

УДК 523

DOI: 10.34670/AR.2023.24.45.016

**Направления импортозамещения в евразийском станкостроении****Колесников Роман Юрьевич**

аспирант

Российский университет дружбы народов,  
117198, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6;  
e-mail: roma.kolesnikov.23@mail.ru

**Аннотация**

Цель. Цель статьи - раскрыть направления импортозамещения в евразийском станкостроении. Процедура и методы. В этом исследовании применялись общепринятые методы, а именно синтез, индукция и дедукция, а также анализ. Результаты. Выявлены проблемы реализации политики импортозамещения, предложены направления их решения. Наличие комплекса проблем при политике импортозамещения в евразийском станкостроении не позволяет странам должным образом повысить конкурентоспособность своей продукции станкостроения на мировом рынке. Реализация мероприятий по минимизации представленных в статье проблем будет способствовать развитию евразийского станкостроительного производства. Теоретическая и/или практическая значимость. Для стран Евразийского экономического союза важной целью является повышение эффективности процессов импортозамещения. Современные тенденции показывают, что технологические возможности промышленного сектора имеют большое значение для национального богатства и успеха экономики в целом. Поэтому представители отрасли, такие как ООО «СтанкоМашКомплекс», ООО «Ульяновский станкостроительный завод», ООО «Станкомашстрой» и др. должны непрерывно искать и выбирать наиболее эффективные методы развития своего потенциала, как сами, так и совместно с другими участниками промышленности.

**Для цитирования в научных исследованиях**

Колесников Р.Ю. Направления импортозамещения в евразийском станкостроении // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 8А. С. 156-165. DOI: 10.34670/AR.2023.24.45.016

**Ключевые слова**

Промышленное производство, Евразийский экономический союз (ЕАЭС), предприятие, производство, развитие станкостроения, промышленная политика, импортозамещение.

---

## Введение

Одной из ключевых отраслей, определяющих развитие всей промышленности, является станкостроение. Современное промышленное производство не может обойтись без специализированного оборудования – станков, от которых напрямую зависят скорость и качество производства продукции. Станкостроительные предприятия российской промышленности стремятся достичь цели создания конкурентоспособного производства в мировом масштабе [Баурина, Савченко, 2019].

Для этого они разрабатывают и внедряют обоснованные стратегические решения, в том числе программ импортозамещения. Важным инструментом для эффективного использования инновационного потенциала национальной промышленности и освоения уже существующих прогрессивных технологий в этом направлении является формирование и развитие экономической коллаборации.

Для стран с открытой экономикой, которые взаимодействуют с государствами, имеющими более развитые производственные отрасли, стратегия развития производства, улучшения качества товаров и технологий, а также развития инноваций является важной.

В настоящее время в отечественной науке происходит существенное развитие комплекса теоретических, методологических и практических аспектов обеспечения национальной экономической безопасности. Рациональное импортозамещение направлено на наращивание потенциала предприятий и производств, которые выпускают конкурентоспособную продукцию с помощью постепенного перехода на высокотехнологичную продукцию и повышения уровня развития производственных процессов и технологий.

Современные исследования уделяют внимание проблеме реализации государственной политики импортозамещения в системе обеспечения отрасли станкостроения. Несмотря на значительный научный задел, динамика формирования и материализации угроз требует усовершенствования основных положений.

## Обзор литературы

Исследование опиралось на труды таких авторов как Дробот Е.В., Ивко Е.С., Осадчая Г.И., Вартанова М.Л. и др. В трудах Осадчая Г.И., Вартанова М.Л. были рассмотрены пути реализации политики и импортозамещения в рамках экономического сотрудничества со странами ЕАЭС. Дробот Е.В., Ивко Е.С. изучали особенности функционирования стран Евразийского экономического союза в условиях санкций. Баурина Светлана Борисовна, Савченко Евгений Олегович исследовали современные технологические тренды развития станкостроения России. Все исследования, научные труды дают нам общее понимание о направлениях импортозамещения на сегодняшний день.

Но для более полного представления необходимо более подробно исследовать вопрос импортозамещения в евразийском станкостроении, направления импортозамещения конкретно в данной отрасли, так как именно станкостроение является одним из ключевых направлений социально-экономического развития нашей страны.

## Методы исследования

В этом исследовании применялись зарекомендованные общепринятые методы, а именно синтез, индукция и дедукция, а также анализ. Теоретической базой исследования

представляется в основном обзор трудов российских экспертов в области станкостроения, публикаций в научных журналах, монографий.

### Проблемы реализации политики импортозамещения

В последние годы страны ЕАЭС активно разрабатывают и внедряют политику импортозамещения в различных отраслях, включая станкостроение.

Импортозамещение – это процесс замены импортируемой продукции на аналогичную отечественного производства, с целью уменьшения зависимости от иностранных поставок и развития местной промышленности.

Однако, несмотря на все усилия правительств стран ЕАЭС, реализация политики импортозамещения в станкостроении сталкивается с рядом проблем. Ниже мы рассмотрим некоторые из них.

1. Отсутствие технологической базы. Для успешного импортозамещения необходимо обладать передовыми технологиями и оборудованием, которые позволят создавать продукцию высокого качества. Однако, в большинстве случаев отечественные предприятия сталкиваются с нехваткой современного оборудования и недостатком квалифицированных специалистов.

2. Высокая зависимость от импорта комплектующих. Даже если удалось организовать производство основной части продукции на территории ЕАЭС, все равно приходится закупать комплектующие из-за рубежа. Это увеличивает затраты на производство и делает отечественную продукцию менее конкурентоспособной по цене.

3. Недостаточное финансирование. Реализация политики импортозамещения требует значительных финансовых вложений как со стороны государства, так и со стороны бизнеса. Однако, часто наблюдается недостаточное финансирование проектов по развитию отечественного станкостроения. Это создает проблемы с закупкой нового оборудования, обучением персонала и проведением научно-исследовательских работ.

4. Низкая конкурентоспособность. В большинстве случаев отечественные станки и оборудование не могут предложить такие же характеристики и качество, как у зарубежных производителей.

5. Отсутствие единой стратегии развития. Каждая страна член ЕАЭС имеет свои приоритеты и особенности в развитии данной отрасли, что затрудняет координацию действий и создание единой конкурентоспособной продукции на уровне всего союза.

6. Недостаток контрактной базы и долгосрочных заказов. Многие станкостроительные предприятия испытывают затруднения с получением заказов на длительный период времени, что создает нестабильность в работе и усложняет планирование производства.

Решение проблем реализации политики импортозамещения является одним из ключевых аспектов развития евразийского станкостроения. Рассмотрим возможные направления решения представленных выше проблем (Таблица 1).

**Таблица 1 – Проблемы и решения реализации политики импортозамещения**

| Проблема                        | Решение   |
|---------------------------------|---|
| Отсутствие технологической базы | Предоставление льготных кредитов или создание специальных инфраструктурных центров, где местным производителям будет предоставлена возможность использовать современное оборудование и получить доступ к передовым технологиям. Предоставление грантов на изобретение и введение в производство современного инновационного оборудования. |

| Проблема   | Решение  |
|--|--|
| Высокая зависимость от импортных комплектующих     | Разработать программу по локализации производства комплектующих изделий и материалов внутри страны.<br>Предоставление налоговых льгот и субсидий местным производителям может стимулировать развитие отечественного производства данных компонентов.             |
| Недостаточное финансирование                       | Необходимо проводить финансовую политику таким образом, чтобы формирующиеся кластеры стали привлекательными для внедрения частных инвестиций и предпринимательской инициативы в сферу научных исследований и разработок.   |
| Низкая конкурентоспособность                       | Увеличение производства и экспорта продукции с высокой добавленной стоимостью, в том числе высокотехнологичной.<br>Модернизация технологической базы.<br>Сокращение зависимости отрасли от импорта.  |
| Отсутствие единой стратегии развития               | Назначение страны, координирующей общую стратегию развития.  |
| Недостаток контрактной базы и долгосрочных заказов | Необходимо активно привлекать инвестиции, как внутренние, так и иностранные, для развития отечественного станкостроительного комплекса.<br>Следует усилить маркетинговую деятельность предприятий по продвижению своей продукции на внутреннем и внешнем рынках. |

Реализация политики импортозамещения в станкостроении в странах ЕАЭС сталкивается с рядом проблем и для успешного импортозамещения необходимо совместные усилия правительств и бизнеса по развитию технологической базы, поддержке отечественных производителей и созданию единого пространства для развития станкостроительного сектора в рамках ЕАЭС.

### Направления реализации политики импортозамещения

Одним из направлений реализации политики импортозамещения в рамках ЕАЭС является создание и развитие станкостроительных кластеров. Кластерный подход позволяет объединить усилия предприятий, научно-исследовательских институтов и государственных организаций для достижения синергетического эффекта и повышения конкурентоспособности отечественной промышленности.

В Республике Казахстан реализуется программа по формированию и развитию национальной инновационной системы, нацеленная на уход от сырьевой направленности развития и достижение устойчивого развития страны путем диверсификации отраслей экономики. Большое внимание уделяется развитию инновационной бизнес-среды и реализации системных инновационных проектов, формирующих ядро кластеров [Белоглазова, 2019].

В Беларуси создается механизм стимулирования кластерного развития национальной экономики в рамках утвержденной в 2014 году Концепции формирования и развития инновационно-промышленных кластеров в Республике Беларусь. Страна имеет достаточно развитую транспортно-коммуникационную сеть, располагает высокотехнологичными производственными мощностями нефтехимической промышленности и машиностроения, обладает научным и кадровым потенциалом и квалифицированной рабочей силой в области высоких технологий. Активно развивается сфера биотехнологий, информационных технологий, современных компьютерных и программно-технических средств [Багдасарян, 2019].

Формирование станкостроительных кластеров в странах ЕАЭС имеет несколько преимуществ. Во-первых, это способствует концентрации производства, что позволяет снизить

издержки и повысить эффективность производства. Вместо дублирования однотипных предприятий, в рамках кластера можно создать специализированные центры компетенций, где каждое предприятие будет заниматься определенным видом производства или услуги. Это позволит оптимизировать использование ресурсов, повысить качество продукции и сократить сроки поставки [Белоглазова, 2019].

Во-вторых, формирование станкостроительных кластеров способствует развитию научно-технического потенциала. В рамках кластера предприятия могут взаимодействовать с научно-исследовательскими институтами и университетами для разработки новых технологий и повышения квалификации персонала. Это позволит улучшить конкурентоспособность отечественной промышленности за счет внедрения инноваций и создания высокотехнологичных продуктов.

В-третьих, развитие станкостроительных кластеров способствует созданию новых рабочих мест и развитию малого и среднего бизнеса. Кластерное объединение предприятий позволяет создавать дополнительные услуги для производства, такие как логистика, образование, сертификация и другие. Это расширяет возможности для предпринимателей, которые могут оказывать услуги не только одному предприятию, но и всему кластеру.

Внедрение политики импортозамещения является одним из приоритетных направлений развития экономического сотрудничества государств-участников Евразийского экономического союза (ЕАЭС). В рамках данной политики принимаются различные меры, направленные на увеличение доли отечественных товаров и услуг на внутреннем рынке стран-членов [Гурова, 2016].

Первая мера – это создание благоприятного инвестиционного климата. Государство предоставляет различные льготы и субсидии для отечественных производителей, что позволяет им конкурировать на рынке с зарубежными аналогами. Осуществляется поддержка иностранных инвесторов, которые готовы вложить свои средства в развитие отечественной промышленности.

Вторая мера – это установление таможенных барьеров. С целью защиты отечественного производства, государства-члены ЕАЭС введены таможенные пошлины на импортируемую продукцию. Это делает ее дороже для потребителей и способствует предпочтению продукции отечественных производителей. Кроме того, введение таможенных барьеров стимулирует развитие местной промышленности и создание новых рабочих мест.

Третья мера – это поддержка научно-технического прогресса. Государство активно инвестирует в научные исследования и разработки, способствующие развитию новых технологий и повышению качества отечественной продукции. Также предоставляются гранты для малых и средних предприятий, которые осуществляют инновационную деятельность.

Четвертая мера – это развитие инфраструктуры. Государство стремится создать условия для эффективного функционирования отечественных производителей. Для этого проводятся работы по модернизации дорожной сети, строительству логистических центров и складских помещений. Это позволяет сократить издержки производства и улучшить конкурентоспособность национальных товаров.

Пятая мера – это поддержка экспорта отечественной продукции. Государство оказывает помощь отечественным производителям в проникновении на международные рынки. Для этого проводятся выставочные и презентационные мероприятия, предоставляются финансовые гарантии и субсидии.

Одним из направлений реализации политики импортозамещения в рамках Евразийского

экономического союза (ЕАЭС) стало создание и развитие отечественных процессоров. Один из примеров таких процессоров – российский многоядерный процессор Baikal-T1.

Baikal-T1 – это первый в России многоядерный процессор, разработанный компанией «Байкал Электроникс». Этот процессор предназначен для использования в различных сферах, включая серверные системы, сетевое оборудование, системы безопасности и другие.

Одной из главных целей создания Baikal-T1 было уменьшение зависимости России от импорта компьютерной техники и программного обеспечения. Создание отечественного многоядерного процессора позволит уменьшить эту зависимость и способствует развитию национальной вычислительной индустрии.

Преимущества использования Baikal-T1 не ограничиваются только политикой импортозамещения. Этот процессор обладает высокой производительностью и энергоэффективностью, что позволяет снизить затраты на электроэнергию при работе серверных систем и других устройств.

В целом создание и развитие российского многоядерного процессора Baikal-T1 является значимым шагом в рамках политики импортозамещения ЕАЭС. Это позволяет странам-участницам уменьшить зависимость от импорта компьютерной техники и развивать отечественную вычислительную индустрию.

В рамках политики импортозамещения Евразийского экономического союза (ЕАЭС) существует ряд потенциальных проектов, направленных на развитие отечественного производства и снижение зависимости от импорта. Эти проекты охватывают различные отрасли экономики и предлагают широкий спектр мер по стимулированию роста внутреннего производства.

Одним из направлений реализации политики импортозамещения является разработка программ поддержки малых и средних предприятий. Несмотря на то, что малые и средние предприятия играют важную роль в экономике ЕАЭС, они часто испытывают трудности при конкуренции с зарубежными компаниями. Поэтому необходимо создать условия для их развития, такие как доступ к финансированию, обучение персонала или поддержка в получении сертификации.

Другой потенциальный проект по политике импортозамещения связан с развитием научно-технического потенциала. Для этого необходимо активно инвестировать в исследования и разработки, а также содействовать трансферу технологий. Важно создать условия для сотрудничества между научными учреждениями, бизнесом и государством, чтобы обмен знаниями и опытом способствовал развитию новых отечественных технологий.

Для успешной реализации политики импортозамещения необходимо также уделить внимание привлечению инвестиций. Государственная поддержка может выражаться как финансовой помощью, так и созданием благоприятного инвестиционного климата. Кроме того, стимулирование сотрудничества и создание партнерских связей между отечественными и зарубежными компаниями может способствовать росту производства в ЕАЭС [Потапова, Сергеева, 2022].

Рассмотрим основные направления реализации данной политики в сфере станкостроения.

1. Совершенствование научно-технической базы и инновационного потенциала. Для этого необходимо усилить государственную поддержку научных исследований, создать специализированные центры по разработке новых технологий и материалов, а также привлекать инвестиции для развития инновационных проектов.

2. Развитие местных производственных мощностей. Для успешной замены импортных станков и оборудования необходимо развивать отечественные производственные мощности.

Это может быть достигнуто путем создания новых предприятий, модернизации существующих или привлечения инвестиций для расширения производства.

3. Поддержка и стимулирование отечественных производителей. Государство должно активно поддерживать отечественных производителей станков и оборудования, предоставляя льготы, субсидии и другие формы государственной поддержки.

4. Обучение кадров. Для успешного развития отечественного станкостроения необходимо иметь высококвалифицированных специалистов. Государство должно уделять особое внимание обучению кадров, проводя специализированные программы обучения и повышения квалификации.

5. Укрепление международного сотрудничества. Сотрудничество со странами-партнерами может стать дополнительным фактором успешной реализации политики импортозамещения в евразийском станкостроении

### Заключение

В свете развития экономических отношений между странами Евразийского союза всё больше возникает необходимость укрепления промышленности своей конкурентоспособности на долгосрочную перспективу. Только так можно осуществить успешное противостояние вызовам мирового рынка и сохранить свои позиции. В этой связи наши партнеры из Евразийской экономической комиссии играют важную роль.

Научный потенциал играет значительную роль в работе средних машиностроительных предприятий. Чтобы выпускать качественную продукцию, необходимы современные технологии и постоянное совершенствование устройств, что требует значительных усилий и финансовых вложений.

Развитие станкостроительной отрасли в Евразийском союзе невозможно без активного участия частных инвесторов, которые играют важную роль в формировании ее экономического потенциала. Кроме того, ключевыми факторами, способствующими импортозамещению, являются разработка совместных программ экономического развития, которые ведут государство и отраслевые организации в сотрудничестве друг с другом. Среди других факторов, которые способствуют успешному импортозамещению, можно отметить кооперацию в отраслях, где ожидается усиление конкуренции на общем рынке.

Кроме того, стоит отметить, что такие отрасли, как машино- и станкостроение, играют важную роль в импортозамещении. Развитие их направлений поможет сократить объемы импорта и обеспечить независимость от иностранных поставок. Таким образом, последовательное развитие указанных мер и направлений способствует успешному импортозамещению в станкостроительной отрасли Евразийского союза.

Согласованная стратегия импортозамещения в странах ЕАЭС является важным аспектом экономического развития. Для ее реализации можно использовать эффективную платформу, которой может стать Евразийская экономическая комиссия. Однако, необходимо также формировать согласованную промышленную политику и углублять взаимодействие в инновационных сферах. Например, создание единой евразийской технологической платформы может стать перспективным направлением для достижения этих целей.

Создание такой платформы позволит развивать центры компетенций в государствах-членах, обеспечивать постоянное технологическое обновление и повышать глобальную конкурентоспособность промышленности. Кроме того, это улучшит условия для формирования более благоприятного инвестиционного климата и стимулирования экономического роста в регионе.

Создание единой технологической платформы может стать эффективной мерой содействия развитию экономики будущего. Благодаря этому, государства-члены ЕАЭС получат предпосылки для более эффективного использования своих ресурсов и станут более конкурентоспособными на мировом рынке.

### Библиография

1. Багдасарян К.М. Позиции стран Евразийского экономического союза в мировой экономике на современном этапе // Вестник университета (Государственный университет управления). 2019. N 9.
2. Белоглазова С.А. Условия формирования инновационных кластеров в странах Евразийского экономического союза // Экономика и управление в XXI веке: тенденции развития. 2019. №27. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/usloviya-formirovaniya-innovatsionnyh-klasterov-v-stranah-evraziyskogo-ekonomicheskogo-soyuza> (дата обращения: 07.07.2023).
3. База статистических данных Организации объединенных наций [Электронный ресурс] // UN Comtrade Database. 2020.
4. Баурина С.Б., Савченко Е.О. Современные технологические тренды развития станкостроения России // Вестник РЭА им. Г. В. Плеханова. 2019. №2 (104). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-tehnologicheskie-trendy-razvitiya-stankostroeniya-rossii> (дата обращения: 07.07.2023).
5. Варганова М.Л. Основные направления экономического развития и перспективы экономической интеграции стран ЕАЭС // Экономические отношения. 2021. Том 8. N 3.
6. Выжитович А.М., Ершов П.А. Импортозамещение: Актуальные механизмы и инструменты // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2019. №38 (323). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/importozameschenie-aktualnye-mehanizmy-i-instrumenty> (дата обращения: 07.07.2023).
7. Гурова И. П. Импортозамещение в странах Евразийского экономического союза // Россия: тенденции и перспективы развития. 2016. №11-3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/importozameschenie-v-stranah-evraziyskogo-ekonomicheskogo-soyuza> (дата обращения: 07.07.2023).
8. Дробот Е.В., Ивко Е.С. Особенности функционирования стран Евразийского экономического союза в условиях санкций // Экономические отношения. 2019. Том 8. N 4
9. Осадчая Г.И., Варганова М.Л. Трудности экономической интеграции государств-членов ЕАЭС и возможности их преодоления // Экономические отношения. 2019. Том 8. N 4.
10. Попова И.Н., Сергеева Т.Л. Импортозамещение в современной России: проблемы и перспективы // Beneficium. 2022. №2 (43). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/importozameschenie-v-sovremennoy-rossii-problemy-i-perspektivy> (дата обращения: 07.07.2023).
11. Ратушняк Елена Сергеевна Значение создания Евразийской экономической Комиссии для развития единого экономического пространства // Вестник ГУУ. 2019. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/znachenie-sozdaniya-evraziyskoj-ekonomicheskoy-komissii-dlya-razvitiya-edinogo-ekonomicheskogo-prostranstva> (дата обращения: 07.07.2023).
12. Сайт Федеральной службы государственной статистики [Эл. ресурс]. URL: <http://www.gks.ru>. (дата обращения: 14.05.2023)

### Prerequisites and directions of import substitution in the Eurasian machine tool industry

**Roman Yu. Kolesnikov**

Postgraduate student,  
Peoples' Friendship University of Russia,  
117198, 6 Miklukho-Maklaya str., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: roma.kolesnikov.23@mail.ru



## Abstract

The purpose of the article is to consider the prerequisites and directions of import substitution in the Eurasian machine tool industry. **Procedure and methods.** In this study, conventional methods were used, namely synthesis, induction and deduction, and description. **Results.** The problems of implementing the import substitution policy are identified, and directions for their solution are proposed. The presence of a complex of problems in the policy of import substitution in the Eurasian machine tool industry does not allow countries to properly increase their competitiveness in the world market. The implementation of measures to minimize the problems presented in the article will improve the Eurasian machine tool production. **Theoretical and/or practical significance.** For the countries of the Eurasian Economic Union, an important goal is to increase the efficiency of import substitution processes. Current trends show that the technological capabilities of the industrial sector are of great importance for national wealth and the success of the economy as a whole. Therefore, industry representatives must continuously seek and choose the most effective methods for developing their potential, both themselves and together with other industry participants.

## For citation

Kolesnikov R.Yu. (2023) Napravleniya importozameshcheniya v evraziiskom stankostroenii [Prerequisites and directions of import substitution in the Eurasian machine tool industry]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (8A), pp. 156-165. DOI: 10.34670/AR.2023.24.45.016

## Keywords

Industrial production, Eurasian Economic Union, enterprise, production, machine tool development, industrial policy, import substitution.

## References

1. Bagdasaryan K.M. Positions of the countries of the Eurasian Economic Union in the world economy at the present stage // Bulletin of the University (State University of Management). 2019. No. 9.
2. Beloglazova S.A. Conditions for the Formation of Innovation Clusters in the Countries of the Eurasian Economic Union // Economics and Management in the 21st Century: Development Trends. 2019. No. 27. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/usloviya-formirovaniya-innovatsionnyh-klastero-v-stranah-evraziyskogo-ekonomicheskogo-soyuza> (Date of access: 07.07.2023).
3. United Nations Statistical Database [Electronic resource] // UN Comtrade Database. – 2020.
4. Baurina Svetlana Borisovna, Savchenko Evgeniy Olegovich Modern technological trends in the development of machine tool building in Russia // Vestnik REA im. G. V. Plekhanov. 2019. No. 2 (104). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-tehnologicheskie-trendy-razvitiya-stankostroeniya-rossii> (Date of access: 07/07/2023).
5. Vartanova M.L. The main directions of economic development and prospects for economic integration of the EAEU countries // Economic relations. 2021. Volume 8. N 3.
6. Vyzhitovich A.M., Ershov P.A. Import substitution: Actual mechanisms and tools // National interests: priorities and security. 2019. No. 38 (323). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/importozameschenie-aktualnye-mehanizmy-i-instrumenty> (date of access: 07/07/2023).
7. Gurova I. P. Import substitution in the countries of the Eurasian Economic Union // Russia: trends and development prospects. 2016. No. 11-3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/importozameschenie-v-stranah-evraziyskogo-ekonomicheskogo-soyuza> (Date of access: 07/07/2023).
8. Drobot E.V., Ivko E.S. Features of the functioning of the countries of the Eurasian Economic Union in the context of sanctions // Economic relations. 2019. Volume 8. N 4
9. Osadchaya G.I., Vartanova M.L. Difficulties in the economic integration of the EAEU member states and the possibility of overcoming them // Economic relations. 2019. Volume 8. N 4.

- 
10. Popova I.N., Sergeeva T.L. IMPORT SUBSTITUTION IN MODERN RUSSIA: PROBLEMS AND PROSPECTS // Beneficium. 2022. No. 2 (43). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/importozameschenie-v-sovremennoy-rossii-problemy-i-perspektivy> (Date of access: 07/07/2023).
  11. Ratushnyak Elena Sergeevna Significance of the creation of the Eurasian Economic Commission for the development of a single economic space // Bulletin of the State University of Management. 2019. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/znachenie-sozdaniya-evraziyskoy-ekonomicheskoy-komissii-dlya-razvitiya-edinogo-ekonomicheskogo-prostranstva> (Date of access: 07/07/2023).
  12. Website of the Federal State Statistics Service [El. resource]. URL: <http://www.gks.ru> (date of access: 05/14/2023)