

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2023.10.94.068

## Цифровизация как средство автоматизации бухгалтерского управленческого учета

**Фирсова Марина Андреевна**

Магистрант,  
Башкирский государственный аграрный университет,  
450001, Российская Федерация, Уфа, ул. 50-летия Октября, 34;  
e-mail: marina\_firsova\_2016@mail.ru

**Фаррахова Фаниса Фаузетдиновна**

Кандидат экономических наук, доцент,  
доцент кафедры финансов, анализа и учетных технологий,  
Башкирский государственный аграрный университет,  
450001, Российская Федерация, Уфа, ул. 50-летия Октября, 34;  
e-mail: Fanisa.farrakhova@yandex.ru

### Аннотация

Статья посвящена вопросу развития и применения цифровых технологий в организации бухгалтерского управленческого учета. Бюджетирование и управленческий учет на сегодняшний день являются необходимыми процедурами управления бизнесом и нуждаются в усовершенствовании автоматизации. Это связано с большим объемом операций, высокими затратами на их выполнение и сроками на обработку большого объема информации, а также с требованиями руководства выявления доходов и расходов предприятия, определения наиболее затратных областей деятельности компании. Автоматизация бюджетирования и управленческого учета способствует росту эффективности работы организации, переходу на качественно новый уровень, целесообразному использованию имеющиеся ресурсов и привлечению новых, позволяет учитывать рыночные колебания, избегать неблагоприятных моментов.

### Для цитирования в научных исследованиях

Фирсова М.А., Фаррахова Ф.Ф. Цифровизация как средство автоматизации бухгалтерского управленческого учета // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 8А. С. 556-565. DOI: 10.34670/AR.2023.10.94.068

### Ключевые слова

Управленческий учет, бюджетирование, информационные технологии, цифровые технологии, затраты, себестоимость.

---

## Введение

Управленческий учет с развитием цифровых технологий в экономике как в теоретическом, так и в практическом плане претерпевает существенные изменения, в которых задействованы инновационные процессы создания, хранения и передачи информации. При этом непосредственное влияние на скорость и качество данных процессов оказывает развитие цифровых технологий.

Уровень затрат и его изменение являются важным фактором, который оказывает влияние на формирование цен на готовую продукцию предприятия. При правильном построении учета затрат хозяйственная деятельность предприятия будет успешней. Таким образом, верное управление затратами позволит исключить лишние расходы, а низкая себестоимость производимой продукции позволит сделать предприятие более конкурентным на рынке. Этим и вызвана актуальность выбранной темы.

## Основная часть

В настоящее время развитие информационных систем привнесло ряд изменений. Происходит осознание людьми важности технологий и информации. При этом правительство многих стран пытается всячески поддержать развитие информационных систем и технологий. Информационные технологии являются частью не только повседневной жизни людей, но и управленческих систем отраслей национальной экономики, сфер государственного управления, безопасности и обороны страны, а также обеспечения правового порядка. Такие технологии способствуют автоматизации многочисленных процессов, что в разы повышает производительность. Это связано с тем, что используется меньшее количество ресурсов. В результате улучшается качество, повышается работоспособность, сокращаются расходы. Благодаря информационным технологиям возможно хранение большего объема информации, что значительно упрощает процесс принятия управленческого решения.

В настоящее время в практике автоматизации управленческого учета наиболее часто используются следующие информационные технологии:

1. Системы планирования ресурсов учреждения ERP (Enterprise Resource Planning) – это класс интегрированных систем управления, представляющих собой унифицированную централизованную базу данных, единое приложение и общий пользовательский интерфейс для управления финансово-хозяйственной деятельностью. Они охватывают такие области деятельности учреждения, как планирование и прогнозирование, управление запасами, производством, закупками, финансами и пр.

При грамотном внедрении технологий ERP-систем появляется возможность значительного роста эффективности и прозрачности работы различных подразделений УИС, финансовой и производственной дисциплины работников. Бухгалтерская и управленческая отчетность при этом составляются на основе одной и той же первичной информации.

2. Системы управления взаимоотношениями с клиентами CRM (Customer Relationship Management) – это класс систем управления внешними отношениями хозяйствующих субъектов. Системы управления взаимоотношениями с клиентами CRM включают в себя методы управления, позволяющие повысить эффективность продаж. В таких системах нашли свое отражение многие достижения современного маркетинга. Они обеспечивают управление взаимоотношениями подразделений УИС друг с другом и внешним миром.

3. Системы информационной поддержки аналитической деятельности BI (Business

Intelligence) являются хранилищем аналитических данных, которые также включают в себя набор средств обработки информации. Также они могут называться OLAP-системами (On Line Processing Systems), в отличие от OLTP-систем (On Line Transactions Systems), к которым относятся системы планирования ресурсов предприятия ERP и системы управления взаимоотношениями с поставщиками и подрядчиками CRM. Они представляют собой хранилище данных с набором инструментов для получения данных из ERP и других систем и методы последующего анализа собранных данных [Программа «Цифровая экономика Российской Федерации», www; Гимадеев, Сайфутдинова, 2012].

Сбор данных в первую очередь обобщается в первичных документах.

Пример. Первичный учет затрат на производство в АО «Нефтемаш» подразделяется на следующие группы:

- а) документы по учету затрат труда на производство;
- б) документы по учету затрат предметов труда;
- в) документы по учету затрат средств труда.

Синтетический и аналитический учет затрат на производство формируется на счетах 20 «Основное производство», 23 «Вспомогательные производства», 25 «Общепроизводственные расходы», 26 «Общехозяйственные расходы», 28 «Брак в производстве», 29 «Обслуживающие производства и хозяйства», которые включают сведения о прямых и косвенных затратах, расходах вспомогательных производств, потерь от брака [Фаррахова, Яппаров, 2013].

Формирование затрат на каждом счете бухгалтерского учета осуществляется в разрезе отдельных статей затрат: материальные затраты, затраты на оплату труда, отчисления страховых взносов, услуги, прочие затраты.

Нормативная (плановая) себестоимость готовой продукции определяется по производственной себестоимости, включающей затраты, связанные с использованием в процессе производства основных средств, сырья, материалов, топлива, энергии, трудовых ресурсов, и другие затраты на производство продукции.

При исчислении себестоимости продукции на предприятии составляют расчет «Плановая калькуляция» затрат на производство [Фаррахова, 2022].

Рассмотрим порядок исчисления себестоимости готовой продукции за 2022 год (рис. 1).

ПЛАНОВАЯ КАЛЬКУЛЯЦИЯ				
Акционерное общество "Давлекановский завод нефтяного машиностроения"				
№	Наименование затрат	Ед. изм.	Общая стоимость	
1	Заработная плата	руб.	118 965,20	
2	Страховые взносы	руб.	37 236,10	
3	Транспортные затраты	руб.	98 967,36	(10,4 на 100 км) (41,6 л. х 52,10 = 2167,36 на 400 км) билет уфа - нарьян-мар 24200 х 2чел х 2=96800
4	Материальные затраты	руб.	130 000,00	
5	Амортизация основных средств	руб.	3 550,58	
6	Услуги вспомогательных производств	руб.	2 003,02	(108,88 х 8час х 2 х 1,15=2003,02)
7	...			
Итого прямых затрат		руб.	390 722,28	
8	Накладные расходы	руб.	8%	30 000,00
9	Командировочный расходы			35 000,00 25 дн. х 700 х 2чел
10	Рентабельность	руб.	10%	44 300,00
		руб.		
Итого затрат		руб.	500 022,28	

Рисунок 1 – Плановая калькуляция себестоимости единицы продукции

Себестоимость готовой продукции складывается из прямых затрат, которые непосредственно относятся к данному виду продукции и косвенных распределяемых затрат (накладные и командировочные расходы).

Далее рассмотрим расшифровку статей затрат на изготовление продукции (рис. 2).

Расшифровка статей затрат							
Затраты на оплату труда							
№	Наименование	Ед.изм.	трудозатра ты	Тариф/оклад	...	Всего, руб	Комментарий
1	Инженер -наладчик 2 категории	руб		25 862,00		59 482,60	
2	Инженер -наладчик 2 категории	руб		25 862,00		59 482,60	
<b>ИТОГО</b>						<b>118 965,20</b>	
Отчисления от ФОТ							
№	Наименование показателя	Ед.изм.				Всего, руб	Комментарий
1	Страховые взносы	%	30,0%			35 689,56	
2	Отчисления на страхование НС	%	1,3%			1 546,54	
<b>ИТОГО</b>						<b>37 236,10</b>	
Транспортные расходы							
№	Наименование	Ед.изм.	К-во	тариф		Всего, руб	Комментарий
	Бензин АИ-95-К5	л	41,30	52,10		2 167,36	
	авиабилет Уфа-Нарьян-Мар,Нарьян-Мар	шт	2,00	24 200,00		96 800,00	
<b>ИТОГО</b>						<b>98 967,36</b>	
Материальные затраты							
№	Наименование	Ед.изм.	К-во	Цена	..	Всего, руб	Комментарий
	Проживание	дн	25,00	3 000,00		75 000,00	
	Питание (2чел)	дн	25,00	1 100,00		55 000,00	
<b>ИТОГО</b>						<b>130 000,00</b>	

**Рисунок 2 – Расшифровка статей затрат на изготовление продукции в АО «Нефтемаш» за 2022 год**

К статье «Затраты на оплату труда» относится заработная плата производственных рабочих и специалистов, которые непосредственно участвуют в процессе производства продукции.

Статья «Отчисления от фонда оплаты труда» отражает сумму уплаченных страховых взносов в размере 30% и отчислений на страхование от НС в размере 1,3% [Газизова, Сайфутдинова, Фаррахетдинова, 2019].

К статье «Транспортные расходы» относятся затраты, понесенные на изготовление продукции. Например, расходы на доставку приобретенного сырья, материалов, расходы на доставку готовой продукции покупателям, бензин, авиабилеты и др.

К статье «Материальные затраты» относятся сырье и основные материалы, покупные комплектующие изделия и полуфабрикаты, топливо, энергии всех видов и др. [Фаррахова, Салахутдинова, Мухаметзянова, 2013].

По статье «Амортизация основных средств» отражается сумма амортизации производственного оборудования в производстве продукции.

К статье «Накладные расходы» относятся расходы на рекламу, страхование, проценты, судебные издержки, арендную плату, ремонт, расходные материалы, налоги, телефонные счета, командировочные расходы и коммунальные услуги [Мухамадеева, Сайфутдинова, Фаррахова,

2023].

Амортизация основных средств							
№	Наименование	Ед.изм.	балансовая стоимость	СПИ	...	Всего, руб	Комментарий
	Автомобиль LADA LARGUS KSOY5L МКППХТАК SOY5LH0995554	шт	584 957,00	9 лет		3 550,58	
<b>ИТОГО</b>						<b>3 550,58</b>	
Услуги вспомогательных производств							
№	Наименование	Ед.изм.	К-во			Всего, руб	Комментарий
	Заработная плата водителя	руб				2 003,02	
<b>ИТОГО</b>						<b>2 003,02</b>	
Расшифровка командировочных расходов							
№	Наименование	Ед.изм.	Коли- чество	...	...	Всего, руб	Комментарий
	Командировочные расходы	чел	2			35 000	
<b>ИТОГО</b>						<b>35 000,00</b>	
Накладные расходы							
№	Наименование	Ед.изм.	Коли- чество	...	...	Всего, руб	Комментарий
	Заработная плата АУП					30 000	
<b>ИТОГО</b>						<b>30 000,00</b>	
Рентабельность							
№	Наименование	Ед.изм.	Коли- чество	...	...	Всего, руб	Комментарий
	Рентабельность					44 300	
<b>ИТОГО</b>						<b>44 300,00</b>	

**Рисунок 3 – Расшифровка статей затрат**

Из вышеприведенных данных видно, что наибольшую долю в себестоимости занимают расходы на материалы, затем на заработную плату и транспортные расходы.

Рассмотрим себестоимость выпущенной продукции, а именно путевого подогревателя ПП-0,63АЖ с системой автоматизации СА-ПНГ.М.

**Таблица 1 – Расчет себестоимости путевого подогревателя ПП-0,63АЖ с системой автоматизации СА-ПНГ.М в 2022 году**

Статья калькуляции	Стоимость затрат, тыс. руб.	Себестоимость единицы продукции, тыс. руб.	Процент затрат, %
Расходные материалы	3291,62	1645,76	59,58
Заработная плата	1512,90	756,45	27,38
Страховые взносы	508,36	254,18	9,20
Тепловая энергия	113,13	56,56	2,05
Электроэнергия	76,52	38,25	1,38
Газ горючий природный	19,95	9,98	0,36
Услуги водоотведения	1,44	0,72	0,03
Услуги водоснабжения	1,13	0,56	0,02
Итого	5524,99	2762,49	100,00

Анализируя данные таблицы 1, можно сделать вывод, что наибольший процент затрат на изготовление путевого подогревателя ПП-0,63АЖ с системой автоматизации СА-ПНГ.М занимают расходные материалы (59,58%). Далее идет заработная плата, где процент затрат составляет 27,38%.

На рисунке 4 представлена часть материалов для создания путевого подогревателя ПП-0,63АЖ с системой автоматизации СА-ПНГ.М.

Статья калькуляции		Количество	Стоимость	Количество затрат	Себестоимость	Процент
Затрата	Ед. изм.	затрат	затрат	на единицу продукции	единицы продукции	затрат, %
<b>Итого</b>			<b>5 524 990,69</b>		<b>2 762 495,35</b>	<b>100,00</b>
Материалы			3 291 529,83		1 645 764,92	59,58
Труба Б/Ш г/к 108*6,0 мм ст20 ГОСТ8732-76	т	9,362	723 448,97	4,681	361 724,49	13,09
Лист СТЗСП5 6x1500x6000, ГОСТ 14637-89, 19903-74	т	3,804	140 748,00	1,902	70 374,00	2,55
Разделитель сигналов	шт	8,000	140 000,00	4,000	70 000,00	2,53
Клапан СЕНС-ПР DN15 PN40	шт	2,000	99 510,00	1,000	49 755,00	1,80
Панель управления серии Power	шт	2,000	90 354,11	1,000	45 177,06	1,64
Вентилятор ВР-12-26-3, 15 с дв. 4.0/3000	шт	2,000	79 822,08	1,000	39 911,04	1,44
Лист г/к (Б-ПВ-О-IV-16*1500*6000 ГОСТ19903-74/ОК	т	2,172	79 074,23	1,086	39 537,12	1,43
Лист г/к (А-ПВ-О-IV-10*1500*6000 ГОСТ19903-74 ст.09Г2С	т	1,898	68 534,53	0,949	34 267,27	1,24
Швеллер 24У 12м 255 12шт	т	1,032	64 811,26	0,516	32 405,63	1,17
Модуль аналоговых входов Х20А18321	шт	4,000	61 002,71	2,000	30 501,36	1,10
Х20СР 0482 Х20 ЦПУ	шт	2,000	52 951,12	1,000	26 475,56	0,96
Пост взрывозащищенный кнопочный ПВК-25 ХЛ1	шт	8,000	48 240,97	4,000	24 120,49	0,87
Трубы б/ш г/д общ.назн. ГОСТ 8732-78, ст.20 89х6	т	0,708	47 494,99	0,354	23 747,50	0,86
Лист г/к (А-ПВ-О-IV-8*1500*6000 ГОСТ19903-74/ст3	т	1,194	42 656,54	0,597	21 328,27	0,77
Клапан ВФ 1/2Н- 4Е УХЛ1	шт	2,000	41 343,33	1,000	20 671,67	0,75
Лист х/к (АТ-АШ-БД-ПВ-О-IV-1*1250-2500 ГОСТ 19904-	т	0,940	40 567,26	0,470	20 283,63	0,73
Обогреватель РИЗУР-ТЕРМ-Б-1000-0-25	шт	2,000	38 220,00	1,000	19 110,00	0,69
Лист рублен. 1*1250*2500	м	28,200	33 931,16	14,100	16 965,58	0,61
Клапан ВН 1Н-4Е	шт	2,000	30 795,51	1,000	15 397,76	0,56
Релейный модуль RIF-1-RSC-LV-230AC/2X21	шт	88,000	26 928,89	44,000	13 464,45	0,49
Релейный модуль RLC-1-RSC-24DC/2X21	шт	96,000	26 498,40	48,000	13 249,20	0,48
Коробка КЗПМ3.2-25/32-(Л-2БТ-М20-К3-ММРн-15)*3(А)-(Л-2БТ-М25-ММРн-20)*2(С)-(Л-2БТ-М25-К3-ММРн-20)-1	шт	2,000	26 188,72	1,000	13 094,36	0,47
Лист г/к (А-ПВ-О-IV-5*1500*6000 ГОСТ19903-74/ст3	т	0,742	25 487,86	0,371	12 743,93	0,46
Коробка КЗП3.2-25/25-(Л-2БТ-М20-К3-ММРн-15)*3(А)-(Л-2БТ-М20-К3-ММРн-15)*3(С)-(Л-2БТ-М25	шт	2,000	25 067,23	1,000	12 533,62	0,45
Коммутатор ETHERNET СБПУ.425614.001	шт	2,000	24 182,50	1,000	12 091,25	0,44
Клапан регулирующий цапковый 15лс926к Ду15ру25	шт	4,000	24 148,71	2,000	12 074,36	0,44
КШРП.М00.25.16 У1 G1	шт	8,000	23 995,29	4,000	11 997,65	0,43
Швеллер 16н 11.7м ЗПС5 4шт 11,7м	т	0,608	22 926,67	0,304	11 463,34	0,41

**Рисунок 4 – Расходные материалы для создания путевого подогревателя ПП-0,63АЖ с системой автоматизации СА-ПНГ.М.**

Учет затрат в АО «Нефтемаш» ведется в программе 1С: Бухгалтерия 8.3. Программный продукт не позволяет вести полный управленческий учет. Программа больше направлена на обеспечение требований финансового и налогового учета.

Поэтому предлагается внедрить также для управленческого учета программу «1С:УНФ».

«1С:Управление нашей фирмой» обладает широкими функциональными возможностями, которые позволяют в единой информационной системе вести базу клиентов, банковские и кассовые операции, расчеты с контрагентами, персоналом, бюджетом, учет заказов, материалов, товаров, продукции и затрат, торговых операций, включая розничные продажи и подключение торгового оборудования, учет заказов-нарядов, выполненных работ и оказанных услуг, учет имущества, учет доходов, расходов, прибыли и убытков, капитала.

Программа не позволяет вести учет резервирования товарно-материальных ценностей для списания на себестоимость затрат на производство продукции. Проблема заключается в том, что многие материалы для изготовления продукции заказываются за границей. В связи с тем, что программа 1С: Бухгалтерия не дает возможность резервировать определенный вид запасов для производства продукции, возникают срывы сроков производства продукции, предприятие

получает штрафные санкции от покупателей и заказчиков [Программа «Цифровая экономика Российской Федерации» (утв. Правительством России на срок с 01.10.2018 по 31.12.2024), www].

1С: Бухгалтерия также обладает усеченными возможностями по формированию управленческой отчетности. УНФ позволяет формировать широкий спектр управленческой отчетности.



Рисунок 5 – Спектр управленческой отчетности в «1С: УНФ»

В числе других возможностей пользовательского приложения можно отметить следующие. У конфигурации много возможностей для автоматизации производства:

1. Планирование. Позволяет составлять производственный календарь, планировать загрузку оборудования, определять сроки выполнения заказов. Возможно автоматическое создание заданий на производство.

2. Мониторинг материалов, комплектующих. Позволяет вести их учет, определять их остатки, устанавливать минимальный уровень запасов, создавать заказы поставщикам.

3. Управление производством. Позволяет контролировать этапы – от приема заказа до отгрузки готовой продукции. В системе есть возможности по управлению технологическими картами, контролю качества, маршрутизации производства.

4. Мониторинг затрат. Позволяет вести учет трат на производство, определять себестоимость продукции, отслеживать рентабельность.

5. Управление складом. Позволяет вести учет товаров на складе, устанавливать минимальный уровень запасов, определять места хранения, контролировать движение товаров.

6. Аналитика производства. Позволяет создавать отчеты по процессам производства, контролировать выполнение плана производства, определять эффективность работы оборудования и трудозатрат, анализировать финансовые показатели производства.

1С: УНФ предлагает пользователям следующие возможности для автоматизации процесса закупки:

1. Планирование закупок. Позволяет составлять план закупок на основе анализа потребностей компании в товарах, услугах. При этом учитываются текущие остатки, история продаж и поставок, сезонность, другие факторы.

2. Поиск поставщиков. Предоставляет возможности по поиску и выбору поставщиков, с которыми можно заключить договоры. Для этого в системе есть реестр поставщиков. В нем содержится информация о компаниях и контактных лицах, условиях поставок, другие данные.

3. Работа с заявками на закупку. Позволяет создавать заявки на закупку товаров и услуг, контролировать статус, сроки выполнения заявок.

4. Мониторинг поставок. Позволяет вести учет поставок товаров и услуг, контролировать их качество, соответствие условиям договора. Возможен учет возвратов, рекламаций.

5. Аналитика закупок. Позволяет создавать отчеты по закупкам, контролировать выполнение плана закупок, определять эффективность работы с поставщиками, проводить анализ финансовых показателей закупок.

## Заключение

1С: УНФ позволяет автоматизировать процесс взаимоотношений с клиентами (CRM).

Программа позволяет полностью синхронизироваться с программой 1с: Бухгалтерия. То есть не приходится дублировать отражение операций в двух программах параллельно.

Таким образом, внедрение цифровых технологий на всех уровнях экономики, включая развитие нормативно-правовой базы и создание условий для применения, затрагивает большинство сфер деятельности. По сути, специфика автоматизации управленческого учета и бюджетирования зависит от особенностей бизнеса, стратегических целей организации и традиций управления.

Автоматизация бюджетирования и управленческого учета способствует росту эффективности работы организации, переходу на качественно новый уровень, целесообразному использованию имеющихся ресурсов и привлечению новых, позволяет учитывать рыночные колебания, избегать неблагоприятных моментов.

## Библиография

1. Газизова А.З., Сайфутдинова Л.Р., Фаррахетдинова А.Р. Вопросы организации учета оплаты труда и особенности стимулирующих выплат // Актуальные вопросы учета и управления в условиях информационной экономики. 2019. № 1. С. 23-26.
2. Гимадеев А.М., Сайфутдинова Л.Р. Зарубежный опыт бюджетного прогнозирования и планирования // Материалы VI Всероссийской студенческой научной конференции «Бухгалтерский учет, отчетность и экономический анализ». Уфа, 2012. С. 102-110.
3. Зарубин С.Л. Применение цифровых финансовых активов в реальном секторе экономики // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Т. 13. № 1-1. С. 40-48.
4. Мухамадеева С.А., Сайфутдинова Л.Р., Фаррахова Ф.Ф. Актуальные вопросы налогового и бухгалтерского учета амортизации и анализ способов применения амортизационной политики организации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Т. 13. № 1-1. С. 293-302.



5. Программа «Цифровая экономика Российской Федерации» (утв. Правительством России на срок с 01.10.2018 по 31.12.2024) // СПС «Консультант Плюс».
6. Фаррахова Ф.Ф. Нововведения в бухгалтерском и налоговом учете начисления амортизации основных средств // Российский электронный научный журнал. 2022. № 2 (44). С. 157-164.
7. Фаррахова Ф.Ф., Салахутдинова Э.Р., Мухаметзянова Э.Р. Анализ движения и состояния основных средств в ФГУП «Учхоз «Миловское» БГАУ // Материалы II Всероссийской научно-практической конференции с международным участием «Состояние и перспективы увеличения производства высококачественной продукции сельского хозяйства». Уфа, 2013. С. 116-119.
8. Фаррахова Ф.Ф., Япсаров Б.С. Управление затратами при формировании себестоимости продукции // Материалы II всероссийской научно-практической конференции с международным участием «Состояние и перспективы увеличения производства высококачественной продукции сельского хозяйства». Уфа, 2013. С. 240-243.
9. Чудаев А.В. Специфика инвестиционного менеджмента в инновационном секторе // Инновации и инвестиции. 2022. № 8. С. 123-127.
10. Ojra J., Opute A. P., Alsolmi M. M. Strategic management accounting and performance implications: a literature review and research agenda //Future Business Journal. – 2021. – Т. 7. – №. 1. – С. 64.

## **Digitalization as a means of automation of accounting and management accounting**

**Marina A. Firsova**

Master Student,  
Bashkir State Agrarian University,  
450001, 34 50-letiya Oktyabrya str., Ufa, Russian Federation;  
e-mail: marina\_firsova\_2016@mail.ru

**Fanisa F. Farrakhova**

PhD in Economics, Associate Professor,  
Associate Professor at the Department of finance, analysis  
and accounting technologies,  
Bashkir State Agrarian University,  
450001, 34 50-letiya Oktyabrya str., Ufa, Russian Federation;  
e-mail: Fanisa.farrakhova@yandex.ru

### **Abstract**

The article is devoted to the development and application of digital technologies in the organization of accounting management accounting. Budgeting and management accounting are currently necessary business management procedures and need automation. This is due to the large volume of operations, high costs for their implementation and deadlines for processing a large amount of information, as well as the requirements of the management to identify the income and expenses of the enterprise, to determine the most costly areas of the company's activities. The essence of automation is to increase the overall efficiency of the organization. Automation of budgeting and management accounting contributes to an increase in the efficiency of the organization, the transition to a qualitatively new level, the appropriate use of existing resources and the attraction of new ones, allows us to take into account market fluctuations, and avoid unfavorable moments.

**For citation**

Firsova M.A., Farrakhova F.F. (2023) Tsifrovizatsiya kak sredstvo avtomatizatsii bukhgalterskogo upravlencheskogo ucheta [Digitalization as a means of automation of accounting and management accounting]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (8A), pp. 556-565. DOI: 10.34670/AR.2023.10.94.068

**Keywords**

Management accounting, budgeting, information technology, digital technology, costs, cost price.

**References**

1. Chudaev A.V. (2022) Spetsifika investitsionnogo menedzhmenta v innovatsionnom sektore [Specifics of investment management in the innovation sector]. *Innovatsii i investitsii* [Innovations and investments], 8, pp. 123-127.
2. Farrakhova F.F. (2022) Novovvedeniya v bukhgalterskom i nalogovom uchete nachisleniya amortizatsii osnovnykh sredstv [Innovations in accounting and tax accounting for depreciation of fixed assets]. *Rossiiskii elektronnyi nauchnyi zhurnal* [Russian electronic scientific journal], 2 (44), pp. 157-164.
3. Farrakhova F.F., Salakhutdinova E.R., Mukhametzyanova E.R. (2013) Analiz dvizheniya i sostoyaniya osnovnykh sredstv v FGUP «Uchkhhoz «Milovskoe» BGAU [Analysis of the movement and state of fixed assets in the Federal State Unitary Enterprise "Uchkhhoz "Milovskoye" of Bashkir State Agrarian University]. In: *Materialy II Vserossiiskoi nauchno-prakticheskoi konferentsii s mezhdunarodnym uchastiem «Sostoyanie i perspektivy uvelicheniya proizvodstva vysokokachestvennoi produktsii sel'skogo khozyaistva»* [Proc. All-Russian Conf. "Status and prospects for increasing the production of high-quality agricultural products"]. Ufa, pp. 116-119.
4. Farrakhova F.F., Yapparov B.S. (2013) Upravlenie zatratami pri formirovani sebestoimosti produktsii [Cost management in the formation of production costs]. In: *Materialy II vserossiiskoi nauchno-prakticheskoi konferentsii s mezhdunarodnym uchastiem «Sostoyanie i perspektivy uvelicheniya proizvodstva vysokokachestvennoi produktsii sel'skogo khozyaistva»* [Proc. All-Russian Conf. "Status and prospects for increasing the production of high-quality agricultural products."]. Ufa, pp. 240-243.
5. Gazizova A.Z., Saifutdinova L.R., Farrakhutdinova A.R. (2019) Voprosy organizatsii ucheta oplaty truda i osobennosti stimuliruyushchikh vyplat [Issues of organizing wage accounting and features of incentive payments]. *Aktual'nye voprosy ucheta i upravleniya v usloviyakh informatsionnoi ekonomiki* [Current issues of accounting and management in the information economy], 1, pp. 23-26.
6. Gimadeev A.M., Saifutdinova L.R. (2012) Zarubezhnyi opyt byudzhnogo prognozirovaniya i planirovaniya [Foreign experience in budget forecasting and planning]. In: *Materialy VI Vserossiiskoi studencheskoi nauchnoi konferentsii «Bukhgalterskii uchet, otchetnost' i ekonomicheskii analiz»* [Proc. All-Russian Conf. "Accounting, Reporting and Economic Analysis"]. Ufa, pp. 102-110.
7. Mukhamadeeva S.A., Saifutdinova L.R., Farrakhova F.F. (2023) Aktual'nye voprosy nalogovogo i bukhgalterskogo ucheta amortizatsii i analiz sposobov primeneniya amortizatsionnoi politiki organizatsii [Current issues of tax and accounting of depreciation and analysis of methods for applying the organization's depreciation policy]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (1-1), ppp. 293-302.
8. Programma «Tsifrovaya ekonomika Rossiiskoi Federatsii» (utv. Pravitel'stvom Rossii na srok s 01.10.2018 po 31.12.2024) [Program "Digital Economy of the Russian Federation" (approved by the Government of Russia for the period from October 01, 2018 to December 31, 2024)]. *SPS «Konsul'tant Plyus»* [SPS Consultant].
9. Zarubin S.L. (2023) Primenenie tsifrovyykh finansovykh aktivov v real'nom sektore ekonomiki [Application of digital financial assets in the real sector of the economy]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (1-1), pp. 40-48.
10. Ojra, J., Opute, A. P., & Alsolmi, M. M. (2021). Strategic management accounting and performance implications: a literature review and research agenda. *Future Business Journal*, 7(1), 64.