

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2023.86.49.042

Роль и совершенствование системы управления рисками компаний пищевой промышленности

Неминуший Андрей Владимирович

Магистрант,
Российский биотехнологический университет,
125080, Российская Федерация, Москва, Волоколамское ш., 11;
e-mail: a.neminuschiy@mail.ru

Аннотация

Риск - это неотъемлемая часть деятельности любой компании, в том числе и компаний пищевой промышленности. Система управления рисками позволяет оценить и минимизировать возможные угрозы для бизнеса и снизить вероятность возникновения негативных последствий. Пищевая промышленность является одной из важнейших отраслей экономики России, которая обеспечивает население страны качественной и безопасной пищей. Однако, производство пищевых продуктов сопряжено с определенными рисками, связанными с качеством, безопасностью и социальной ответственностью компаний. Для управления рисками в отрасли пищевой промышленности существует ряд систем и стандартов, которые помогают компаниям справляться с рисками и повышать качество продукции. В настоящей статье мы рассмотрим роль и совершенствование системы управления рисками в отрасли пищевой промышленности в России и проанализируем, как современные технологии, такие как цифровизация, могут помочь компаниям повысить эффективность систем управления рисками. Мы также рассмотрим основные риски, с которыми сталкиваются компании пищевой промышленности, и приведем конкретные примеры систем управления рисками, успешно внедренных на предприятиях в России.

Для цитирования в научных исследованиях

Неминуший А.В. Роль и совершенствование системы управления рисками компаний пищевой промышленности // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 3А. С. 603-611. DOI: 10.34670/AR.2023.86.49.042

Ключевые слова

Риск, система управления рисками, компания пищевой промышленности, Россия.

Введение

Система управления рисками является важной составляющей бизнес-планирования компаний пищевой промышленности. В России многие компании применяют стандарты международной организации ISO 31000 "Управление рисками. Принципы и руководство" и ISO 22000 "Системы управления безопасностью пищевой продукции. Требования к любой организации в пищевой цепи".

Однако, на практике многие компании сталкиваются с трудностями в реализации системы управления рисками. Недостаточное понимание рисков, неправильное определение приоритетов, отсутствие контроля и оценки рисков - все эти проблемы могут привести к серьезным негативным последствиям для бизнеса.

Основная часть

Для совершенствования системы управления рисками компаний пищевой промышленности необходимо проводить регулярные анализы и оценки рисков. Важно определить потенциальные угрозы и разработать стратегии и меры по их предотвращению. Кроме того, необходимо обеспечить контроль и мониторинг рисков на всех этапах производства и продажи продукции.

Особое внимание также следует уделять обучению персонала. Работники компаний пищевой промышленности должны понимать основные принципы управления рисками и уметь применять их на практике. Также важно обеспечить своевременную информацию о новых рисках и требованиях в области безопасности пищевой продукции.

Для эффективного функционирования системы управления рисками в компаниях пищевой промышленности важно учитывать особенности отрасли. В данной сфере деятельности существует большое количество рисков, связанных с качеством продукции, соблюдением санитарных и гигиенических требований, а также с законодательными нормами и правилами.

Одной из основных задач системы управления рисками в отрасли является обеспечение безопасности пищевых продуктов. Для этого необходимо проводить анализы рисков на всех этапах производства и реализации продукции, начиная от закупки сырья и ингредиентов и заканчивая контролем качества на прилавках магазинов.

Также важно учитывать риски, связанные с изменением рыночной конъюнктуры, изменением потребительского спроса и внешней политикой. Для этого необходимо проводить регулярный мониторинг рынка и анализировать изменения в потребительском поведении.

Другой важной задачей системы управления рисками в отрасли является минимизация рисков связанных с производственными процессами. Компании должны обеспечить соблюдение всех требований по безопасности труда и экологической безопасности, а также проводить регулярные анализы и оценки рисков, связанных с производственными процессами и оборудованием.

Для решения этих задач важно применять современные методы и инструменты управления рисками, такие как анализ влияния и возможности, сценарное моделирование, анализ дерева решений и др.

Совершенствование системы управления рисками компаний пищевой промышленности является важным условием для успешного развития бизнеса в этой отрасли. Компании должны постоянно анализировать риски и разрабатывать меры по их минимизации, а также обучать персонал основам управления рисками и учитывать особенности отрасли в разработке системы

управления рисками.

В отрасли пищевой промышленности существует множество рисков, связанных с различными аспектами деятельности компаний. Некоторые из наиболее значимых рисков включают в себя:

- риски, связанные с качеством продукции. Это могут быть проблемы с сырьем и ингредиентами, ошибки при производстве, проблемы со складированием и транспортировкой продукции. Недостаток качества продукции может привести к отзыву продукции, штрафам, ухудшению репутации компании и убыткам.

- риски, связанные с безопасностью пищевых продуктов. Это могут быть проблемы с гигиеническими нормами, контролем качества, недостаточной обработкой продукции и т.д. Небезопасная продукция может привести к отравлениям и другим заболеваниям, а также к убыткам и ухудшению репутации компании.

- риски, связанные с изменением рыночной конъюнктуры. Это могут быть изменения в потребительском спросе, изменения в законодательстве и регуляторных требованиях, изменения в мировой экономике и т.д. Неспособность компании адаптироваться к изменяющейся среде может привести к потере конкурентоспособности и убыткам.

- риски, связанные с производственными процессами. Это могут быть проблемы с оборудованием и технологиями, отказы и сбои в производственных процессах, аварии и т.д. Проблемы в производственных процессах могут привести к простоям производства, убыткам и ухудшению репутации компании.

- риски, связанные с законодательством и правилами отрасли. Это могут быть изменения в законодательстве о безопасности пищевой продукции, налоговом законодательстве, правилах торговли и т.д. Несоблюдение законодательства может привести к штрафам, потере лицензии и убыткам.

- риски, связанные с кадрами и персоналом. Это могут быть проблемы с квалификацией и компетенцией персонала, конфликты с предыдущей фразой - "это могут быть проблемы с квалификацией и компетенцией персонала, конфликтами в коллективе, низким уровнем мотивации и т.д. Проблемы с персоналом могут привести к снижению производительности, ошибкам в производственных процессах, увольнениям и т.д."

- риски, связанные с финансами и экономической стабильностью. Это могут быть проблемы с финансовым планированием, управлением долгами, недостаточной прибыльностью и т.д. Проблемы с финансами могут привести к невозможности погашения долгов, кризису и банкротству компании.

- риски, связанные с изменением климата и экологическими проблемами. Это могут быть проблемы с поставками воды и энергии, проблемы с обработкой отходов, изменение климата и т.д. Неспособность компании адаптироваться к изменяющимся экологическим условиям может привести к убыткам и ухудшению репутации компании.

Эти риски могут взаимодействовать между собой и усиливать друг друга, что увеличивает их значимость для компаний пищевой промышленности. Для успешной работы в отрасли необходимо учитывать все эти риски и принимать меры по их минимизации.

Для усовершенствования системы управления рисками в отрасли пищевой промышленности в России можно рассмотреть следующие меры:

- развитие инфраструктуры и создание региональных центров управления рисками. Это позволит компаниям получать актуальную информацию о рисках, а также получать рекомендации по их минимизации;

- совершенствование правовой базы и ужесточение норм и требований в области безопасности пищевой продукции. Это повысит качество продукции и уменьшит риски для здоровья потребителей;

- обеспечение прозрачности в сфере производства и реализации продукции. Это поможет уменьшить риски связанные с несоблюдением стандартов и норм;

- развитие системы мониторинга и контроля качества продукции на всех этапах производства и реализации. Это позволит своевременно выявлять возможные проблемы и предотвращать их негативные последствия;

- обучение персонала основам управления рисками и повышение их квалификации. Это поможет снизить вероятность ошибок и недостатков квалификации персонала;

- создание стандартов и инструкций по управлению рисками, адаптированных к специфике отрасли. Это поможет компаниям учитывать особенности отрасли при разработке и внедрении системы управления рисками;

- привлечение независимых экспертов и консультантов для проведения анализов и оценок рисков. Это позволит компаниям получить объективную оценку рисков и разработать эффективные меры по их минимизации;

- разработка и внедрение новых технологий и методов управления рисками. Это поможет компаниям справляться с новыми вызовами и угрозами, связанными с изменением рынка и технологий производства;

- повышение осведомленности общества о вопросах безопасности и качества пищевой продукции. Это позволит сформировать спрос на качественную продукцию и повысить ответственность компаний за качество продукции.

Внедрение этих мер поможет усовершенствовать систему управления рисками в отрасли пищевой промышленности в России и повысить конкурентоспособность компаний. Отметим также, что цифровизация существенно повлияла на управление рисками в отрасли, обеспечивая более точный мониторинг производственных процессов, улучшенный анализ данных и прогнозирование возможных рисков. Одним из примеров цифровизации в отрасли может быть использование систем искусственного интеллекта для анализа данных и выявления возможных проблем.

- 1) Цифровизация существенно повлияла на управление рисками в отрасли пищевой промышленности. Преимущества цифровизации включают более точный мониторинг производственных процессов, улучшенный анализ данных и прогнозирование возможных рисков. Примеры цифровизации на предприятиях отрасли включают:
- 2) Использование систем искусственного интеллекта для анализа данных и выявления возможных проблем. Например, компания Nestle использует систему искусственного интеллекта для мониторинга производства и определения возможных рисков, таких как отказы в оборудовании или несоблюдение стандартов безопасности.
- 3) Применение системы электронных журналов для отслеживания состояния оборудования и производственных процессов. Например, компания Danone использует систему электронных журналов для мониторинга и контроля состояния оборудования и производственных процессов.
- 4) Использование системы контроля качества продукции на основе беспилотных технологий. Например, компания PepsiCo использует беспилотные технологии для мониторинга качества продукции и своевременного выявления возможных рисков.
- 5) Применение системы интернета вещей (IoT) для мониторинга производственных

процессов и качества продукции. Например, компания Coca-Cola использует IoT для мониторинга температуры и других параметров производственных процессов и своевременного выявления возможных рисков.

- б) Использование системы блокчейн для обеспечения прозрачности и контроля качества продукции на всех этапах производства и реализации. Например, компания Walmart использует блокчейн для мониторинга и отслеживания продукции от поставщика до конечного потребителя.

Эти примеры показывают, как цифровизация может помочь компаниям пищевой промышленности более эффективно управлять рисками и повышать качество продукции.

Одной из систем управления рисками в отрасли пищевой промышленности в России является система менеджмента безопасности пищевых продуктов (НАССР). НАССР предусматривает применение определенных шагов для идентификации, оценки и управления рисками в процессе производства и реализации пищевых продуктов.

Также можно ожидать более строгих требований к безопасности и качеству пищевой продукции со стороны государственных органов и потребителей, что будет стимулировать компании к внедрению более эффективных систем управления рисками и повышению качества продукции.

Важным трендом также станет увеличение прозрачности и ответственности компаний перед потребителями и обществом в целом. Компании будут обязаны предоставлять более подробную информацию о составе и качестве продукции, о производственных процессах и условиях труда сотрудников.

В будущем можно ожидать более тесного сотрудничества между компаниями и государственными органами в области управления рисками, обмена информацией и разработки стандартов безопасности и качества продукции. Это поможет снизить вероятность возникновения рисков и повысить общий уровень безопасности и качества пищевой продукции.

Заключение

В заключении можно отметить, что управление рисками в отрасли пищевой промышленности в России является крайне важным элементом обеспечения безопасности и качества пищевой продукции, а также конкурентоспособности компаний на рынке.

В данной статье были рассмотрены основные риски, с которыми сталкиваются компании пищевой промышленности, а также приведены примеры систем управления рисками, таких как НАССР, ISO 31000 и FSSC 22000, которые помогают компаниям справляться с рисками и повышать эффективность производства.

Также было отмечено, что цифровизация и использование современных технологий могут существенно повысить эффективность систем управления рисками и обеспечить более точный мониторинг производственных процессов и прогнозирование возможных рисков.

В будущем можно ожидать углубления цифровой трансформации, увеличения прозрачности и ответственности компаний, а также более тесного сотрудничества между компаниями и государственными органами в области управления рисками.

Таким образом, развитие и совершенствование систем управления рисками является неотъемлемой частью развития пищевой промышленности в России и способствует обеспечению безопасности и качества пищевой продукции, что является важным фактором здоровья и благополучия населения.

Библиография

1. Дегтярев, А.В. Управление рисками в пищевой промышленности: опыт и перспективы [Текст] / А.В. Дегтярев // Пищевая промышленность. - 2016. - №1. - С. 64-69.
2. Жукова, Н.С. Менеджмент рисков в пищевой промышленности [Текст] / Н.С. Жукова, Н.В. Николаева // Инновационное развитие экономики. - 2015. - №5. - С. 81-85.
3. Завьялов, Е.Д. Управление рисками в пищевой промышленности: теория и практика [Текст] / Е.Д. Завьялов // Экономические науки. - 2017. - №10. - С. 34-38.
4. Каменев, И.И. Системы управления рисками в пищевой промышленности [Текст] / И.И. Каменев, Е.А. Карелина // Менеджмент в России и за рубежом. - 2019. - №2. - С. 35-40.
5. Карелина, Е.А. Управление рисками в пищевой промышленности: тенденции и перспективы [Текст] / Е.А. Карелина // Проблемы современной экономики. - 2018. - №1. - С. 94-99.
6. Киселева, Т.В. Менеджмент рисков в пищевой промышленности [Текст] / Т.В. Киселева, О.И. Широкова // Экономические науки. - 2016. - №6. - С. 57-61.
7. Королева, Л.С. Риски в пищевой промышленности: виды, характеристики, способы управления [Текст] / Л.С. Королева, М.А. Сергеева // Экономика и предпринимательство. - 2017. - №11. - С. 45-49.
8. Макарова, Е.В. Управление рисками в пищевой промышленности: теория и практика [Текст] / Е.В. Макарова, О.В. Иванова // Менеджмент в России и за рубежом. - 2018. - №4. - С. 53-57.
9. Николаев, А.В. Инновационные технологии в управлении рисками в пищевой промышленности [Текст] / А.В. Николаев, И.А. Сидорова // Менеджмент в России и за рубежом. - 2020. - №1. - С. 64-70.
10. Романова, О.С. Управление рисками в пищевой промышленности: международный опыт [Текст] / О.С. Романова, Н.А. Новикова // Вестник Российского государственного аграрного университета. - 2017. - №4. - С. 94-98.
11. Селищева, Н.А. Цифровизация управления рисками в пищевой промышленности [Текст] / Н.А. Селищева, А.А. Сидоров // Экономические науки. - 2020. - №1. - С. 47-51.
12. Смирнова, Е.А. Управление рисками в пищевой промышленности: российский опыт [Текст] / Е.А. Смирнова, М.В. Кузьмичева // Проблемы современной экономики. - 2018. - №2. - С. 86-91.
13. Тихонов, В.И. Управление рисками в пищевой промышленности: современные подходы и инструменты [Текст] / В.И. Тихонов, Н.А. Шатунова // Пищевая промышленность. - 2020. - №2. - С. 72-76.
14. Чернова, Н.В. Системы управления рисками в пищевой промышленности: практика применения [Текст] / Н.В. Чернова, А.В. Козлов // Менеджмент в России и за рубежом. - 2019. - №3. - С. 25-30.
15. Забайкин, Ю. В. Управление персоналом : учебное пособие / Ю. В. Забайкин ; Ю. В. Забайкин ; Гос. образовательное учреждение высш. проф. образования "Российский заочный ин-т текстильной и легкой промышленности". – Москва : Российский заочный ин-т текстильной и легкой промышленности, 2008. – EDN QXVHEX.
16. Забайкин, Ю. В. Теоретические аспекты совершенствования организации и планирования производства на предприятиях текстильной и лёгкой промышленности / Ю. В. Забайкин. – Москва : "Архитектура-С", 2007. – 192 с. – ISBN 5-9647-0087-X. – EDN ZDCSVP.
17. Формирование международных цен на нефть / Ю. В. Забайкин, В. И. Шендеров, В. С. Ботоногов, М. А. Якунин // Актуальные проблемы и перспективы развития экономики: российский и зарубежный опыт. – 2017. – № 7. – С. 66-72. – EDN XUWMLV.
18. Analysis of the current state and prospects of the gold mining industry in Russia / V. M. Zayernyuk, I. V. Mukhomorova, Iu. V. Zabaikin [et al.] // . – 2017. – Vol. 38, No. 58. – P. 24. – EDN XTMXFP.
19. Особенности и тенденции цифровой трансформации российской горнодобывающей отрасли / Д. В. Лютягин, В. П. Яшин, Ю. В. Забайкин, М. А. Якунин // . – 2019. – Т. 9, № 7-1. – С. 147-159. – EDN RGUSDN.
20. История развития общественного мониторинга здоровья / Д. С. Пономарев, И. В. Морозов, С. М. Григорьев [и др.] // Вопросы истории. – 2021. – № 7-2. – С. 275-283. – DOI 10.31166/VoprosyIstorii202107Statyi58. – EDN SXARCW.
21. Особенности и тенденции цифровой трансформации российской горнодобывающей отрасли / Д. В. Лютягин, В. П. Яшин, Ю. В. Забайкин, М. А. Якунин // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2019. – Т. 9, № 7-1. – С. 147-159. – EDN RGUSDN.
22. История развития общественного мониторинга здоровья / Д. С. Пономарев, И. В. Морозов, С. М. Григорьев [и др.] // Вопросы истории. – 2021. – № 7-2. – С. 275-283. – DOI 10.31166/VoprosyIstorii202107Statyi58. – EDN SXARCW.
23. Формирование международных цен на газ / Ю. В. Забайкин, В. И. Шендеров, В. С. Ботоногов, М. А. Якунин // Актуальные проблемы и перспективы развития экономики: российский и зарубежный опыт. – 2017. – № 7. – С. 61-66. – EDN XUWMLL.
24. Пахомов, А. А. Эффективность и комплексная оценка интенсивности использования ресурсов в производственной деятельности / А. А. Пахомов, Ю. В. Забайкин // Kant. – 2017. – № 2(23). – С. 191-197. – EDN YYYNOP.

25. Забайкин, Ю. В. Оптимизация добычи углеводородного сырья / Ю. В. Забайкин, В. И. Шендеров, И. Д. Яшин // Актуальные проблемы и перспективы развития экономики: российский и зарубежный опыт. – 2017. – № 7. – С. 34-39. – EDN XUWMIT.
26. Заернюк, В. М. Развитие государственно-частного партнерства в высшем образовании на основе применения коммуникативных технологий: отечественный и зарубежный опыт / В. М. Заернюк, П. Ф. Анисимов, Ю. В. Забайкин // . – 2019. – Т. 9, № 3-1. – С. 270-279. – DOI 10.34670/AR.2019.89.3.029. – EDN IQYDLQ.
27. Цицкиев, Э. Р. Анализ состояния и развития трудовых ресурсов торговли / Э. Р. Цицкиев, Е. А. Майорова // ЛУЧШАЯ НАУЧНАЯ СТАТЬЯ 2016 : сборник статей победителей IV международного научно-практического конкурса, Пенза, 30 ноября 2016 года. – Пенза: "Наука и Просвещение" (ИП Гуляев Г.Ю.), 2016. – С. 203-208. – EDN XBUPLJ.
28. Цицкиев, Э. Р. Моделирование влияния нематериальных активов на эффективность коммерческой деятельности / Э. Р. Цицкиев // Известия Кабардино-Балкарского научного центра РАН. – 2019. – № 3(89). – С. 78-87. – DOI 10.35330/1991-6639-2019-3-89-78-87. – EDN IPVWNJ.
29. Цицкиев, Э. Р. Теоретические основы управления интеллектуальной собственностью в компаниях с государственным участием / Э. Р. Цицкиев // Финансовая экономика. – 2019. – № 4. – С. 1192-1194. – EDN PCLAKS.
30. Цицкиев, Э. Р. Роль знаний и управления знаниями в российских корпорациях / Э. Р. Цицкиев // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2021. – № 1(53). – С. 178-187. – DOI 10.26456/2219-1453/2021.1.178-187. – EDN KSIGCF.

The role and improvement of the risk management system of food industry companies

Andrei V. Neminushchii

Master student,
Russian Biotechnological University,
125080, 11, Volokolamsk sh., Moscow, Russian Federation;
e-mail: a.neminuschiy@mail.ru

Abstract

Risk is an integral part of the activities of any company, including food industry companies. The risk management system allows you to assess and minimize possible threats to business and reduce the likelihood of negative consequences. The food industry is one of the most important branches of the Russian economy, which provides the population with high-quality and safe food. However, food production involves certain risks related to the quality, safety and social responsibility of companies. For risk management in the food industry, there are a number of systems and standards that help companies cope with risks and improve product quality. In this article, we will look at the role and improvement of the risk management system in the food industry in Russia and analyze how modern technologies, such as digitalization, can help companies improve the effectiveness of risk management systems. We will also look at the main risks faced by food industry companies and give specific examples of risk management systems successfully implemented at enterprises in Russia.

For citation

Neminushchii A.V. (2023) Rol' i sovershenstvovanie sistemy upravleniya riskami kompanii pishchevoi promyshlennosti [The role and improvement of the risk management system of food industry companies]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (3A), pp. 603-611. DOI: 10.34670/AR.2023.86.49.042

Keywords

Risk, risk management system, food industry company, Russia.

References

1. Degtyarev, A.V. Risk management in the food industry: experience and prospects [Text] / A.V. Degtyarev // Food industry. - 2016. - No. 1. - pp. 64-69.
2. Zhukova, N.S. Risk management in the food industry [Text] / N.S. Zhukova, N.V. Nikolaeva // Innovative development of the economy. - 2015. - No. 5. - pp. 81-85.
3. Zavyalov, E.D. Risk management in the food industry: theory and practice [Text] / E.D. Zavyalov // Economic sciences. - 2017. - No. 10. - pp. 34-38.
4. Kamenev, I.I. Risk management systems in the food industry [Text] / I.I. Kamenev, E.A. Karelina // Management in Russia and abroad. - 2019. - No. 2. - pp. 35-40.
5. Karelina, E.A. Risk management in the food industry: trends and prospects [Text] / E.A. Karelina // Problems of modern Economics. - 2018. - No. 1. - pp. 94-99.
6. Kiseleva, T.V. Risk management in the food industry [Text] / T.V. Kiseleva, O.I. Shirokova // Economic sciences. - 2016. - No. 6. - pp. 57-61.
7. Koroleva, L.S. Risks in the food industry: types, characteristics, management methods [Text] / L.S. Koroleva, M.A. Sergeeva // Economics and entrepreneurship. - 2017. - No. 11. - pp. 45-49.
8. Makarova, E.V. Risk management in the food industry: theory and practice [Text] / E.V. Makarova, O.V. Ivanova // Management in Russia and abroad. - 2018. - No. 4. - pp. 53-57.
9. Nikolaev, A.V. Innovative technologies in risk management in the food industry [Text] / A.V. Nikolaev, I.A. Sidorova // Management in Russia and abroad. - 2020. - No. 1. - pp. 64-70.
10. Romanova, O.S. Risk management in the food industry: international experience [Text] / O.S. Romanova, N.A. Novikova // Bulletin of the Russian State Agrarian University. - 2017. - No. 4. - pp. 94-98.
11. Selishcheva, N.A. Digitalization of risk management in the food industry [Text] / N.A. Selishcheva, A.A. Sidorov // Economic sciences. - 2020. - No. 1. - pp. 47-51.
12. Smirnova, E.A. Risk management in the food industry: Russian experience [Text] / E.A. Smirnova, M.V. Kuzmicheva // Problems of modern Economics. - 2018. - No. 2. - pp. 86-91.
13. Tikhonov, V.I. Risk management in the food industry: modern approaches and tools [Text] / V.I. Tikhonov, N.A. Shatunova // Food industry. - 2020. - No. 2. - pp. 72-76.
14. Chernova, N.V. Risk management systems in the food industry: application practice [Text] / N.V. Chernova, A.V. Kozlov // Management in Russia and abroad. - 2019. - No. 3. - pp. 25-30.
15. Zabaykin, Yu. V. Personnel management : textbook / Yu. V. Zabaykin ; Yu. V. Zabaykin ; State educational institution higher. Prof. education "Russian Correspondence Institute of Textile and Light Industry". – Moscow : Russian Correspondence Institute of Textile and Light Industry, 2008. – EDN QXVHEX.
16. Zabaykin, Yu. V. Theoretical aspects of improving the organization and planning of production at textile and light industry enterprises / Yu. V. Zabaykin. – Moscow : "Architecture-C", 2007. – 192 p. – ISBN 5-9647-0087-X. – EDN ZDCSVP.
17. Formation of international oil prices / Y. V. Zabaykin, V. I. Shenderov, V. S. Botonogov, M. A. Yakunin // Actual problems and prospects of economic development: Russian and foreign experience. – 2017. – No. 7. – pp. 66-72. – EDN XUWMLV.
18. Analysis of the current state and prospects of the gold mining industry in Russia / V. M. Zayernyuk, I. V. Mukhomorova, Iu. V. Zabaikin [et al.] // . – 2017. – Vol. 38, No. 58. – P. 24. – EDN XTMXFP.
19. Features and trends of digital transformation of the Russian mining industry / D. V. Lyutyagin, V. P. Yashin, Yu. V. Zabaykin, M. A. Yakunin // . – 2019. – Vol. 9, No. 7-1. – pp. 147-159. – EDN RGUSDN.
20. The history of the development of public health monitoring / D. S. Ponomarev, I. V. Morozov, S. M. Grigoriev [et al.] // Questions of history. – 2021. – No. 7-2. – pp. 275-283. – DOI 10.31166/VoprosyIstorii202107Statyi58. – EDN SXARCW.
21. Features and trends of digital transformation of the Russian mining industry / D. V. Lyutyagin, V. P. Yashin, Yu. V. Zabaykin, M. A. Yakunin // Economy: yesterday, today, tomorrow. – 2019. – Vol. 9, No. 7-1. – PP. 147-159. – EDN RGUSDN.
22. The history of the development of public health monitoring / D. S. Ponomarev, I. V. Morozov, S. M. Grigoriev [et al.] // Questions of history. – 2021. – No. 7-2. – pp. 275-283. – DOI 10.31166/VoprosyIstorii202107Statyi58. – EDN SXARCW.
23. Formation of international gas prices / Y. V. Zabaykin, V. I. Shenderov, V. S. Botonogov, M. A. Yakunin // Actual problems and prospects of economic development: Russian and foreign experience. – 2017. – No. 7. – pp. 61-66. – EDN XUWMLL.

24. Pakhomov, A. A. Efficiency and comprehensive assessment of the intensity of resource use in production activities / A. A. Pakhomov, Yu. V. Zabaykin // *Kant*. – 2017. – № 2(23). – Pp. 191-197. – EDN YYYYNOP.
25. Zabaykin, Yu. V. Optimization of hydrocarbon production / Yu. V. Zabaykin, V. I. Shenderov, I. D. Yashin // *Actual problems and prospects of economic development: Russian and foreign experience*. – 2017. – No. 7. – pp. 34-39. – EDN XUWMIT.
26. Zaernyuk, V. M. Development of public-private partnership in higher education based on the use of communication technologies: domestic and foreign experience / V. M. Zaernyuk, P. F. Anisimov, Yu. V. Zabaykin // . – 2019. – Vol. 9, No. 3-1. – pp. 270-279. – DOI 10.34670/AR.2019.89.3.029. – EDN IQYDLQ.
27. Tsitskiev, E. R. Analysis of the state and development of trade labor resources / E. R. Tsitskiev, E. A. Mayorova // *THE BEST SCIENTIFIC ARTICLE 2016 : a collection of articles by the winners of the IV International scientific and practical competition, Penza, November 30, 2016*. – Penza: "Science and Education" (IP Gulyaev G.Yu.), 2016. – pp. 203-208. – EDN XBUPLJ.
28. Tsitskiev, E. R. Modeling of the impact of intangible assets on the efficiency of commercial activity / E. R. Tsitskiev // *Izvestiya Kabardino-Balkarian Scientific Center of the Russian Academy of Sciences*. – 2019. – № 3(89). – Pp. 78-87. – DOI 10.35330/1991-6639-2019-3-89-78-87. – EDN IPVWNJ.
29. Tsitskiev, E. R. Theoretical foundations of intellectual property management in companies with state participation / E. R. Tsitskiev // *Financial Economics*. – 2019. – No. 4. – PP. 1192-1194. – EDN PCLAKS.
30. Tsitskiev, E. R. The role of knowledge and knowledge management in Russian corporations / E. R. Tsitskiev // *Bulletin of Tver State University. Series: Economics and Management*. – 2021. – № 1(53). – Pp. 178-187. – DOI 10.26456/2219-1453/2021.1.178-187 . – EDN KSIGCF.