

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2023.45.29.038

Совершенствование методов управления экономической безопасностью организации

Магазова Аделина Рамазановна

Магистр,
Уфимский государственный нефтяной технический университет,
450064, Российская Федерация, Уфа, ул. Космонавтов, 1;
e-mail: amagazova@yandex.ru

Мамателашвили Ольга Владимировна

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры экономической безопасности,
Институт экосистем бизнеса и креативных индустрий
Уфимского государственного нефтяного технического университета,
450078, Российская Федерация, Уфа, ул. Чернышевского, 145;
e-mail: mar3159@yandex.ru

Аннотация

Сложившаяся мировая ситуация и угрозы экономической безопасности обусловили трансформацию нефтегазового сектора. В статье проведено исследование на основе индикативного и нормативного анализа, программно-целевого и экспертного методов, позволившее выявить проблемы в области управления экономической безопасностью предприятий нефтегазовой отрасли и предложить решения. Научные результаты исследования показали низкий уровень экономической безопасности нефтяного сектора и наличие таких проблем, как непредсказуемость политической обстановки в странах, где они действуют, непредсказуемость цен на нефть и изменения спроса на этот ресурс на мировых рынках, наличие серьезной конкуренции на рынке нефти. Автор предлагает ряд мер по повышению экономической безопасности предприятий российского нефтегазового сектора в условиях цифровизации, санкций и ограничений.

Для цитирования в научных исследованиях

Магазова А.Р., Мамателашвили О.В. Совершенствование методов управления экономической безопасностью организации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 4А. С. 297-304. DOI: 10.34670/AR.2023.45.29.038

Ключевые слова

Система, экономическая безопасность, внешние и внутренние угрозы, санкции, риски, нефтегазовый сектор экономики.

Введение

В условиях глобализации и наличия внутренних и внешних угроз экономической безопасности нефтегазовые предприятия становятся все более уязвимыми. В статье предложены меры для повышения экономической безопасности в условиях цифровизации, санкций и ограничений. Решения должны быть системными и учитывать риски, с которыми сталкиваются компании в данном секторе экономики.

Основная часть

В Российской Федерации отсутствует официальное определение понятия «экономическая безопасность субъектов». Это может быть связано с отсутствием единой методологии для предприятий, которые имеют различную специфику. Из-за этого существует множество трактовок данного понятия. Многие ученые рассматривают экономическую безопасность предприятия с разных точек зрения, но все сходятся в одном: это вероятность возникновения опасности для устойчивого функционирования субъекта. Именно уверенность в завтрашнем дне и защищенность от многообразных дестабилизирующих факторов позволяет предприятию стабильно функционировать и успешно удовлетворять коммерческие интересы.

Согласно О.А. Фирсовой, экономическая безопасность предприятия означает способность постоянно получать прибыль, осуществлять стабильное функционирование и обеспечивать возможность дальнейшего конкурентоспособного развития [Фирсова, 2014]. Однако А. Суглобов, С. Хмелев и Е. Орлова имеют отличное мнение, основываясь на управленческом аспекте, считая, что экономическая безопасность должна характеризовать эффективность управления ресурсами для предотвращения и защиты от возможных опасностей [Суглобов, Хмелев, Орлова, 2015].

А. Мельников, И. Снимщикова и С. Маркова выразили интересные мысли относительно безопасности предприятий в экономическом аспекте. Они подчеркивают, что это в первую очередь защита жизненно важных интересов в финансово-экономической, технологической и производственно-хозяйственной сферах от различных опасностей. Следовательно, экономическая безопасность субъекта хозяйствования означает защищенность его деятельности от негативного влияния разных угроз и способность их нейтрализации с минимальными последствиями.

Для определения уровня экономической безопасности субъекта необходимо учитывать два основных фактора: характер угроз и наличие устойчивости в конкурентоспособности. Соблюдение принципов и правил, таких как законность и системность, помогает обеспечить высокий уровень экономической безопасности. Существует несколько подходов к комплексной оценке уровня экономической безопасности, включая индикаторный подход. Он основан на расчете различных показателей, сравнении их с нормативными значениями и оценке кадрового потенциала, темпа обновления производственных фондов, объема прогнозных продаж и других факторов [Новости Росстата, www].

Оценка уровня экономической безопасности может быть проведена с помощью более чем 100 показателей, по мнению специалистов. Однако метод имеет недостатки из-за субъективности значения индикаторов, что может привести к ошибкам в расчетах и управленческих решениях. Ресурсно-функциональный подход основан на использовании специальных критериев для различных ресурсов, таких как кадры, материалы, информация и

технологии. Эксперты проводят оценку уровня экономической безопасности на основе анализа фактических показателей использования ресурсов, однако часто встречается недостоверная информация [Под западные санкции попали гендиректор «Башнефти» и его преемник, www].

Механизмы, которые обеспечивают экономическую безопасность нефтяной отрасли, представляют собой определенную систему, в которой используются различные методы, ресурсы и средства для эффективного решения задач защиты от воздействия внешней среды и появления новых рисков [Никулина, Чистникова, Орлова, 2012]. При этом при выстраивании системы обеспечения экономической безопасности компаний нефтегазовой отрасли необходимо учитывать уровень текущей безопасности: высокий, умеренный, низкий или критический. Программно-целевой (проектный) подход, который отражает интеграцию показателей в многомерном и кластерном ракурсе, известен как «дерево анализов» [Паздникова, 2021].

Для расчета уровня экономической безопасности субъектов используется формула:

$$\text{ЭБ} = \frac{\text{Ввнутр.} + \text{Ввнеш.}}{2}, \quad (1)$$

где ЭБ – уровень экономической безопасности субъекта;

$\text{В}_{\text{внутр.}}$ – показатель воздействия внутреннего характера (выбор самостоятелен);

$\text{В}_{\text{внеш.}}$ – показатель воздействия внешнего характера (выбор самостоятелен).

Оба показателя определяются самостоятельно и могут быть рассчитаны как среднее арифметическое. Для расчета показателя воздействия внутреннего характера используется следующая формула:

$$\text{Ввнутр} = \sum_{i=1}^n X_i / n, \quad (2)$$

где X_i – балльная оценка i -го показателя внутреннего воздействия;

n – число показателей, входящих в систему внутреннего воздействия.

2. Показатель воздействия внешнего характера определяется следующим образом:

$$\text{Внеш.} = \sum_{j=1}^m Y_j / m, \quad (3)$$

где Y_j – балльная оценка j -го показателя внешнего воздействия;

m – число показателей, входящих в систему внешнего воздействия.

Сами показатели внутреннего и внешнего воздействия, а также их количество определяются самостоятельно экспертом-оценщиком [Под крылом российского нефтяного лидера, www].

Эксперт-оценщик самостоятельно определяет количество и сами показатели внешнего и внутреннего воздействия, входящих в систему. Показатели первой группы, такие как общий уровень квалификации работников, стоимость основных средств и величина заемного капитала, отражают эффективность управления финансовым состоянием субъекта и могут быть определены на основе финансовой отчетности. Они также являются управляемыми. Число показателей m может быть различным.

Для определения уровня экономической безопасности субъектов нефтяной отрасли используется шкала оценки, где вторая группа показателей отражает конкурентоспособность и готовность к внешним воздействиям. Эти показатели рекомендуется измерять в относительных единицах. Значение экономической безопасности определяется на основе разработанных критериев и представлено в таблице 1. Уровень экономической безопасности субъектов может

быть высоким, если значение показателя находится в диапазоне от 0 до n [Чеботова, Уланов, 2021].

Таблица 1 - Шкала оценки уровня экономической безопасности субъектов

Уровень	Значение показателя экономической безопасности (далее – ЭБ)
Высокий	$0 \leq \text{ЭБ} \leq n$
Умеренный	$n < \text{ЭБ} \leq$
Низкий	$n < \text{ЭБ} \leq n$
Критический	$\text{ЭБ} \leq n$

Эксперт определяет верхнюю границу шкалы оценки экономической безопасности субъекта, учитывая экономические, организационные, нормативные и другие особенности деятельности. Оценка экономической безопасности субъектов нефтедобывающих компаний универсальна, доступна и проста в использовании, а при необходимости может быть применена для оценки экономической безопасности предприятий и других отраслей с некоторыми изменениями и дополнениями в алгоритме [Митрофанова, 2012].

Умеренный уровень экономической безопасности был продемонстрирован в ведущем нефтедобывающем предприятии Республики Башкортостан в результате апробации методологических рекомендаций [Итоги 2022 года: нефть, газ, уголь, www]. В следующем году этот уровень перейдет в низкий, так как главными провалами были выявлены возможные угрозы извне. Эти слабые стороны соотносятся с общероссийскими проблемами и могут возникать в любое время, даже при стабильном экономическом положении предприятия [«Башнефть» – снижение рейтинга на фоне высокой неопределенности относительно перспектив дальнейшего роста, www].

Основные провалы исходили от возможной опасности внешнего воздействия. При этом выделенные слабые стороны соотносятся с общероссийскими проблемами. И такие проблемы могут возникать не только в период распространения кризиса по стране. Они могут появиться в ходе обыденной деятельности предприятия при наличии стабильного экономического положения.

Одной из основных проблем является снижение конкурентоспособности продукции или услуг. Для решения этой проблемы необходимо развивать новые технологии, улучшать качество продукции, а также улучшать логистические и маркетинговые стратегии. Другой проблемой может быть неэффективный менеджмент. Плохо сконструированные системы управления могут привести к задержкам в производстве, повышению затрат и, следовательно, ухудшению государственных финансовых показателей предприятия. Это может привести к потере клиентов и ухудшению финансовой устойчивости.

Еще одной проблемой является отсутствие достаточного уровня качественных кадров. Все компании сталкиваются с необходимостью привлечения высококвалифицированных специалистов и удержания их на работе. Компании, которые не могут обеспечить сотрудникам достойных условий и перспектив профессионального роста, становятся непривлекательны для талантливых работников.

Наконец, другой проблемой является проблема доступности финансирования. Инвесторы и кредиторы могут отказывать компаниям в финансировании, если они не уверены, что компания имеет надежные планы на будущее и хорошие финансовые показатели.

Для решения этих проблем современным компаниям нужно постоянно совершенствоваться,

осваивать новые технологии и изменять свой подход к управлению. Компании должны быть более гибкими и приспособляемыми, чтобы лучше соответствовать изменяющимся потребностям своих клиентов и рынка в целом [Королев, Королев, 2019].

Для повышения экономической безопасности предприятий российского нефтегазового сектора в условиях цифровизации, санкций и ограничений необходимо рассмотреть несколько направлений:

1. Развитие цифровых технологий в производственном процессе. Внедрение цифровых технологий, таких как использование систем управления производством (ERP), манипуляторов, искусственного интеллекта и интернета вещей (IoT), может повысить эффективность производства, снизить затраты на производство, улучшить контроль качества продукции и уменьшить риски на производстве.

2. Развитие научных исследований в области энергетики. Разработка новых технологий и материалов, направленных на повышение эффективности производства, уменьшение экологической нагрузки и улучшение качества продукции, также может повысить экономическую безопасность предприятий.

3. Развитие международного сотрудничества. Развитие международного сотрудничества с другими странами, такими как Китай, Индия, Турция, может обеспечить доступ к новым технологиям, ресурсам и рынкам, что может помочь увеличить экономическую стабильность нефтегазовой индустрии в России.

4. Разработка мер по уменьшению зависимости от мирового рынка нефти и газа. Развитие альтернативных источников энергии, таких как возобновляемые источники энергии (ветро-, солнечная, гидроэнергетика), могут уменьшить зависимость российской нефтегазовой индустрии от мирового рынка нефти и газа.

5. Развитие систем защиты от кибератак. Усиление защиты информации и систем предприятий от кибератак и киберпреступлений может повысить экономическую безопасность российской нефтегазовой индустрии.

6. Развитие системы управления рисками. Развитие системы управления рисками, которая позволит своевременно идентифицировать и устранять проблемы на предприятиях и в отрасли в целом, также может повысить экономическую безопасность российской нефтегазовой индустрии.

Как и у любой другой отрасли, будущее российского нефтегазового сектора зависит от многих факторов, как внутренних, так и внешних. Однако, несмотря на все трудности и вызовы, которые стоят перед отраслью, у нее все еще есть значительный потенциал для роста и развития.

Заключение

Таким образом, в условиях геополитической нестабильности и постоянных изменений на мировых рынках нефти экономическая безопасность нефтедобывающих компаний становится особенно важной. Нефть является одним из ключевых ресурсов мировой экономики, и у стабильной работы нефтедобывающих компаний критическое значение для глобальной экономической безопасности.

В связи с этим актуальность совершенствования методов обеспечения экономической безопасности нефтедобывающих компаний очевидна. Разработка новых и эффективных методов позволит компаниям справиться с растущими экономическими рисками и улучшить свою финансовую стабильность.

Однако, несмотря на значимость этой проблемы, ее решение имеет ряд сложностей. Нефтедобывающие компании сталкиваются с рядом проблем, таких как непредсказуемость политической обстановки в странах, где они действуют; непредсказуемость цен на нефть и изменения спроса на этот ресурс на мировых рынках; наличие серьезной конкуренции на рынке нефти.

Следовательно, для разработки эффективных методов обеспечения экономической безопасности нефтедобывающих компаний необходимо принять во внимание множество факторов и учитывать сложную природу этой проблемы.

Перспективы для будущих исследовательских работ в этой области огромны. Существуют многообещающие технологии и методы, которые могут помочь решить эти проблемы, включая использование искусственного интеллекта и блокчейна. Большинство этих инноваций еще не были полностью исследованы и не были применены на практике, что означает, что будущие исследовательские работы в этой области будут иметь большое значение и будут иметь потенциал для трансформации нефтедобывающей отрасли. Таким образом, несмотря на все сложности, российский нефтегазовый сектор имеет широкие перспективы для дальнейшего роста и развития, особенно при активной поддержке правительства и внедрении новых технологий.

Библиография

1. «Башнефть» – снижение рейтинга на фоне высокой неопределенности относительно перспектив дальнейшего роста. URL: <https://www.finam.ru/publications/item/bashneft---snizhenie-reytinga-na-fone-vysokoy-neopredelennosti-otnositelno-perspektiv-dalneyshego-rosta-20230313-1825>.
2. Итоги 2022 года: нефть, газ, уголь. URL: <http://neftianka.ru/itogi-2022-goda-neft-gaz-ugol>.
3. Королев С.С., Королев М.С. Нефтяной сектор России: роль в экономике и основные тенденции развития // Экономика и предпринимательство. 2019. № 8 (109). С. 120-125.
4. Мельников А.Б., Снимщикова И.В., Маркова С.В. Особенности обеспечения экономической безопасности на предприятиях строительной отрасли // Теория и практика общественного развития. 2015. № 1. С. 245-250.
5. Митрофанова И.В. Анализ и пути модернизации стратегического территориального менеджмента в южных регионах России // Менеджмент и бизнес-администрирование. 2012. № 2. С. 16-22.
6. Никулина Е.В., Чистникова И.В., Орлова А.В. Экономический потенциал региона и оценка эффективности его использования // Научные ведомости Белгородского государственного университета. 2012. № 13. С. 60-65.
7. Новости Росстата. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/313/document/174229>.
8. Паздникова Н.П. Новшества в оценке бюджетной устойчивости региональных социально-экономических систем // Инновационное развитие экономики: тенденции и перспективы. 2021. Т. 1. С. 350-359.
9. Под западные санкции попали гендиректор «Башнефти» и его преемник. URL: <https://prufy.ru/news/society/122731-pod-zapadnye-sanktsii-popali-gendirektor-bashnefti-i-ego-priemnik>.
10. Под крылом российского нефтяного лидера. URL: https://rusbonds.ru/rb-docs/analytics/Sinara_Russia_2022-11-02_.pdf.
11. Суглобов А.Е., Хмелев С.А., Орлова Е.А. Экономическая безопасность предприятия. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. 271 с.
12. Фирсова О.А. Экономическая безопасность предприятия. Орел: Межрегиональная академия безопасности и выживания, 2014. 164 с.
13. Чеботова В.И., Уланов В.В. Глубина переработки нефти в России, Европе и США. 2021. URL: <https://innotech.pstu.ru/files/articles/section2/pdf.%D0%A3%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%92%D0%9223.pdf>.

Improvement of the methods of managing the economic security of an organization

Adelina R. Magazova

Master,
Ufa State Petroleum Technical University,
450064, 1 Kosmonavtov str., Ufa, Russian Federation;
e-mail: amagazova@yandex.ru

Ol'ga V. Mamatelashvili

PhD in Economics, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of economic security,
Institute of Business Ecosystems and Creative Industries
of the Ufa State Oil Technical University,
450078, 145 Chernyshevskogo str., Ufa, Russian Federation;
e-mail: mar3159@yandex.ru

Abstract

The current global situation and threats to economic security have led to the transformation of the oil and gas sector. The article presents a study based on indicative and normative analysis, program-targeted and expert methods to identify problems in the field of economic security management of oil and gas industry enterprises and propose solutions. The scientific results of the study showed a low level of economic security of the oil sector and the presence of such problems as the unpredictability of the political situation in the countries where they operate, the unpredictability of oil prices and changes in demand for this resource on world markets, the presence of serious competition in the oil market. The author also suggests a number of measures to improve the economic security of enterprises of the Russian oil and gas sector sectors in the context of digitalization, sanctions and restrictions.

For citation

Magazova A.R., Mamatelashvili O.V. (2023) Sovershenstvovanie metodov upravleniya ekonomicheskoi bezopasnost'yu organizatsii [Improvement of the methods of managing the economic security of an organization]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (4A), pp. 297-304. DOI: 10.34670/AR.2023.45.29.038

Keywords

System, economic security, external and internal threats, sanctions, risks, oil and gas sector of the economy.

References

1. «Bashneft'» – snizhenie reitinga na fone vysokoi neopredelennosti otositel'no perspektiv dal'neishego rosta [Bashneft – downgrade amid high uncertainty about the prospects for further growth]. Available at: <https://www.finam.ru/publications/item/bashneft---snizhenie-reytinga-na-fone-vysokoy-neopredelennosti-otositelno->

- perspektiv-dalneyshego-rosta-20230313-1825 [Accessed 12/03/2023].
2. Chebotova V.I., Ulanov V.V. (2021) *Glubina pererabotki nefi v Rossii, Evrope i SShA* [The depth of oil refining in Russia, Europe and the USA]. Available at: <https://innotech.pstu.ru/files/articles/section2/pdf.%D0%A3%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%92%D0%9223.pdf> [Accessed 16/03/2023].
 3. Firsova O.A. (2014) *Ekonomicheskaya bezopasnost' predpriyatiya* [Economic security of the enterprise]. Orel: Interregional Academy of Safety and Survival.
 4. *Itogi 2022 goda: nef't, gaz, ugol'* [Results of 2022: oil, gas, coal]. Available at: <http://neftianka.ru/itogi-2022-goda-neft-gaz-ugol> [Accessed 12/03/2023].
 5. Korolev S.S., Korolev M.S. (2019) Neftyanoi sektor Rossii: rol' v ekonomike i osnovnye tendentsii razvitiya [Russian Oil Sector: role in the economy and main development trends]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo* [Economy and entrepreneurship], 8 (109), pp. 120-125.
 6. Mel'nikov A.B., Snimshchikova I.V., Markova S.V. (2015) Osobennosti obespecheniya ekonomicheskoi bezopasnosti na predpriyatiyakh stroitel'noi otrasli [Features of ensuring economic security at the enterprises of the construction industry]. *Teoriya i praktika obshchestvennogo razvitiya* [Theory and practice of social development], 1, pp. 245-250.
 7. Mitrofanova I.V. (2012) Analiz i puti modernizatsii strategicheskogo territorial'nogo menedzhmenta v yuzhnykh regionakh Rossii [Analysis and ways of modernization of strategic territorial management in the southern regions of Russia]. *Menedzhment i biznes-administrirovaniye* [Management and business administration], 2, pp. 16-22.
 8. Nikulina E.V., Chistnikova I.V., Orlova A.V. (2012) Ekonomicheskii potentsial regiona i otsenka effektivnosti ego ispol'zovaniya [The economic potential of the region and the assessment of the effectiveness of its use]. *Nauchnye vedomosti Belgorodskogo gosudarstvennogo universiteta* [Scientific bulletin of Belgorod State University], 13, pp. 60-65.
 9. *Novosti Rosstata* [Rosstat News]. Available at: <https://rosstat.gov.ru/folder/313/document/174229> [Accessed 11/03/2023].
 10. Pazdnikova N.P. (2021) Novshestva v otsenke byudzhetnoi ustoichivosti regional'nykh sotsial'no-ekonomicheskikh sistem [Innovations in assessing the fiscal sustainability of regional socio-economic systems]. *Innovatsionnoe razvitie ekonomiki: tendentsii i perspektivy* [Innovative development of the economy: Trends and prospects], 1, pp. 350-359.
 11. *Pod krylom rossiiskogo neftyanogo lidera* [Under the wing of the Russian oil leader]. Available at: https://rusbonds.ru/rb-docs/analytics/Sinara_Russia_2022-11-02_.pdf [Accessed 12/03/2023].
 12. *Pod zapadnye sanktsii popali gendirektor «Bashnefti» i ego preemnik* [The CEO of Bashneft and his successor fell under Western sanctions]. Available at: https://prufy.ru/news/society/122731-pod_zapadnye_sanktsii_popali_gendirektor_bashnefti_i_ego_priemnik [Accessed 18/03/2023].
 13. Suglobov A.E., Khmelev S.A., Orlova E.A. (2015) *Ekonomicheskaya bezopasnost' predpriyatiya* [Economic security of the enterprise]. Moscow: YuNITI-DANA Publ.