

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2023.69.43.028

## Анализ зарубежного опыта в области использования ESG-стандартов в стратегии развития промышленности и торговли

**Данилина Марина Викторовна**

Кандидат экономических наук,  
Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова,  
117997, Российская Федерация, Москва, пер. Стремянный, 36;  
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,  
125167, Российская Федерация, Москва, просп. Ленинградский, 49/2;  
e-mail: Danilina@mail.ru

**Кулакова Екатерина Юрьевна**

Старший преподаватель Базовой кафедры Благотворительного фонда поддержки образовательных программ «Капитаны» «Инновационный менеджмент и социальное предпринимательство»,  
Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова,  
117997, Российская Федерация, Москва, пер. Стремянный, 36;  
e-mail: Danilina@mail.ru

**Магомедова Гюльнара Мурадовна**

Кандидат экономических наук,  
доцент Базовой кафедры Благотворительного фонда поддержки образовательных программ «Капитаны» «Инновационный менеджмент и социальное предпринимательство»,  
Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова,  
117997, Российская Федерация, Москва, пер. Стремянный, 36;  
e-mail: Danilina@mail.ru

**Иванов Андрей Анатольевич**

Кандидат экономических наук, доцент,  
доцент Базовой кафедры Благотворительного фонда поддержки образовательных программ «Капитаны» «Инновационный менеджмент и социальное предпринимательство»,  
Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова,  
117997, Российская Федерация, Москва, пер. Стремянный, 36;  
e-mail: Danilina@mail.ru

### Аннотация

Разработка и внедрение ESG практик и стандартов в зарубежных странах находятся на разных стадиях развития. Авторы анализируют стандарты в различных отраслях

экономики в России и за рубежом. Было выявлено отсутствие устоявшейся универсальной международной практики и единого стандарта в регулировании вопросов ESG. Она не только разнородна, но и находится в постоянном развитии. Из существующих 70 стандартов можно выделить несколько ключевых стандартов и методологий для отчетности по устойчивому развитию и ESG, которые применяются для ряда отраслей промышленности и торговли и на данный момент пользуются наибольшим авторитетом и популярностью среди инвестиционного сообщества.

#### **Для цитирования в научных исследованиях**

Данилина М.В., Кулакова Е.Ю., Магомедова Г.М., Иванов А.А. Анализ зарубежного опыта в области использования ESG-стандартов в стратегии развития промышленности и торговли // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 8А. С. 311-323. DOI: 10.34670/AR.2023.69.43.028

#### **Ключевые слова**

ESG, стандарты, стратегии, Россия, зарубежный опыт.

### **Введение. Развитие законодательной базы ESG в мире**

Отдельные идеи развития ESG появились еще в начале XX века. В 1914–1920 гг. в социальной программе Г. Форда в рамках идеи об участии бизнеса в обеспечении социальных гарантий перед персоналом компании применялась G-компонента принципа ESG. Принципы ESG (ответственное отношение к окружающей среде (англ., E – environment); высокая социальная ответственность (англ., S – social); высокое качество корпоративного управления (англ., G – governance) в настоящее время получили достаточно широкое распространение. Организации ищут новые инструменты влияния на рынок и общество с целью получения долгосрочных конкурентных преимуществ [Курносова, 2022].

В настоящее время разработка и внедрение ESG-практик и стандартов в зарубежных странах находится на разных стадиях развития. Среди типов регуляторных документов и инициатив можно выделить следующие [Ответственное инвестирование и стандарты ESG: события и тренды, www]:

- наднациональное регулирование политических/экономических объединений государств;
- национальные кодексы надлежащего управления (Stewardship Codes) и кодексы корпоративного управления (Corporate Governance Codes);
- национальное регулирование в вопросах корпоративного права, окружающей среды и социальных вопросов;
- добровольные инициативы по раскрытию информации в сфере ESG от участников рынка.

В качестве основных наднациональных документов декларативного характера можно отметить [Ответственное инвестирование и стандарты ESG: события и тренды, 2020]:

- Парижское соглашение;
- Цели ООН в области устойчивого развития до 2030 года;
- Принципы корпоративного управления G20 / ОЭСР;
- Руководящие принципы ОЭСР для многонациональных предприятий;
- Руководящие принципы ОЭСР по корпоративному управлению для государственных

- предприятий;
- Глобальные руководящие принципы Международной сети по корпоративному управлению («ICGN»);
  - Дорожная карта к устойчивой финансовой системе ООН и Всемирного банка. 10 принципов Глобального договора ООН в области прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды и борьбы с коррупцией;
  - Практическое руководство по включению ESG-факторов в процесс инвестирования (Принципы ответственного инвестирования ООН, 2016). Отдельно необходимо отметить инициативы Европейского Союза, которые на данный момент могут считаться одними из самых передовых, многие из которых носят обязательный характер.

Среди документов Евросоюза, формирующих повестку дня в раскрытии нефинансовой информации, можно отметить следующие [там же]:

- Директива 2014/95/EU о нефинансовой отчетности вводит требования о раскрытии нефинансовой и диверсифицированной информации. Согласно директиве, в годовой отчет (Management Report) должны быть включены как минимум экологические аспекты, социальные аспекты и вопросы занятости, вопросы относительно уважения прав человека и аспекты борьбы с коррупцией и взяточничеством. Распространяется на более чем 6 000 компаний.
- Руководство по нефинансовой отчетности 2017/C 215/01 (Европейская комиссия, 2017).
- План действий: финансирование устойчивого роста (Европейская комиссия, 2018).
- Руководящие принципы представления информации, связанной с климатом.
- В июне 2019 года Европейская комиссия опубликовала новые руководящие принципы представления информации, связанной с климатом, дополняющие ее руководящие принципы в отношении нефинансовой отчетности (июль 2017 года). Новые руководящие принципы представления информации, связанной с климатом, составлены на основе рекомендаций TCFD
- В 2020 году в рамках реализации соглашения «Зеленая сделка» был представлен для консультаций Проект Климатического Закона ЕС.

## **Основные стандарты для формирования ESG отчетности**

К числу основных стандартов для формирования ESG-отчетности следует отнести:

1. Global Reporting Initiative (GRI) [там же]. Формирует требования к корпоративной, нефинансовой отчетности в области устойчивого развития. Включает борьбу с коррупцией, водосбережение, биоразнообразие, охрану труда и технику безопасности, налоги на выбросы. Позволяет компаниям выявлять, собирать и предоставлять данные в экологической, экономической и социальной сферах.

2. Sustainability Accounting Standards Board (SASB). Совет по стандартам учета в области устойчивого развития. Разработал 77 отраслевых документов, которые определяют минимальный набор финансово-существенных направлений устойчивости и связанных с ними показателей для организации в конкретной отрасли, исходя из ее вклада в корпоративное развитие. Позволяет участникам рынка оценить подверженность отрасли рискам [Завалева, Россинский, www].

3. GRESB. Оценка портфелей в сфере недвижимости и инфраструктуры на предмет внедрения практик устойчивого развития. Участники получают качественное исследование бизнес-процессов, сравнение с конкурентами, дорожную карту с действиями для улучшения своих показателей. Коммуникационная платформа позволяет взаимодействовать с инвесторами и использовать данные и аналитические инструменты GRESB для мониторинга активов, взаимодействия с бизнесом и поиска потенциально выгодных вложений.

4. Carbon Disclosure Project (CDP). CDP – основанная в 2000 году международная некоммерческая организация, базирующаяся в Великобритании, которая поддерживает бизнес и города в раскрытии данных. Формирует требования к отчетности инвесторов, компаний, городов для управления их углеродным следом. Система раскрытия информации о воздействии на окружающую среду для решения экологических проблем. Цель – создание зеленой экономики за счет измерения и понимания воздействия бизнеса на экологию [там же].

Характеризуя опыт применения стандартов в Великобритании, следует отметить, что особое внимание организаций промышленности и торговли обращено на Стандарты климатической отчетности. В связи с тем, что со стороны государства регулирование раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата, находится в стадии развития, из-за активности международного сообщества по продвижению климатической повестки продвигаются инициативы по добровольному раскрытию информации, связанной с изменением климата. Двумя ключевыми из них можно считать TCFD и CDP.

Целевая группа по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом, – The Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) – преследовала своей целью разработку рекомендаций по более эффективному и результативному раскрытию информации, которая может быть использована компаниями при предоставлении информации инвесторам, кредиторам, страховщикам и другим заинтересованным сторонам. С каждым годом число организаций, заинтересованных в TCFD, увеличивается. TCFD поддержали правительства Великобритании, Франции, Канады, Швеции и Бельгии, финансовые регуляторы Великобритании, Гонконга, Сингапура, Японии, Франции, Австралии, Бельгии, Нидерландов, ЮАР и Швеции. Использование рекомендаций добровольно, при этом некоторые элементы были включены в законодательство Франции, рекомендованы регуляторными органами финансовых рынков Австралии и Канады и их международных ассоциаций [Ответственное инвестирование и стандарты ESG: события и тренды, [www](http://www)].

Рекомендации TCFD для корпораций являются отдельным единым документом. Большинство ведущих рейтинговых агентств и инвесторов в рамках процесса оценки эмитентов в качестве критериев в области рисков изменения климата используют данные рекомендации TCFD. Рекомендации TCFD для компаний демонстрируют ожидания финансовых рынков относительно раскрытия информации об оценке и управлении климатическими рисками и направлены на обеспечение инвесторов необходимой информацией о климатических рисках для разных компаний [там же].

Глобальная инициатива по углеродной отчетности CDP, направленная на добровольное раскрытие информации о выбросах парниковых газов, уже смогла привлечь более чем 5,5 тыс. компаний и стать де-факто стандартом раскрытия информации о климате. Информацию анкет CDP агрегируют или используют рейтинговые и аналитические агентства. Участники CDP ежегодно предоставляют данные об объемах выбросов ПГ, подходах к управлению, учитываемых ими климатических рисках и возможностях и др.

## Развитие ESG-стандартов в стратегии развития в отраслях экономики

В отраслях экономики активно применяются как международные межотраслевые стандарты, так и стандарты, разработанные применительно к специфике той или иной отрасли. Международные межотраслевые стандарты и отрасли экономики, в которых они применяются, представлены в таблице 1. Стандарт CDP чаще используется для подготовки отчетности в банковской отрасли; IPECA, WEF, UNGC – для нефтегазовой; ICMM и UNGC – для энергетической и горнодобывающей отраслей.

**Таблица 1 – Международные стандарты ESG, применяемые в отраслях  
экономики**

Отрасль	Стандарт отчетности							
	GRI	TCFD	SASB	CDP	IPECA	ICMM	WEF	UNGC
Нефтегазовая	+	+	+		+		+	+
Банковская	+	+	+	+				
Энергетическая	+	+	+					
Горнодобывающая	+	+	+			+		+
Драгоценные металлы	+		+					
Информационные технологии		+	+					
Химическая отрасль	+	+	+					

*Источник:* составлено на основе [Существенные темы ESG Анализ нефтегазовой, банковской, энергетической и горнодобывающей отраслей PwC Казахстан Май 2022 г., www]

В ряде отраслей используются стандарты, разработанные с учетом специфики отрасли (табл. 2).

**Таблица 2 – Стандарты ESG, применяемые в отраслях экономики**

Отрасли	Применяемые стандарты
Строительная	ISO 14001, ISO 9001 ISO 15392:2019 «Способность поддержания баланса экономических, экологических и социальных аспектов в строительстве зданий. Общие принципы». ISO 20887:2020 «Устойчивое развитие зданий и гражданских инженерно-технических сооружений. Проектирование принципов демонтажа и применимости. Принципы, требования и руководство». ISO 52000 «Энергоэффективность зданий» LEED, BREEAM WELL
Финансовые услуги, банковская отрасль	DIS, BS ISO 32210:2022
Химическая отрасль	GRI 303: Вода и сточные воды GRI 403: Охрана труда и техника безопасности GRI 306: Отходы, который охватывает методы утилизации опасных отходов GRI 307: Соответствие экологическим требованиям

*Источник:* составлено автором

**В строительстве** в настоящее время разработан и широко применяется целый ряд международных экологических стандартов – от рамочных, универсальных для всех видов

хозяйственной деятельности до специализированных (отраслевых). Яркий пример рамочного стандарта – ISO 14001, в котором сформулированы требования к эффективной системе экологического менеджмента [Международный стандарт ISO 14001 Системы экологического менеджмента – Требования и руководство по применению, www]. Эти требования на добровольной основе обязуются соблюдать компании, которые заботятся о защите окружающей среды.

Нередко компании интегрируют корпоративную систему экологического менеджмента, построенную на основе ISO 14001, с системой менеджмента качества, соответствующей стандарту ISO 9001. Это исключает дублирование мероприятий по внедрению стандартов, сокращает документооборот и в целом приводит к синергетическому эффекту. В целях реализации концепции устойчивого строительства в зарубежной практике широко применяются следующие отраслевые стандарты ISO [Устойчивое строительство: актуально ли для России?, www]:

- ISO 15392:2019 «Способность поддержания баланса экономических, экологических и социальных аспектов в строительстве зданий. Общие принципы».
- ISO 20887:2020 «Устойчивое развитие зданий и гражданских инженерно-технических сооружений. Проектирование принципов демонтажа и применимости. Принципы, требования и руководство».
- ISO 52000 «Энергоэффективность зданий» и др.

Кроме того, в **сфере строительства** широко известен «зеленый» сертификат LEED, это наиболее применяемый BREEAM стандарт «зеленого» строительства, утвержденный Великобританией. Также внимание уделяется международному стандарту WELL, разработанному в Международном институте строительства WELL (International WELL Building Institute (США)). WELL-стандарт – это подход к проектированию зданий и окружающего их пространства, который учитывает самочувствие людей и поддерживает их благополучие. По сути, это десятки и сотни требований к проектированию и строительству, в том числе и контроль безопасности строительных материалов. WELL-стандарт – новое поколение в уровне заботы о человеке с учетом накопленного опыта и повышенных требований к городской среде XXI века. К примеру, стандарт Well предписывает очищать воздух фильтром тонкой очистки F8, который убирает 95% городской пыли [Силова, www].

**В сфере драгоценных металлов** применяются стандарты GRI и SASB. В частности, Катарская фондовая биржа (Qatar Stock Exchange, далее – QSE) ежегодно предоставляет подробный отчет об устойчивом развитии, руководствуясь сразу несколькими ESG-стандартами: GRI и SASB, а также раскрывает информацию о создании вклада в достижение ЦУР ООН.

Глобальная инициатива по отчетности (Global Reporting Initiative, «GRI»), учрежденная в 1997 году Коалицией экологически ответственных экономик в сотрудничестве с Программой ООН по окружающей среде, – международная неправительственная организация, миссия которой заключается в разработке универсально применимых руководящих принципов отчетности в области устойчивого развития, включающей экономические, социальные и экологические индикаторы. Руководство обновляется. Последний набор стандартов был опубликован в 2016 г.

Совет по стандартам отчетности в области устойчивого развития (Sustainability Accounting Standards Board, «SASB») – некоммерческая организация, основанная в 2011 году с целью разработки отраслевых стандартов отчетности в сфере устойчивого развития (аналог МСФО в

сфере ESG). Стандарты SASB на сегодняшний день включают 77 различных отраслей.

Несмотря на схожесть миссий SASB и GRI, считается, что их стандарты не заменяют, а дополняют друг друга, так как рассматривают материальность с обратных перспектив. Если SASB сосредоточен на ESG-факторах, которые могут оказать существенное влияние на финансовые показатели компаний, то в центре руководств GRI находится вопрос экономического, экологического и социального воздействия компаний на устойчивое развитие. Соответственно, если составленные по стандартам SASB отчеты предусмотрены для инвесторов, то круг лиц, заинтересованных в отчетах, составленных в соответствии с руководствами GRI, более широк.

В 2009 году с целью агрегации трендов в области устойчивого развития на фондовых рынках создана инициатива «Биржи за устойчивое развитие» (Sustainable Stock Exchanges – SSE). В Инициативе участвует 85 крупнейших фондовых бирж мира. Среди них биржи Франции, Германии, Норвегии, Японии, Бразилии, Индии, Китая, ОАЭ, Казахстана и других стран [Ответственное инвестирование и стандарты ESG: события и тренды, www].

**В сфере информационных технологий** компании, стремящиеся создать стратегию ESG, должны сначала установить обеспечить прозрачность информации. Это начинается с разработки целей ESG, их публичного изложения и создания механизмов для измерения и отслеживания показателей ESG. Стандарты Совета по стандартам учета в области устойчивого развития (SASB), Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом (TCFD), могут быть использованы такими компаниями, чтобы начать формулировать свои внутренние цели и политику ESG. Эти же стандарты применимы и в **легкой промышленности**.

**В сфере электроэнергетики** уделяется внимание разработке новых стандартов. Так, Совет по стандартам SASB запускает проект по установлению стандартов для возобновляемых источников энергии в электроэнергетике и производстве электроэнергии. В рамках проекта будут изучены способы измерения того, как коммунальные предприятия работают при переходе на возобновляемые источники энергии по пути декарбонизации. Цель состоит в том, чтобы предоставить полную и сопоставимую информацию инвесторам и другим пользователям стандартов SASB, применимых во всем мире, отраслевых стандартов для определения минимального набора важных с финансовой точки зрения вопросов устойчивости и связанных с ними показателей для типичной компании в отрасли [там же].

**В сфере финансовых услуг и банковской отрасли** также разработке новых стандартов уделяется пристальное внимание. Так, с 14 января 2022 года для комментариев был выпущен проект нового международного стандарта (DIS) под названием BS ISO 32210:2022. Этот документ дает финансовому сектору практические рекомендации о том, как интегрировать ключевые принципы устойчивого развития в свою деятельность [Доступен проект международного стандарта ISO/DIS 22301, www].

**В химической отрасли**, в то время как контроль со стороны регулирующих органов смягчился, заинтересованные стороны настаивают на большей прозрачности отчетности. После многих лет внутренней отчетности химические компании начали публиковать отчеты об устойчивом развитии, ориентированные на привлечение инвесторов и местных сообществ. Стандартизация отчетности остается проблемой, поскольку сложно сравнивать ключевые показатели выбросов и безопасности, но многие ведущие компании приняли стандарты Проекта раскрытия информации о выбросах углерода (CDP) или Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом (TCFD) [Top 10 ESG Trends in Chemicals ,

www].

Интересен опыт применения стандартов в США. Все производители химических веществ в США обязаны сообщать Агентству по охране окружающей среды США об определенных методах и показателях, в том числе о типах химических веществ, которые они производят. Что касается добровольной отчетности ESG, то химические компании могут использовать различные стандарты для составления своих отчетов.

Совет по стандартам устойчивого бухгалтерского учета (SASB) предоставляет отраслевые рекомендации по раскрытию информации о показателях ESG для химических компаний. Эти раскрытия информации представляют собой то, что SASB считает важными с финансовой точки зрения темами для отрасли. Они требуют раскрытия информации о глобальных выбросах парниковых газов категории 1 и обсуждения планов управления выбросами как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе. Необходимо раскрывать информацию о выбросах основных опасных загрязнителей воздуха в атмосферу. Управление энергией, водой и опасными отходами требует указания количества использованного и выработанного. Раскрытие информации о воде требует дальнейшего обсуждения стратегии компании по снижению потенциального ущерба от сточных вод [Sustainability Challenges and Reporting Frameworks in the Chemical Industry, www].

Глобальная инициатива по отчетности (GRI) является наиболее распространенной системой отчетности в области устойчивого развития. Хотя в настоящее время он не предоставляет раскрытия информации по конкретному химическому сектору, в ближайшие несколько лет планируется расширить список раскрываемой информации по конкретным секторам, включив в него химические вещества. Тем не менее, многие общие раскрытия применимы к химическим компаниям и затрагивают некоторые из их наиболее важных вопросов. Химические компании должны сначала провести оценку существенности GRI, чтобы определить, какие раскрытия информации наиболее важны для их бизнеса [там же].

Другие стандарты, которые могут использовать химические компании, включают следующие: GRI 303: Вода и сточные воды, требующий от компаний указывать количество забираемой воды, по источникам и количество сбрасываемых; и GRI 403: Охрана труда и техника безопасности, требующий от компаний указывать тип необходимого обучения работников для выполнения определенных опасных работ, количество производственных травм, описание стратегии компании по управлению здоровьем и безопасностью работников и другую ключевую информацию, метрики по этой теме [там же].

Также применяется стандарт GRI 306: Отходы, который охватывает методы утилизации опасных отходов; и GRI 307: Соответствие экологическим требованиям, в котором будут участвовать химические компании, требующие раскрытия информации со стороны Агентства по охране окружающей среды и других действий, предпринятых для поддержания операций в рамках правовых стандартов.

Обновленные Стандарты GRI 2021 года, официально вступившие в силу в 2023 году, включают соблюдение экологических требований в качестве общего раскрытия информации [там же].

Целевая группа по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом (TCFD), хотя и не раскрывает информацию о конкретных химических веществах, но предоставляет общие сведения о рисках и возможностях, связанных с климатом, применимых к химическим компаниям. Структура TCFD в целом подходит к устойчивому развитию с точки зрения риска, что помогает химическим компаниям напрямую указывать наиболее важные компоненты своего бизнеса и свои планы действий по снижению этого риска [там же].



В 2019 году TCFD провела форум с пятью крупными химическими компаниями, чтобы обсудить, как улучшить отчетность об устойчивом развитии в химическом секторе. Один вывод заключался в том, что раскрытие информации должно включать более конкретные показатели для измерения устойчивого развития и что компаниям необходим более строгий подход к управлению с учетом устойчивости. Например, учитывая, что TCFD ориентирован на раскрытие информации о финансовых рисках, форум предложил добавить такие показатели, как доходы от низкоуглеродных продуктов и расходы на исследования и разработки низкоуглеродных решений. Для раскрытия информации о стратегиях форум рекомендовал провести дополнительный анализ сценариев, чтобы лучше понять влияние различных стратегий в области изменения климата [там же].

**В добывающих отраслях, в частности углеводородной,** в США, Китае и странах ЕС, включая Францию и Германию, важными факторами при разработке и внедрении принципов и стандартов ESG являются:

- делегирование государственными регуляторами добывающему бизнесу вопросов развития регионов присутствия, обеспечения развития инфраструктуры и т.п.;
- ужесточение международных требований к экологичности и социальной ответственности нефтегазового бизнеса;
- ратификация РФ международных норм в сфере снижения влияния добывающего сектора на экологию;
- повышение рейтинга доверия.

Также можно выделить следующие особенности США, Китая, ЕС, которые накладывают свой отпечаток на разработку практик и стандартов в добывающих отраслях [Курносова, 2022].

В США принципы и стандарты ESG представляются как инструмент манипуляции в торговых войнах против КНР и РФ; инструмент привлечения инвестиций и снижения частоты и глубины государственного контроля; инструмент упрочнения позиций на развивающихся рынках Ближнего Востока, Африки, Индии и т.п.

В ЕС принципы и стандарты ESG представляются как инструмент вовлечения бизнеса в финансирование экологических программ; наднациональный рыночный механизм управления влиянием бизнеса на социум и окружающую среду; популярный инструмент win-win партнерства государства и бизнеса в вопросах реализации социальных инвестиций.

В Китае принципы и стандарты ESG представляются как государственный инструмент делегирования обязанностей по развитию регионов, в которых базируется бизнес; обострение экологических конфликтов национального бизнеса с обществом и мировым сообществом; ужесточение международных экологических стандартов к продукции; государственные программы экологизации и ответственного природопользования

Также аспект стейкхолдеров по-разному отражается в США, Китае, ЕС. В США стейкхолдеры ESG-принципов четко прописываются в КСО корпорации: акционеры, инвесторы, крупнейшие СМИ, индивиды-инфлюенсеры рынка (блогеры, амбассадоры брендов), местные НКО и НГО, которые находятся под влиянием бизнеса. В ЕС стейкхолдеры закрепляются в государственных рамочных программах / стратегиях и преимущественно носят мезоуровневый характер (регион, экологическая зона, конкретный проект). Активным стейкхолдером являются экологические НГО и гражданские объединения. В Китае стейкхолдеры КСО и ESG-принципов тесно увязываются с приоритетами государственных регуляторов и фактически базируются на программах развития провинций Китая.

Основные формы реализации ESG-принципов также различаются. В США ключевое место занимают социальные инвестиции и замещающие инфраструктурные партнерства (например,

возмещение ущерба экологии путем создания заповедных зон); вторым по популярности выступают партнерства с экологическими НГО/НКО, а также проведение PR/IR-компаний в СМИ. В ЕС ключевое место занимают экологические программы государственных регуляторов и финансирование гражданских инициатив НГО/НКО в сфере экологии, безбарьерной среды и зеленого производства в форме пожертвований (спонсорства). В Китае инфраструктурные инвестиции в развитие территорий присутствия бизнеса; ГЧП-соглашения с местными органами власти по развитию социальной инфраструктуры; экологические проекты, согласованные с профильными министерствами [Курносова, 2022].

Основные выгоды от реализации ESG-принципов также дифференцируются.

В США к ним относятся усиление конкурентных преимуществ нефтегазового бизнеса на мировом рынке; влияние на рыночную стоимость корпораций и котировки акций; достижение статуса «рыночного лидерства» в сфере экологичности и ответственного природопользования; формирование новых технологических стандартов оборудования и развитие трансферта «зеленых технологий».

В ЕС среди основных выгод выделяют получение налоговых преференций в части экологических сборов и платежей; льготирование и преимущество в получении лицензий на добычу нефти/газа; повышение инвестиционной привлекательности корпораций с развитой КСО.

В Китае к ним относятся снижение частоты государственных проверок; налоговые льготы при внедрении экологических стандартов и реализации зеленых инвестиций; снижение издержек на преодоление барьеров при выходе с продукцией на зарубежные рынки или приобретении оборудования / технологий; получение приоритета в доступе к государственным тендерам и закупкам в энергетической сфере.

Таким образом, корпоративная социальная ответственность (КСО) и соответствующие ей ESG-принципы и стандарты **в добывающей промышленности** ориентированы на экономические выгоды для самого бизнеса, и только потом – для социума. Зарубежная практика применения ESG-принципов, стандартов и практик более дифференцирована: для США это инструмент лоббирования корпоративных интересов отрасли внутри страны и на мировом рынке, а также средство защиты при ведении торговых войн и трансферта зеленых технологий; для ЕС это преимущественно инструмент привлечения корпоративных инвестиций в экологические проекты и зеленые технологии; для Китая – это комбинированный инструмент защиты собственных интересов в торговых войнах с США и повышения экологической культуры и ответственности бизнеса за влияние, оказываемое им на природу и социум, а также развитие инфраструктуры в регионах его присутствия [Курносова, 2022].

## Заключение

Подводя итог, следует отметить, что в настоящее время не существует устоявшейся универсальной международной практики и единого стандарта в регулировании вопросов ESG. Она не только разнородна, но и находится в постоянном развитии. Из существующих 70 стандартов можно выделить несколько ключевых стандартов и методологий для отчетности по устойчивому развитию и ESG, которые применяются для ряда отраслей промышленности и торговли и на данный момент пользуются наибольшим авторитетом и популярностью среди инвестиционного сообщества: стандарты Глобальной инициативы по отчетности (GRI), стандарты Совета по стандартам бухгалтерского учета в области устойчивого развития (SASB) и рекомендации Целевой группы по вопросам раскрытия финансовой информации (TCFD).

Важно отметить, что у составителей этих стандартов нет цели конкурировать между собой, а многие эмитенты при создании нефинансовой отчетности ориентируются на несколько методологий одновременно.

## Библиография

1. Доступен проект международного стандарта ISO/DIS 22301. URL: <https://www.bsigroup.com/ru-RU/About-BSI/media-centre/BSI-CIS-News/2019/january/ISO-DIS-22301-now-available>.
2. Завалева А., Россинский В. ESG рейтинги по нефинансовой отчетности и правила их получения. URL: <https://hpb-s.com/news/esg-standarty-nefinansovoj-otchetnosti>.
3. Курносова Т.И. Отечественный и зарубежный опыт использования ESG-принципов в разработке стратегии развития нефтегазового бизнеса // Экономика, предпринимательство и право. 2022. Том 12. № 1. С. 387-410. doi: 10.18334/epp.12.1.114058., <https://1economic.ru/lib/114058>.
4. Международный стандарт ISO 14001 Системы экологического менеджмента – Требования и руководство по применению. URL: <https://pqm-online.com/assets/files/pubs/translations/std/iso-14001-2015-%28rus%29.pdf>.
5. Ответственное инвестирование и стандарты ESG: события и тренды. Август 2020. URL: [https://mfc-moscow.com/assets/files/analytics/ESG%20MONITORING/Monitoring\\_ESG\\_August\\_2020.pdf](https://mfc-moscow.com/assets/files/analytics/ESG%20MONITORING/Monitoring_ESG_August_2020.pdf).
6. Руководство по отчетности в области устойчивого развития G4, Global Reporting Initiative. URL: <https://media.rspp.ru/document/1/e/6/e6aef2d23c03d8181b6230003f977361.pdf>.
7. Силова Д. ESG в строительстве. Зеленые стандарты и сертификация. URL: <https://development-2-0.ru/sber-esg-2>.
8. Существенные темы ESG Анализ нефтегазовой, банковской, энергетической и горнодобывающей отраслей PwC Казахстан Май 2022 г. URL: <https://www.pwc.com/kz/ru/publications/publications-new/esg-may-2022.html>.
9. Устойчивое строительство: актуально ли для России? URL: <https://www.sgs.ru/ru-ru/news/2022/02/ustoychivoestroitelstvo-aktualno-li-dlya-rossii>.
10. Sustainability Challenges and Reporting Frameworks in the Chemical Industry. URL: [https://1-ga--institute-com.translate.goog/Sustainability-Update/sustainability-challenges-and-reporting-frameworks-in-the-chemical-industry/?\\_x\\_tr\\_enc=1&\\_x\\_tr\\_sl=en&\\_x\\_tr\\_tl=ru&\\_x\\_tr\\_hl=ru&\\_x\\_tr\\_pto=sc](https://1-ga--institute-com.translate.goog/Sustainability-Update/sustainability-challenges-and-reporting-frameworks-in-the-chemical-industry/?_x_tr_enc=1&_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=ru&_x_tr_hl=ru&_x_tr_pto=sc).
11. Top 10 ESG Trends in Chemicals. URL: [https://adi--analytics-com.translate.goog/2020/07/24/top-10-esg-trends-in-chemicals/?\\_x\\_tr\\_sl=en&\\_x\\_tr\\_tl=ru&\\_x\\_tr\\_hl=ru&\\_x\\_tr\\_pto=sc](https://adi--analytics-com.translate.goog/2020/07/24/top-10-esg-trends-in-chemicals/?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=ru&_x_tr_hl=ru&_x_tr_pto=sc).

## Analysis of foreign experience in the field of using ESG standards in the strategy of development of industry and trade

**Marina V. Danilina**

PhD in Economics,  
Plekhanov Russian University of Economics,  
117997, 36 Stremyannyi lane, Moscow, Russian Federation;  
Financial University under the Government of the Russian Federation,  
125167, 49/2 Leningradskii ave., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: Danilina@mail.ru

**Ekaterina Yu. Kulakova**

Senior Lecturer of the Basic Department  
of the Charitable Foundation for Support of Educational Programs "Captains"  
"Innovation Management and Social Entrepreneurship",  
Plekhanov Russian University of Economics,  
117997, 36 Stremyannyi lane, Moscow, Russian Federation;  
e-mail: Danilina@mail.ru

**Gyul'nara M. Magomedova**

PhD in Economics,  
Associate Professor of the Basic Department of the Charitable Foundation  
for Support of Educational Programs "Captains"  
"Innovation Management and Social Entrepreneurship",  
Plekhanov Russian University of Economics,  
117997, 36 Stremyannyi lane, Moscow, Russian Federation;  
e-mail: Danilina@mail.ru

**Andrei A. Ivanov**

PhD in Economics, Associate Professor,  
Associate Professor of the Basic Department of the Charitable Foundation  
for Support of Educational Programs "Captains"  
"Innovation Management and Social Entrepreneurship",  
Plekhanov Russian University of Economics,  
117997, 36 Stremyannyi lane, Moscow, Russian Federation;  
e-mail: Danilina@mail.ru

**Abstract**

The development and implementation of ESG practices and standards in foreign countries are at different stages of development. The authors analyze standards in various sectors of the economy in Russia and abroad. The absence of a well-established universal international practice and a single standard in the regulation of ESG issues was revealed. It is not only diverse, but also in constant development. Of the existing 70 standards, there are several key standards and methodologies for sustainability and ESG reporting that are applied to a number of industries and trade and currently enjoy the greatest authority and popularity among the investment community.

**For citation**

Danilina M.V., Kulakova E.Yu., Magomedova G.M., Ivanov A.A. (2023) Analiz zarubezhnogo opyta v oblasti ispol'zovaniya ESG-standartov v strategii razvitiya promyshlennosti i trgovli [Analysis of foreign experience in the field of using ESG standards in the strategy of development of industry and trade]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (8A), pp. 311-323. DOI: 10.34670/AR.2023.69.43.028

**Keywords**

ESG, standards, strategies, Russia, foreign experience.

**References**

1. *Dostupen proekt mezhdunarodnogo standartar ISO/DIS 22301* [Draft international standard ISO/DIS 22301 is available]. Available at: <https://www.bsigroup.com/ru-RU/About-BSI/media-centre/BSI-CIS-News/2019/january/ISO-DIS-22301-now-available> [Accessed 16/06/2023].
2. Kurnosova T.I. (2022) Otechestvennyi i zarubezhnyi opyt ispol'zovaniya ESG-printsipov v razrabotke strategii razvitiya neftegazovogo biznesa [Domestic and foreign experience of using ESG principles in developing an oil and gas business development strategy]. *Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo* [Economics, Entrepreneurship and Law]. Tom 12. № 1. pp. 387-410. doi: 10.18334/epp.12.1.114058., <https://1economic.ru/lib/114058> [Accessed 16/06/2023].

3. *Mezhdunarodnyi standart ISO 14001 Sistemy ekologicheskogo menedzhmenta – Trebovaniya i rukovodstvo po primeneniyu* [International standard ISO 14001 Environmental management systems - Requirements and guidance for use]. Available at: <https://pqm-online.com/assets/files/pubs/translations/std/iso-14001-2015-%28rus%29.pdf>. [Accessed 18/06/2023]
4. *Otvetsvennoe investirovanie i standarty ESG: sobytiya i trendy. Avgust 2020* [Responsible investment and ESG standards: events and trends. August 2020]. Available at: [https://mfc-moscow.com/assets/files/analytics/ESG%20MONITORING/Monitoring\\_ESG\\_August\\_2020.pdf](https://mfc-moscow.com/assets/files/analytics/ESG%20MONITORING/Monitoring_ESG_August_2020.pdf) [Accessed 11/06/2023].
5. *Rukovodstvo po otchetnosti v oblasti ustoichivogo razvitiya G4, Global Reporting Initiative* [G4 Sustainability Reporting Guidelines, Global Reporting Initiative]. Available at: <https://media.rspp.ru/document/1/e/6/e6aef2d23c03d8181b6230003f977361.pdf> [Accessed 16/06/2023].
6. Silova D. *ESG v stroitel'stve. Zelenye standarty i sertifikatsiya* [ESG in construction. Green standards and certification]. Available at: <https://development-2-0.ru/sber-esg-2> [Accessed 12/06/2023].
7. *Sushchestvennye temy ESG Analiz neftegazovoi, bankovskoi, energeticheskoi i gornodobyvayushchei otraslei PwC Kazakhstan Mai 2022 g.* [ESG Material Topics PwC Kazakhstan Oil & Gas, Banking, Energy & Mining Analysis May 2022] Available at: <https://www.pwc.com/kz/ru/publications/publications-new/esg-may-2022.html> [Accessed 22/06/2023].
8. *Sustainability Challenges and Reporting Frameworks in the Chemical Industry*. Available at: [https://1-ga--institute-com.translate.goog/Sustainability-Update/sustainability-challenges-and-reporting-frameworks-in-the-chemical-industry/?\\_x\\_tr\\_enc=1&\\_x\\_tr\\_sl=en&\\_x\\_tr\\_tl=ru&\\_x\\_tr\\_hl=ru&\\_x\\_tr\\_pto=sc](https://1-ga--institute-com.translate.goog/Sustainability-Update/sustainability-challenges-and-reporting-frameworks-in-the-chemical-industry/?_x_tr_enc=1&_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=ru&_x_tr_hl=ru&_x_tr_pto=sc) [Accessed 16/06/2023].
9. *Top 10 ESG Trends in Chemicals*. Available at: [https://adi--analytics-com.translate.goog/2020/07/24/top-10-esg-trends-in-chemicals/?\\_x\\_tr\\_sl=en&\\_x\\_tr\\_tl=ru&\\_x\\_tr\\_hl=ru&\\_x\\_tr\\_pto=sc](https://adi--analytics-com.translate.goog/2020/07/24/top-10-esg-trends-in-chemicals/?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=ru&_x_tr_hl=ru&_x_tr_pto=sc) [Accessed 16/06/2023].
10. *Ustoichivoe stroitel'stvo: aktual'no li dlya Rossii?* [Sustainable construction: is it relevant for Russia?] Available at: <https://www.sgs.ru/ru-ru/news/2022/02/ustoychivoe-stroitelstvo-aktualno-li-dlya-rossii> [Accessed 17/06/2023].
11. Zavaleeva A., Rossinskii V. *ESG reitingi po nefinansovoi otchetnosti i pravila ikh polucheniya* [ESG ratings for non-financial reporting and the rules for obtaining them]. Available at: <https://hpb-s.com/news/esg-standarty-nefinansovoj-otchetnosti> [Accessed 16/06/2023].