

УДК 332.1

DOI: 10.34670/AR.2023.19.56.062

Теоретические и методические основы формирования производственных систем сельскохозяйственных предприятий Ростовской области

Салтанова Ангелина Георгиевна

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры экономики и товароведения,
Донской государственной аграрный университет,
346493, Российская Федерация, Персиановский,
ул. Кривошлыкова, 24;
e-mail: Angelina467@yandex.ru

Аннотация

Производственная система в современной научной литературе представлена целостным объектом, состоящим из единства закономерно расположенных, взаимосвязанных и взаимозависимых частей. Производственная система сельскохозяйственной организации (ПСС-ХО), более узкое понятие – представляет собой совокупность методов, регламентированных руководством организации, для производства сельскохозяйственной продукции и услуг с рачительным использованием ресурсного потенциала (природного, трудового, товарно-материального, денежного, научно-технического, инновационного и т.д.). Цель ПСС-ХО – производство качественной сельскохозяйственной продукции, с большим содержанием полезного вещества, и услуг с низкой себестоимостью для обеспечения максимально возможного количества потребителей, с достижением стабильного уровня рационализации сельскохозяйственного производства, выработки и использования эффективных производственных технологий с частичной или полной ликвидацией потерь. В данной статье проведено исследование дефиниции «производственная система»; дана авторская трактовка понятия «Производственная система сельхозорганизации»; проведен анализ теоретических и методических основ структурной организации производственной системы сельскохозяйственного предприятия; выявлены научно-методические направления совершенствования организации данных систем; обозначен круг проблем по практическому внедрению в практику сельскохозяйственных организаций качественной ПСС-ХО; предложен эффективный вариант устранения возможных проблем, повышающий качество финансово-хозяйственной деятельности сельхозпредприятия в рамках АПК.

Для цитирования в научных исследованиях

Салтанова А.Г. Теоретические и методические основы формирования производственных систем сельскохозяйственных предприятий Ростовской области // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 9А. С. 296-304. DOI: 10.34670/AR.2023.19.56.062

Ключевые слова

Агропромышленный комплекс (АПК), производственная система, производственная система сельскохозяйственной организации (ПСС-ХО), сельское хозяйство, ресурсный потенциал, сельскохозяйственные ресурсы, продовольственная безопасность, финансово-хозяйственная деятельность, сельскохозяйственные организации.

Введение

Современные реалии мировой экономико-политической ситуации накладывают неизгладимый отпечаток на состояние финансово-хозяйственной деятельности отечественных сельскохозяйственных организаций региона и всей страны в целом. Политика недружественных стран в настоящее время направлена на: уничтожение экономики страны, и непосредственно территориального суверенитета РФ. Организация блокады на ввоз и вывоз ранее поставляемых товаров и продовольствия, способствовало развитию отечественного внутреннего производства и перераспределению мощностей, что создало массовый рост производств по всем экономическим направлениям и спад безработицы. Тем самым отечественная экономика за, значительно, небольшой промежуток времени смогла выправиться и более ли менее уверенно функционировать, обеспечивая нужды своего народа, народа дружественных стран необходимыми товарами и услугами, а также оказывать материальную помощь беднейшим странам третьего мира в обеспечении их с-х продукцией.

Устойчивый рост аграрного сектора отечественной экономики – первая и основная задача государства для создания продовольственной безопасности страны. Для выполнения данной задачи и целенаправленного решения возникающих кризисных явлений государственным структурам необходимо осуществлять контроль на централизованном уровне по округам, в округах страны по регионам, в регионах по областям и в областях по районам - за выработкой совместных согласованных действий сельскохозяйственных товаропроизводителей и их партнеров в рамках Агропромышленного комплекса. На органы управления должны быть возложены не только контрольные функции, но и координирование действий экономических субъектов, посредством налогового бремени, субсидирования и дотирования, а также утверждения комплекса плановых мероприятий по развитию экономики, с заложением этапов стабилизации отрасли и утверждение конкретных показателей, которые необходимо достичь при четком следовании регламентированному плану.

Качественный и устойчивый рост аграрного сектора экономики РФ зависит от эффективности работы системы управления на всех иерархических структурах субъектов страны. Эффективность системы управления характеризуется ее способностью обеспечивать быструю, непрерывную и систематичную адаптацию производственных систем сельскохозяйственных организаций в рамках АПК, к стремительным изменениям внешнеэкономической среды, а также, что особенно актуально в настоящее время – координация их деятельности в условиях военных действий.

Текущая экономическая ситуация такова, что без эффективно организованной и качественно функционирующей производственной системы в сельскохозяйственных организациях продуктивная работа системы управления на всех уровнях невозможна, в связи с чем возникает необходимость развития теоретических и методических основ организации и стабильного функционирования производственных систем в с-х организациях,

способствующих повышению целесообразности и качеству управления, потребления и перераспределению ресурсного потенциала, которым обладает отдельно взятый субъект.

Если будет налажена работа производственной системы в рамках одной с-х организации и будет виден положительный результат и выделены возможные отрицательные моменты, которые также в рамках этой системы можно предугадать и ликвидировать, то данный опыт может быть предложен, а в последствии регламентирован контрольными органами для практического применения в АПК региона, а затем и страны в целом, что будет способствовать созданию единой производственной системы, с входящими в нее подсистемами, обладающими уникальными особенностями: природно-климатическими, рельефными, историческими и др.

Материалы и методы

Теоретической и методологической основой изучения производственной системы послужили труды таких экономистов, как – Л.И. Абалкина, Аквилано Н.Дж., А. А. Богданова, В. Боева, В. И. Вернадского, П. Дугина, Джейкобз Р.Ф., Г. Клейнера, П. Друкера, А. Попова, Дж. Лайкер, Э. Уткина, И. Хицкова, Чейз Р.Б. и др. Несмотря на существующие разработки современных ученых, многие вопросы организации, управления и функционирования производственной системы в с-х предприятиях остаются малоизученными, а ряд выдвинутых тезисов дискуссионными. Данная особенность повлияла на выбор темы работы.

Основная часть

Проведя исследования научных экономических трудов отечественных и зарубежных ученых, можно сделать вывод о неоднозначности трактовки дефиниции «производственная система», каждый научный деятель вкладывает в один термин свое значение и наполняет конкретным смыслом, т.е. нет единого определения. В таблице 1 рассмотрим значение термина «Производственная система» предложенное разными экономистами.

Таблица 1 - Дефиниция «Производственная система»

Автор	Трактовка термина «Производственная система» – это...
Википедия [Производственная система, www]	система, потребляющая необходимые ресурсы для преобразования входящего фактора производства в готовую продукцию или услугу.
Британо-американская универсальная энциклопедия [Британо-американская универсальная энциклопедия, www]	система методов, применяемых для создания продукта, услуги из заявленных ресурсов.
Лайкер Дж. [Лайкер, 2005, 28-32]	созданные и используемые экономическим субъектом методы, для производства конечного продукта с использованием различных ресурсов.
РОСАТОМ [Производственная система РОСАТОМ, www]	культура бережливого производства и система непрерывного совершенствования процессов для обеспечения конкурентного преимущества на мировом уровне.
РУСАЛ [Производственная система РУСАЛ, www]	совокупность методов и подходов, направленная на достижение стратегических целей компании.
Мамонов В.И. [Мамонов, 2018, 9-18]	совокупность множества элементов и подсистем, спроектированная и построенная для реализации целей изготовления и выпуска промышленной продукции или других видов материальных благ.

Автор	Трактовка термина «Производственная система» – это...
Малюк В.И. [Малюк, 2023]	совокупность специализированных элементов, функционирующих согласованно и взаимосвязано как единое целое для реализации общей цели или некоторого перечня целей.
Филатов И. [Филатов, www]	структура, в которой задействованы люди и оборудование, работающие совместно, выполняющие свои функции в определенном пространстве, условиях, рабочей среде в соответствии с заданиями.
Речкалов В. [Речкалов, www]	совокупность методов, процедур и планов, включающая в себя все функции, необходимые для переработки информации и сырья на входе в готовые товары/услуги на выходе.
Чейз Р.Б., Джейкобз Р.Ф., Аквилано Н.Дж. [Чейз, Джейкобз, Аквилано, 2019, 10-13]	система, использующая операционные ресурсы предприятия для преобразования вводимого фактора производства (сырье) в избранную ею продукцию или услугу (готовый продукт).
Мюллер Э., Шенк М., Вирт З. (систематизация взглядов специалистов по направлениям экономического исследования) [Мюллер, Шенк, Вирт, 2019, 15-25]	<p>-социально-техническая система, в которой исходные сведения и ресурсы (ноу-хау, методы, материалы, финансовые средства, энергоресурсы) в процессах создания стоимости (изготовление изделий и монтаж) и сопутствующих процессах (транспортировка) трансформируются в конечный результат (изделие, расходы, побочные продукты) (<i>менеджмент</i>);</p> <p>-системно-техническая реализация производственного процесса с учетом работ по подготовке запуска производства и технологических систем (систем изготовления и монтажа деталей), организации, персонала и соответствующей культуры производства (<i>технические специалисты</i>);</p> <p>-совокупность бизнес-процессов производства изделий (<i>экономисты</i>).</p>

Проведя анализ трактовок дефиниции «Производственная система», можно сказать, о неоднозначности определений, хотя прослеживается закономерность – «система потребления ресурсов для производства готового продукта, услуги», либо «ресурсы – работа – продукт». Также проведенное исследование выявило – отсутствие в научных трудах уточненного понятия – «Производственная система сельскохозяйственной организации», в основном экономисты ориентируются на крупные промышленные концерны, упуская важность становления и эффективного функционирования данной системы в АПК.

По мнению автора – следует разграничивать понятия производственная система АПК (страны, округа, региона) и производственная система конкретного сельскохозяйственного предприятия. Так производственная система АПК (страны, округа, региона) представляет собой совокупность сельскохозяйственных подсистем, деятельность которых направлена на непрерывный воспроизводственный процесс с-х продукции, с целью максимального удовлетворения потребностей населения страны, а также реализацию на мировые рынки сбыта. Производственная система конкретного сельскохозяйственного предприятия является экономической системой, действующей в рамках организации, направленной на качественное преобразование ресурсного потенциала в готовый продукт, услугу, под влиянием внешних и внутренних факторов, обуславливающих непрерывный процесс трансформации.

Структура Производственной системы с-х предприятия зависит от многих факторов внешней и внутренней среды и определяется составом ее элементов, их взаимосвязью. Формирование производственной системы следует начинать при планировании самого

производства на начальном этапе, т.к. изначально задать стандарты поведения проще, чем вводить новые правила в устоявшийся процесс, зачастую работники сложно перестраиваются, и эта процедура медленнее проходит. Экономисты выделили основные принципы построения производственной системы: системности, открытости, масштабирования параметров, минимизации издержек. Исследовав методологические и теоретические основы формирования производственной системы сельскохозяйственного предприятия, отобразим схематично ее структуру на рисунке 1.

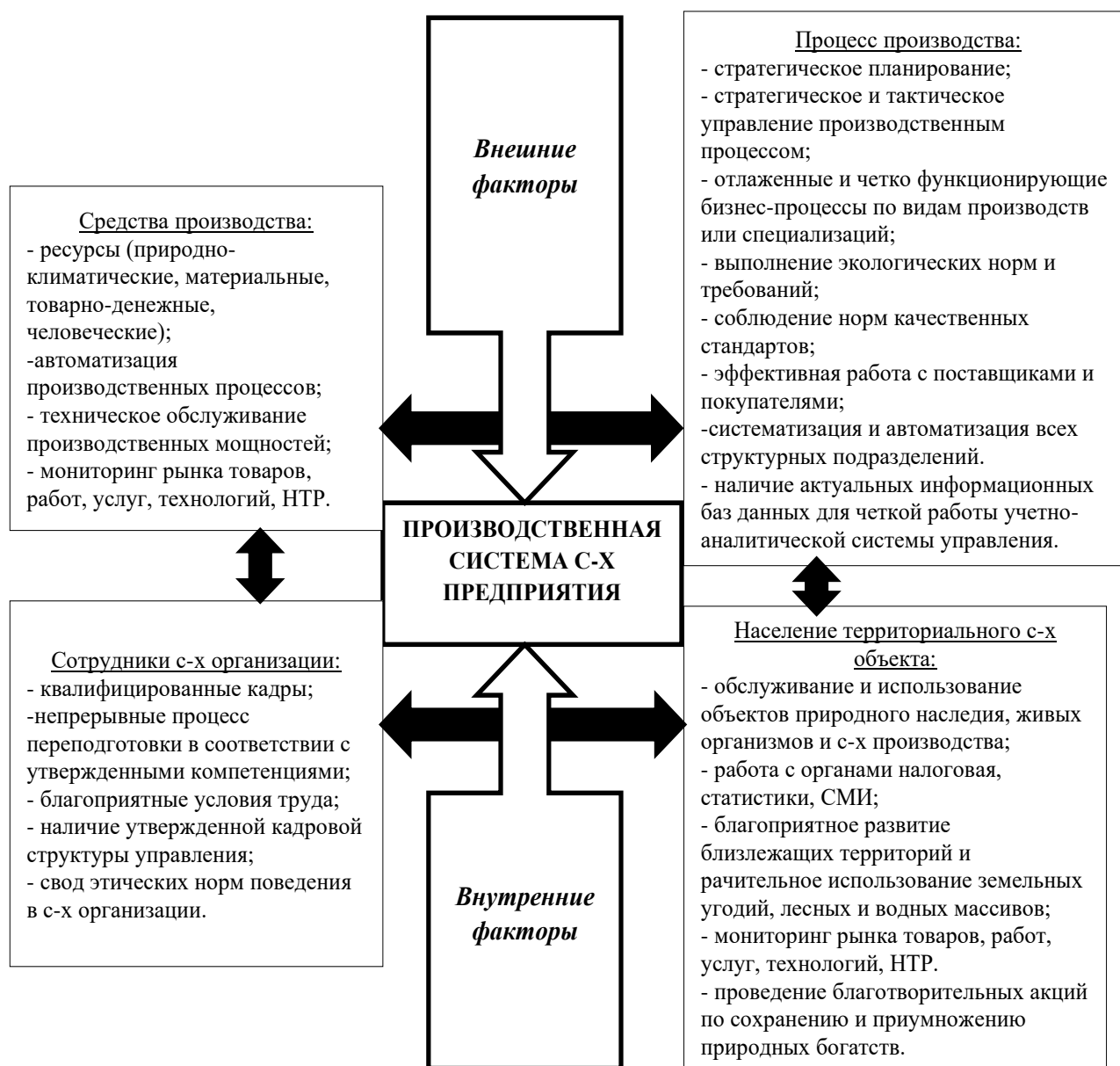


Рисунок 1 - Структура производственной системы сельскохозяйственного предприятия

Введение в практику с-х организации сформированной автором структуры ПСС-ХО будет способствовать воспроизводству действующих элементов и подсистем, а своевременный учет уровня влияния внешних и внутренних факторов обеспечит адаптацию производственного процесса к динамике уровня хозяйствования.

Обсуждение

Научно-методическими направлениями совершенствования организации производственных систем с-х организаций является разработка и утверждение методических рекомендаций, сформированных с учетом климатических и географических особенностей территориальных субъектов федерации – на уровне Министерства сельского хозяйства, которые, в последствии, будут утверждены к практическому использованию организациями в рамках АПК. Методические рекомендации вберут в себя основные экономические и производственные рычаги, учет, анализ и управление которыми сформирует единую производственную систему АПК страны, с заданными целями, задачами и планом действий.

Основной круг проблем, выявленных автором в результате анализа деятельности с-х предприятий Ростовской области, по практическому внедрению в практику с-х организаций Ростовской области качественной ППС-ХО является:

- неподготовленность методических рекомендаций на региональном уровне и отсутствие внутрифирменных стандартов;
- отсутствие нормативного регулирования;
- слабая компетенция управленческого персонала и сотрудников подразделений в с-х организациях;
- низкий уровень автоматизации всех производственных процессов;
- отсутствие единой информационной базы экономических показателей;
- слабый уровень работы планово-экономического отдела, зачастую его полное отсутствие;
- нет налаженности в работе с поставщиками ресурсов и покупателями готовой продукции;
- нежелание сотрудников обладать современными компетенциями.

Перечисленные проблемы способствуют низкой организации производственного процесса, не рациональности и не обоснованности принятия экономически важных решений, а также способствуют возникновению негативных явлений как для самой организации, в виду повышения затратности ресурсов и времени, так и для окружающего мира и общества.

По мнению автора, эффективным вариантом устранения проблем, повышающего качество финансово-хозяйственной деятельности с-х предприятия в рамках АПК, является четкая регламентация действий управленцев при Министерстве сельского хозяйства в Правительстве РФ, по округам, регионам, районам, одной организации. Без четко слаженного механизма действий – от составления плана модели с-х организации, определения формирования баз данных (правила сбора, хранения, систематизации, обработки) их автоматизация и своевременное обновление, утверждение управленческих стандартов принятия решений, распределение обязанностей по элементам системы до практического ввода в действие системы.

Важной составляющей при формировании производственной системы с-х организации является организация четкого управления и контроля за соблюдением утвержденных стандартов.

Заключение

Проведя анализ теоретических и методических аспектов формирования производственной системы в с-х организациях АПК, выделим важность, и необходимость становления таких систем в абсолютно всех сельскохозяйственных организациях не зависимо от их размера. Связано данное утверждение с возникновением положительных предпосылок,

характеризующихся обеспечением: четкого механизма управления и контроля за всеми финансово-хозяйственными событиями; выработки качественных и своевременных управленческих решений; стабилизации в работе всех структурных производственных единиц, отвечающих за деятельность предприятия – объединяя их в непрерывный рабочий механизм; достижением баланса между такими видами деятельности как операционная, инвестиционная, финансовая; выработка актуальных планов; своевременная адаптация всего механизма к изменениям внешней и внутренней среды; качественное решение основных производственно-хозяйственных задач с-х организации.

Обозначенная нами проблема в становлении производственных систем в с-х организациях, решена при помощи: разработки структуры данной системы, представленной на рисунке 1 в виде механизма взаимосвязанных и взаимозависимых элементов; предложением разработки Методических рекомендаций Министерством сельского хозяйства по формированию производственных систем, и утверждения их к применению или использованию их в виде внутрифирменных стандартов. Выполнение предложенных автором тезисов будет способствовать повышению качества и эффективности финансово-хозяйственной деятельности с-х предприятий.

Библиография

1. Британо-американская универсальная энциклопедия. URL: <https://ru.wikipedia.org/wiki/>
2. Лайкер Дж. Дао Toyota: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира. М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. С. 68.
3. Малюк В.И. Производственный менеджмент. М.: Юрайт, 2023. 249 с.
4. Мамонов В.И. Управление производственными системами. Конспект лекций. Новосибирск, 2018. 76 с.
5. Мюллер Э., Шенк М., Вирт З. Планирование и эксплуатация промышленных предприятий: Рабочие методики для адаптивного, сетевого и ресурсосберегающего предприятия. М.: Альпина Паблишер, 2019. С. 71.
6. Производственная система РОСАТОМ. URL: <http://www.rosatom.ru/about/system/>
7. Производственная система РУСАЛ. URL: http://www.rusal.ru/development/production_system/
8. Производственная система. URL: <https://ru.wikipedia.org/wiki/>
9. Речкалов В. Производственная система на примере TPS. URL: [TOCpeople.com](http://tocpeople.com)
10. Филатов И. Производство и производственные системы состоят из определенных элементов. URL: <https://fb.ru/article/232632/proizvodstvo-i-proizvodstvennyie-sistemyi-ponyatie-zakonomernosti-i-ih-vidyi>
11. Чейз Р.Б., Джейкобз Р.Ф., Аквилано Н.Дж. Производственный и операционный менеджмент. СПб.: Диалектика, 2019. С. 30.

Theoretical and methodological foundations for the formation of production systems of agricultural enterprises in the Rostov region

Angelina G. Saltanova

PhD in Economics,
Associate Professor of the Department of Economics,
Philosophy and Social Disciplines,
Don State Agricultural University,
346493, 24, Krivoshlykova str., Persianovsky, Russian Federation;
e-mail: Angelina467@yandex.ru

Abstract

The production system in modern scientific literature is represented as an integral object, consisting of a unity of naturally located, interconnected and interdependent parts. The production system of an agricultural organization, a narrower concept, is a set of methods regulated by the management of the organization for the production of agricultural products and services with the prudent use of resource potential (natural, labor, inventory, monetary, scientific and technical, innovative etc.). The goal of a production system of an agricultural organization is the production of high-quality agricultural products, with a high content of useful substances, and services at low costs to provide the maximum possible number of consumers, with the achievement of a stable level of rationalization of agricultural production, the development and use of effective production technologies with partial or complete elimination of losses. This article examines the definition of “production system”; the author's interpretation of the concept “production system of an agricultural organization” is given; an analysis of the theoretical and methodological foundations of the structural organization of the production system of an agricultural enterprise was carried out; scientific and methodological directions for improving the organization of these systems have been identified; a range of problems is outlined for the practical implementation of high-quality teaching and learning management systems in agricultural organizations; an effective option for eliminating possible problems has been proposed, which improves the quality of the financial and economic activities of an agricultural enterprise within the framework of the agro-industrial complex.

For citation

Saltanova A.G. (2023) Teoreticheskie i metodicheskie osnovy formirovaniya proizvodstvennykh sistem sel'skokhozyaystvennykh predpriyatii Rostovskoi oblasti [Theoretical and methodological foundations for the formation of production systems of agricultural enterprises in the Rostov region]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (9A), pp. 296-304. DOI: 10.34670/AR.2023.19.56.062

Keywords

Agro-industrial complex, production system, production system of an agricultural organization, agriculture, resource potential, agricultural resources, food security, financial and economic activities, agricultural organizations.

References

1. *Britano-amerikanskaya universal'naya entsiklopediya* [British-American Universal Encyclopedia]. Available at: <https://ru.wikipedia.org/wiki/> [Accessed 06/06/2023]
2. Chase R.B., Jacobs F.R. and Aquilano N.J. (2019) *Proizvodstvennyi i operatsionnyi menedzhment* [Production and Operations Management]. St. Petersburg: Dialektika Publ.
3. Filatov I. *Proizvodstvo i proizvodstvennye sistemy sostoyat iz opredelennykh elementov* [Production and production systems consist of certain elements]. Available at: <https://fb.ru/article/232632/proizvodstvo-i-proizvodstvennyie-sistemyi-ponyatie-zakonomernosti-i-ih-vidyi> [Accessed 06/06/2023]
4. Liker J. (2005) *Dao Toyota: 14 printsipov menedzhmenta vedushchei kompanii mira* [The Toyota Way: 14 Management Principles from the World's Greatest Manufacturer]. Moscow: Al'pina Biznes Buks
5. Malyuk V.I. (2023) *Proizvodstvennyi menedzhment* [Production management]. Moscow: Yurait Publ.
6. Mamonov V.I. (2018) *Upravlenie proizvodstvennymi sistemami. Konspekt lektsii* [Production systems management. Lecture notes]. Novosibirsk.
7. Muller E., Schenk M., Wirth S. (2019) *Planirovanie i ekspluatatsiya promyshlennykh predpriyatii: Rabochie metodiki dlya adaptivnogo, setevogo i resursosberegayushchego predpriyatiya* [Factory Planning Manual: Situation-Driven Production Facility Planning]. Moscow: Al'pina Publisher Publ.

-
8. *Proizvodstvennaya sistema ROSATOM* [ROSATOM production system]. Available at: <http://www.rosatom.ru/about/system/> [Accessed 06/06/2023]
 9. *Proizvodstvennaya sistema RUSAL* [RUSAL production system]. Available at: http://www.rusal.ru/development/production_system/ [Accessed 06/06/2023]
 10. *Proizvodstvennaya sistema* [Production system]. Available at: <https://ru.wikipedia.org/wiki/> [Accessed 06/06/2023]
 11. Rechkalov V. *Proizvodstvennaya sistema na primere TPS* [Production system using the example of TPS]. Available at: TOCpeople.com [Accessed 06/06/2023]