

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2023.45.91.042

Современные процессы и методы организации проектного управления на предприятии

Кудряшов Вадим Сергеевич

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры менеджмента,
Северо-Западный институт управления – филиал
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации,
199178, Российская Федерация, Санкт-Петербург,
Средний просп. В.О., 57/43;
e-mail: Kudryashov@mail.ru

Костанда Анна Владимировна

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры менеджмента,
Северо-Западный институт управления – филиал
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации,
199178, Российская Федерация, Санкт-Петербург,
Средний просп. В.О., 57/43;
e-mail: Kudryashov@mail.ru

Мацкан Максим Владимирович

Аспирант,
Северо-Западный институт управления – филиал
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации,
199178, Российская Федерация, Санкт-Петербург,
Средний просп. В.О., 57/43;
e-mail: Kudryashov@mail.ru

Аннотация

В статье рассмотрен процесс организации управления проектами на основе модели жизненного цикла. Определена концептуальная схема жизненного цикла проекта как совокупности процессов. Представлены стандарты и современные методологии управления проектами в Российской Федерации. Выделены три подхода к реализации любого проекта: по направлениям деятельности, по продолжительности реализации и сложности самого проекта. Авторы отмечают, что современная проектная деятельность

включает в себя методические аспекты, связанные с организацией, планированием, управлением, координацией всех ресурсных компонентов на протяжении всего проектного цикла.

Для цитирования в научных исследованиях

Кудряшов В.С., Костанда А.В., Мацкан М.В. Современные процессы и методы организации проектного управления на предприятии // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 7А. С. 389-395. DOI: 10.34670/AR.2023.45.91.042

Ключевые слова

Организация, проектное управление, эффективность, бизнес-процессы.

Введение

Актуальность управления проектами для развития современной организации обусловлена тем, что в настоящее время это одна из наиболее успешных форм внешнеэкономического развития. Проектный подход позволяет заранее установить важные цели и максимально использовать бюджет и другие ресурсы. Каждой современной коммерческой компании, функционирующей в глобальной конкурентной среде, необходимо постоянно повышать свою эффективность. При этом выбор и применение наиболее прибыльных инструментов и способов управления проектами оказывают значительное влияние на деятельность компании в условиях неопределённости.

Управление проектами все чаще применяется как инструмент для повышения эффективности внутренних бизнес-процессов, ранее приверженных процессно-ориентированной производственной системе [Бабенко, 2019]. В то же время значительное количество инициированных проектов остаются несостоятельными по причине превышения установленных бюджетных лимитов и/или сроков, недостижения поставленных целей, прерывания этапов проекта и многие другие.

Основная часть

Согласно исследованиям Института управления проектами (PMI), в среднем организации теряют 9,9% от каждого вложенного доллара из-за низкой эффективности проектов, при этом примерно каждый третий проект (31%) не достигает своих целей, 43% не укладываются в бюджет и почти половина (48%) не завершается в срок. Вызывает тревогу тот факт, что руководители высшего звена, возможно, не осознают эту реальность, поскольку 85% опрошенных заявили, что считают свои организации эффективными в реализации проектов для достижения стратегических результатов. Эти факторы приводят к колоссальным финансовым потерям для предприятий по всему миру и оказывают значительное макроэкономическое воздействие [Алиева, 2020].

Данные факты свидетельствуют о том, что существует несостыковка между развитием теории управления проектами и практикой ее применения. Кроме того, расширение областей использования проектного подхода к управлению в организации требует дальнейшего развития и адаптации процессов и методов организации управления проектами.

Процесс организации управления проектами можно описать с помощью модели жизненного цикла, включающего фазы инициации, планирования, реализации, контроля и мониторинга, завершения [Карпенко, 2020] (рис. 1).

В концептуальном плане видится, что управление проектами можно дополнить моделью команды проекта и финансирования проекта, поскольку каждый проект нацелен на привлечение ресурсов для достижения результата небольшой группой специалистов [Balashova, Gromova, 2017]. Успех и эффективность проекта во многом зависят от команды, которую, используя различные методы, сформирует руководитель. Команда проекта проходит все этапы жизненного цикла: от формирования до расформирования. Чтобы проект достиг цели и получил ожидаемый эффект, проектная команда должна использовать весь свой потенциал в совместнотворческой деятельности.

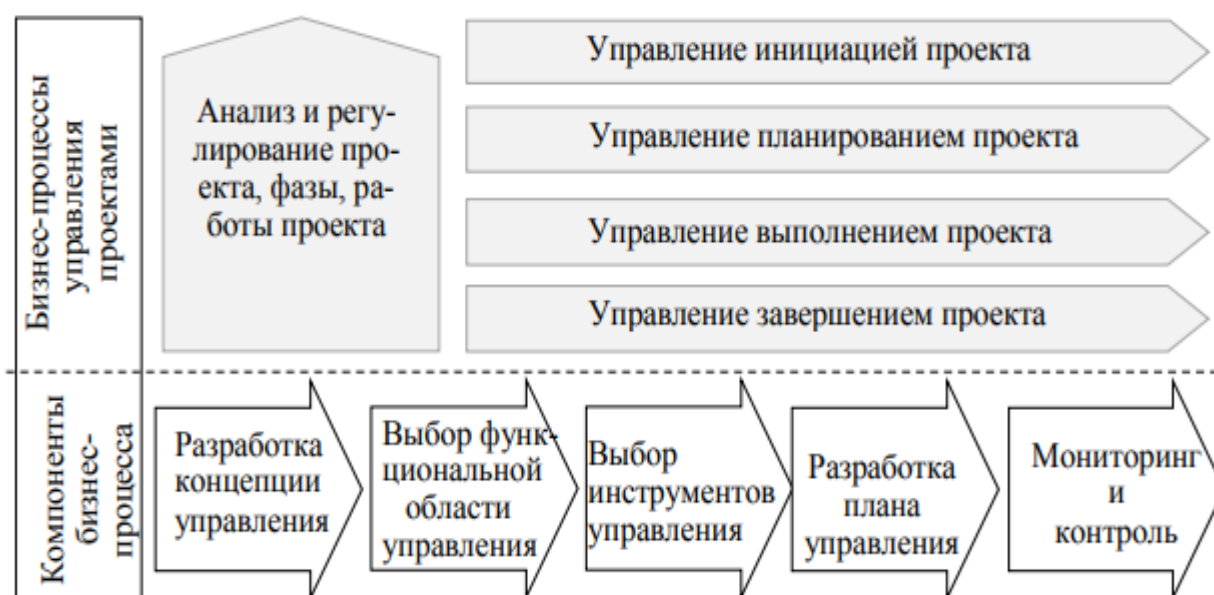


Рисунок 1 - Процесс организации управления проектами на основе модели жизненного цикла

Дополненная концептуальная схема жизненного цикла проекта как совокупности бизнес-процессов приведена на рисунке 2.

Стоит отметить, что общепринятые методы проектного управления приводятся в стандартах и руководствах, разработанных крупными международными и национальными профессиональными ассоциациями, объединяющими экспертов проектного управления из разных стран мира [Balashova, Gromova, 2017].

Положения стандартов в области проектного управления направлены на систематизацию специфических знаний в этой сфере, создание основ для взаимодействия между всеми участниками проектной деятельности. Однако при этом данные положения не приводят точные определения и не описывают реализацию тех или иных проектных действий, а лишь устанавливают, что необходимо сделать для эффективного управления проектами.

Методы управления проектами, имеют как положительные, так и отрицательные стороны, но выбор того или иного метода зависит в первую очередь от ожиданий менеджера, а также от

типа и содержания конкретного контракта.

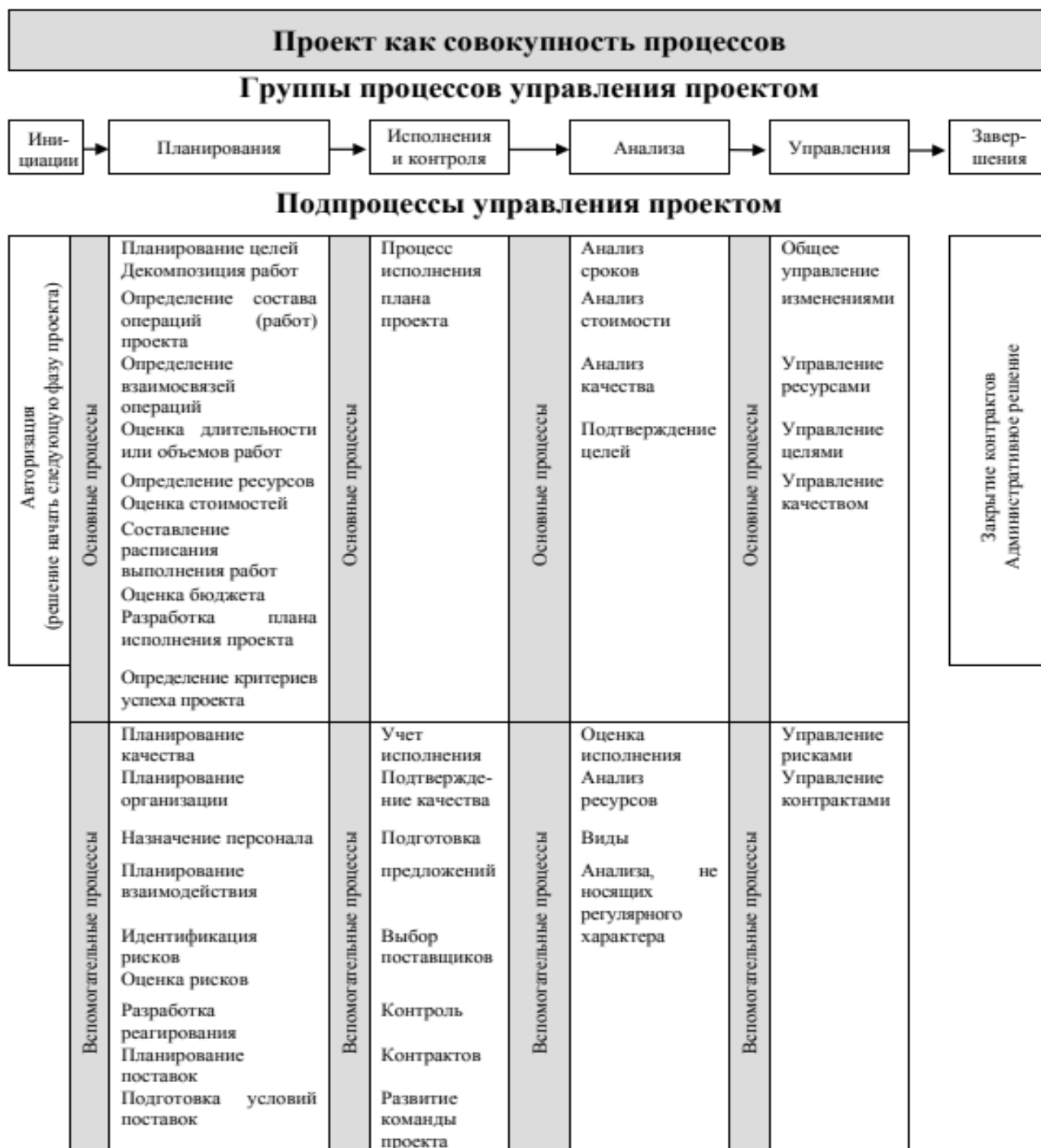


Рисунок 2 - Концептуальная схема жизненного цикла проекта как совокупности процессов

Заключение

Подходы к классификации и методы проектной деятельности достаточно разнообразны. Если ориентироваться на основные цели и задачи реализации любого проекта, то следует

выделить три подхода: по направлениям деятельности, по продолжительности реализации и сложности самого проекта. Перечисленные подходы в полной мере помогут определить особенности проекта и его ценность для компании. Особенность проектного управления заключается в том, что существенным образом сокращаются сроки выполнения проектных работ, цикл производства и реализации продукта или услуги, активно осваиваются ресурсы предприятия.

В концептуальном плане видится, что управление проектами можно дополнить моделью команды проекта и финансирования проекта, поскольку каждый проект нацелен на привлечение ресурсов для достижения результата небольшой группой специалистов.

Современная проектная деятельность включает в себя методические аспекты, связанные с организацией, планированием, управлением, координацией всех ресурсных компонентов на протяжении всего проектного цикла.

Библиография

1. Алиева А.Б. Управление проектами: методы, средства и инструменты // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. № 12-1 (70). С. 37-40.
2. Бабенко А.В. Управление проектами и программами стратегического развития компании // Молодой ученый. 2019. № 43 (281). С. 158-159.
3. Зундэ В.В. Управление проектами на основе концепции нового государственного менеджмента в России // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2019. № 3. С. 28-32.
4. Карпенко Н.И. Управление инновационными проектами // Трибуна ученого. 2020. № 7. С. 240-247.
5. Спиридонов А.А., Эйдемиллер К.Ю., Ермолина М.А., Матвеевская А.С. Возможности применения налоговых льгот при реализации инвестиционных проектов // Евразийский юридический журнал. 2022. № 3(166). С. 230-231.
6. Хабибуллина Л.Р., Кружилин П.А., Тулькубаев Р.З. Экономическая добавленная стоимость, как комплексный показатель эффективности деятельности компании // Дискуссия. 2021. № 5(108). С. 67-76.
7. Balashova E.S., Gromova E.A. Norwegian experience as a promising measure for the Russian energy system development // International Journal of Energy Economics and Policy. 2017. Т. 7. № 3. С. 31-35.
8. Balashova E.S., Gromova E.A. Agile transformation of the Russian sector of economy according to the legislative framework // Journal of Advanced Research in Law and Economics. 2017. Т. 8. № 3. С. 749-753.
9. Rosemann M., Recker J., Flender C. Contextualisation of business processes // International Journal of Business Process Integration and Management. – 2008. – Т. 3. – №. 1. – С. 47-60.
10. Aguilar-Savén R. S. Business process modelling: Review and framework // International Journal of production economics. – 2004. – Т. 90. – №. 2. – С. 129-149.

Modern processes and methods of project management organization at an enterprise

Vadim S. Kudryashov

PhD in Economics,
Associate Professor of the Department of management,
North-West Institute of Management – branch
of the Russian Academy of National Economy and Public Administration
under the President of the Russian Federation,
199178, 57/43 Srednii prosp. V.O., Saint Petersburg, Russian Federation;
e-mail: Kudryashov@mail.ru

Anna V. Kostanda

PhD in Economics,
Associate Professor of the Department of management,
North-West Institute of Management – branch
of the Russian Academy of National Economy and Public Administration
under the President of the Russian Federation,
199178, 57/43 Srednii prosp. V.O., Saint Petersburg, Russian Federation;
e-mail: Kudryashov@mail.ru

Maksim V. Matskan

Postgraduate Student,
North-West Institute of Management – branch
of the Russian Academy of National Economy and Public Administration
under the President of the Russian Federation,
199178, 57/43 Srednii prosp. V.O., Saint Petersburg, Russian Federation;
e-mail: Kudryashov@mail.ru

Abstract

The article considers the process of organizing project management based on a life cycle model. The conceptual scheme of the project life cycle as a set of processes is defined. The standards and modern methodologies of project management in the Russian Federation are presented. There are three approaches to the implementation of any project: by areas of activity, by duration of implementation and complexity of the project itself. The authors note that modern project activity includes methodological aspects related to the organization, planning, management, coordination of all resource components throughout the entire project cycle.

For citation

Kudryashov V.S., Kostanda A.V., Matskan M.V. (2023) Sovremennye protsessy i metody organizatsii proektnogo upravleniya na predpriyatii [Modern processes and methods of project management organization at an enterprise]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (7A), pp. 389-395. DOI: 10.34670/AR.2023.45.91.042

Keywords

Organization, project management, efficiency, business processes.

References

1. Alieva A.B. (2020) Upravlenie proektami: metody, sredstva i instrumenty [Project Management: Methods, Means and Tools]. *Ekonomika i biznes: teoriya i praktika* [Economics and Business: Theory and Practice], 12-1 (70), pp. 37-40.
 2. Babenko A.V. (2019) Upravlenie proektami i programmami strategicheskogo razvitiya kompanii [Management of projects and programs of strategic development of the company]. *Molodoi uchenyi* [Young scientist], 43 (281), pp. 158-159.
 3. Balashova E.S., Gromova E.A. (2017) Agile transformation of the Russian sector of economy according to the legislative framework. *Journal of Advanced Research in Law and Economics*, 8 (3), pp. 749-753.
 4. Balashova E.S., Gromova E.A. (2017) Norwegian experience as a promising measure for the Russian energy system development. *International Journal of Energy Economics and Policy*, 7 (3), pp. 31-35.
-

5. Karpenko N.I. (2020) Upravlenie innovatsionnymi proektami [Management of innovative projects]. *Tribuna uchenogo* [Tribune of the scientist], 7, pp. 240-247.
6. Khabibullina L.R., Kruzhilin P.A., Tul'kubaev R.Z. (2021) Ekonomicheskaya dobavlenaya stoimost', kak kompleksnyi pokazatel' effektivnosti deyatel'nosti kompanii [Economic value added as a comprehensive indicator of the company's performance]. *Diskussiya* [Discussion], 5(108), pp. 67-76.
7. Spiridonov A.A., Eidemiller K.Yu., Ermolina M.A., Matveevskaya A.S. (2022) Vozmozhnosti primeneniya nalogovykh l'got pri realizatsii investitsionnykh proektov [Possibilities of applying tax benefits in the implementation of investment projects]. *Evraziiskii yuridicheskii zhurnal* [Eurasian legal journal], 3(166), pp. 230-231.
8. Zunde V.V. (2019) Upravlenie proektami na osnove kontseptsii novogo gosudarstvennogo menedzhmenta v Rossii [Project management based on the concept of new public management in Russia]. *Gosudarstvennoe i munitsipal'noe upravlenie. Uchenye zapiski* [State and municipal management. Scientific notes], 3, pp. 28-32.
9. Rosemann, M., Recker, J., & Flender, C. (2008). Contextualisation of business processes. *International Journal of Business Process Integration and Management*, 3(1), 47-60.
10. Aguilar-Savén, R. S. (2004). Business process modelling: Review and framework. *International Journal of production economics*, 90(2), 129-149.