

УДК 338.24

DOI: 10.34670/AR.2023.21.47.066

## Политика крупнейших экономик в построении глобальных цепочек поставок

**Сунь Чуньсин**

Аспирант,  
Российский университет дружбы народов,  
117198, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 7;  
e-mail: sunchunxing7@mail.ru

### Аннотация

В статье рассмотрены основные популярные управленческие концепции, иллюстрирующие проблематику эффективного управления цепочками поставок, обеспечения их устойчивости, внешней и глобальной роли ведущих стран в формировании цепочек поставок. Обосновывается, что создание и эволюция цепочек поставок в последние десятилетия были ключевым строительным блоком развития международной торговли; и этой корпоративной форме международного сотрудничества, проблемам, с которыми она сталкивается, а также ее влиянию на развитие экономики и общества, было посвящено множество научных исследований. Описаны этапы и специфика формирования глобальной цепочки поставок («Европейская, Американско-Глобальная», «Европа, Америка, Япония – Четыре азиатских тигра – Глобальный мир», «Развитые экономики – Китай – Глобальный мир» системы цепочки поставок). Рассмотрены текущие регулирующие политики и основные характеристики крупнейших экономик (США, стран ЕС, Японии и Китая) в построении цепочек поставок. Определено смещение акцентов развитых стран в направлении обеспечения экологичности и устойчивости цепочек поставок, что обусловило изменения регулирующей среды и усиления контроля. Результаты исследования обосновывают процессы трансформации глобальных цепочек поставок, объясняют возвышение Китая в роли нового глобального торгового партнера в международной конкурентной среде.

### Для цитирования в научных исследованиях

Сунь Чуньсин. Политика крупнейших экономик в построении глобальных цепочек поставок // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 9А. С. 250-260. DOI: 10.34670/AR.2023.21.47.066

### Ключевые слова

Глобальная система цепочек поставок, логистические потоки, транснациональные компании, Китай, глобальная торговля, политика.

---

## Введение

Торговля является неотъемлемой частью экономической деятельности и развития. В глобальной экономической системе страны обмениваются различными продуктами, а также промежуточными товарами (ресурсами, услугами). Международная торговля создает сеть экономической деятельности, которую обычно называют торговыми сетями или цепочками поставок.

За последние 100 с лишним лет история управления цепочками поставок развивалась от первоначального фокуса на совершенствовании относительно простых, но очень трудоемких процессов до современного проектирования и управления чрезвычайно сложными глобальными сетями. Международная цепочка поставок, управляемая многонациональными компаниями, в процессе экономической глобализации и глобального разделения труда в производстве товаров получила название глобальной. Ее развитие также постепенно формируется с развитием транснациональных (многонациональных) компаний (ТНК и МНП).

*Цель исследования* – изучить этапы формирования глобальных цепочек поставок и обосновать применение различных механизмов развитых экономик, направленных на обеспечении их устойчивости.

*Методы исследования.* В ходе написания научной статьи использовали анализ как научный метод, чтобы разделить проблему исследования на отдельные части, элементы и их рассмотрение с целью выявления их сущности. Определили предмет решения – глобальную цепочку поставок, затем ее отдельные элементы и преимущества интеграции в глобальную цепочку поставок. Метод синтеза позволил выяснить связи между этими выделенными элементами, противоречия, их взаимосвязи.

Таким образом, исследование этапов развития глобальной цепочки поставок, политики и основных характеристик крупнейших экономик в построении цепочек поставок позволяет определить перспективные направления трансформации международной торговли и ее влияния на экономическое развитие стран, которые на начальном этапе сформировали благоприятные условия для ее развития.

## Проблематика исследования

На глобальном уровне цепочки поставок стали основными факторами мировой торговли, и мир связан посредством цепочек поставок. Пандемия COVID-19, введение санкций, возникновение ряда военных конфликтов углубили экономический кризис из-за нарушения цепочек поставок и подавления спроса на многие продукты и услуги во всем мире. Этот экономический кризис привел к существенному снижению рыночной капитализации по всему миру.

Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) подтвердила в феврале 2020 года, что общий уровень интеграции международных производственных цепочек остается высоким, но ослабленным. Финансовый кризис негативно повлиял на торговое финансирование и привел к консолидации глобальных цепочек поставок. Это сопровождалось замедлением

роста международной торговли<sup>1</sup>. Существует также множество структурных факторов, которые указывают на продолжение тенденции к снижению. В частности, Китай и другие развивающиеся экономики создают больше внутренних (и региональных) цепочек поставок, а также производят больше для своих внутренних рынков<sup>2</sup>. Кроме того, Всемирный банк отмечает, что многие предприятия принимают решения о местоположении на основе факторов помимо заработной платы, такие как наличие специалистов, инфраструктуры и близость к рынку конечного назначения. Это также связано с растущей важностью трудоемких ресурсов, особенно услуг (сервитация) в производственных цепочках и цепочках создания стоимости, что повышает ценность географической близости и снижает одни затраты [Vacchetta et al., 2021].

Такая ситуация обосновывает необходимость перестройки цепочек поставок посредством соответствующей конфигурации с надежными источниками поставок, сотрудничества, производства и распределения товаров и услуг.

На микроуровне глобальная конкуренция вынуждает организации постоянно приобретать подходящие компетенции для снижения затрат и улучшения методов обслуживания клиентов. Корпорации осознали, что существенная экономия средств и рыночные выгоды могут быть достигнуты за счет более эффективного управления цепочками поставок по всему миру [Horvath, 2001]. Также широко внедряются достижения в области информационно-коммуникационных систем и количественного моделирования, которые обеспечивают возможность доступа и анализа комплексных данных и информации от каждого элемента цепочки поставок.

Следовательно, одной из основных целей цепочки поставок является объединение рынков, системы распределения, производства и смежных процессов, а также закупок для обслуживания клиентов в разных частях мира с меньшими затратами и более высоким уровнем обслуживания. Различные разработки в области технологий, торговая политика приводит к существенному росту экономики.

Основная часть. Цепочка поставок – это сеть между компанией и ее поставщиками для производства и распространения определенного продукта конечному покупателю [Zahiri, Zhuang, Mohammadi, 2017]. По определению Р.Б. Хэндфилда и Э.Л. Николса, все стороны, вовлеченные в «деятельность, связанную с потоком и трансформацией товаров от стадии сырья (добычи) до конечного потребителя, а также связанные с ними информационные потоки» принадлежат к цепочке поставок» [Handfield, Nichols, 1999]. Как правило, цепочки поставок связаны с различными видами деятельности, людьми, материалами, информацией, финансовыми ресурсами, знаниями и навыками.

При этом управление цепочками поставок является важнейшим процессом, поскольку оптимизированная цепочка поставок приводит к снижению затрат и ускорению производственного цикла, что помогает компаниям оставаться конкурентоспособными в бизнес-среде [Ponte, Sturgeon, 2014]. Некоторые из важных областей, которые требуют внимания в цепочках поставок, включают оптимизацию потоков, координацию, управление рисками, устойчивость, безопасность и надежность [Lambert, Cooper, 2000]. Лучшие цепочки поставок не просто быстры и эффективны с точки зрения затрат. Они также гибки и

---

<sup>1</sup> European Commission, Report on strategic dependencies and capabilities, 2021

<sup>2</sup> Там же

адаптируемы и гарантируют, что интересы всех их компаний совпадают [Choi et al., 2019]. Фактическое управление цепочкой поставок направлено на эффективную и стратегическую интеграцию всех восходящих и последующих процессов, операций, (информационных) потоков и отношений таким образом, чтобы повысить ценность для клиентов и всех участников цепочки поставок.

Глобальная цепочка поставок пережила три формирующих этапа.

1) *«Европейская, Американско-Глобальная» система цепочки поставок.*

На начальном этапе европейские и американские транснациональные компании построили «европейско-американско-глобальную» цепочку поставок, сосредоточенную в Европе и Соединенных Штатах. С тех пор как в 1868 году в США появилась первая транснациональная компания (швейные машины Meijia), транснациональные компании стали быстро развиваться. Ко времени Первой мировой войны в Европе было налажено трансграничное сообщение с более 300 компаний, таких как британская Shell Oil, немецкая Siemens, Bayer Chemical, швейцарская Nestle и другие. В Соединенных Штатах также появилось более 100 транснациональных компаний, включая Mobil Oil, Ford Motor и другие компании<sup>3</sup>. Глобальные операции достигли значительных масштабов. На этом этапе европейские и американские транснациональные компании, исходя из собственных потребностей бизнеса, формировали собственные международные цепочки поставок.

2) Система цепочки поставок *«Европа, Америка, Япония – Четыре азиатских тигра – Глобальный мир».*

После Второй мировой войны транснациональные корпорации в США и Европе вступили в стадию бурного развития. Количество и масштабы экспорта ТНК продемонстрировали очевидную тенденцию к росту, и многие малые и средние предприятия также начали осуществлять трансграничные операции.

На этом этапе глобальные производственные центры (Европа и США) начали дифференцироваться. Большое количество обрабатывающих отраслей перешло из США в Японию, Германию и другие страны, а некоторые обрабатывающие отрасли среднего и низкого технологического уровня начали переходить в «Азиатскую четверку».

3) *Система цепочки поставок «Развитые экономики – Китай – Глобальный мир».*

С 1980-х годов производственная сфера Европы, США, Германии и Японии и «четырёх азиатских тигров» эволюционировала и постепенно трансформировалась в сектор услуг (исследования и разработки, дизайн, основные технологии и ключевые компоненты, а также бренд-маркетинг). Такие производственные секторы с высокой добавленной стоимостью позволили странам занять доминирующее положение в глобальной цепочке поставок в секторе обрабатывающей промышленности.

После мирового финансового кризиса 2008 года глобальные цепочки поставок, вступили в период адаптации к новым финансовым условиям, а высокотехнологичное производство отдельных отраслей начало возвращаться из Китая в развитые страны Европы и США, в то время как низкопроизводительное производство начало перетекать из Китая в развивающиеся страны Центральной Европы и Юго-Восточной Азии.

---

<sup>3</sup> 后疫情时代的全球供应链革命——迈向智能、韧性的转型之路 URL: <http://rigvc.uibe.edu.cn/docs/2020-09/c60a6d0693844bbc8f9cc30a7cf3f69f.pdf>.

В 2018-2022 годы Соединенные Штаты предприняли административные меры по содействию переводу обрабатывающих отраслей промышленности из Китая, например, снизили ставку корпоративного налога в США, что позволило разрешить вычет инвестиционных затрат и предоставить налоговые льготы американским компаниям для репатриации зарубежных прибылей в надежде на «создание рабочих мест»<sup>4</sup>.

Построение глобальных цепочек поставок в развитых странах в основном отражает две общие характеристики: 1) уменьшение влияния различных внешних факторов риска на цепочку поставок с целью обеспечения стабильности и гибкости цепочки поставок, а также защите важных экономических и социальных операций региона; 2) полное использование системного эффекта глобальной цепочки поставок (применяя цепочку поставок как интеллектуальную систему управления различными рынками в сфере добычи, транспортировки и переработки сырья и товаров смежных отраслей, выстраивалась эффективная система управления глобальными цепочками поставок).

Страны, которые сумели создать благоприятные условия для развития глобальных цепочек поставок, снизить риски и обеспечить их безопасность, имеют высокие конкурентные позиции в международной торговле.

*США.* Концепция цепочки поставок сформировалась в Соединенных Штатах, и США также были первой страной, которая внедрила управление цепочками поставок и выстроила глобальные цепочки поставок.

На начальном этапе США сосредоточили свое внимание на глобальных цепочках поставок в области безопасности поставок. В 2012 году Президент США Б. Обама (2009-2017 г.) обнародовал «Глобальную стратегию безопасности цепочки поставок США», стремясь укрепить построение глобальной безопасности цепочки поставок, чтобы построить глобальную производственную цепочку с целью «полноты и эффективности» для защиты национальных интересов Соединенных Штатов<sup>5</sup>.

Политика безопасности цепочки поставок США имеет следующие три цели:

Во-первых, несколько отделов совместно должны оценивать и быстро компенсировать риски цепочки поставок. Министерство внутренней безопасности США, Министерство обороны США, Национальный экономический совет, Федеральная комиссия по связи и другие ведомства оценивают риски цепочки поставок по всему миру и публикуют отчеты об оценке рисков в смежных областях, включая закупку и поставку материалов, строительство инфраструктуры и трансграничные материалы. Уполномоченные государственные структуры обязаны выявлять и обеспечивать раннее предупреждение о транспортных и связанных с ними рисках, характерных для конкретной страны, а также напоминать соответствующим ведомствам о необходимости принятия мер по их разрешению.

Во-вторых, решить вопросы безопасности цепочки поставок на законодательном уровне. Положения, изложенные в общих законах, таких как Закон о полномочиях в сфере национальной обороны (США), правила строительства инфраструктуры, закупок военной техники и других областей являются обязательными для исполнения. В соответствии с нормами и с ситуацией риска управления цепочкой поставок конкретные поставщики исключаются из

---

<sup>4</sup> 张立,罗瑶.美日印澳供应链安全合作的进展、前景及影响 探析.印度洋经济体研究. 2022. № 3. 頁81

<sup>5</sup> Fact Sheet ACT SHEET: National Strategy for Global Supply Chain Security. The White House. January 25, 2012.

процесса закупок без объяснения причин. По сути, это дает Министерству обороны США особые полномочия по принятию решений о закупках.

В-третьих, усилить проверку безопасности цепочки поставок. Правительство США создало специальное агентство для работы в специализированных сферах глобальной цепочки поставок. Например, в 2018 году Министерство внутренней безопасности США регулировало работу соответствующих ответственных ведомств и экспертов для сбора информации и создания рабочей группы по управлению рисками в цепочках поставок в сфере ИКТ.

*Европейский Союз.* Существуют определенные различия в политике построения цепочек поставок среди членов ЕС. Например, Германия выступает за построение «устойчивой» и «разумной» глобальной цепочки поставок, включая соблюдение строгих требований по защите окружающей среды на протяжении всей цепочки поставок. Эти требования включают контроль над всеми аспектами товарного производства, транспортировки, потребления и безвредного уничтожения.

Управление цепочками поставок во Франции уделяет больше внимания технологическим инновациям, обучению талантов и созданию новых возможностей для малых и средних предприятий. В целом политика развития цепочек поставок стран-членов ЕС сосредоточена на обеспечении безопасности поставок материалов и транснациональных перевозок<sup>6</sup>.

В связи с этим Европейская комиссия последовательно издает ряд регулирующих документов, где изложены подробные требования к таможенным системам и международной торговой безопасности каждой страны-члена ЕС. Например, в 2013 году Европейский Союз опубликовал «Координационные заключения по управлению таможенными рисками и безопасности цепочки поставок», разъясняющие обязанности и методы таможенных структур по борьбе с рисками в международной торговой цепочке поставок<sup>7</sup>. В 2017 году страны ЕС ввели ограничения на некоторые категории импорта – металлических минералов и товаров, импортируемых из чувствительных зон (зоны военных конфликтов или зоны повышенного риска). Также регулярно проводятся расследования безопасности цепочки поставок для обеспечения устойчивости поставок и транспортировки продукции.

Страны ЕС также стремятся построить экологически чистую цепочку поставок, чтобы уменьшить вред, наносимый окружающей среде. В этом контексте Европейский Союз обнародовал ряд регулирующих документов: Директива «Об упаковке и отходах упаковки» (1994 г.), «Директива об электронной продукции с истекшим сроком хранения» (1996 г.), «Директива об ограничении использования опасных веществ в электрооборудовании» (2002 г.) и т. д.<sup>8</sup> Эти документы потребовали от стран-членов ЕС не только снизить воздействие на окружающую среду в таких процессах, как добыча полезных ископаемых, производство, транспортировка и потребление, но и указывают, что товары, производимые и обращающиеся в ЕС, начиная с процесса проектирования продукта, должны строго соответствовать соответствующим правилам по охране окружающей среды и способствовать устойчивому развитию цепочки поставок.

---

<sup>6</sup> 张立,罗瑶.美日印澳供应链安全合作的进展、前景及影响 探析.印度洋经济体研究. 2022. № 3. 頁70.

<sup>7</sup> Accompanying document to the document Report from the Commission to the Council and the European Parliament Second Progress Report on the implementation of the EU Strategy and Action Plan for Customs Risk Management

<sup>8</sup> 张立,罗瑶.美日印澳供应链安全合作的进展、前景及影响 探析.印度洋经济体研究. 2022. № 3. 頁72.

Страны ЕС стремятся поддерживать согласованность в политике цепочки поставок с США. Соединенные Штаты и Европейский Союз уже давно будучи одними из наиболее важных экономических и торговых партнеров другой стороны, привержены укреплению политики в области безопасности цепочки поставок и их координации. Еще в 2004 году ЕС и США договорились о безопасности перевозок морскими контейнерами. При этом уровень процедур торговли между обеими сторонами максимально упрощен. На современном этапе Европа и США продолжают углублять сотрудничество по теме «Трансатлантическое сотрудничество в области безопасности цепочки поставок» и обсуждают возможности улучшения двусторонней торговли товарами.

*Япония.* Япония имеет небольшую территорию и характеризуется недостаточностью различных внутренних природных ресурсов. Поставки энергии, полезных ископаемых и сырья сильно зависят от импорта и соответственно от глобальных цепочек поставок. После Второй мировой войны обрабатывающая промышленность Японии быстро развивалась. Страна превратилась в крупный корпоративный консорциум, представленный комплексными торговыми компаниями, достигший всеобъемлющего контроля над отраслью посредством финансовых связей.

Японская цепочка поставок имеет следующие две характеристики:

Во-первых, комплексные торговые компании используют финансы как звено для интеграции производственной цепочки. Эти компании огромны по своим масштабам и на начальном этапе в основном занимались торговлей. В процессе долгосрочного развития Япония обеспечила глубокую интеграцию с банками и торговыми предприятиями, формируя бизнес, информацию, торговлю, производство, финансы, логистику и инвестиции в интегрированный универсальный коммерческий комплекс. Обычно он обеспечивал финансирование добычи и производства сырья, предоставлял финансовые услуги предприятиям на промежуточных производственных этапах, таких как транспортировка, переработка, производство и реализация продукции. Такая интеграция оказывала существенное влияние на всю сферу цепочек поставок и повысила ее эффективность.

Во-вторых, сосредоточена на защите малых и средних предприятий (МСП) в цепочке поставок и предоставлении им равных возможностей для участия в рыночной конкуренции. В Японии функционируют как крупные «универсальные торговые компании», так и большое количество небольших, но перспективных предприятий, которые обладают своими «уникальными навыками» в определенном рыночном сегменте. Эти МСП выступают в качестве участников цепочки поставок (обычно как «Сторона Б» или «Субподрядчик») и часто оказываются в невыгодном положении в процессе сотрудничества с универсальными торговыми компаниями. Чтобы защитить малые и средние предприятия, Япония приняла Закон о субподрядах и учредила независимую Комиссию по справедливой торговле, которая отвечает за универсальную торговую компанию (обычно «Сторона А» или «подрядчик») и коммерческие операции и финансовые расчеты с МСП<sup>9</sup>.

*Китай.* Развитие глобальной цепочки поставок предоставило Китаю новые возможности для интеграции и расширило его участие в мировой экономике, что способствовало диверсификации экспортной продукции Китая. После реформ и открытости китайская

---

<sup>9</sup> 张立,罗瑶.美日印澳供应链安全合作的进展、前景及影响探析.印度洋经济体研究. 2022. № 3. 頁72.

экономика и предприятия постепенно интегрировались в мировую экономическую систему. На ранних этапах Китай использовал свои богатые трудовые ресурсы для обеспечения иностранных предприятий «тремя товарами и одним дополнением» (т.е. «входящими материалами» – «переработка», «сборка поставляемых деталей», «обработка поставляемых образцов» и «компенсационная торговля»). То есть сырье предоставляется иностранными бизнесменами, а продукция возвращается за границу<sup>10</sup>.

С 1990-х годов крупнейшие развитые экономики и «Четыре азиатских тигра» перевели большое количество предприятий по первичной переработке в прибрежные районы Китая, и он начал экспортировать импортированные продукты или продукты OEM (производство оригинального оборудования). Однако, китайские предприятия на этом этапе находились на стадии низкого технологического уровня и низкой добавленной стоимости в самом низу глобальной цепочки поставок.

В 2001 году Китай вступил во Всемирную торговую организацию и ускорил свою интеграцию в глобальную цепочку поставок. На данном этапе, китайские предприятия добились большого прогресса в техническом уровне, инвестициях и системе управления цепочками поставок<sup>11</sup>. Благодаря институциональным дивидендам от либерализации бизнес-процессов и огромному внутреннему потребительскому рынку, вызванному ростом доходов, транснациональные компании также постепенно увеличили инвестиции в Китай, где были созданы региональные штаб-квартиры, центры исследований и разработок, производственные центры и центры закупок.

В стратегическом планировании Китая концепция «цепочки поставок» впервые появилась в «Тринадцатом пятилетнем плане», в котором предлагались пути содействия и ускорения развития синергии между системой цепочки поставок и финансовая и интернет-индустрия. План «14-й пятилетки» содержит более четкую стратегию управления цепочками поставок, предлагающий восполнить недостатки внутренней системы поставок, повысить общую эффективность предложения, чтобы повысить общую международную конкурентоспособность, а также ускорить строительство внутреннего большого цикла и большого рынка<sup>12</sup>. При сильной поддержке национальной политики по построению услуг по управлению цепочками поставок различные провинции и города разработали политику поддержки и руководства для услуг по управлению цепочками поставок, основанную на местных реальных условиях.

Таким образом, Китай постепенно сформировал производственную систему с целыми категориями и огромными отраслями, став важным звеном в глобальной цепочке поставок. В это время развитые экономики США и Германия стали центрами глобальных цепочек поставок.

## Заключение

Участие в производственно-сбытовых цепочках было ключевым моментом стратегий развития стран с низкими доходами на протяжении последних пятидесяти лет. По мере роста

---

<sup>10</sup> 李天健,赵学军.新中国保障产业链供应链安全的探索.管理世界. 2022. № 38(9). 頁 33.

<sup>11</sup> 陈晓东,刘洋,周柯.数字经济提升我国产业链韧性的路径研究.经济体制改革. 2022. №1. 頁 95.

<sup>12</sup> 《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要·2021年3月13日 URL: [http://www.gov.cn/xinwen/2021-03/13/content\\_5592681.htm](http://www.gov.cn/xinwen/2021-03/13/content_5592681.htm)



глобализации мировые цепочки поставок стали существенно более взаимосвязанными. Более того, поскольку на долю стран с формирующимся рынком постепенно приходится все большая доля мирового ВВП, товарам зачастую приходится пройти больше этапов, прежде чем они достигнут конечного потребителя.

Ведущие страны мира преследуют различные цели в попытке диверсифицировать потоки международной торговли: 1) усовершенствовать систему глобальных цепочек поставок, основанную на национальной безопасности и устойчивости производства (США и Япония); 2) повысить экологичность цепочек поставок (страны ЕС); 2) заменить первоначальную международную систему производственных цепочек поставок, основанную на прибыли и затратах (Китай).

Можно сделать вывод, что существует тенденция к развитию и поиску интеграции цепочки поставок и ее устойчивых практик в странах с развивающейся экономикой, что открывает некоторые новые перспективы изучения глобальных цепочек поставок в контексте сотрудничества развитых стран и стран с развивающейся экономикой.

## Библиография

1. 14-й пятилетний план национального экономического и социального развития Китайской Народной Республики и план долгосрочных целей на 2035 год, 13 марта 2021 года. URL: [http://www.gov.cn/xinwen/2021-03/13/content\\_5592681.htm](http://www.gov.cn/xinwen/2021-03/13/content_5592681.htm)
2. Глобальная революция в цепочках поставок в постэпидемическую эпоху – путь к трансформации в сторону интеллекта и устойчивости. URL: <http://rigvc.uibe.edu.cn/docs/2020-09/c60a6d0693844bbc8f9cc30a7cf3f69f.pdf>.
3. Ли Тяньцзянь, Чжао Сюэцзюнь. Исследования по обеспечению безопасности промышленных и цепочек поставок в Новом Китае // Управление логистикой. 2022. № 38 (9). С. 31-41.
4. Чжан Ли, Ло Яо. Прогресс, перспективы и влияние сотрудничества в области безопасности цепочек поставок между США, Японией, Индией и Австралией // Анализ: Исследование экономики Индийского океана. 2022. № 3. С. 67-83.
5. Чэнь Сяодун, Лю Ян, Чжоу Кэ. Пути цифровой экономики для повышения устойчивости промышленной цепочки Китая // Исследования Реформа экономической системы. 2022. № 1. С. 95-102.
6. Accompanying document to the document Report from the Commission to the Council and the European Parliament Second Progress Report on the implementation of the EU Strategy and Action Plan for Customs Risk Management. URL: [https://www.parlement.com/id/vkq7hrgpwyxq/swd\\_nummer\\_accompanying\\_document\\_to\\_the](https://www.parlement.com/id/vkq7hrgpwyxq/swd_nummer_accompanying_document_to_the)
7. Vacchetta M. et al. Covid-19 and global value chains, WTO, 2021. URL: [https://www.wto.org/english/res\\_e/reser\\_e/ersd202103\\_e.pdf](https://www.wto.org/english/res_e/reser_e/ersd202103_e.pdf)
8. Choi T.M. et al. The mean-variance approach for global supply chain risk analysis with air logistics in the blockchain technology era // Transportation Research Part E-logistics and Transportation Review. 2019. № 127. P. 178-191.
9. European Commission, Report on strategic dependencies and capabilities, 2021. URL: [https://commission.europa.eu/system/files/2021-05/swd-strategic-dependencies-capacities\\_en.pdf](https://commission.europa.eu/system/files/2021-05/swd-strategic-dependencies-capacities_en.pdf)
10. Fact Sheet ACT SHEET: National Strategy for Global Supply Chain Security. URL: <https://obamawhitehouse.archives.gov/the-press-office/2012/01/25/fact-sheet-national-strategy-global-supply-chain-security>
11. Handfield R.B., Nichols E.L. Introduction to supply chain management. Prentice-Hall, 1999. 183 p.
12. Horvath L. Collaboration: The key to value creation in supply chain management // Supply Chain Management: An International Journal. 2001. № 6. P. 203-205.
13. Lambert M.D., Cooper M.C. Issues in Supply Chain Management // Industrial Marketing Management. 2000. № 29. P. 65-83.
14. Ponte S., Sturgeon T. Explaining governance in global value chains: A modular theory-building effort // Review of International Political Economy. 2014. № 21. P. 195-223.
15. Zahiri B., Zhuang J., Mohammadi M. Toward an integrated sustainable-resilient supply chain: A pharmaceutical case study // Transportation Research Part E Logistics and Transportation Review. 2017. № 103. P. 109-142.

---

## Policies of the largest economies in building global supply chains

**Sun Chunxing**

Postgraduate,  
People's Friendship University of Russia,  
117198, 7, Miklukho-Maklaya str., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: sunchunxing7@mail.ru

### Abstract

The article discusses the main popular management concepts that illustrate the issues of effective supply chain management, ensuring their sustainability, the external and global role of leading countries in the formation of supply chains. It is argued that the creation and evolution of supply chains in recent decades has been a key building block of the development of international trade; Much scientific research has been devoted to this corporate form of international cooperation, the problems it faces, and its impact on economic and social development. The stages and specifics of the formation of a global supply chain (“European, American-Global”, “Europe, America, Japan – Four Asian Tigers – Global World”, “Developed Economies – China – Global World” supply chain systems) are described. Current regulatory policies and the main characteristics of the largest economies (USA, EU countries, Japan and China) in building supply chains are considered. A shift in the emphasis of developed countries towards ensuring environmental friendliness and sustainability of supply chains has been identified, which has led to changes in the regulatory environment and increased control. The results of the study substantiate the processes of transformation of global supply chains and explain the rise of China as a new global trading partner in an international competitive environment.

### For citation

Sun Chunxing (2023) Politika krupneishikh ekonomik v postroenii global'nykh tsepochek postavok [Policies of the largest economies in building global supply chains]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (9A), pp. 250-260. DOI: 10.34670/AR.2023.21.47.066

### Keywords

Global supply chain system, logistics flows, transnational companies, global trade, policy.

### References

1. Accompanying document to the document Report from the Commission to the Council and the European Parliament Second Progress Report on the implementation of the EU Strategy and Action Plan for Customs Risk Management. Available at: [https://www.parlement.com/id/vkq7hrgpwyxq/swd\\_nummer\\_accompanying\\_document\\_to\\_the](https://www.parlement.com/id/vkq7hrgpwyxq/swd_nummer_accompanying_document_to_the) [Accessed 09/09/2023]
2. Bacchetta M. et al. (2021) Covid-19 and global value chains. WTO. Available at: [https://www.wto.org/english/res\\_e/reser\\_e/ersd202103\\_e.pdf](https://www.wto.org/english/res_e/reser_e/ersd202103_e.pdf) [Accessed 09/09/2023]
3. Chen Xiaodong, Liu Yang, Zhou Ke. (2022) Digital Economy Pathways to Improve the Resilience of China's Industrial Chain. *Research Reform of the economic system*, 1, pp. 95-102.
4. Choi T.M. et al. (2019) The mean-variance approach for global supply chain risk analysis with air logistics in the blockchain technology era // *Transportation Research Part E-logistics and Transportation Review*, 127, pp. 178-191.
5. (2021) European Commission, Report on strategic dependencies and capabilities. Available at:

- [https://commission.europa.eu/system/files/2021-05/swd-strategic-dependencies-capacities\\_en.pdf](https://commission.europa.eu/system/files/2021-05/swd-strategic-dependencies-capacities_en.pdf) [Accessed 09/09/2023]
6. (2012) Fact Sheet ACT SHEET: National Strategy for Global Supply Chain Security. The White House. Available at <https://obamawhitehouse.archives.gov/the-press-office/2012/01/25/fact-sheet-national-strategy-global-supply-chain-security> [Accessed 09/09/2023]
  7. Global Supply Chain Revolution in the Post-Pandemic Era – A Path to Transformation towards Intelligence and Resilience. Available at: <http://rigvc.uibe.edu.cn/docs/2020-09/c60a6d0693844bbc8f9cc30a7cf3f69f.pdf> [Accessed 09/09/2023]
  8. Handfield R.B., Nichols E.L. (1999) Introduction to supply chain management. Prentice-Hall.
  9. Horvath L. (2001) Collaboration: The key to value creation in supply chain management. *Supply Chain Management. An International Journal*, 6, pp. 203-205.
  10. Lambert M.D., Cooper M.C. (2000) Issues in Supply Chain Management. *Industrial Marketing Management*, 29, pp. 65-83.
  11. Li Tianjian, Zhao Xuejun (2022) Research on Industrial and Supply Chain Security in New China. *Logistics management*, 38 (9), pp. 31-41.
  12. Ponte S, Sturgeon T. (2014) Explaining governance in global value chains: A modular theory-building effort. *Review of International Political Economy*, 21, pp. 195-223.
  13. (2021) The 14th Five-Year Plan for National Economic and Social Development of the People's Republic of China and the Outline of Long-term Goals for 2035. Available at: [http://www.gov.cn/xinwen/2021-03/13/content\\_5592681.htm](http://www.gov.cn/xinwen/2021-03/13/content_5592681.htm) [Accessed 09/09/2023]
  14. Zahiri B., Zhuang J., Mohammadi M. (2017) Toward an integrated sustainable-resilient supply chain: A pharmaceutical case study. *Transportation Research Part E Logistics and Transportation Review*, 103., pp. 109-142.
  15. Zhang Li, Luo Yao (2022) Progress, prospects and impact of supply chain security cooperation between the US, Japan, India and Australia. *Analysis: Indian Ocean Economy Study*, 3, pp. 67-83.