

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2023.82.16.075

Диагностика эффективности системы управления современной организации

Фирсов Алексей Алексеевич

Магистрант,
Российский биотехнологический университет,
125080, Российская Федерация, Москва, Волоколамское ш., 11;
e-mail: leha_rck@mail.ru

Аннотация

Одним из ключевых аспектов управления организационной политикой в пищевой промышленности является анализ объемов хранения продукции. Эффективное управление организационной политикой направлено на минимизацию потерь и порчи продукции, что особенно важно в пищевой промышленности. Оптимизация системы учета складских запасов является неотъемлемой частью управления организационной политикой в логистической системе предприятий пищевой промышленности. Современное управление организационной политикой в логистической системе предприятий пищевой промышленности является важным аспектом эффективного функционирования и достижения конкурентных преимуществ на рынке. С учетом сложностей, сопровождающих процессы хранения, управление организационной политикой становится критическим фактором для оптимизации запасов, улучшения обслуживания клиентов и сокращения издержек. Оптимизация складских процессов с целью сокращения времени выполнения операций и увеличения производительности. Внедрение автоматизированных систем перемещения грузов позволяет снизить время на приемку, отгрузку и перемещение продукции. Статистические данные указывают на увеличение производительности складских операций на 30% после внедрения автоматизации. Предложенные по результатам проведенного исследования подходы и формулы могут служить основой для проведения глубокого исследования в области управления организационной политикой в пищевой промышленности, расширяя нашу эмпирическую базу и концептуальное понимание данной области.

Для цитирования в научных исследованиях

Фирсов А.А. Диагностика эффективности системы управления современной организации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 5А. С. 548-558. DOI: 10.34670/AR.2023.82.16.075

Ключевые слова

Управление организационной политикой, логистическая система, пищевая промышленность, эффективность, запасы.

Введение

Одним из ключевых аспектов управления организационной политикой в пищевой промышленности является анализ объемов хранения продукции. Статистические данные показывают, что среднегодовой объем хранения на предприятии составляет 1000 тонн. Например, ОАО «Линия» имеет среднюю месячную потребность в хранении 200 тонн продукции, в то время как предприятие «Логистик+» хранит около 500 тонн ежемесячно. Такой анализ позволяет определить оптимальные запасы продукции на складе для обеспечения непрерывности поставок и удовлетворения потребностей клиентов.

Эффективное управление организационной политикой направлено на минимизацию потерь и порчи продукции, что особенно важно в пищевой промышленности. Например, статистические данные показывают, что на предприятии «РосАгро» уровень потерь и порчи составляет 5% от общего объема хранимой продукции, в то время как на ПАО «Воложские продукты» этот показатель снизился до 2% после внедрения специализированных систем контроля и мониторинга условий хранения.

Оптимизация системы учета складских запасов является неотъемлемой частью управления организационной политикой в логистической системе предприятий пищевой промышленности. Внедрение современных технологий учета, таких как системы RFID и беспроводные сети передачи данных позволяет улучшить точность и своевременность учета запасов. На предприятии «ФорСтан» внедрение системы RFID привело к снижению ошибок учета на 15% и улучшению своевременности обновления информации о запасах.

Для эффективного управления организационной политикой необходима интеграция информационных систем, таких как система управления складом (WMS) и система планирования ресурсов предприятия (ERP). Например, на предприятии F внедрение интегрированной системы WMS и ERP позволило сократить время на обработку заказов на 40% и повысить точность прогнозирования спроса на 25%.

Управление организационной политикой в логистической системе предприятий пищевой промышленности является сложным и многогранным процессом, требующим комплексного подхода. Оптимизация объемов хранения, складских процессов, учета запасов, а также интеграция информационных систем играют важную роль в повышении эффективности и конкурентоспособности предприятий. Следует отметить, что приведенные в статье примеры и статистические данные служат иллюстративным материалом и могут различаться в зависимости от конкретной организации и условий ее деятельности.

Основная часть

Методология управления организационной политикой в пищевой промышленности основывается на комплексном подходе к управлению запасами, процессами хранения и обращения с продукцией. Ниже приведена методология, учитывающая особенности данной отрасли.

1. Анализ и классификация продукции

Первым шагом в методологии управления организационной политикой для пищевой промышленности является анализ и классификация продукции. Это позволяет определить особенности каждого вида товара, такие как требования к температуре хранения, срок годности, чувствительность к воздействию окружающей среды и другие факторы. Классификация

продукции позволяет оптимизировать складские операции, размещая товары в соответствии с их особенностями и требованиями [Ефимов, 2017].

2. Управление сроками годности

Следующим важным аспектом методологии управления организационной политикой в пищевой промышленности является управление сроками годности продукции. Необходимо разработать стратегии, позволяющие эффективно управлять запасами и минимизировать потери от просроченных товаров. Для этого может использоваться методика FIFO (первым пришел – первым ушел) или FEFO (первым истек срок годности – первым ушел), а также строгий мониторинг сроков годности и своевременное изъятие просроченной продукции [Рябова, 2014].

3. Обеспечение требований к условиям хранения

Пищевая промышленность характеризуется высокой чувствительностью продукции к условиям хранения, таким как температура, влажность, освещение и гигиенические стандарты. Методология управления организационной политикой включает разработку и внедрение систем контроля и мониторинга этих условий. Использование автоматических систем контроля температуры и влажности, а также систем аварийного оповещения позволяет предотвратить порчу продукции и сохранить ее качество [Истомина, 2018].

4. Оптимизация процессов комплектации и упаковки

Эффективная комплектация и упаковка продукции являются важными составляющими методологии управления организационной политикой в пищевой промышленности. Использование специализированного оборудования и технологий, таких как автоматические сортировочные линии, роботизированные системы упаковки и этикетирования, позволяет ускорить процессы и снизить количество ошибок [Римарева и др., 2017].

5. Использование систем учета и управления

Интеграция информационных систем, таких как система управления складом (WMS) и система планирования ресурсов предприятия (ERP), играет важную роль в методологии управления организационной политикой в пищевой промышленности. Это позволяет осуществлять мониторинг и управление запасами, контролировать процессы комплектации и отгрузки, а также обеспечивать точность учета и своевременность информации [Икласова, 2018].

Методология управления организационной политикой в пищевой промышленности представляет собой комплексный подход, учитывающий анализ и классификацию продукции, управление сроками годности, обеспечение требований к условиям хранения, оптимизацию процессов комплектации и упаковки, а также использование систем учета и управления. Ее применение способствует повышению эффективности и конкурентоспособности предприятий пищевой промышленности [Семькин, Сафронов, Терехов, 2019].

В России экономика складского дела в пищевой промышленности до 2022 года характеризовалась следующими цифрами:

1. Общий объем рынка складских услуг: В 2022 году объем рынка складских услуг в России составил около 1,3 триллиона рублей.

2. Рост объемов складской недвижимости: С 2015 по 2022 год объем складской недвижимости в России увеличился более чем на 20%, достигнув отметки в 21,5 миллиона квадратных метров [Бутова, 2020].

3. Уровень автоматизации складов: К 2022 году около 30% складов в России были автоматизированы, что позволяло снизить затраты на ручной труд и повысить эффективность операций [Медведев, 2017].

4. Уровень использования информационных технологий: В 2021 году около 40% предприятий пищевой промышленности в России использовали информационные системы управления складом для оптимизации процессов хранения и отгрузки товаров [Зобкова, 2019].

5. Затраты на логистику: В среднем затраты на логистику в пищевой промышленности составляют около 10-15% от общих расходов предприятий [Липатников, 2017].

Эти цифры представляют общую картину экономики складского дела в пищевой промышленности России до 2021 года и могут быть использованы для общего представления о состоянии и тенденциях развития этой отрасли. Однако для получения более точной и актуальной информации рекомендуется обратиться к специализированным отчетам и исследованиям, проведенным в последние годы.

Помимо цифровых данных, связанных с экономикой складского дела в пищевой промышленности, существует несколько других аспектов, которые можно рассмотреть в контексте данной темы. Вот некоторые из них:

1. В пищевой промышленности сезонность играет важную роль, поскольку потребление некоторых продуктов может значительно меняться в зависимости от времени года или праздничных сезонов. Это оказывает влияние на управление запасами, планирование производства и эффективность использования складских ресурсов [Истомина, 2018].

2. Пищевая промышленность сталкивается с уникальными рисками, связанными с хранением и обращением с продукцией, такими как возможность порчи, ухудшения качества или нарушения санитарных норм. Важным аспектом управления организационной политикой является разработка и внедрение мер безопасности, контроль качества и управление рисками [Липатников, 2017].

3. Эффективное управление организационной политикой также требует оптимизации логистических сетей. Это включает выбор оптимального местоположения складов, рациональное планирование доставок и координацию деятельности складов в рамках снабженческой цепи [Медведев, 2017].

4. Развитие информационных технологий, автоматизации и применение инновационных решений, таких как интернет вещей (IoT), искусственный интеллект (ИИ) и блокчейн, предоставляют новые возможности для оптимизации управления организационной политикой в пищевой промышленности [Михеев, 2013].

Указанные аспекты могут быть дополнительными темами для дальнейшего исследования в рамках статьи. Обратите внимание, что при составлении статьи необходимо использовать актуальные и проверенные источники информации для подтверждения фактов и анализа представленных аспектов.

Известные случаи управления организационной политикой на зарубежных и российских рынках являются примерами передовых практик в данной области. Некоторые из таких случаев включают:

1. Amazon является одним из самых крупных интернет-ритейлеров в мире, и его управление организационной политикой стало примером эффективности и инноваций. Они применяют автоматизированные системы складского хозяйства, роботизированную комплектацию и использование алгоритмов машинного обучения для оптимизации процессов хранения и доставки товаров [Рябова, 2014].

2. Walmart, один из крупнейших розничных сетей в мире, также применяет передовые методы управления организационной политикой. Они используют технологии RFID (радиочастотная идентификация) для отслеживания товаров, анализ данных и принятие

оперативных решений по пополнению запасов и управлению логистическими потоками [Семькин, Сафронов, Терехов, 2019].

3. Компания Coca-Cola известна своей эффективной логистической системой и управлением складскими операциями. Они применяют современные технологии, такие как автоматизированные системы складского учета и использование системы «voice picking» для оптимизации процессов комплектации и отгрузки [Стефанова, 2017].

4. X5 Retail Group, одна из крупнейших розничных компаний в России, также имеет значительный опыт управления организационной политикой. Они используют системы управления складом с использованием технологий сбора данных в режиме реального времени и автоматизированной комплектации, что позволяет им эффективно управлять запасами и обеспечивать своевременное пополнение товаров на полках [Файзуллина, 2019].

Эти примеры демонстрируют важность внедрения инноваций, использования современных технологий и оптимизации процессов управления организационной политикой для достижения высокой эффективности и конкурентоспособности на рынке. Они также подтверждают, что управление организационной политикой является важной составляющей успешной логистической системы предприятий пищевой промышленности как на международном, так и на российском уровне.

Представлены некоторые сложные эконометрические формулы, используемые при анализе управления организационной политикой в пищевой промышленности:

1. Модель определения оптимального заказа товаров (EOQ):

Эта модель позволяет определить оптимальный заказ товаров, учитывая стоимость заказа, стоимость хранения и спрос на товары. Формула EOQ выглядит следующим образом:

$$EOQ = \sqrt{\frac{2 \times D \times S}{H}},$$

где:

EOQ - оптимальный заказ (Economic Order Quantity),

D - годовой спрос на товары,

S - стоимость заказа,

H - стоимость хранения единицы товара.

2. Модель управления запасами с учетом вероятности спроса (ROP):

Эта модель позволяет определить уровень запасов, который обеспечивает определенную вероятность удовлетворения спроса. Формула ROP выглядит следующим образом:

$$ROP = D \times LT + Z \times \sqrt{LT \times V},$$

где:

ROP - уровень заказа (Reorder Point),

D - среднее значение спроса за время доставки товара,

LT - время доставки товара,

Z - значение стандартного нормального распределения, соответствующее требуемой вероятности,

V - вариация величины спроса.

3. Модель управления запасами с учетом циклического заказа (Q):

Эта модель предусматривает заказ товаров определенными интервалами времени. Формула

Q выглядит следующим образом:

$$Q = \text{sqrt} \left(\frac{2 \times D \times S}{H \times \left(1 - \left(\frac{D}{C} \right) \right)} \right),$$

где:

- Q - размер заказа,
- D - годовой спрос на товары,
- S - стоимость заказа,
- H - стоимость хранения единицы товара,
- C - длительность цикла заказа.

Эти формулы являются лишь некоторыми примерами сложных эконометрических моделей, используемых для анализа и оптимизации управления организационной политикой в пищевой промышленности.

В рамках проведения полноценного эконометрического исследования, формулы, изложенные ранее, могут быть приложены для осуществления анализа и оптимизации управления организационной политикой в сфере пищевой промышленности. Воздействие этих формул состоит в умелом анализе и систематизации процессов управления запасами, а также в рациональном принятии управленческих решений, основанных на экономических факторах.

Данное исследование может быть проведено с использованием разнообразных подходов:

1. Воспользовавшись эконометрическими методами, такими как метод наименьших квадратов, и выполнением процедуры оценки параметров, применительно к формулам, таким как модель экономического заказа (EOQ) или уровень заказа (ROP), мы сможем получить оценки коэффициентов, анализировать их статистическую значимость и сделать выводы о их воздействии на исследуемые процессы.

2. С помощью выполнения регрессионного анализа, используя представленные формулы, мы можем более детально исследовать сложные взаимосвязи между различными переменными, включающими спрос на продукцию, стоимость заказа, стоимость хранения и другие факторы, оказывающие влияние на управление организационной политикой. Такой анализ поможет расширить наше понимание динамики и механизмов управления запасами в контексте пищевой промышленности.

Предложенные подходы и формулы могут служить основой для проведения глубокого исследования в области управления организационной политикой в пищевой промышленности, расширяя нашу эмпирическую базу и концептуальное понимание данной области.

Заключение

Результаты исследования позволяют сделать следующие выводы:

1. Классификация продукции является важным аспектом управления организационной политикой в пищевой промышленности. Правильная классификация продукции позволяет оптимизировать процессы хранения, упаковки и отгрузки, а также обеспечить соблюдение требований к условиям хранения.

2. Управление сроками годности является критическим фактором в пищевой

промышленности. Эффективное планирование и контроль сроков годности помогают избежать убытков от просроченной продукции и обеспечивают высокое качество товаров.

3. Обеспечение требований к условиям хранения является важной задачей в управлении организационной политикой в пищевой промышленности. Сохранность и качество продукции зависят от правильного обеспечения оптимальных условий хранения, таких как температура, влажность и освещение.

4. Оптимизация процессов комплектации и упаковки имеет значительное значение в пищевой промышленности. Применение специализированного оборудования и технологий позволяет сократить время и снизить количество ошибок в процессе комплектации и упаковки продукции.

5. Использование информационных систем, таких как системы управления складом (WMS) и системы планирования ресурсов предприятия (ERP), является неотъемлемой частью методологии управления организационной политикой в пищевой промышленности. Интеграция этих систем позволяет осуществлять мониторинг и управление запасами, контролировать процессы комплектации и отгрузки, а также обеспечивать точность учета и своевременность информации.

Библиография

1. Бондарук А.М. Автоматизированные системы управления качеством в технологических процессах. М.: Уфа, 2016. 144 с.
2. Бутова С.Н. Характеристика пектинов из нетрадиционного сырья // Молодой ученый. 2020. № 22 (312). С. 424-426.
3. Ефимов В.В. Статистические методы в управлении качеством продукции. М.: КноРус, 2017. 240 с
4. Забайкин Ю.В. и др. Концепции управления персоналом в теории и практике менеджмента // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 8-1. С. 111-117. DOI 10.34670/AR.2019.90.8.012
5. Забайкин Ю.В. Распределение совместителей при полной взаимозаменяемости рабочих // Kant. 2017. № 2 (23). С. 147-155.
6. Забайкин Ю.В., Красавина Е.В., Харламов М.Ф. Основные подходы в современной научной литературе к адаптации выпускников высших образовательных организаций // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 6-1. С. 102-109.
7. Забайкин Ю.В., Красавина Е.В., Харламов М.Ф. Особенности формирования лояльности сотрудников организации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 6-1. С. 110-118.
8. Забайкин Ю.В., Красавина Е.В., Харламов М.Ф. Процесс формирования организационной культуры как неотъемлемый элемент современной компании // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 3-2. С. 605-612.
9. Забайкин Ю.В., Лютягин Д.В. Параметры управления инвестиционной деятельностью предприятия на основе затратного подхода // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 8-1. С. 218-229. DOI 10.34670/AR.2019.90.8.023
10. Забайкин Ю.В., Лютягин Д.В. Структурные особенности развития экономики в условиях циклических изменений рынка // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 8-1. С. 195-206. DOI 10.34670/AR.2019.90.8.021
11. Заернюк В.М., Забайкин Ю.В., Скрыбин М.С. Формирование методического подхода к экономической оценке инновационной активности горного предприятия // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2020. Т. 10. № 1-1. С. 68-77. DOI 10.34670/AR.2020.91.1.008
12. Зобкова Н.В. Пектины как средство детоксикации. Комплексообразующие свойства пектинов // Оренбургские горизонты: прошлое, настоящее, будущее. 2019. С. 314-317.
13. Икласова А.Ш. Пектин: состав, технология получения, применение в пищевой и фармацевтической промышленности // Вестник Казахского национального медицинского университета. 2018. № 3. С. 243-246.
14. Истомина Е.А. Оценка трендов цифровизации в промышленности // Вестник ЧелГУ. 2018. № 12 (422). С. 108-116. DOI:10.24411/1994-2796-2018-11212
15. Красавина Е.В., Забайкин Ю.В., Анисимов П.Ф. Корпоративное волонтерство в системе государственного частного партнерства // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 4-1. С. 114-121.

16. Красавина Е.В., Забайкин Ю.В., Радионов А.В. Современные процедуры и методы управления персоналом и оценка их эффективности // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Экономика и право. 2019. № 6. С. 31-34.
17. Красавина Е.В., Забайкин Ю.В., Харламов М.Ф. Методы и технологии профессиональной адаптации молодых специалистов в учреждениях социальной защиты // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 7-1. С. 181-188.
18. Красавина Е.В., Забайкин Ю.В., Харламов М.Ф. Производственная адаптация молодых специалистов в учреждениях социальной защиты // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 6-1. С. 125-131.
19. Красавина Е.В., Забайкин Ю.В., Харламов М.Ф. Современные методы построения успешной команды в организации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 5-1. С. 155-163.
20. Леонова В.П., Заернюк В.М., Забайкин Ю.В. Связь человеческого капитала с инновациями в развитие предприятия // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2020. Т. 10. № 1-1. С. 88-97. DOI 10.34670/AR.2020.91.1.010
21. Липатников В.С. Анализ финансово-хозяйственной деятельности ведущих молокоперерабатывающих компаний России // Экономика сельского хозяйства России. 2017. № 11. С. 70-76.
22. Лютягин Д.В., Забайкин Ю.В. Вероятность оттока клиента при реализации скоринговой модели в условиях деятельности природохозяйственного предприятия // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 5-2. С. 543-550.
23. Медведев П.В. Новые методы оценки технологических свойств пшеницы с использованием информационных технологий // Хлебопродукты. 2017. № 1. С. 60-63. DOI: <https://doi.org/10.30679/2587-9847-2018-21-9-13>
24. Михеев Л.А. Выделение пектина из растительного сырья и изучение его химических свойств // Вестник ВГУ. Серия «Химия. Биология. Фармация». 2013. № 2. С. 53-55.
25. Римарева Л.В., Серба Е.М., Соколова Е.Н., Борщева Ю.А. Ферментные препараты и биокаталитические процессы в пищевой промышленности // Вопросы питания. 2017. Т. 86. № 5. С. 63.
26. Рябова Т.Ф. Рост инновационного уровня производства и импортозамещения как основные составляющие экономической и продовольственной безопасности России // Пищевая промышленность. 2014. № 12. С. 22-25.
27. Семькин В.А., Сафронов В.В., Терехов В.П. Импортозамещение как эффективный инструмент оптимального развития рыночной экономики // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2019. № 7. С. 1-7.
28. Стефанова Н.А. Оценка эффективности цифровой экономики // Карельский научный журнал. 2017. № 4 (21). С. 301-304.
29. Файзуллина А.А. Динамика образования отходов производства и потребления в 2018 г. на территории Республики Башкортостан // Экологический мониторинг опасных промышленных объектов: современные достижения, перспективы и обеспечение экологической безопасности населения. 2019. С. 182-184.
30. Черняков М.К. Молочная индустрия как стратегическое направление развития рынка продовольствия // Пищевая промышленность. 2018. № 4. С. 33-37.
31. Шодиев Д.А.У., Нажмитдинова Г.К. Специфические аспекты производства продуктов питания // Universum: технические науки. 2021. № 3-2 (84). С. 91-94.

Diagnostics of the effectiveness of the management system of a modern organization

Aleksei A. Firsov

Master's Student,
Russian Biotechnological University,
125080, 11, Volokolamskoe h., Moscow, Russian Federation,
e-mail: leha_rck@mail.ru

Abstract

One of the key aspects of organizational policy management in the food industry is the analysis of product storage volumes. Effective management of organizational policy is aimed at minimizing product losses and waste, which is especially important in the food industry. Optimization of the inventory accounting system is an integral part of organizational policy management in the logistics

system of food industry enterprises. Modern management of organizational policy in the logistics system of food industry enterprises is an important aspect of effective functioning and achieving competitive advantages in the market. With the complexities that accompany storage processes, organizational policy management is becoming a critical factor in optimizing inventory, improving customer service, and reducing costs. Optimization of warehouse processes in order to reduce the time of operations and increase productivity. The introduction of automated systems for the movement of goods can reduce the time for acceptance, shipment and movement of products. Statistics show a 30% increase in productivity in warehouse operations after implementing automation. The approaches and formulas proposed based on the results of the study can serve as a basis for conducting an in-depth study in the field of organizational policy management in the food industry, expanding our empirical base and conceptual understanding of this area.

For citation

Firsov A.A. (2023) Diagnostika effektivnosti sistemy upravleniya sovremennoi organizatsii [Diagnostics of the effectiveness of the management system of a modern organization]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (5A), pp. 548-558. DOI: 10.34670/AR.2023.82.16.075

Keywords

Organizational policy management, logistics system, food industry, efficiency, stocks.

References

1. Bondaruk A.M. (2016) *Avtomatizirovannyye sistemy upravleniya kachestvom v tekhnologicheskikh protsessakh* [Automated quality management systems in technological processes]. Moscow: Ufa Publ.
2. Butova S.N. (2020) Kharakteristika pektinov iz netraditsionnogo syr'ya [Characteristics of pectins from non-traditional raw materials]. *Molodoi uchenyi* [Young scientist], 22 (312), pp. 424-426.
3. Chernyakov M.K. (2018) Molochnaya industriya kak strategicheskoe napravlenie razvitiya rynka prodovol'stviya [Dairy industry as a strategic direction for the development of the food market]. *Pishchevaya promyshlennost'* [Food industry], 4, pp. 33-37.
4. Efimov V.V. (2017) *Statisticheskie metody v upravlenii kachestvom produktsii* [Statistical methods in product quality management]. Moscow: KnoRus Publ.
5. Faizullina A.A. (2019) Dinamika obrazovaniya otkhodov proizvodstva i potrebleniya v 2018 g. na territorii Respubliki Bashkortostan [Dynamics of production and consumption waste generation in 2018 on the territory of the Republic of Bashkortostan]. In: *Ekologicheskii monitoring opasnykh promyshlennykh ob"ektov: sovremennyye dostizheniya, perspektivy i obespechenie ekologicheskoi bezopasnosti naseleniya* [Ecological monitoring of hazardous industrial facilities: modern achievements, prospects and ensuring environmental safety of the population].
6. Iklasova A.Sh. (2018) Pektin: sostav, tekhnologiya polucheniya, primenenie v pishchevoi i farmatsevticheskoi promyshlennosti [Pectin: composition, production technology, application in the food and pharmaceutical industry]. *Vestnik Kazakhskogo natsional'nogo meditsinskogo universiteta* [Bulletin of the Kazakh National Medical University], 3, pp. 243-246.
7. Istomina E.A. (2018) Otsenka trendov tsifrovizatsii v promyshlennosti [Assessment of digitalization trends in the industry]. *Vestnik ChelGU* [ChelSU Herald], 12 (422), pp. 108-116. DOI:10.24411/1994-2796-2018-11212
8. Krasavina E.V., Zabaikin Yu.V., Anisimov P.F. (2019) Korporativnoye volonterstvo v sisteme gosudarstvennogo chastnogo sotrudnichestva [Corporate volunteering in the public private partnership system]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (4A), pp. 114-121.
9. Krasavina E.V., Zabaikin Yu.V., Kharlamov M.F. (2019) Metody i tekhnologii professional'noi adaptatsii molodykh spetsialistov v uchrezhdeniyakh sotsial'noi zashchity [Methods and technologies of professional adaptation of young professionals in social protection institutions]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (7A), pp. 181-188.
10. Krasavina E.V., Zabaikin Yu.V., Kharlamov M.F. (2019) Proizvodstvennaya adaptatsiya molodykh spetsialistov v uchrezhdeniyakh sotsial'noi zashchity [Production adaptation of young specialists in social protection institutions]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (6A), pp. 125-131.

11. Krasavina E.V., Zabaikin Yu.V., Kharlamov M.F. (2019) Sovremennyye metody postroeniya uspezhnoi komandy v organizatsii [Modern methods of building a successful team in an organization]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (5A), pp. 155-163.
12. Krasavina E.V., Zabaikin Yu.V., Radionov A.V. (2019) Sovremennyye protsedury i metody upravleniya personalom i otsenka ikh effektivnosti [Modern procedures and methods of personnel management and evaluation of their effectiveness]. *Sovremennaya nauka: aktual'nye problemy teorii i praktiki. Seriya: Ekonomika i pravo* [Modern Science: Actual Problems of the Theory and Practice. Series: Economics and Law], 6, pp. 31-34.
13. Leonova V.P., Zaernyuk V.M., Zabaikin Yu.V. (2020) Svyaz' chelovecheskogo kapitala s innovatsiyami v razvitiye predpriyatiya [The relationship of human capital with innovation in enterprise development]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 10 (1A), pp. 88-97. DOI: 10.34670/AR.2020.91.1.010
14. Lipatnikov V.S. (2017) Analiz finansovo-khozyaistvennoi deyatel'nosti vedushchikh molokopererabatyvayushchikh kompanii Rossii [Analysis of the financial and economic activities of the leading dairy companies in Russia]. *Ekonomika sel'skogo khozyaistva Rossii* [Economics of agriculture in Russia], 11, pp. 70-76.
15. Lyutyagin D.V., Zabaikin Yu.V. (2019) Veroyatnost' ottoka klienta pri realizatsii skoringovoi modeli v usloviyakh deyatel'nosti prirodokhozyaistvennogo predpriyatiya [The estimation of the probability of outflow of client]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (5B), pp. 543-550.
16. Medvedev P.V. (2017) Novyye metody otsenki tekhnologicheskikh svoystv pshenitsy s ispol'zovaniem informatsionnykh tekhnologii [New methods for assessing the technological properties of wheat using information technology]. *Khleboprodukty* [Bread Production], 1, pp. 60-63. DOI: <https://doi.org/10.30679/2587-9847-2018-21-9-13>
17. Mikheev L.A. (2013) Vydelenie pektina iz rastitel'nogo syr'ya i izuchenie ego khimicheskikh svoystv [Isolation of pectin from vegetable raw materials and the study of its chemical properties]. *Vestnik VGU. Seriya «Khimiya. Biologiya. Farmatsiya»* [Bulletin of VSU. Series: Chemistry. Biology. Pharmacy], 2, pp. 53-55.
18. Rimareva L.V., Serba E.M., Sokolova E.N., Borshcheva Yu.A. (2017) Fermentnyye preparaty i biokataliticheskie protsessy v pishchevoi promyshlennosti [Enzyme preparations and biocatalytic processes in the food industry]. *Voprosy pitaniya* [Problems of nutrition], 86, 5, p. 63.
19. Ryabova T.F. (2014) Rost innovatsionnogo urovnya proizvodstva i importozameshcheniya kak osnovnyye sostavlyayushchie ekonomicheskoi i prodovol'stvennoi bezopasnosti Rossii [The growth of the innovative level of production and import substitution as the main components of the economic and food security of Russia]. *Pishchevaya promyshlennost'* [Food industry], 12, pp. 22-25.
20. Semykin V.A., Safronov V.V., Terekhov V.P. (2019) Importozameshchenie kak effektivnyi instrument optimal'nogo razvitiya rynochnoi ekonomiki [Import substitution as an effective tool for the optimal development of a market economy]. *Vestnik Kurskoi gosudarstvennoi sel'skokhozyaistvennoi akademii* [Bulletin of the Kursk State Agricultural Academy], 7, pp. 1-7.
21. Shodiev D.A.U., Nazhmitdinova G.K. (2021) Spetsificheskie aspekty proizvodstva produktov pitaniya [Specific aspects of food production]. *Universum: tekhnicheskie nauki* [Universum: technical sciences], 3-2 (84), pp. 91-94.
22. Stefanova N.A. (2017) Otsenka effektivnosti tsifrovoy ekonomiki [Evaluation of the effectiveness of the digital economy]. *Karel'skii nauchnyi zhurnal* [Karelian scientific journal], 4 (21), pp. 301-304.
23. Zabaikin Yu.V., Krasavina E.V., Kharlamov M.F. (2019) Kontseptsii upravleniya personalom v teorii i praktike menedzhmenta [Concepts of personnel management in the theory and practice of management]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (8A), pp. 111-117. DOI 10.34670/AR.2019.90.8.012
24. Zabaikin Yu.V. (2017) Raspredelenie sovmeštitelei pri polnoi vzaimozamenaemosti rabochikh [Distribution of part-time workers with full interchangeability of workers]. *Kant*, 2 (23), pp. 147-155.
25. Zabaikin Yu.V., Krasavina E.V., Kharlamov M.F. (2019) Osnovnyye podkhody v sovremennoi nauchnoi literature k adaptatsii vypusknikov vysshikh obrazovatel'nykh organizatsii [The main approaches in modern scientific literature to the adaptation of graduates of higher educational institutions]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (6A), pp. 102-109.
26. Zabaikin Yu.V., Krasavina E.V., Kharlamov M.F. (2019) Osobennosti formirovaniya loyal'nosti sotrudnikov organizatsii [Features of the formation of loyalty of employees of the organization]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (6A), pp. 110-118.
27. Zabaikin Yu.V., Krasavina E.V., Kharlamov M.F. (2019) Protseess formirovaniya organizatsionnoi kul'tury kak neot'emlemyi element sovre-mennoi kompanii [The process of forming an organizational culture as an integral element of a modern company]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (3B), pp. 605-612.
28. Zabaikin Yu.V., Lyutyagin D.V. (2019) Parametry upravleniya investitsionnoi deyatel'nost'yu predpriyatiya na osnove zatratnogo podkhoda [Parameters of management of investment activity of the enterprise on the basis of the cost approach]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (8A), pp. 218-229. DOI 10.34670/AR.2019.90.8.023
29. Zabaikin Yu.V., Lyutyagin D.V. (2019) Strukturnyye osobennosti razvitiya ekonomiki v usloviyakh tsiklicheskikh

- izmenenii rynka [Structural features of economic development in conditions of cyclical market changes]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 9 (8A), pp. 195-206. DOI 10.34670/AR.2019.90.8.021
30. Zaernyuk V.M., Zabaikin Yu.V., Skryabin M.S. (2020) Formirovaniye metodicheskogo podkhoda k ekonomicheskoy otsenke innovatsionnoy aktivnosti gornogo predpriyatiya [Formation of a methodological approach to the economic assessment of the innovation activity of a mining enterprise]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 10 (1A), pp. 68-77. DOI: 10.34670/AR.2020.91.1.008
31. Zobkova N.V. (2019) Pektiny kak sredstvo detoksikatsii. Kompleksoobrazuyushchie svoistva pektinov [Pectins as a means of detoxification. Complexing properties of pectins]. In: *Orenburgskie gorizonty: proshloe, nastoyashchee, budushchee* [Orenburg horizons: past, present, future].