

**УДК 33****DOI: 10.34670/AR.2023.82.47.049****Анализ управления инвестициями на современных китайских предприятиях****Лэн Кайчунь**

Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова,  
119991, Российская Федерация, Москва, Ленинские горы, 1;  
e-mail: 11088227@qq.com

**Ху Чжицян**

Синьцзянский инженерный институт,  
830026, Китай, Урумчи, Шенгли ш., 14;  
e-mail: 771879413@qq.com

**Аннотация**

По мере углубления китайских реформ и открытости, а также совершенствования рыночной экономической системы как государственные, так и частные предприятия в Китае добились значительного прогресса. Учитывая их характеристики, особенности развития, сильные и слабые стороны, в статье показана тенденция развития промышленности в современном Китае. Подводится итог с помощью реальных и объективных бизнес-примеров. В целом, автор отмечает, что развитие как государственных, так и частных предприятий в Китае достигло значительных успехов.

**Для цитирования в научных исследованиях**

Лэн Кайчунь, Ху Чжицян. Анализ управления инвестициями на современных китайских предприятиях // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 8А. С. 502-512. DOI: 10.34670/AR.2023.82.47.049

**Ключевые слова**

Китайские предприятия, корпоративные инвестиции, управление инвестициями, Синьцзян, инвестиционный риск, инвестиционные тенденции.

---

## Введение

На сегодняшний день экономика Китая сумела стать второй по величине экономикой после США. На современном этапе Китай является одним из крупнейших экспортеров различного рода товаров, вторым по величине импортером товаров со всего мира, вторым по объему привлеченных прямых иностранных инвестиций, а также одним из крупнейших обладателей золотовалютных резервов. КНР нарастила объемы инвестиций в область фундаментальной науки и прикладных исследований, экспорта высокотехнологичной продукции, численности научно-исследовательского персонала, динамично возрастающей производительности труда за счет поддержки инновационной деятельности [Чжанфэн Сюй, 2019].

С точки зрения организационной формы управления предприятием государственные предприятия в условиях традиционной системы плановой экономики представляют собой единое заводское управление. Направление реформы государственных предприятий в Китае – создание современной системы предприятий. Современная система предприятий – это базовая составляющая системы рыночной экономики, основным элементом которой является система предприятий. С точки зрения содержания управления предприятием необходимо реформировать ситуацию закрытого чисто производственного управления традиционными государственными предприятиями. В соответствии с требованиями современного управления предприятием, необходимо установить концепцию бизнеса «рынок превыше всего», «пользователь превыше всего», создать на предприятии сеть сбыта и систему послепродажного обслуживания, добиться эффективного сочетания управления производством и маркетинга. Частным предприятиям также необходимо адаптироваться к быстрому развитию рыночной ситуации, в последние годы давление конкуренции становится все сильнее и сильнее, необходимо разумно распределять работу персонала и осуществлять долгосрочное стратегическое планирование компании, чтобы обеспечить получение прибыли и бесперебойную работу.

Государственные предприятия обычно контролируются государством, например, PetroChina и China Telecom, которые являются известными компаниями в нефтяной, электроэнергетической и телекоммуникационной отраслях. Государственные предприятия играют важную роль в экономическом развитии, обеспечении жизнедеятельности страны и создании инфраструктуры. В то же время они являются важным каналом реализации промышленной политики государства и стабилизации занятости [Чжао Юньхуэй, 2022].

Существует множество типов частных предприятий, охватывающих различные сферы деятельности, такие как производство, услуги, научно-технические инновации и т.д. В последние годы доля частных предприятий в Китае постепенно увеличивается, а их вклад в национальную экономику постепенно растет. Особенно в том, что касается технологических инноваций и развития рынка, частные предприятия, как правило, более динамичны и практичны.

При таком способе управления предприятиями направление инвестирования в Китае также претерпело новые изменения. Существует разница в направлениях инвестиционной политики и усилий государственных и частных предприятий, которую необходимо детально проанализировать с разных точек зрения.

## Современное состояние инвестиционного развития китайских предприятий

С точки зрения инвестиций государственные предприятия и частные предприятия имеют свои особенности. Государственные предприятия обычно инвестируются государством, и правительство контролирует и направляет их, обеспечивая относительно стабильные инвестиции. В последние годы, по мере продвижения реформы национального рынка капитала, государственные предприятия также активно внедряют социальный капитал, способствуя развитию государственного капитала в направлении маркетизации. Частные предприятия, напротив, в большей степени полагаются на рыночные инвестиции и такие каналы финансирования, как банковские кредиты и венчурный капитал. Поощрение частных инвестиций и поддержка развития частных предприятий стали важной стратегией правительства Китая [朱敏, 2022].

В настоящее время частные предприятия составляют достаточно большую долю в структуре экономики Китая. К концу 2020 года количество частных предприятий в Китае достигло более 40 млн единиц, при этом на их долю выпадает более 50% налоговых поступлений, более 60% валового национального продукта, более 70% технологических инноваций, более 80% занятости городского населения и более 90% числа предприятий. В то же время механизм функционирования частных предприятий наиболее близок к рыночной экономике. Однако в условиях китайского экономического рынка эта модель, напротив, все еще имеет недостатки. Например, в связи с популярностью модели ESG и появлением требования оптимизации промышленной структуры возникает необходимость комплексной модернизации экономической структуры и быстрой корректировки структуры спроса, что предъявляет повышенные требования к качеству предложения, что неизбежно приведет к давлению на предприятия с целью их трансформации и модернизации. Кроме того, основной проблемой развития частной экономики Китая являются трудности с финансированием.

В отличие от частного сектора, государственные предприятия играют относительно более заметную и особую роль [Алахкулиев, 2019]. Государственные предприятия – это основа социалистической рыночной экономики с китайской спецификой, обеспечивающая предоставление социальных услуг населению, регулирование макроэкономических операций, сглаживание экономических потрясений и реализацию государственной политики. Со времен реформ и открытости Китая реформа государственных предприятий всегда играла важную роль как центральная часть реформы экономической системы. Однако в настоящее время общий коэффициент задолженности государственных предприятий слишком высок, их прямое финансирование недостаточно эффективно, а социальное бремя слишком велико, что негативно сказывается на их экономической эффективности. Государственным предприятиям по-прежнему необходимо как можно скорее скорректировать цели своей политики, чтобы адаптироваться к промышленным преобразованиям.

Что касается внешних инвестиций, то за последние двадцать лет после вступления в ВТО международное торгово-экономическое сотрудничество Китая развивалось быстрыми темпами, и в 2020 году объем внешних ПИИ Китая достиг 57-кратного уровня 2002 года, а среднегодовой темп роста составил 25,2%. Его глобальный рейтинг также поднялся с 26-го места в 2002 году до 1-го. База данных CCG по внешним инвестициям показывает, что масштабы слияний и поглощений китайских предприятий за рубежом начнут увеличиваться в 2021 году. Стоит

отметить рост зарубежных слияний и поглощений китайских компаний в сфере энергетики и возобновляемых источников энергии на фоне стремления Китая к «зеленой» экономике и устойчивому развитию. Например, в 2020 году китайская гидроэнергетическая компания Yangtze Power Company приобрела 83,6% акций перуанской электrorаспределительной компании Luz del Sur S.A.A. за 3,59 млрд долл. Китай призывает иностранных инвесторов расширять инвестиции в сферу услуг, цифровую экономику и новую энергетику; предлагает иностранным компаниям перевести часть управленческого потенциала в Китай и увеличить инвестиции в эти три сферы Мир вступил в эпоху экономики услуг, и, по данным Всемирного банка, в 2019 году на сферу услуг приходилось 69,7% ЦПП. Открытость Китая и сотрудничество в сфере услуг продолжают выходить на более высокий уровень, становясь важной частью высокоуровневой открытости Китая [王辉耀, 苗绿 & 侯少丽, 2022].

### **Инвестиции на внутреннем экономическом рынке**

Китайский рынок ESG-инвестиций все еще находится на исследовательской стадии развития, поощряя стимулы и регулируя стандарты. В 2006 году Шэньчжэньская фондовая биржа (SSE) выпустила «Руководство по социальной ответственности зарегистрированных на бирже компаний», поощряя зарегистрированные на бирже компании раскрывать свои отчеты о социальной ответственности, которые были обязательны для акций, входящих в индекс SSE 100. В 2008 году SSE обязала компании-выборщики Совета по корпоративному управлению SSE, компании-эмитенты иностранных акций, имеющих международный листинг, и финансовые компании раскрывать в дополнение к годовому отчету отчет совета директоров о самооценке внутреннего контроля компании и отчет о выполнении компанией своей социальной ответственности. В 2018 году SFC пересмотрела «Руководство по корпоративному управлению для компаний, имеющих листинг», которое изначально устанавливало принципы раскрытия ESG-информации компаний, имеющих листинг. В 2018 году CSRC пересмотрел Кодекс управления для компаний, прошедших листинг, в котором первоначально были установлены принципы раскрытия информации ESG компаниями, прошедшими листинг. В 2019 году SSE выпустила Правила листинга акций на Совете по научно-техническим инновациям Шанхайской фондовой биржи, уточняющие требования к раскрытию информации ESG. В 2021 году CSRC пересмотрел руководство по раскрытию информации в годовых и полугодовых отчетах, поощряя компании раскрывать информацию о своей работе по охране окружающей среды и социальной ответственности в своих регулярных отчетах. В 2022 году SASAC выпустил Программу работы по улучшению качества листинговых компаний, принадлежащих центральным предприятиям, предлагая стремиться к раскрытию качества листинговых компаний, принадлежащих центральным предприятиям. В 2022 году Комиссия по надзору и управлению государственными активами при Государственном совете выпустила Программу работы по повышению качества компаний, включенных в листинг центральных предприятий, в которой предлагается достичь полного охвата раскрытия информации в отчетах ESG к 2023 году [臧宁宁 & 黎顺, 2023].

Актуальной сегодня выступает необходимость создания надежной системы управления финансированием государственных предприятий с учетом быстрых изменений рыночной экономической среды. В настоящее время реформа государственных предприятий непрерывно продвигается вперед, современная система управления предприятием также постепенно

внедряется на государственных предприятиях, эффект от реформы системы прав собственности также удовлетворителен. Однако некоторые государственные предприятия все еще ограничены традиционным мышлением и традиционным способом управления, что сдерживает развитие предприятий. То же самое относится и к управлению инвестициями и финансированием.

Общий масштаб китайских частных предприятий невелик, они быстро трансформируются, способны своевременно поспевать за изменениями на рынке, для выживания предприятия могут своевременно корректировать стратегическое направление деятельности предприятия, что делает этот тип предприятий сам по себе обладающим преимуществами инвестирования в новый экономический рынок. По данным Главного таможенного управления, в 2020 году частные предприятия импортировали и экспортировали 14,98 трлн юаней, что на 11,1% больше, чем в 2019 году, и составили 46,6% от общей стоимости внешней торговли Китая, что на 3,9% больше, чем в 2019 году. Частные предприятия сыграли решающую роль в социалистической модернизации Китая. В настоящее время преобразование частных предприятий сопряжено с незначительными рисками, что соответствует современной тенденции управления предприятиями, однако такие недостатки, как хаотичное управление, недостаточная подготовка кадров и отсталая модель управления, также обуславливают общие медленные темпы развития частных предприятий, и те же трудности существуют в области финансирования [Курганов, 2016].

В этой связи, во-первых, в период 14-й пятилетки необходимо продолжить оптимизацию деловой среды, высвободить жизненные силы для развития предпринимательства, повысить чувство выгоды и благосостояния частных предпринимателей, поднять уровень восприятия статуса частного предпринимателя. Улучшение восприятия частными предпринимателями своего статуса в значительной степени способствует «зеленому» поведению. Во-вторых, необходим акцент на роли партийного строительства. Расширенный анализ показал, что влияние улучшения восприятия статуса частного предпринимателя на «зеленое» поведение сильнее в выборке предприятий с политической принадлежностью и участием государственного капитала. С одной стороны, наличие финансовых ограничений сдерживает развитие предприятий. С другой стороны, предприятиям с политической принадлежностью и государственным участием в капитале легче получить доступ к финансовому рынку для привлечения средств и смягчения кредитных ограничений предприятий. С другой стороны, политическая принадлежность или участие партийных организаций в управлении, а также участие государственного капитала также могут играть эффективную регулирующую роль [沈寅飞央企五千亿投资助力东北国企改革, 2023].

### **Исследование на примере государственных предприятий**

Как правило, направление инвестиций государственных предприятий в большей степени соответствует национальной политике.

После того как Китай официально объявил о достижении углеродного пика к 2030 г. и углеродной нейтральности к 2060 г., ветроэнергетика и фотоэлектрическая энергетика Синьцзяна стали «горячими точками» для инвестиций, и как центральные предприятия, так и ключевые предприятия Синьцзяна ускорили свою инвестиционную деятельность. Если взять в качестве примера электроэнергетику, то «пять больших и четыре малых» («пять больших» – это Huaneng Group, Datang Group, Huadian Group, Guodian Group, State Power Investment Group,

«четыре малых» – China Resources Power, «Четыре малых» – China Resources Power, Guohua Power, Guotou Power и China Guangdong Nuclear Power) в настоящее время планируют размещение своих промышленных объектов в Синьцзяне. В 2021 году китайское правительство выдвинуло задачу «реализации углеродного пика и углеродной нейтральности», и эта политика сделала Синьцзян, богатый ветровой и световой энергией, новым районом для инвестиций. С тех пор в Синьцзяне было выдвинуто предложение о необходимости строительства трех новых энергетических баз мощностью 10 млн кВт, и ключевые энергетические компании по всей стране стали быстро концентрировать свое внимание на Синьцзяне [曹章露, 谭玉松 & 赵贺, 2022].

Синьцзян – это город Хами, Синьцзян богат ветроэнергетическими ресурсами, в Синьцзяне девять ветровых районов города Хами приходится на три, в том числе район трех прудов озера – Нао Маоху, район тринадцати комнатных ветров и район юго-восточных ветров. Благодаря особому географическому положению и ресурсной ситуации уже 29 октября 2013 года был введен в эксплуатацию первый в Синьцзяне проект ветроэнергетики мощностью 200 тыс. кВт – ветроэлектростанция NDT Hami Yandun. До конца 2020 года в Хами приземлились более 60 компаний, которые намерены инвестировать в ветроэнергетические проекты, а в 2021 году в город приехали более 10 государственных предприятий с целью поиска инвестиций в новые энергетические проекты. По состоянию на август 2021 года общая установленная мощность города Хами составляла 22,492 млн кВт, в том числе 11,36 млн кВт ветровой энергии, 8 млн кВт угольной энергии, 50 тыс. кВт солнечной тепловой энергии, 2,46 млн кВт фотоэлектрической энергии и 610 тыс. кВт прочей, причем 62% от общей установленной мощности приходится на новую энергию. В период «14-й пятилетки» город продолжит создание новой энергетической базы мощностью 10 млн кВт. [曹章露, 谭玉松 & 赵贺, 2022].

Между тем традиционные предприятия также пытаются трансформироваться и модернизироваться в связи с активным продвижением «зеленой» энергетики в стране. Компания Wusu Four Trees Coal Co., Ltd. ежегодно добывает 1,2 млн т угля, что эквивалентно 800 тыс. т стандартного угля, при этом перед компанией и ее родственными подразделениями стоит задача ежегодного сокращения выбросов углекислого газа на 2 млн т, и компания постоянно компенсирует свою квоту выбросов углекислого газа за счет новых энергетических производств CCER (национальных сертифицированных добровольных сокращений выбросов), чтобы компенсировать выбросы углерода традиционных энергетических компаний. Это также отражает тот факт, что разработка и использование новых источников энергии становится все более популярным.

В долгосрочной перспективе, с дальнейшим продвижением целей по достижению углеродного пика и углеродной нейтральности, тенденция инвестиций в проекты по производству электроэнергии на новых источниках энергии будет неудержимой. Ожидается, что к середине или концу 14-й пятилетки, после завершения строительства новых коридоров электропередачи в Синьцзяне и включения CCER в национальный углеродный рынок, что может обеспечить субсидии на снижение выбросов углерода для новых энергетических проектов, Синьцзян продолжит достигать пика инвестиций и строительства новых энергетических проектов.

Северо-Восточный регион Китая в силу своего уникального географического положения имеет сходство с Синьцзяном в части мер по управлению экономикой. Здесь всегда была высока доля государственных предприятий в экономике, что имеет далеко идущее значение для продвижения реформы государственных предприятий на Северо-Востоке. В настоящее время

правительство постоянно углубляет промышленную кооперацию на Северо-Востоке, где местные органы власти и центральные предприятия объединяют свои преимущества для создания открытой и интегрированной промышленной экосистемы. В то же время это позволяет интегрировать использование местных средств и ресурсов, формируя новую ситуацию совместного использования центральных и местных предприятий [朱敏, 2022].

Публичные данные показывают, что с этого года развитие государственной экономики на Северо-Востоке достигло хороших результатов. С января по май 14 предприятий провинции Ляонин получили операционный доход в размере 33,54 млрд юаней, что на 5,2% больше, чем в прошлом году; общая прибыль составила 1,18 млрд юаней, что на 94,2% больше, чем в прошлом году. Совокупные активы, операционные доходы, общая прибыль и уплаченные налоги местных государственных предприятий провинции Хэйлуунцзян увеличились соответственно на 5,71%, 9,78%, 126,75% и 10,92% по сравнению с предыдущим годом [辛大楞私营企业企业家地位感知与企业绿色行为——基于中国私营企业调查(CPES), 2023]. Расположенная в Хэйлуунцзяне группа компаний Dragon Coal, Nongken и Sengong прошла через реформу государственных предприятий, и теперь она эффективно играет роль ведущей и движущей модели. Dragon Coal Group потоковым методом сократила персонал численностью более 100 тыс. человек, в случае постоянных убытков добилась перелома ситуации, в 2022 году прибыль превысила 3,1 млрд юаней. Мелиоративная группа Weidahuang переселила всех сотрудников, занятых сменой работы, в количестве 73 тыс. человек, и теперь подразделение располагает мощностями по комплексному производству продуктов питания и обеспечению товарной продовольственной безопасности в объеме более 40 млрд цзинь. Лесопромышленная группа также завершила быструю трансформацию к современной модели корпоративного управления: сокращение внутренних организаций и персонала составило 50%, передано 2151 объект государственной административной власти, достигнуто увеличение таких показателей, как площадь лесов, общий объем лесного фонда и коэффициент лесистости [曹章露, 谭玉松 & 赵贺, 2022].

В дальнейшем реформа государственных предприятий на Северо-Востоке может осуществляться в основном по следующим направлениям:

- первое – ускорение слияний и поглощений и реорганизации государственных предприятий на Северо-Востоке, содействие государственных предприятий на Северо-Востоке в сборе ресурсов и сосредоточении на основной деятельности;
- второе – направить государственные предприятия северо-восточного региона на углубление структурной перестройки, повышение осведомленности о промышленной цепочке, укрепление сотрудничества промышленной цепочки с местными предпринимателями и ускорение улучшения экологии региональной промышленной цепочки;
- третье – оптимизировать механизм стимулирования и усовершенствовать инновационный механизм.

Например, следует разработать долгосрочный механизм инвестирования в научно-технические инновации, включить средства на научно-технические исследования и разработки в годовой бюджет предприятия и в качестве оценочного показателя для руководства, чтобы обеспечить жесткий рост и т.д.

## Примеры частных предприятий

Частные компании в Китае сталкиваются с корпоративными преобразованиями и инвестиционными реформами несколько иначе. В отличие от масштабных реформ в энергетике и производстве на государственных предприятиях, изменения в частных компаниях в большей степени сосредоточены на технологических инновациях, таких как широкое использование искусственного интеллекта. Технология имеет важное маркетинговое значение – от управления персоналом предприятия до управления производством и стратегической планировки предприятия. Инвестиции и преобразования в частных компаниях также сосредоточены в области искусственного интеллекта.

В последнее время китайская компания Huawei Technology Co., Ltd. работает над продолжением инвестиций в фундаментальные технологические исследования и ускорением цифровой трансформации финансового сектора. Huawei часто подчеркивает важность углубления сотрудничества с партнерами и разработчиками для продвижения инноваций в продуктах и решениях, направленных на продвижение отраслевой экосистемы через открытость программного обеспечения и аппаратную доступность. Согласно ежегодному отчету Huawei за 2022 год, выручка от корпоративных продаж Huawei за весь 2022 год достигла 133,2 млрд юаней, увеличившись на 30% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, из которых партнеры внесли 95% от количества контрактов на продажу для государственных предприятий. Что касается собственных стратегических инвестиций Huawei, то разработка GaussDB началась еще в 2001 году, и в настоящее время GaussDB успешно используется в корпоративных ИТ-системах и нескольких основных бизнес-системах. GaussDB – единственная в стране полностью независимая база данных, работающая совместно с программным и аппаратным обеспечением. С помощью этой новой технологии она может изменить способ ведения бизнеса в финансовой и других отраслях. Кроме того, с помощью технологии искусственного интеллекта, индустрия Huawei работает по короткой цепочке, вокруг рынка, в котором доминируют клиенты – головные клиенты, и совместно с различными партнерами для реализации сценических инноваций вылила более 100 сценических интеллектуальных решений, которые играют роль эталона для содействия всесторонней и углубленной цифровой трансформации отрасли, а также отражают важность экологии AI.

Xiaopeng Auto – это компания, основанная в 2014 году, основным видом деятельности которой являются исследования, разработка, производство и продажа электромобилей. Компания возглавила реформу новых энергетических транспортных средств, уделяя большое внимание технологическим инновациям и разработке продуктов с целью адаптации к рыночному спросу. Основные технологии марки включают в себя интеллектуальное управление, силовую установку электромобиля, аккумуляторную систему и сетевое взаимодействие автомобилей. В области интеллектуального вождения внедрены цифровые технологии и интеллектуальные системы вождения, а также реализованы интеллектуальное вождение и интеллектуальная безопасность с помощью высокоточного позиционирования, сетевых технологий и других технологических средств. Что касается силового агрегата и аккумуляторной системы электромобиля, то в автомобиле применена новая аккумуляторная технология с высокой плотностью энергии и высокой надежностью, что позволило реализовать высокоэффективный электромобильный привод. Что касается экосистемы интеллектуальной телематики, то Xiaopeng Automobile реализовала связь между автомобилем и облаком, обеспечив пользователям более безопасное и удобное управление автомобилем за счет



интеллектуального взаимодействия. Руководство компании постоянно настаивает на модернизации отраслевой цепочки и активно расширяет свою экосистему, укрепляя сотрудничество с партнерами по цепочке поставок, предприятиями по производству зарядных свай, финансовыми организациями, предприятиями по совместному использованию автомобилей и переработке аккумуляторов, формируя свою собственную уникальную экосистему отраслевой цепочки. Безусловно, ключевое значение имеет привлечение инвестиций на техническом уровне.

### Заключение

Подводя итог рассматриваемому вопросу, кратко обозначим ключевые выводы.

В условиях непрерывного развития экономики Китая китайские предприятия добились больших успехов в области инвестиций. При этом существуют очевидные различия между государственными и частными предприятиями с точки зрения направлений, тенденций и особенностей инвестирования.

С точки зрения направления инвестиций государственные предприятия в основном ориентированы на строительство инфраструктуры, энергетику, транспорт, финансы и другие сферы. Благодаря крупномасштабным инвестициям государственные предприятия получили явные конкурентные преимущества и достигли высоких результатов. Кроме того, государственные предприятия активно участвуют в некоторых развивающихся областях, таких как Интернет, здравоохранение, образование и др. Что касается направления инвестиций, то частные предприятия уделяют больше внимания рынку и инновациям. Кроме того, частные компании активно осваивают новые бизнес-модели, такие как цифровая трансформация и интеллектуальное производство.

С точки зрения характеристик между государственными и частными компаниями также существуют различия. Государственные предприятия, как правило, имеют стабильный денежный поток, сильную финансовую устойчивость и могут идти на больший риск. С другой стороны, частные предприятия более гибкие и инновационные, они могут быстро реагировать на изменения рынка и потребности клиентов.

В будущем китайские компании продолжат глобализацию и диверсификацию своих инвестиций, уделяя больше внимания технологическим инновациям и цифровой трансформации для достижения устойчивого развития.

### Библиография

1. Алахкулиев Д.А. Влияние международных инвестиций на экономику на примере китайских компаний // *Colloquium-journal*. 2019. № 28 (52).
2. Курганов С.Д. Развитие малых и средних предприятий в России и Китае // *РППЭ*. 2016. № 7 (69).
3. Чжанфэн Сюй. Экономическая оценка конкурентоспособности промышленных предприятий Китая // *Economic Consultant*. 2019. № 2 (26).
4. Чжао Юньхуэй. Социальные механизмы управления предприятиями в Китае: современное состояние исследований и перспективы развития // *Вестник Московского университета. Серия 18. Социология и политология*. 2022. № 3. С. 135-141.
5. 曹章露, 谭玉松 & 赵贺 人工智能技术与企业转型方向——基于中国私营企业调查数据的分析 // *学术交流*. 2022. No. 7. P. 108-123.
6. 朱敏 国有企业投资管理中存在的风险及管控措施 // *全国流通经济*. 2022. No. 35. P. 94-96. doi:10.16834/j.cnki.issn1009-5292.2022.35.036.

7. 沈寅飞. 央企五千亿投资助力东北国企改革 // 经济参考报. 2023.
8. 王辉耀, 苗绿 & 侯少丽. 2020~2021年中国企业全球化发展现状与特点. 全球化智库(CCG).(eds.)企业国际化蓝皮书—中国企业全球化报告(2021–2022) (pp. 2-40). 社会科学文献出版社(SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)). 2022.
9. 臧宁宁 & 黎顺. ESG责任投资推动国企高质量发展 // 上海国资. 2023. No. 3. P. 43-44.
10. 辛大楞. 民营企业企业家地位感知与企业绿色行为——基于中国私营企业调查 ( CPES ) // 数据的实证. 中国地质大学学报(社会科学版). 2023. No. 3. P. 64-80. doi:10.16493/j.cnki.42-1627/c.20230413.001.

## Investment management analysis at modern Chinese enterprises

**Leng Kaichun**

Lomonosov Moscow State University,  
119991, 1 Leninskie gory, Moscow, Russian Federation;  
e-mail: 11088227@qq.com

**Hu Zhiqiang**

Xinjiang Institute of Engineering,  
830026, China, Urumqi , Shengli sh., 14;  
e-mail: 771879413@qq.com

### Abstract

As China's reforms and openness deepened, as well as the market-based economic system improved, both state-owned and private enterprises in China made significant progress. Taking into account their characteristics, development, strengths and weaknesses, the article shows the trend of industrial development in modern China. It is summed up with the help of real and objective business examples. In general, the author notes that the development of both public and private enterprises in China has achieved significant success.

### For citation

Leng Kaichun, Hu Zhiqiang (2023) Analiz upravleniya investitsiyami na sovremennykh kitaiskikh predpriyatiyakh [Investment management analysis at modern Chinese enterprises]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (8A), pp. 502-512. DOI: 10.34670/AR.2023.82.47.049

### Keywords

Chinese enterprises, corporate investments, investment management, Xinjiang, investment risk, investment trends.

## References

1. Alakhkuliev D.A. (2019) Vliyaniye mezhdunarodnykh investitsii na ekonomiku na primere kitaiskikh kompanii [The influence of international investments on the economy using the example of Chinese companies]. *Colloquium-journal*, 28 (52).

2. Kurganov S.D. (2016) Razvitie malykh i srednikh predpriyatii v Rossii i Kitae [Development of small and medium-sized enterprises in Russia and China]. *RPPE*, 7 (69).
3. Zhangfeng Xu. (2019) Ekonomicheskaya otsenka konkurentosposobnosti promyshlennykh predpriyatii Kitaya [Economic assessment of the competitiveness of industrial enterprises in China]. *Economic Consultant*, 2 (26).
4. Zhao Yunhui (2022) Sotsial'nye mekhanizmy upravleniya predpriyatiyami v kitae: sovremennoe sostoyanie issledovaniya i perspektivy razvitiya [Social mechanisms of enterprise management in China: current state of research and development prospects]. *Vestnik Moskovskogo universiteta. Seriya 18. Sotsiologiya i politologiya* [Bulletin of Moscow University. Series 18. Sociology and political science], 3, pp. 135-141.
5. 曹章露, 谭玉松 & 赵贺 (2022) 人工智能技术与企业转型方向——基于中国私营企业调查数据的分析. *学术交流*, 7, pp. 108-123.
6. 朱敏(2022)国有企业投资管理中存在的风险及管控措施. *全国流通经济*, 35, pp. 94-96. doi:10.16834/j.cnki.issn1009-5292.2022.35.036.
7. 沈寅飞 央企五千亿投资助力东北国企改革(2023). *经济参考报*.
8. 王辉耀, 苗绿 & 侯少丽 (2022). 2020~2021年中国企业全球化发展现状与特点. *全球化智库(CCG)*, (eds.) *企业国际化蓝皮书-中国企业全球化报告(2021-2022)* (pp. 2-40). 社会科学文献出版社(SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)).
9. 臧宁宁 & 黎顺 (2023) ESG责任投资推动国企高质量发展. *上海国资*, 3, pp. 43-44.
10. 辛大楞 私营企业家地位感知与企业绿色行为——基于中国私营企业调查 (CPES) (2023). *数据的实证. 中国地质大学学报(社会科学版)*, 3, pp. 64-80. doi:10.16493/j.cnki.42-1627/c.20230413.001.