УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2023.56.85.073

Пути развития экономического взаимодействия с Китаем на рынке горной металлургии

Николаева Анастасия Сергеевна

Магистрант, слушатель программы DBA, Институт бизнеса и делового администрирования Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, 119571, Российская Федерация, Москва, просп. Вернадского, 82; e-mail: asn91@inbox.ru.

Николаев Виктор Алексеевич

Доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, 119571, Российская Федерация, Москва, просп. Вернадского, 82; e-mail: nikolaevya@mail.ru

Аннотация

В современных условиях Россия столкнулась с последствиями беспрецедентных санкций со стороны недружественных государств, что оказало значительное влияние на некоторые отрасли экономики. В металлургической отрасли, являющейся одной из базовых отраслей экономики России, влияние санкций проявилось в виде проблемы сбыта продукции, что привело к спаду производства. Поэтому поиск новых рынков сбыта металлургической продукции российских предприятий является достаточно актуальной задачей в экономике России. При этом одним из наиболее перспективных направлений в данной сфере является расширение сотрудничества с Китаем. В статье проведен анализ состояния российского и мирового рынка металлургической продукции, отражены основные последствия воздействия антироссийских санкций на отрасль металлургии в России и мире, выявлены проблемы. Как способ решения проблем в сложившейся ситуации автором предложено расширение сотрудничества с Китаем в сфере металлургического производства. Рассмотрены возможности и предпосылки такого сотрудничества, варианты взаимодействия, а также препятствия и риски сотрудничества России и Китая на металлургическом рынке. Автор приходит к выводу, что наиболее перспективными формами сотрудничества с Китаем могут стать обмен технологиями, обмен сырья на технологии, совместные проекты России и Китая, что будет стимулировать инвестиционную деятельность.

Для цитирования в научных исследованиях

Николаева А.С., Николаев В.А. Пути развития экономического взаимодействия с Китаем на рынке горной металлургии // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 5А. С. 190-200. DOI: 10.34670/AR.2023.56.85.073

Ключевые слова

Металлургия, антироссийские санкции, сотрудничество с Китаем, мировой рынок металлургии, металлургическая отрасль России, сотрудничество России и Китая.

Введение

Металлургическая отрасль является фундаментом российской промышленности. Ее основная функция заключается в добыче руды и производстве металла, который является ключевым компонентом для создания основных средств производства других отраслей промышленности. Так, металлургия играет важную роль в машиностроении, обеспечивая развитие научно-технического прогресса в различных сферах народного хозяйства вместе с электроэнергетикой и химической промышленностью.

Основная часть

Металлургия характеризуется высокой материалоемкостью И капиталоемкостью Более 90% объема конструкционных производства. материалов, используемых машиностроении России, составляют черные и цветные металлы. Металлургия вносит около 2,5% в ВВП России, 17,4% в добавленную стоимость обрабатывающей промышленности, 10% в экспорт и 29,2% в экспорт обрабатывающей промышленности [Распоряжение Правительства РФ от 28 декабря 2022 г. № 4260-р, www; Дементьева, 2022].

Россия занимает высокие позиции в мире по выплавке стали -5 место в мире с долей рынка в 4% (рис. 1).

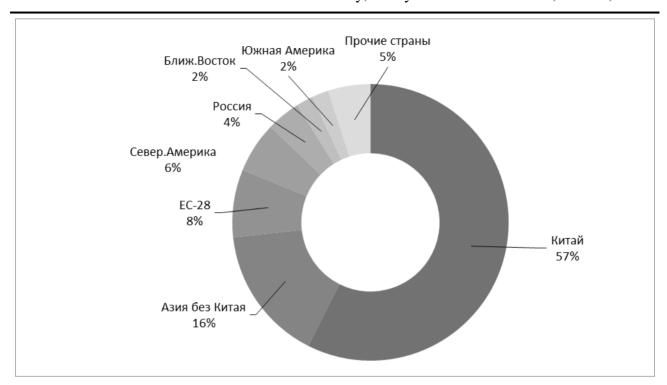
Также Россия занимает второе место по производству стальных труб и алюминия, третье место – по производству титана, четвертое место – по производству высокосортного никеля и шестое место – по производству меди.

Европейская ассоциация производителей стали Eurofer сообщает, что Россия неизменно входит в список десяти стран — экспортеров стали в Евросоюз с 2011 года и занимает второе место по объемам поставок [European Steel in Figures 2021, www].

На Россию за последние годы приходилось около 16% мирового экспорта. За 2021 г. в металлопромышленном секторе, согласно статистическим данным Росстата, экспорт вырос на 146,5% [О внешней торговле в 2021 году, www].

После введения санкций со стороны западных стран российский сектор металлургии столкнулся с рядом сложностей:

1. Полный запрет экспорта стали в страны ЕС. В первую очередь санкции ударили по экспорту черного металла. Его европейцы производят в достаточных количествах, поэтому они не боялись вносить его в санкционные списки. В меньшей степени санкции коснулись цветных металлов, поскольку от российского титана, меди и алюминия западные страны зависят в большей степени. Восточные страны пока не смогли компенсировать объемы продаж в Европу, куда Россия экспортировала около трети всего металлопроката.



Источник: [Рост цен на металл: первое полугодие 2023 года, www]

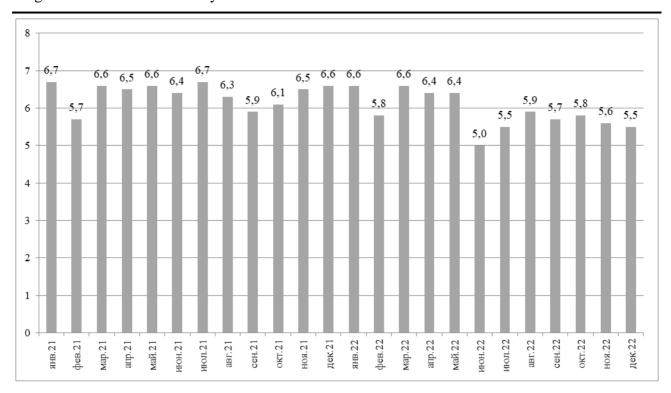
Рисунок 1 – Крупнейшие производители стали по регионам

В настоящее время Китай, Турция и Индия являются активными покупателями продукции из России и готовы увеличивать импорт, но спрос на сталь в указанных странах ниже, чем в Европе, из-за наличия местных производителей. Например, Китай является крупнейшим потребителем многих видов продукции, таких как сталь, никель и медь, но импорт составляет лишь 25% спроса из-за роста внутреннего китайского производства [Корнеев, 2023; Bordachev, Kashin, Potashev, 2022].

- 2. Снижение внутреннего спроса, что по большей части было связано с высокой зависимостью строительного сектора от стальной продукции, повышением базовых процентных ставок и сокращением ипотечного кредитования в первой половине 2022 года.
- 3. Избыток предложения на внутреннем рынке. Отсутствие возможности экспорта на Запад привело к превышению предложения над спросом внутри страны. В итоге металлургические компании были вынуждены сократить производство и продавать свою продукцию по гораздо более низким ценам или со скидками (дисконт составляет 25% и более).

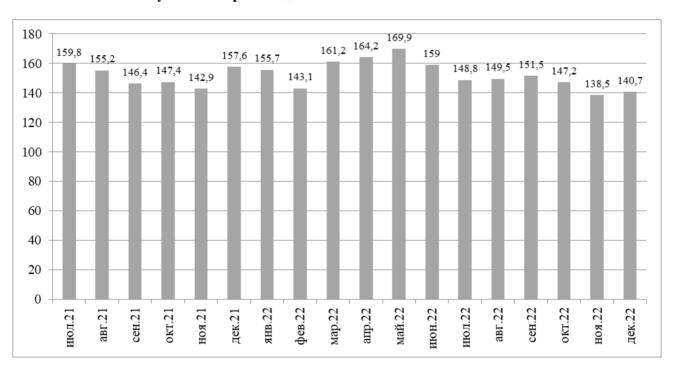
Согласно ежемесячным данным, за весь 2022 г. в России было произведено порядка 71 млн тонн, что на 7,2% ниже, чем в 2021 г. (рис. 2).

Ситуация оказалась лучше прогнозов первой половины 2022 г., когда ожидалось падение на 15-20%. Такого падения удалось избежать благодаря тому, что основные отрасли-потребители проявили устойчивость (например, рост потребления металлопроката на 28% продемонстрировал топливно-энергетический комплекс), в том числе за счет мер, принятых государством. В мире также наблюдается падение объемов производства стали. По данным World Steel Association, выпуск стали в мире сократился на 4,2% в сравнении с показателем 2021 года и составил 1,8 млрд тонн [December 2022 crude steel production and 2022 global crude steel production totals, www].



Источник: [Производство стали в России и мире. Итоги 2022, www]

Рисунок 2 – Производство стали в России в 2021-2022 гг.



Источник: [December 2022 crude steel production and 2022 global crude steel production totals, www]

Рисунок 3 – Производство стали в мире

Динамика производства стали по основным странам-производителям представлена в таблице 1.

Ways to develop economic cooperation with China in the ...

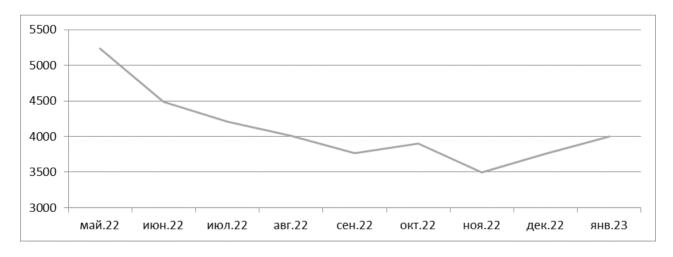
| производителих в 2021-2022 11. | | | | |
|--------------------------------|--|--|---|---------------------------------|
| Страна | Производство в декабре 2022 г., млн тонн | Темп прироста к декабрю 2021 года, % | Производство за весь 2022 год, млн тонн | Темп прироста к 2021 году, % |
| Китай | 77,9 | -9,8 | 1013,0 | -2,1 |
| Индия | 10,6 | 0,8 | 124,7 | 5,5 |
| Япония | 6,9 | -13,1 | 89,2 | -7,4 |
| США | 6,5 | -8,3 | 80,7 | -5,9 |
| Россия | 5,5 | -11,3 | 71,5 | -7,2 |
| Южная Корея | 5,2 | -11,6 | 65,9 | -6,5 |
| Германия | 2,7 | -14,6 | 36,8 | -8,4 |
| Турция | 2,7 | -20,0 | 35,1 | -12,9 |
| Бразилия | 2,5 | -5,2 | 34,0 | -5,8 |
| Ипан | 2.7 | 3.3 | 30.6 | 8.0 |

Таблица 1 – Динамика производства стали в основных странахпроизводителях в 2021-2022 гг.

Источник: [December 2022 crude steel production and 2022 global crude steel production totals, www]

Индия (выпуск стали вырос на 5,5%, до 124,7 млн тонн) и Иран (выпуск стали увеличился на 8%, до 30,6 млн тонн) — единственные страны в топ-10 крупнейших производителей стали, которым удалось увеличить свой выпуск. В то же время Украина заметно снизила производство стали на 70,7%, до 6,3 млн тонн, что является наибольшим падением в производстве стали среди всех стран [December 2022 crude steel production and 2022 global crude steel production totals, www].

- 4. Укрепление рубля в первой половине 2022 г. также оказало негативное влияние на выручку и прибыль металлургических компаний, так как это привело к тому, что продажа металла стала менее выгодной.
- 5. Падение котировок стали на мировых рынках в середине 2022 г. усугубило ситуацию для российских производителей.



Источник: [Рост цен на металл: первое полугодие 2023 года, www]

Рисунок 4 – Динамика цен на сталь на мировых рынках в 2022 году

В 2022 году стоимость стали резко упала, и за 2,5 месяца контракты на нее упали с 5200 долл. до 3700 долл. В ноябре цена достигла годового минимума, опустившись ниже 3500 долл., но затем начался рост, и на начало 2023 года она достигла отметки в 4000 долл.

- 6. Рост транспортных и логистических расходов. У большинства металлургических компаний средняя дальность поставки составляет выше 7-9 тыс. км. Недостаточная пропускная способность портов на Дальнем Востоке для отправки экспортных грузов в Азию вынуждает металлургические компании осуществлять перевозки через порты на Черном море, однако там транспортные риски увеличили транспортные расходы в два-три раза. Нехватка контейнеров также привела к росту транспортных расходов. Кроме того, из-за санкций сталелитейные компании сталкиваются с риском ареста своих грузов за пределами России.
- 7. Высокий уровень тарифной защиты в развивающихся странах затрудняет переориентацию на их рынки. В западных странах тарифы на импорт металлопроката низки или отсутствуют, в то время как многие развивающиеся страны применяют высокие пошлины на ввоз.

Согласно базовому прогнозу стратегии развития металлургической промышленности, российское производство стали может вырасти на 4% — до 76,6 млн тонн к 2023 году, при этом планируется увеличить производство стали до 81 млн тонн к 2025 году и 90,4 млн тонн к 2030 году [Распоряжение Правительства РФ от 28 декабря 2022 г. № 4260-р, www].

Правительством планируется реализовать стратегию развития металлургической отрасли в два этапа: адаптационный этап, который продлится до 2024-2025 годов, и восстановительный этап, который закончится в 2030 году. На первом этапе планируется предпринять шаги для противодействия санкционному давлению, начать реализацию проектов, которые стимулируют потребление металла в России, и определить потребности в металлопродукции, необходимой для восстановления объектов, разрушенных в Донбассе. На втором этапе планируется начать реализацию новых проектов по развитию инфраструктуры, включая транспортировку российских энергоресурсов на новые рынки. К этому моменту должны сформироваться новые логистические цепочки, а доходность металлургической отрасли должна стабилизироваться [там же].

Возведение инфраструктурных объектов — это один из самых реалистичных пунктов, в выполнении которого власть принимает активное участие. В жизнь уже внедряются или находятся на стадии реализуемых проектов новые производства технологичной продукции, строительство или расширение технопарков.

Президент поручил Правительству и Банку России поддержать инвестициями на сумму 2 трлн рублей перспективные проекты по изготовлению продукции для авиационной, оборонной и химической промышленности, автомобиле- и судостроения [Перечень поручений по итогам заседания Совета..., www]. Проекты рассчитаны на несколько лет и позволят обеспечить заказами в том числе отечественную металлургию.

В сложившейся сложной ситуации для России в рамках противодействия санкциям целесообразно дальнейшее расширение сотрудничества с Китаем. Такое сотрудничество в перспективе должно поощрять переход от простого товарообмена к инвестициям в создание совместных производств, обмену новейшими производственными технологиями.

Ранее Китай нуждался в технологиях для модернизации своей экономики и производства. Этого страна добивалась, привлекая иностранные компании и стимулируя создание совместных предприятий. Так происходил трансфер современных технологий в обмен на доступ к дешевой рабочей силе и рынку [Chen, Bao, 2022]. Если провести аналогию, то сейчас Россия испытывает потребность в современных промышленных технологиях и располагает значительным ресурсным потенциалом.

В Китае проводится политика ликвидации устаревших металлургических мощностей,

которые вредят окружающей среде, а также поощряется перенос сталелитейных мощностей за пределы Китая. Китайским бизнесом совместно с российским уже реализуются на территории нашей страны крупные инфраструктурные проекты. В Забайкальском крае реализуются совместные проекты, такие как освоение месторождений Быстринской группы, формирование территориально-производственного комплекса в Удокане [Суходолов, 2019] и строительство горно-металлургического комбината в ЕАО [Chen, Bao, 2022] и многие другие. Вложения китайских инвесторов в российскую экономику включают также строительство предприятий во Владимирской области и Татарстане для производства стального проката с покрытием, а также автомобильного завода в Тульской области, который уже находится в эксплуатации [там же].

Предпосылками дальнейшего сотрудничества России и Китая в металлургическом производстве являются [Иванов, 2011; Bordachev, Kashin, Potashev, 2022; Chen, Bao, 2022]:

- 1. Политика Китая, связанная с заботой об экологии, ликвидации местных устаревших металлургических производств и переносом производства за его пределы, могут принести выгоду для российских компаний.
- 2. Большое количество металлов требуется для развития промышленности в Китае, включая экспортное производство, легкую промышленность, пищевую промышленность, автомобилестроение и строительство. Это способствует росту металлургической отрасли.
- 3. Объем производства металла в Китае за период с 2000 по 2021 гг. увеличился более чем в восемь раз, что говорит о тенденции роста потребности в металлах в будущем.
- 4. В Китае преобладают небогатые залежи железа, марганца, алюминия и меди, что создает трудности при их обогащении и плавке.
- 5. Китай вынужден увеличивать импорт руды для производства черных и цветных металлов, что может быть выгодно для России. Для этого используются участие в капитале компаний, владеющих месторождениями, или заключение прямых долгосрочных контрактов.
- 6. Развитое производство промышленной техники и оборудования в Китае позволяет использовать его импорт для обновления технологической базы российских промышленных предприятий.

Однако в данной сфере существуют некоторые проблемы, связанные с реализацией сотрудничества России и Китая:

- 1. Российские компании могут столкнуться с негативными последствиями снижения доходов из-за того, что стоимость стали на европейском рынке выше, чем в Китае, что может привести к трудностям в конкуренции с китайскими металлургами [Федина, 2023].
- 2. Азиатские рынки больше нуждаются в сырье, чем в конечной продукции, что может привести к трудностям в продвижении готовых продуктов на этих рынках.
- 3. Китай стремится развивать свою экономику, используя собственные ископаемые, что может снизить потребность в импортированном сырье и конечной продукции.
- 4. Россия нуждается в прямых инвестициях, которые могут поступать из Китая в виде инвестирования в строительство совместных производственных мощностей, инфраструктуру, высокотехнологичные отрасли. Однако Китай больше заинтересован в сырьевых активах России и не вкладывает необходимых инвестиций в обрабатывающую промышленность России [Bordachev, Kashin, Potashev, 2022].
- 5. Риски вторичных санкций для китайских компаний из-за сотрудничества с Россией. Возможные риски включают в себя отказ в получении кредитов, отказ в получении лицензий, отказ в получении права на ввоз и вывоз товаров, запрет на приобретение зарубежных активов и прочие запреты или ограничения. Кроме того, китайские компании могут быть подвержены

моральному давлению из-за своего сотрудничества с Россией [Chen, Bao, 2022]. Все это может сильно повлиять на репутацию китайских компаний и привести к убыткам.

Дальнейшее развитие взаимодействия России и Китая в сфере металлургии может иметь несколько вариантов в условиях западных антироссийских санкций. Среди таких вариантов можно выделить следующие:

- 1. Обмен технологиями: Россия и Китай могут обмениваться технологиями в области металлургии. Это позволит повысить качество и эффективность производства, снизить себестоимость, а также обойти некоторые ограничения, которые налагаются западными санкциями.
- 2. Обмен сырья на технологии: Россия может экспортировать свою металлургическую продукцию в Китай, а Китай может экспортировать свои технологии и оборудование. Это будет выгодно обеим странам, так как одни получат доступ к ресурсам, а другие к технологиям.
- 3. Совместные проекты: Россия и Китай могут создавать совместные предприятия в сфере металлургии, чтобы производить продукцию, которая будет пользоваться спросом на их внутренних и мировом рынках.

Необходимо отметить, что при выборе оптимального варианта сотрудничества России и Китая в сфере металлургии, необходимо учитывать ряд факторов. Это спрос на рынке, технологические возможности, экологические и социальные последствия, которые могут повлиять на успех взаимодействия между странами.

Заключение

Таким образом, после введения санкций Россия столкнулась с проблемой сбыта металлургической продукции, что привело к спаду металлургического производства. Однако этот спад был существенно ниже прогнозов. Тем не менее доходы металлургов существенно снизились из-за сокращения экспорта и необходимости его переориентации, роста транспортных и логистических издержек, снижения мировых цен, сокращения внутреннего спроса и др. Решение выявленных проблем экспорта металлургической продукции возможно за счет развития экономических отношений с Китаем в сфере обмена металлургической продукции на технологии, реализации совместных инфраструктурных проектов и увеличения внутреннего потребления. При этом необходимо учитывать риски сотрудничества России и Китая для обеих сторон в современных условиях.

Библиография

- 1. Дементьева А.С. Мировой рынок цветных металлов: место и роль России // Финансовая экономика. 2022. № 5. С. 106-108.
- 2. Иванов С.В. Развитие сотрудничества России и Китая в горнорудной отрасли // Проблемы современной экономики. 2011. № 4 (40). С. 99-101.
- 3. Корнеев С.И. Международный обзор рынка цветных металлов // Цветные металлы. 2023. № 2. С. 4-6.
- 4. О внешней торговле в 2021 году // Федеральная служба государственной статистики. URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/ 26_23 -02-2022.html.
- 5. Об утверждении Стратегии развития металлургической промышленности РФ на период до 2030 г.: распоряжение Правительства РФ от 28 декабря 2022 г. № 4260-р // СПС «КонсультантПлюс».
- 6. Перечень поручений по итогам заседания Совета по стратегическому развитию и национальным проектам, состоявшегося 15 декабря 2022 года // Официальный сайт Президента РФ. URL: http://www.kremlin.ru/acts/assignments/orders/70412.
- 7. Производство стали в России и мире. Итоги 2022 // БКС Экспресс. URL: https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/proizvodstvo-stali-v-rossii-i-mire-itogi-2022.

- 8. Рост цен на металл: первое полугодие 2023 года // HARDHUB. URL: https://hardhub.ru/articles/analitika/rost-tsen-na-metall-pervoe-polugodie-2023-goda.
- 9. Суходолов Я.А. Направления развития внешнеэкономического сотрудничества Забайкальского края с Китайской Народной Республикой // Российский внешнеэкономический вестник. 2019. № 2. С. 114-126.
- 10. Федина Е.В. Тенденции экономической активности крупнейших российских предприятий экспортеров черных металлов на международном рынке // Таможенное регулирование. Таможенный контроль. 2023. № 3. С. 17-23.
- 11. Bordachev T., Kashin V., Potashev N. Russia-China Strategic Partnership in the Context of the Crisis in Europe. Valdai Discussion Club Report, 2022. 30 p.
- 12. Chen J., Bao Z. History of Russia China Foreign Trade Relations // Advances in Social Science, Education and Humanities Research. 2022. Vol. 673. P. 64-68.
- 13. December 2022 crude steel production and 2022 global crude steel production totals // worldsteel.org. URL: https://worldsteel.org/media-centre/press-releases/2023/december-2022-crude-steel-production-and-2022-global-totals.
- 14. European Steel in Figures 2021 // The European Steel Association. URL: https://www.eurofer.eu/assets/publications/brochures-booklets-and-factsheets/european-steel-in-figures-2021/European-Steel-in-Figures-2021.pdf.

Ways to develop economic cooperation with China in the mining and metallurgy market

Anastasiya S. Nikolaeva

Master's Student,
Student of the MBA Program,
Institute of Business and Business Administration
of the Russian Academy of National Economy and Public Administration
under the President of the Russian Federation,
119571, 82 Vernadskogo ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: asn91@inbox.ru.

Viktor A. Nikolaev

Doctor of Economics,
Professor of the Department of management,
Russian Academy of National Economy and Public Administration
under the President of the Russian Federation,
119571, 82 Vernadskogo ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: nikolaevva@mail.ru

Abstract

In modern conditions, Russia has faced the consequences of unprecedented sanctions from unfriendly states, which has had a significant impact on some sectors of the economy. In the metallurgical industry, which is one of the basic branches of the Russian economy, the impact of sanctions manifested itself in the form of a problem of product sales, which led to a decline in production. Therefore, the search for new markets for the metallurgical products of Russian enterprises is quite an urgent task in the Russian economy. At the same time, one of the most promising areas in this area is the expansion of cooperation with China. The article analyzes the

state of the Russian and world market of metallurgical products, reflects the main consequences of the impact of anti-Russian sanctions on the metallurgy industry in Russia and the world, and identifies problems. As a way to solve problems in the current situation, the author suggests expanding cooperation with China in the field of metallurgical production. The possibilities and prerequisites of such cooperation, options for interaction, as well as obstacles and risks of cooperation between Russia and China in the metallurgical market are considered. The author comes to the conclusion that the most promising forms of cooperation with China can be: technology exchange, exchange of raw materials for technologies, joint projects of Russia and China, which will stimulate investment activity.

For citation

Nikolaeva A.S., Nikolaev V.A. (2023) Puti razvitiya ekonomicheskogo vzaimodeistviya s Kitaem na rynke gornoi metallurgii [Ways to develop economic cooperation with China in the mining and metallurgy market]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (5A), pp. 190-200. DOI: 10.34670/AR.2023.56.85.073

Keywords

Metallurgy, anti-Russian sanctions, cooperation with China, global metallurgy market, metallurgical industry of Russia, cooperation between Russia and China.

References

- 1. Bordachev T., Kashin V., Potashev N. (2022) *Russia-China Strategic Partnership in the Context of the Crisis in Europe*. Valdai Discussion Club Report.
- 2. Chen J., Bao Z. (2022) History of Russia China Foreign Trade Relations. *Advances in Social Science, Education and Humanities Research*, 673, pp. 64-68.
- 3. December 2022 crude steel production and 2022 global crude steel production totals. *worldsteel.org*. Available at: https://worldsteel.org/media-centre/press-releases/2023/december-2022-crude-steel-production-and-2022-global-totals [Accessed 12/03/2023].
- 4. Dement'eva A.S. (2022) Mirovoi rynok tsvetnykh metallov: mesto i rol' Rossii [World market of non-ferrous metals: place and role of Russia]. *Finansovaya ekonomika* [Financial economy], 5, pp. 106-108.
- European Steel in Figures 2021. The European Steel Association. Available at: https://www.eurofer.eu/assets/publications/brochures-booklets-and-factsheets/european-steel-in-figures-2021/European-Steel-in-Figures-2021.pdf [Accessed 21/03/2023].
- 6. Fedina E.V. (2023) Tendentsii ekonomicheskoi aktivnosti krupneishikh rossiiskikh predpriyatii eksporterov chernykh metallov na mezhdunarodnom rynke [Trends in the economic activity of the largest Russian enterprises exporters of ferrous metals in the international market]. *Tamozhennoe regulirovanie. Tamozhennyi kontrol'* [Customs regulation. Customs control], 3, pp. 17-23.
- 7. Ivanov S.V. (2011) Razvitie sotrudnichestva Rossii i Kitaya v gornorudnoi otrasli [Development of cooperation between Russia and China in the mining industry]. *Problemy sovremennoi ekonomiki* [Problems of modern economics], 4 (40), pp. 99-101.
- 8. Korneev S.I. (2023) Mezhdunarodnyi obzor rynka tsvetnykh metallov [International review of the non-ferrous metal market]. *Tsvetnye metally* [Non-ferrous metals], 2, pp. 4-6.
- 9. vneshnei torgovle v 2021 godu [On foreign trade in 2021]. *Federal'naya sluzhba gosudarstvennoi statistiki* [Federal State Statistics Service]. Available at: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/26_23-02-2022.html [Accessed 12/03/2023].
- 10. Ob utverzhdenii Strategii razvitiya metallurgicheskoi promyshlennosti RF na period do 2030 g.: rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 28 dekabrya 2022 g. № 4260-r [On approval of the Strategy for the development of the metallurgical industry of the Russian Federation for the period up to 2030: Decree of the Government of the Russian Federation No. 4260-r of December 28, 2022]. SPS «Konsul'tantPlyus» [SPS Consultant].
- 11. Perechen' poruchenii po itogam zasedaniya Soveta po strategicheskomu razvitiyu i natsional'nym proektam, sostoyavshegosya 15 dekabrya 2022 goda [List of instructions following the meeting of the Council for Strategic Development and National Projects, held on December 15, 2022]. *Ofitsial'nyi sait Prezidenta RF* [Official website of the President of the Russian Federation]. Available at: http://www.kremlin.ru/acts/assignments/orders/70412 [Accessed

12/03/2023].

- 12. Proizvodstvo stali v Rossii i mire. Itogi 2022 [Steel production in Russia and the world. Results of 2022]. *BKS Ekspress* [BCS Express]. Available at: https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/proizvodstvo-stali-v-rossii-i-mire-itogi-2022 [Accessed 17/03/2023].
- 13. Rost tsen na metall: pervoe polugodie 2023 goda [Rise in metal prices: the first half of 2023]. *HARDHUB*. Available at: https://hardhub.ru/articles/analitika/rost-tsen-na-metall-pervoe-polugodie-2023-goda [Accessed 12/03/2023].
- 14. Sukhodolov Ya.A. (2019) Napravleniya razvitiya vneshneekonomicheskogo sotrudnichestva Zabaikal'skogo kraya s Kitaiskoi Narodnoi Respublikoi [Directions for the development of foreign economic cooperation between the Trans-Baikal Territory and the People's Republic of China]. *Rossiiskii vneshneekonomicheskii vestnik* [Russian Foreign Economic Bulletin], 2, pp. 114-126.