий, а уровень расходов на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) может быть связан с темпами внедрения инноваций и технологическим развитием.

По данным статистического сборника [Россия в цифрах, 2021], по итогам 2022 года

удельный вес организаций, занимающихся технологическими инновациями, составил 19%, что оказалось ниже, чем результаты 2021 года (21,6%). Это свидетельствует о необходимости активной поддержки инновационной деятельности и стимулирования организаций внедрять новые технологии и методы работы.

Согласно национальным целям развития, установленным для страны, необходимо добиться значительного увеличения этого показателя. К 2024 году удельный вес организаций, занимающихся технологическими инновациями, должен составить 50%, что представляет собой значительное увеличение в сравнении с текущими результатами.

Еще одним важным показателем являются внутренние затраты на развитие цифровой экономики, измеряемые как доля в валовом внутреннем продукте (ВВП). По итогам 2022 года эта доля составила 2,5%, в сравнении с 2,2% в 2019 году. Согласно национальным целям развития, данное значение должно достичь уровня 5,1% к 2024 году. Это свидетельствует о необходимости активных инвестиций в цифровую экономику и модернизацию информационных технологий для поддержки экономического роста и инновационного развития страны.

По результатам анализа данных, связанных с реализацией Федеральной целевой программы «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014–2021 годы», видно, что фактические расходы по этой программе значительно колебались в разные годы.

В частности, по итогам 2018 года фактические расходы составили 25 741 тыс. руб., 104,1 тыс. руб., из которых 6 073 468,3 тыс. руб. (или 23,59%) были привлечены из внебюджетных источников. Это означает, что более чем четверть финансирования программы была обеспечена за счет средств, не входящих в бюджетные поступления.

Аналогичные показатели на конец 2019 года указывают на увеличение финансирования. В этом году фактические расходы составили 29 646 841,5 тыс. руб., при этом 9 233 125,2 тыс. руб. (или 31,14%) были привлечены из внебюджетных источников. Это свидетельствует о росте интереса к финансированию и поддержке программы со стороны частных источников.

На конец 2020 года финансирование программы снизилось до 13 971 515,1 тыс. руб., и лишь 2 949 889,1 тыс. руб. (или 21,11%) были привлечены из внебюджетных источников. Это может быть интерпретировано как изменение приоритетов финансирования программы и снижение уровня вовлечения частных источников.

Эти данные свидетельствуют о колебаниях в финансировании программы и важности разнообразных источников финансирования для успешной реализации научно-технологических исследований и разработок в России.

Отрицательная динамика, отмеченная в контексте упомянутых выше показателей, может быть объяснена влиянием существенных последствий пандемии коронавируса COVID-19 на мировую экономику. С начала 2020 года и до сих пор многие страны и мировая экономика в целом продолжают переживать серьезные трудности и вызовы, связанные с пандемией.

Сокращение финансирования программы, направленной на развитие научно-технического комплекса, имеет серьезные последствия. Одним из основных последствий является снижение удельного веса предприятий и организаций, которые стремятся к совершенствованию путем внедрения технологических инноваций. Это означает, что ресурсы и поддержка, необходимые для научных исследований, инноваций и разработок, стали менее доступными, что может замедлить темпы технологического развития и инноваций.

Такие последствия могут отдалить Россию от достижения целевых показателей в сфере

научных исследований и разработок, а также снизить ее конкурентоспособность на мировой арене. Важно принимать во внимание эту динамику и разрабатывать стратегии для поддержки научного и технологического развития, даже в условиях экономических трудностей, чтобы обеспечить устойчивый рост и инновационное развитие в будущем.

Важно подчеркнуть, что практически любая экономическая категория подразумевает многоуровневость. Это особенно важно при стремлении достичь целевых показателей в стране, где значительный вклад должен внести не только федеральное правительство, но и регионы.

Согласно Положению об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации, региональные власти разрабатывают нормативно-правовую базу для организации проектной деятельности на уровне регионов. Это означает, что регионы имеют собственные правила и нормы, регулирующие проведение проектов на своей территории.

Примером может служить Положение об организации проектной деятельности в исполнительных органах государственной власти Санкт-Петербурга. Оно устанавливает правила и процедуры для проведения проектов на территории Санкт-Петербурга, учитывая специфику региональных задач и приоритетов.

Для обеспечения успешной реализации проектов и достижения стратегических целей, а также для осуществления мониторинга и контроля на всех этапах проектов, повышения эффективности использования ресурсов и координации между различными ведомствами, в некоторых регионах, например, в Санкт-Петербурге, создана «Информационная система управления проектами». Эта система предоставляет средства для централизованного управления проектами, сбора данных и анализа, а также обеспечивает взаимодействие между различными уровнями власти и представителями бизнес-сектора.

Такой многоуровневый и координированный подход позволяет лучше организовать усилия на всех уровнях управления и обеспечить более эффективное внедрение национальных проектов и стратегических целей, способствуя тем самым устойчивому экономическому развитию и социальной стабильности.

Информационная система управления проектами представляет собой мощный инструмент, который объединяет ряд важных возможностей для эффективной реализации проектов. Эта система обеспечивает:

- 1) Мониторинг: постоянное отслеживание хода выполнения проекта на всех его этапах, что позволяет оперативно реагировать на изменения и риски;
- 2) Планирование: создание детальных планов проектов, включая расписание работ и бюджет, что способствует более эффективному управлению ресурсами;
- 3) Контроль: возможность активного контроля за выполнением задач и соблюдением сроков, что помогает избегать задержек и перерасходов;
- 4) Идентификация и управление рисками: система позволяет выявлять потенциальные риски и разрабатывать стратегии их управления;
- 5) Анализ эффективности: оценка результатов проекта и его влияния на достижение целей, что помогает определить успешность и целесообразность проекта;
- 6) Отчетность: генерация необходимой отчетности для стейкхолдеров и заинтересованных сторон, включая финансовую отчетность и отчеты о выполнении задач;
- 7) Анализ бюджета: мониторинг и анализ бюджета проекта, что помогает управлять финансами и предотвращать финансовые проблемы.

Несмотря на наличие таких инструментов и относительно благоприятный инвестиционный климат, существуют ряд барьеров, которые могут затруднить привлечение частного капитала

для финансирования национальных проектов:

- 1) Последствия пандемии: сложности, вызванные пандемией COVID-19, требуют поддержки от государства для отраслей, пострадавших от кризиса, что может уменьшить доступность фокусирования на национальных проектах и привлечении дополнительных инвестиций;
- 2) Доверие между бизнесом и государством: недостаточное доверие между бизнесом и государством может создать препятствия для роста внебюджетных инвестиций;
- 3) Неопределенность: текущая неопределенность может уберечь инвесторов от принятия решений и побудить их ожидать стабилизации ситуации;
- 4) Рост цен и снижение доходов: экономические факторы, такие как рост цен и снижение доходов, могут сделать проекты менее привлекательными для инвесторов;
- 5) Нестабильность валютного курса: изменения валютных курсов и повышение стоимости кредитных ресурсов могут увеличить риски и затраты на финансирование;

Все эти факторы подчеркивают важность создания стабильного и прозрачного инвестиционного климата, который бы содействовал привлечению частных инвестиций для реализации национальных проектов и способствовал устойчивому экономическому развитию.

Национальные проекты следует рассматривать как потенциальные точки роста для бизнеса, представляя собой своего рода «спасательный круг» в случае дефицита направлений для инвестирования [Вдовин, Венглинский, 2020, 82-83]. Эти проекты предоставляют бизнес-структурам возможность участвовать в стратегических и инфраструктурных инициативах, направленных на модернизацию и развитие страны.

В рамках Петербургского международного экономического форума 2019 года проводились активные дискуссии о необходимости расширения участия частного сектора в финансировании национальных проектов. Было обсуждено, как бизнес может стать активным участником реализации национальных инициатив и какие преимущества это может предоставить как бизнесу, так и государству.

Привлечение иностранных инвестиций также оставалось важным аспектом в этих обсуждениях. Россия активно стремится к привлечению иностранных инвесторов, чтобы поддержать реализацию национальных проектов и способствовать экономическому росту.

На презентации результатов Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в России, проведенной в рамках ПМЭФ-2021, отмечалось, что несмотря на снижение индекса, характеризующего инвестиционный климат в стране за последние пять лет, наблюдается улучшение среднего индекса по всем показателям в 40 регионах. Это свидетельствует о стремлении регионов к улучшению условий для инвестирования и готовности сотрудничать с бизнесом для достижения общих целей.

Таким образом, национальные проекты играют важную роль в содействии бизнес-сектору, предоставляя новые возможности для инвестирования и содействуя улучшению инвестиционного климата в стране [Презентация результатов..., 2021].

На основании описанных выше проблем и барьеров, а также результатов анализа, можно сформулировать ряд выводов и рекомендаций, направленных на максимальное использование потенциала корпоративного сектора как в рамках получения субсидий на реализацию социальных целей, связанных с целевыми показателями, так и в области участия в финансировании национальных проектов:

- 1) Налаживание каналов связи: необходимо активно развивать каналы связи и диалога между властью и предпринимательским сектором, что будет способствовать созданию

доверия и благоприятной экономической среды. Открытость и доступность информации содействуют более эффективному взаимодействию между государственными и частными структурами.

- 2) Расширение участия внебюджетных инвестиций: для обеспечения комплексного и устойчивого подхода к реализации национальных проектов, необходимо активно привлекать внебюджетные инвестиции. Данная рекомендация позволит создать новые источники дохода и генерировать предпринимательский доход.
- 3) Участие корпоративного сектора в реализации национальных проектов: корпорации и компании могут участвовать в реализации национальных проектов, получая субсидии, направленные на социальные цели, что поспособствует достижению целевых показателей проектов и обеспечивает поддержку со стороны бизнеса.
- 4) Государственная поддержка инвесторов: государство может обеспечить поддержку инвесторам, гарантировав им минимальный уровень прибыли. Данная рекомендация позволит повысить заинтересованность корпоративного сектора в участии в национальных проектах и способствует их эффективной реализации.

Заключение

С учетом вышеизложенного можно сделать вывод, что вовлечение корпоративного сектора в реализацию национальных проектов и расширение объемов частных инвестиций играют важную роль как адаптационный механизм финансового взаимодействия. Этот механизм способствует приспособлению системы хозяйствования к новой экономической реальности.

Развитие цифровых технологий и достижение целевых показателей на национальном уровне могут оказать положительное влияние на рост и развитие экономики. Оно создает благоприятные условия для сотрудничества между государством и предприятиями, способствуя достижению общих целей и улучшению жизни граждан.

Итак, вовлечение корпоративного сектора в процессы реализации национальных проектов и сотрудничество с частными инвесторами играют ключевую роль в обеспечении экономической адаптации и развития, что способствует достижению целей национальных проектов и укреплению экономической стабильности [Градинарь, Тарутько, 2020, 68].

Библиография

1. Вдовин И.А., Венглинский Д.Р. Проблема привлечения внебюджетных инвестиций в национальные проекты // Бизнес. Общество. Власть. 2020. № 2-3 (36-37). С. 74-86.
2. Градинарь А.А., Тарутько О.А. Механизм финансового взаимодействия государства и корпоративных финансов в условиях цифровизации // Цифровая экономика и финансы. СПб.: Астерион, 2020. С. 65-68.
3. Инвестиции в инфраструктуру и ГЧП: аналитический обзор. 2021. М., 2021. 51 с.
4. Инвестиции РФ и мира в развитие инфраструктуры. URL: <https://rosinfra.ru/digest/investment>
5. О Круглом столе «Роль бизнеса в реализации Национальных проектов России». URL: <https://www.hse.ru/busgov/news/264216825.html>
6. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: указ Президента РФ от 7 мая 2018 г. № 204.
7. О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года: указ Президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474.
8. О Совете по стратегическому развитию и проектной деятельности в Санкт-Петербурге: постановление Губернатора Санкт-Петербурга от 23 июля 2019 г. № 38-пг.
9. Об организации проектной деятельности в исполнительных органах государственной власти Санкт-Петербурга: постановление Правительства Санкт-Петербурга от 2 сентября 2019 г. № 591.

10. Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации: постановление Правительства РФ от 31 октября 2018 г. № 1288.
11. Презентация результатов Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации. URL: <https://www.roscongress.org/sessions/spief-2021-prezentatsiya-rezultatov-natsionalnogo-reytinga-sostoyaniyainvestitsionnogo-klimata-v-subektakh-ros/discussion>
12. Россия в цифрах. М.: Росстат, 2021. 275 с.
13. Федеральная служба государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/11191>
14. Rumyantseva A. et al. Corporate financial control transformation in the conditions of digitalization // III International Scientific and Practical Conference "Digital Economy and Finances". 2020. Vol. 137. P. 157-160.

National projects as an adaptation mechanism of financial interaction between the state and corporations

Alina A. Kankulova

Student,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
125993, 49, Leningradskii ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: 210990@edu.fa.ru

Artem M. Varbuzov

Student,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
125993, 49, Leningradskii ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: artbootb@gmail.com

Irina V. Pavlova

Doctor of Economics, Associate Professor,
Professor of the Department of Corporate Finance and Corporate Governance,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
125993, 49, Leningradskii ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: pr.pavlova@mail.ru

Abstract

The purpose of this study is to determine the prospects for the participation of the corporate sector in achieving targets in the implementation of national projects in conditions of increased volatility and to formulate a number of practical recommendations aimed at implementing such opportunities. The tasks include the analysis of the dynamics in the market of private investment in infrastructure in Russia; consideration of trends related to the investment climate; advantages of monitoring and controlling the process of implementing national projects using the project management information system; identification of barriers to attracting private capital to finance national projects; offering solutions that can eliminate these barriers and expand the boundaries of financial interaction between the public and corporate finance sector. The study revealed the need to attract private capital as one of the most important elements of the effectiveness of national

projects. Practical recommendations aimed at realizing the potential of the corporate sector within the framework of financial cooperation with the state in the implementation of national projects were formulated. Business participation can have a positive impact on both project targets and the pace of economic growth and development in general. Based on the study of the financial interaction between the state and corporate finance, barriers preventing the attraction of private capital in the financing of national projects were identified. Based on the identified opportunities for financial interaction, solutions were proposed that could have a positive impact and expand the boundaries of such interaction between the public and corporate finance sector.

For citation

Kankulova A.A., Varbuzov A.M., Pavlova I.V. (2023) Natsional'nye proekty kak adaptatsionnyi mekhanizm finansovogo vzaimodeistviya gosudarstva i korporatsii [National projects as an adaptation mechanism of financial interaction between the state and corporations]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (11A), pp. 250-260. DOI: 10.34670/AR.2023.18.13.026

Keywords

Corporate finance, national projects, financing, economic growth, capital raising, financial interaction, volatility, financial interaction, government.

References

1. *Federal'naya sluzhba gosudarstvennoy statistiki* [Federal State Statistics Service]. Available at: <https://rosstat.gov.ru/folder/11191> [Accessed 09/09/2023]
2. Gradinar' A.A., Tarut'ko O.A. (2020) Mekhanizm finansovogo vzaimodeistviya gosudarstva i korporativnykh finansov v usloviyakh tsifrovizatsii [Mechanism of financial interaction between the state and corporate finance in the context of digitalization]. In: *Tsifrovaya ekonomika i finansy* [Digital Economy and Finance]. St. Petersburg: Asterion Publ.
3. *Investitsii RF i mira v razvitie infrastruktury* [Investments of the Russian Federation and the world in infrastructure development]. Available at: <https://rosinfra.ru/digest/investment> [Accessed 09/09/2023]
4. (2021) *Investitsii v infrastrukturu i GChP: analiticheskii obzor. 2021* [Investments in infrastructure and PPP: analytical review 2021]. Moscow.
5. *O Kruglom stole «Rol' biznesa v realizatsii Natsional'nykh projektov Rossii»* [About the Round Table “The Role of Business in the Implementation of National Projects of Russia”]. Available at: <https://www.hse.ru/busgov/news/264216825.html> [Accessed 09/09/2023]
6. *O natsional'nykh tselyakh i strategicheskikh zadachakh razvitiya Rossiiskoi Federatsii na period do 2024 goda: ukaz Prezidenta RF ot 7 maya 2018 g. № 204* [On national goals and strategic objectives of the development of the Russian Federation for the period until 2024: Decree of the President of the Russian Federation of May 7, 2018 No. 204].
7. *O natsional'nykh tselyakh razvitiya Rossiiskoi Federatsii na period do 2030 goda: ukaz Prezidenta RF ot 21 iyulya 2020 g. № 474* [On the national development goals of the Russian Federation for the period until 2030: Decree of the President of the Russian Federation of July 21, 2020 No. 474].
8. *O Sovete po strategicheskomu razvitiyu i proektnoy deyatelnosti v Sankt-Peterburge: postanovlenie Gubernatora Sankt-Peterburga ot 23 iyulya 2019 g. № 38-pg* [On the Council for Strategic Development and Project Activities in St. Petersburg: Decree of the Governor of St. Petersburg dated July 23, 2019 No. 38-pg].
9. *Ob organizatsii proektnoi deyatelnosti v ispolnitel'nykh organakh gosudarstvennoi vlasti Sankt-Peterburga: postanovlenie Pravitel'stva Sankt-Peterburga ot 2 sentyabrya 2019 g. № 591* [On the organization of project activities in the executive bodies of state power of St. Petersburg: Decree of the Government of St. Petersburg dated September 2, 2019 No. 591].
10. *Ob organizatsii proektnoi deyatelnosti v Pravitel'stve Rossiiskoi Federatsii: postanovlenie Pravitel'stva RF ot 31 oktyabrya 2018 g. № 1288* [On the organization of project activities in the Government of the Russian Federation: Decree of the Government of the Russian Federation of October 31, 2018 No. 1288].
11. *Prezentatsiya rezul'tatov Natsional'nogo reitinga sostoyaniya investitsionnogo klimata v sub"ektakh Rossiiskoi Federatsii* [Presentation of the results of the National Rating of the investment climate in the constituent entities of the Russian Federation]. Available at: <https://www.roscongress.org/sessions/spief-2021-prezentatsiya-rezultatov->

- natsionalnogo-reytinga-sostoyaniyainvestitsionnogo-klimata-v-subektakh-ros/discussion [Accessed 09/09/2023]
12. (2021) *Rossiya v tsifrah* [Russia in numbers]. Moscow: Rosstat Publ.
 13. Rumyantseva A. et al. (2020) Corporate financial control transformation in the conditions of digitalization. *III International Scientific and Practical Conference "Digital Economy and Finances"*, 137, pp. 157-160.
 14. Vdovin I.A., Venglinskiĭ D.R. (2020) Problema privlecheniya vnebyudzhethnykh investitsii v natsional'nye proekty [The problem of attracting extra-budgetary investments in national projects]. *Biznes. Obshchestvo. Vlast'* [Business. Society. Authorities], 2-3 (36-37), pp. 74-86.