

УДК 34**DOI: 10.34670/AR.2023.69.10.011****Развитие сырьевой базы мясоперерабатывающих предприятий в
Российской Федерации****Магомедов Магомед Даниялович**Доктор экономических наук,
профессор,Государственный университет управления,
109542, Российская Федерация, Москва, просп. Рязанский, 99;
e-mail: profmagomedov@mail.ru**Карп Марина Викторовна**

Доктор экономических наук,

Государственный университет управления,
109542, Российская Федерация, Москва, просп. Рязанский, 99;
e-mail: mv_karp@guu.ru

Работа выполнена в рамках гранта ГУУ (НИР 1008-23).

Аннотация

В статье показана большая значимость мяса и мясопродуктов в развитии организма человека. Представлены формы потребности страны в обеспечении мясом и субпродуктами. Обоснована необходимость увеличения объемов производства мяса и субпродуктов в РФ. Представлена последовательность действий создания сырьевой базы для мясоперерабатывающих предприятий Российской Федерации. Рассмотрена значимость роста экспорта мясопродуктов как для мясоперерабатывающих предприятий, так и для экономики страны. Приведены основные причины сокращения импорта мяса и субпродуктов в нашу страну; подчеркнута необходимость максимального увеличения объемов переработки парного мяса и субпродуктов на мясоперерабатывающих предприятиях РФ.

Для цитирования в научных исследованиях

Магомедов М.Д., Карп М.В. Развитие сырьевой базы мясоперерабатывающих предприятий в Российской Федерации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Том 13. № 9А. С. 130-138. DOI: 10.34670/AR.2023.69.10.011

Ключевые слова

Мясо, субпродукты, сырьевая база, сельскохозяйственные и мясоперерабатывающие предприятия, государственная поддержка, транспортные расходы.

Введение

Мясо и мясопродукты занимают значительное место в обеспечении потребностей человека в белках, аминокислотах, микроэлементах и витаминах [Алексейчева, Магомедов. Процессы импортозамещения..., 2022]. Они нужны для полноценного его развития. Поэтому вопросам увеличения объемов их производства в РФ уделяют большое внимание [Магомедов, Алексейчева. Продовольственная безопасность России..., 2022]. Подтверждением этому является полное удовлетворение потребностей граждан страны в мясе птицы и в свинине [Магомедов, Алексейчева, Карабанова, 2022]. Однако имеются определенные трудности в производстве говядины [Магомедов, Алексейчева, Шинкарева, 2022]. Правительством РФ принимается ряд мер по устранению этой проблемы, и нет сомнений, что она будет решена в ближайшее время. Вместе с тем известно, что мясо всех видов и мясопродукты, произведенные в РФ, пользуются большим спросом на мировом рынке из-за высокого качества [Алексейчева, Магомедов. Цена на мясопродукты..., 2022]. В таких условиях необходимо наращивание объемов их производства для увеличения объемов экспорта, которое окажет позитивное влияние на финансовое состояние РФ. В этом деле важное место занимает создание требуемой сырьевой базы для мясоперерабатывающих предприятий Российской Федерации.

Основная часть

РФ располагает 89 субъектами, одни из них имеют абсолютно все условия для наращивания сырьевой базы для мясоперерабатывающих предприятий, в других субъектах таких условий нет в достаточном количестве, а в остальных и вовсе нет [Алексейчева. Повышение конкурентоспособности..., 2005]. В первом варианте имеющиеся условия нужно использовать максимально эффективно. При втором следует оценить, насколько экономически выгодно использовать имеющиеся условия. В третьем случае единственным вариантом остается завоз мяса и мясопродуктов из других регионов страны [Краев, Строев, Тихонов, 2018].

Создавать сырьевую базу для мясоперерабатывающих предприятий возможно двумя способами [Магомедов, Алексейчева. Методические подходы к выбору..., 2001]: а) выращивание животных мясного направления в животноводческих комплексах, функционирующих в РФ, и поставка на мясоперерабатывающие предприятия мяса и субпродуктов в парном виде; б) заключение договоров с зарубежными странами на определенный срок по приобретению мяса и субпродуктов в замороженном виде. Первый способ является более предпочтительным, так как имеет высокое качество и в большинстве случаев обходится дешевле [Магомедов, Домарев, 2012]. Кроме того, как правило, мясоперерабатывающее предприятие, получающее парное мясо и субпродукты, в состоянии существенно снизить потери в процессе их переработки [Строев, Магомедов, Алексейчева, 2023].

При создании сырьевой базы для мясоперерабатывающих предприятий в РФ нужно исходить из следующих обстоятельств: 1) наличие финансовых ресурсов для строительства или реконструкции животноводческих комплексов, занимающихся выращиванием животных мясного направления; 2) наличие необходимой кормовой базы для животных, выращиваемых в соответствующих животноводческих комплексах; 3) обеспеченность квалифицированными работающими, обслуживающими животноводческие комплексы мясного направления [Алексейчева, Куломзина, Шинкарева, 2021]; 4) организация функционирования ветеринарной

службы в животноводческих комплексах мясного направления на должном уровне; 5) осуществление убоя выращенных животных мясного направления в животноводческих комплексах; 6) перевозка мяса и субпродуктов в парном виде из животноводческих комплексов в специализированном транспорте на мясоперерабатывающее предприятие.

Рассмотрим подробно каждое обстоятельство.

1. Наличие финансовых ресурсов для строительства или реконструкции животноводческих комплексов, занимающихся выращиванием животных мясного направления.

Для строительства или реконструкции животноводческих комплексов, занимающихся выращиванием животных мясного направления, нужны значительные финансовые ресурсы, а их в большинстве случаев не бывает у сельскохозяйственных предприятий [Алексейчева, Магомедов. Основные факторы риска снижения..., 2022]. В таких случаях они могут воспользоваться заемными финансовыми ресурсами. В нынешних условиях идти таким путем будет очень нелегко. Это объясняется тем, что ключевая ставка Центрального Банка России на сегодняшний день составляет 13%, и есть прогнозные оценки ее возможного повышения. Для решения рассматриваемой проблемы, с нашей точки зрения, Правительству РФ следует субсидировать сельхозпредприятия или выделять льготные кредиты на реализацию таких проектов [Алексейчева, Куломзина, Шинкарева, 2021; Алексейчева, Куломзина, Шинкарева, 2020].

Возможны и другие подходы к решению данной проблемы. К ним можно отнести: а) заключение договоров между сельскохозяйственным и мясоперерабатывающим предприятиями в реализации таких проектов. Они могут иметь разные формы [Магомедов, Попова, 2018]. Наиболее распространенной является долевое участие каждого из них в зависимости от суммы вкладываемых финансовых ресурсов (в их состав могут войти не только денежные средства, но и другие ресурсы, имеющиеся у сельскохозяйственных предприятий и необходимые для реализации данного проекта, по согласованию с партнером) [Магомедов, Строев, 2019]; б) продажа имеющихся на конкретный период времени ресурсов, способствующих реализации предполагаемого проекта сельскохозяйственным предприятием мясоперерабатывающему; в) привлечение инвесторов к решению этой проблемы [Саркисов, Магомедов, Алексейчева, 2013]. Проект должен быть привлекательным для них, с целью повышения заинтересованности инвесторов следует подготовить бизнес-план, в котором должна быть отражена высокая его доходность [Мурашов, Алексейчева, Стрелков, Магомедов, 2014].

2. Наличие необходимой кормовой базы для животных, выращиваемых в соответствующих животноводческих комплексах.

Важное место в деле выращивания животных мясного направления занимает наличие в необходимом количестве и ассортименте кормов [Moiseev, Sudorgin, Nitsevich, Stroeve, 2020; Строев, Магомедов, Алексейчева, 2023]. Корма подразделяются на грубые, сочные и концентрированные. В зависимости от выращиваемых животных меняются количество и виды используемых кормов. При кормлении крупнорогатого скота используются все виды кормов (грубые, сочные и концентрированные) в соответствии с установленными зоотехническими нормами; для свиней также потребляются названные корма, но при этом в значительно большей степени концентрированные; птицу кормят только концентрированными. Грубые и сочные корма заготавливают летом в необходимом количестве и при отсутствии такой возможности покупают у соседних хозяйств или в других районах. В состав концентрированных кормов входят: 1) все виды зерна; 2) отруби и годные отходы мукомольных предприятий; 3) побочная продукция масложировых предприятий (жмыхи и шроты); 4) переработанные остатки

крахмалопаточных, сахарных и пивоваренных предприятий; 5) комбикорма.

Из перечисленных видов концентрированных кормов самыми эффективными являются комбикорма. Зоотехники установили, что при вскармливании животных комбикормами прирост продукции увеличивается более чем на 30% по отношению к другим видам концентрированных кормов. В таких условиях нужно стремиться вскармливать животных только комбикормами. Однако, несмотря на такое явно выраженное преимущество комбикормов, по данным Росстата, в 2021 г. в РФ на кормление животных было использовано зерно в чистом виде в объеме более 12,8 млн тонн. Кроме того, комбикорма могут быть значительно дешевле зерна при использовании в их производстве отходов пищевых предприятий. Вместе с тем следует иметь в виду, что большие транспортные расходы по перевозке готовых комбикормов к потребителю и сырья для их производства могут свести на нет названные преимущества [Саркисов, Магомедов, Алексейчева, 2013]. Поэтому при обосновании мощности комбикормовых заводов эти обстоятельства нужно учитывать.

3. Обеспеченность квалифицированными работающими, обслуживающими животноводческие комплексы мясного направления.

Выращивание животных мясного направления имеет свои особенности, и работающие на сельхозпредприятиях должны их знать. Так, например, квалифицированный зоотехник является крайне необходимым при желании получить высокие результаты. Он устанавливает рацион питания для животных в зависимости от их вида и возраста, а также контролирует его соблюдение. Сотрудники, работающие в этих комплексах, должны владеть техникой и технологией кормления и создания соответствующих санитарных условий в помещениях, где содержатся животные и т.д. Помимо получения соответствующих компетенций для работы в животноводческих комплексах, работающие должны быть заинтересованы. То есть устанавливаемая заработная плата не может быть ниже, чем у конкурентов [Алексейчева, Магомедов. Продовольственная безопасность России..., 2023]. Одновременно следует обратить внимание на необходимость постоянного повышения квалификации работающих [Крупкин, Литвинова, Строев, 2007]. Это может произойти в животноводческих комплексах путем приглашения специалистов с других компетентных организаций для этой цели или направлением на учебу в соответствующие курсы. Появляющиеся новшества в этом деле при экономической целесообразности следует внедрять. Они позволят получать более высокие экономические результаты [Карабанова, 2014].

4. Организация функционирования ветеринарной службы в животноводческих комплексах мясного направления на должном уровне.

В процессе функционирования животноводческих комплексов, занимающихся выращиванием животных мясного направления, могут появляться всевозможные ветеринарные болезни, приводящие к большому падежу животных [Алексейчева, Магомедов, 2022]. Для предотвращения таких негативных явлений следует привлекать компетентных ветеринарных врачей, которые будут в состоянии применить профилактические меры. Эта служба должна не только оперативно их опережать заболеваемость, но и вести постоянный контроль в этом деле [Магомедов., Алексейчева. Бизнес-стратегии предприятий..., 2000]. Кроме того, при появлении очагов таких болезней в соседних хозяйствах следует оперативно применять защитные меры.

5. Осуществление убой выращенных животных мясного направления в животноводческих комплексах.

Завершающим этапом после того, как выращены животные мясного направления, является их убой. До перехода нашей страны на рыночные отношения на каждом мясоперерабатывающем предприятии существовали цеха по убою животных и

соответствующие помещения для их подготовки. Эта операция является трудоемкой и экологически не соответствующей требованиям городов. Поэтому было принято решение вывести их из мясоперерабатывающих предприятий, находящихся в черте города. В настоящее время на московских мясоперерабатывающих предприятиях таких цехов нет и, соответственно, помещения для подготовки животных к убою отсутствуют. Они, как правило, функционируют в животноводческих комплексах или на мясоперерабатывающих предприятиях, находящихся вдали от крупных населенных пунктов. Строительство цехов по убою животных, соответствующих современным требованиям, обходится дорого [Алексейчева, Магомедов. Технический уровень производства..., 2022]. Эту проблему решают с помощью государства и крупных мясоперерабатывающих предприятий (группа «Черкизово», «Мираторг» и др.).

6. Перевозка мяса и субпродуктов в парном виде с животноводческих комплексов в специализированном транспорте на мясоперерабатывающее предприятие.

Мясоперерабатывающие предприятия желают получить мясо и субпродукты в парном виде, как было сказано выше, из-за существенного сокращения потерь в процессе переработки [Магомедов, Алексейчева. Конкурентоспособная система..., 2001]. Поэтому их надо перевозить в специализированном транспорте, где можно сохранить требуемую температуру. Такой транспорт, как правило, обходится дороже, и, соответственно, расстояние доставки мяса и субпродуктов на мясоперерабатывающее предприятие нужно по возможности сокращать. Так, например, животноводческий комплекс группы «Черкизово» находится в Московской области, недалеко от железнодорожной платформы Ожигово, и оттуда расстояние доставки мяса и субпродуктов на мясоперерабатывающее предприятие составляет около 100 км. К этому вопросу нужно подойти с точки зрения экономической выгоды.

Помимо получения мяса и субпродуктов от отечественных сельскохозяйственных предприятий, возможна их покупка в других странах, что осуществлялось до последнего времени в значительных количествах [Алексейчева, Магомедов. Фактор роста конкурентоспособности..., 2022]. В настоящее время импорт существенно сократился. При сопоставлении объемов экспорта и импорта мяса и мясопродуктов, по данным Росстата за 2021 г., экспорт РФ выше. Сокращение импорта мяса и мясопродуктов объясняется следующими причинами: 1) изменением конъюнктуры на мировом рынке; 2) качеством мяса в зарубежных странах (оно всегда поступает в глубокой заморозке); 3) введением санкций при импорте в РФ мяса; 4) установлением Министерством экономического развития РФ квот при импорте мяса из других стран [Kuznetsov et al., 2015].

В таких условиях увеличению объемов производства мяса и субпродуктов в РФ надо уделять большое внимание.

Заключение

Мясо и мясопродукты необходимы для полноценного развития организма человека. Для обеспечения населения РФ ими мясоперерабатывающим предприятиям следует создать сырьевую базу. Она является основой эффективного их развития. Для этого нужно наращивать объемы производства мяса и субпродуктов как на сельскохозяйственных предприятиях, так и в животноводческих комплексах, принадлежащих отдельным организациям. При решении этой проблемы нужна определенная государственная поддержка в виде субсидий, льготных кредитов, налоговых послаблений и т.д. Возможны и другие формы их увеличения, связанные с общими усилиями крупных мясоперерабатывающих и сельскохозяйственных предприятий путем заключения определенных договоров, с соблюдением интересов обеих сторон.

Библиография

1. Алексейчева Е.Ю., Куломзина Е.Ю., Шинкарева О.В. Аспекты повышения глобальной конкурентоспособности туризма России // Научное обозрение. Серия 1: Экономика и право. 2020. № 1-2. С. 214-223.
2. Алексейчева Е.Ю., Куломзина Е.Ю., Шинкарева О.В. Меры социальной поддержки семей с детьми для смягчения последствий пандемии COVID-19 // Вестник Екатеринбургского института. 2021. № 3 (55). С. 4-11.
3. Алексейчева Е.Ю., Куломзина Е.Ю., Шинкарева О.В. Налоговые меры поддержки в связи с пандемией COVID-19: опыт России // Научное обозрение. Серия 1: Экономика и право. 2021. № 3. С. 25-37.
4. Алексейчева Е.Ю., Магомедов М.Д. Основные факторы риска снижения производства мясной промышленности // Мясная индустрия. 2022. № 3. С. 8-12.
5. Алексейчева Е.Ю., Магомедов М.Д. Продовольственная безопасность России и стимулирование работников мясоперерабатывающих предприятий // Мясная индустрия. 2023. № 1. С. 14-17.
6. Алексейчева Е.Ю. Повышение конкурентоспособности региональной экономики // Пищевая промышленность. 2005. № 9. С. 58-59.
7. Алексейчева Е.Ю., Магомедов М.Д. Бизнес-стратегии предприятий мясной индустрии в условиях экономической нестабильности // Мясная индустрия. 2022. № 8. С. 7-12.
8. Алексейчева Е.Ю., Магомедов М.Д. Процессы импортозамещения и продовольственная безопасность в Российской Федерации // Мясная индустрия. 2022. № 9. С. 36-41.
9. Алексейчева Е.Ю., Магомедов М.Д. Технический уровень производства мясоперерабатывающих предприятий и продовольственная безопасность страны // Мясная индустрия. 2022. № 11. С. 20-24.
10. Алексейчева Е.Ю., Магомедов М.Д. Фактор роста конкурентоспособности мясоперерабатывающих предприятий: повышение качества маркетинговых исследований // Мясная индустрия. 2022. № 7. С. 24-28.
11. Алексейчева Е.Ю., Магомедов М.Д. Цена на мясoproductы как фактор повышения продовольственной безопасности // Мясная индустрия. 2022. № 10. С. 21-27.
12. Карабанова О.В. Анализ конъюнктуры мирового рынка человеческого капитала // В сборнике: Способы преодоления социально-экономического неравенства российских регионов. Лаборатория прикладных экономических исследований имени Кейнса, 2014. С. 36-42.
13. Краев В.М., Строев В.В., Тихонов А.И. Авиационные перевозки для обеспечения связанности территорий Российской Федерации // Управление. 2018. Т. 6. № 1. С. 4-11.
14. Крупкин А.В., Литвинова Н.П., Строев В.В. Обучающийся регион как мировой феномен. СПб, 2007.
15. Магомедов М.Д., Алексейчева Е.Ю. Продовольственная безопасность России и предприятия малого и среднего бизнеса в мясной отрасли // Мясная индустрия. 2022. № 12. С. 14-18.
16. Магомедов М.Д., Алексейчева Е.Ю., Шинкарева О.В. Факторы увеличения объемов производства мяса и мясoproductов в Российской Федерации // Мясная индустрия. 2022. № 6. С. 7-12.
17. Магомедов М.Д., Домарев И.Е. Повышение эффективности деятельности предприятий мясной промышленности на основе кластеризации // Вестник Московской государственной академии делового администрирования. Серия: Экономика. 2012. № 6 (18). С. 152-158.
18. Магомедов М.Д., Попова У.И. Современное состояние производства и потребления продукции хлебопекарных предприятий Российской Федерации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2018. Т. 8. № 12А. С. 299-306.
19. Магомедов М.Д., Строев В.В. Увеличение экспорта зерна и муки из российской федерации как направление повышения эффективности зернопродуктового подкомплекса АПК // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2019. Т. 9. № 10-1. С. 657-665.
20. Магомедов М.Д., Алексейчева Е.Ю. Методические подходы к выбору поставщиков сырья // Хранение и переработка сельхозсырья. 2001. № 4. С. 34-35.
21. Магомедов М.Д., Алексейчева Е.Ю. Информационное обеспечение управления предприятием // Хранение и переработка сельхозсырья. 2000. № 10. С. 52-54.
22. Магомедов М.Д., Алексейчева Е.Ю., Карабанова О.В. Обеспечение продовольственной безопасности на рынке мяса птицы и мясных продуктов // Мясная индустрия. 2022. № 5. С. 7-13.
23. Магомедов М.Д., Алексейчева Е.Ю. Конкурентоспособная система управления предприятием // Пищевая промышленность. 2001. № 7. С. 22-23.
24. Мурашов О.В., Алексейчева Е.Ю., Стрелков Е.В., Магомедов М.Д. Эффективное развитие предприятий мукомольной промышленности. М., 2014.
25. Саркисов Г.И., Магомедов М.Д., Алексейчева Е.Ю. Основные тенденции развития рынков товаров-субститутов безалкогольных напитков // Экономика и предпринимательство. 2013. № 10 (39). С. 595-598.
26. Саркисов Г.И., Магомедов М.Д., Алексейчева Е.Ю. Проблемы проведения аудита брендов на рынке напитков // Экономика и предпринимательство. 2013. № 11 (40). С. 947-950.
27. Строев В.В., Магомедов М.Д., Алексейчева Е.Ю. Мини-комбикормовые заводы как фактор увеличения объемов производства комбикормов в регионах России // Вестник университета. 2023. № 8. С. 74-79.
28. Строев В.В., Магомедов М.Д., Алексейчева Е.Ю. Цифровизация управления ассортиментом как фактор

- повышения конкурентоспособности производителей пива и напитков в регионах РФ // E-Management. 2023. Т. 6. № 2. С. 114-124.
29. Kuznetsov A.L et al. The effective implementation of the security policy of the natural environment // International Journal of Applied Engineering Research. 2015. Vol. 10. No. 24. P. 45314-45323.
30. Moiseev V.V., Sudorgin O.A., Nitsevich V.F., Stroev V.V. State policy of decreasing the effectiveness of western sanctions // Smart Innovation, Systems and Technologies. 2020. Vol. 138. P. 694-705.

Development of the raw material base of meat processing enterprises in the Russian Federation

Magomed D. Magomedov

Doctor of Economics,
Professor,
State University of Management,
109542, 99 Ryazanskii ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: profmagomedov@mail.ru

Marina V. Karp

Doctor of Economics,
State University of Management,
109542, 99 Ryazanskii ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: mv_karp@guu.ru

Abstract

The article shows the great importance of meat and meat products in the development of the human body; presents the forms of the country's needs for meat and offal; justifies the need to increase the production of meat and offal in the Russian Federation. The sequence of actions for creating a raw material base for meat processing enterprises of the Russian Federation is given. The importance of the growth of exports of meat products both for meat processing enterprises and for the country's economy is considered; the main reasons for the reduction of imports of meat and offal to our country are given. The necessity of maximizing the volume of processing of fresh meat and offal at meat processing enterprises of the Russian Federation is emphasized.

For citation

Magomedov M.D., Karp M.V. (2023) Razvitie syr'evoi bazy myasopererabatyvayushchikh predpriyatii v Rossiiskoi Federatsii [Development of the raw material base of meat processing enterprises in the Russian Federation]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 13 (9A), pp. 130-138. DOI: 10.34670/AR.2023.69.10.011

Keywords

Meat, offal, raw materials, agricultural and meat processing enterprises, government support, transportation costs.

References

1. Alekseicheva E.Yu. (2005) Povyshenie konkurentosposobnosti regional'noi ekonomiki [Increasing the competitiveness of the regional economy]. *Pishchevaya promyshlennost'* [Food Industry], 9, pp. 58-59.
2. Alekseicheva E.Yu., Kulomzina E.Yu., Shinkareva O.V. (2020) Aspekty povysheniya global'noi konkurentosposobnosti turizma Rossii [Aspects of increasing the global competitiveness of Russian tourism]. *Nauchnoe obozrenie. Seriya 1: Ekonomika i pravo* [Scientific Review. Series 1: Economics and law], 1-2, pp. 214-223.
3. Alekseicheva E.Yu., Kulomzina E.Yu., Shinkareva O.V. (2021) Mery sotsial'noi podderzhki semei s det'mi dlya smyagcheniya posledstviy pandemii COVID-19 [Social support measures for families with children to mitigate the consequences of the COVID-19 pandemic]. *Vestnik Ekaterininskogo instituta* [Bulletin of the Catherine Institute], 3 (55), pp. 4-11.
4. Alekseicheva E.Yu., Kulomzina E.Yu., Shinkareva O.V. (2021) Nalogovye mery podderzhki v svyazi s pandemiei COVID-19: opyt Rossii [Tax support measures in connection with the COVID-19 pandemic: Russian experience]. *Nauchnoe obozrenie. Seriya 1: Ekonomika i pravo* [Scientific Review. Series 1: Economics and law], 3, pp. 25-37.
5. Alekseicheva E.Yu., Magomedov M.D. (2022) Biznes-strategii predpriyatii myasnoi industrii v usloviyakh ekonomicheskoi nestabil'nosti [Business strategies of meat industry enterprises in conditions of economic instability]. *Myasnaya industriya* [Meat industry], 8, pp. 7-12.
6. Alekseicheva E.Yu., Magomedov M.D. (2022) Faktor rosta konkurentosposobnosti myasopererabatyvayushchikh predpriyatii: povyshenie kachestva marketingovykh issledovaniy [Factor in the growth of competitiveness of meat processing enterprises: improving the quality of marketing research]. *Myasnaya industriya* [Meat industry], 7, pp. 24-28.
7. Alekseicheva E.Yu., Magomedov M.D. (2022) Osnovnye faktory riska snizheniya proizvodstva myasnoi promyshlennosti [The main risk factors for reducing production in the meat industry]. *Myasnaya industriya* [Meat industry], 3, pp. 8-12.
8. Alekseicheva E.Yu., Magomedov M.D. (2023) Prodovol'stvennaya bezopasnost' Rossii i stimulirovanie rabotnikov myasopererabatyvayushchikh predpriyatii [Food security in Russia and incentives for workers at meat processing plants]. *Myasnaya industriya* [Meat industry], 1, pp. 14-17.
9. Alekseicheva E.Yu., Magomedov M.D. (2022) Protsessy importozameshcheniya i prodovol'stvennaya bezopasnost' v Rossiiskoi Federatsii [Processes of import substitution and food security in the Russian Federation]. *Myasnaya industriya* [Meat industry], 9, pp. 36-41.
10. Alekseicheva E.Yu., Magomedov M.D. (2022) Tekhnicheskii uroven' proizvodstva myasopererabatyvayushchikh predpriyatii i prodovol'stvennaya bezopasnost' strany [Technical level of production of meat processing enterprises and food security of the country]. *Myasnaya industriya* [Meat industry], 11, pp. 20-24.
11. Alekseicheva E.Yu., Magomedov M.D. (2022) Tsena na myasoprodukty kak faktor povysheniya prodovol'stvennoi bezopasnosti [The price of meat products as a factor in increasing food security]. *Myasnaya industriya* [Meat industry], 10, pp. 21-27.
12. Karabanova O.V. (2014) Analiz kon'yunktury mirovogo rynka chelovecheskogo kapitala [Analysis of the global human capital market]. *V sbornike: Sposoby preodoleniya sotsial'no-ekonomicheskogo neravenstva rossiiskikh regionov* [In the collection: Ways to overcome socio-economic inequality in Russian regions]. Keynes Laboratory for Applied Economic Research, pp. 36-42.
13. Kraev V.M., Stroev V.V., Tikhonov A.I. (2018) Aviatsionnye perevozki dlya obespecheniya svyazannosti territorii Rossiiskoi Federatsii [Air transportation to ensure connectivity of the territories of the Russian Federation]. *Upravlenie* [Management], 6 (1), pp. 4-11.
14. Krupkin A.V., Litvinova N.P., Stroev V.V. (2007) *Obuchayushchiysya region kak mirovoi fenomen* [The learning region as a global phenomenon]. Saint Petersburg.
15. Kuznetsov A.L. et al. (2015) The effective implementation of the security policy of the natural environment. *International Journal of Applied Engineering Research*, 10 (24), pp. 45314-45323.
16. Magomedov M.D., Alekseicheva E.Yu. (2000) Informatsionnoe obespechenie upravleniya predpriyatiem [Information support for enterprise management]. *Khranenie i pererabotka sel'khozsyrya* [Storage and processing of agricultural raw materials], 10, pp. 52-54.
17. Magomedov M.D., Alekseicheva E.Yu. (2001) Konkurentosposobnaya sistema upravleniya predpriyatiem [Competitive enterprise management system]. *Pishchevaya promyshlennost'* [Food industry], 7, pp. 22-23.
18. Magomedov M.D., Alekseicheva E.Yu. (2001) Metodicheskie podkhody k vyboru postavshchikov syr'ya [Methodological approaches to the selection of suppliers of raw materials]. *Khranenie i pererabotka sel'khozsyrya* [Storage and processing of agricultural raw materials], 4, pp. 34-35.
19. Magomedov M.D., Alekseicheva E.Yu. (2022) Prodovol'stvennaya bezopasnost' Rossii i predpriyatiya malogo i srednego biznesa v myasnoi otrasli [Food security of Russia and small and medium-sized businesses in the meat industry]. *Myasnaya industriya* [Meat industry], 12, pp. 14-18.
20. Magomedov M.D., Alekseicheva E.Yu., Karabanova O.V. (2022) Obespechenie prodovol'stvennoi bezopasnosti na

- rynke myasa ptitsy i myasnykh produktov [Ensuring food security in the market of poultry meat and meat products]. *Myasnaya industriya* [Meat industry], 5, pp. 7-13.
21. Magomedov M.D., Alekseicheva E.Yu., Shinkareva O.V. (2022) Faktory uvelicheniya ob'emov proizvodstva myasa i myasoproduktov v Rossiiskoi Federatsii [Factors of increasing production volumes of meat and meat products in the Russian Federation]. *Myasnaya industriya* [Meat industry], 6, pp. 7-12.
22. Magomedov M.D., Domarev I.E. (2012) Povyshenie effektivnosti deyatel'nosti predpriyatii myasnoi promyshlennosti na osnove klasterizatsii [Increasing the efficiency of meat industry enterprises based on clustering]. *Vestnik Moskovskoi gosudarstvennoi akademii delovogo administrirovaniya. Seriya: Ekonomika* [Bulletin of the Moscow State Academy of Business Administration. Series: Economics], 6 (18), pp. 152-158.
23. Magomedov M.D., Popova U.I. (2018) Sovremennoe sostoyanie proizvodstva i potrebleniya produktsii khlebopekarnykh predpriyatii Rossiiskoi Federatsii [Current state of production and consumption of bakery products in the Russian Federation]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: yesterday, today, and tomorrow], 8 (12A), pp. 299-306.
24. Magomedov M.D., Stroev V.V. (2019) Uvelichenie eksporta zerna i muki iz rossiiskoi federatsii kak napravlenie povyshenie effektivnosti zernoproduktovogo podkompleksa APK [Increasing the export of grain and flour from the Russian Federation as a direction to increase the efficiency of the grain product subcomplex of the agro-industrial complex]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: yesterday, today, and tomorrow], 9 (10-1), pp. 657-665.
25. Moiseev V.V., Sudorgin O.A., Nitsevich V.F., Stroev V.V. (2020) State policy of decreasing the effectiveness of western sanctions. *Smart Innovation, Systems and Technologies*, 138, pp. 694-705.
26. Murashov O.V., Alekseicheva E.Yu., Strelkov E.V., Magomedov M.D. (2014) *Effektivnoe razvitie predpriyatii mukomol'noi promyshlennosti* [Effective development of flour milling industry enterprises]. Moscow.
27. Sarkisov G.I., Magomedov M.D., Alekseicheva E.Yu. (2013) Osnovnye tendentsii razvitiya rynkov tovarov-substitutov bezalkogol'nykh napitkov [Main trends in the development of markets for substitute goods for soft drinks]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo* [Economics and Entrepreneurship], 10 (39), pp. 595-598.
28. Sarkisov G.I., Magomedov M.D., Alekseicheva E.Yu. (2013) Problemy provedeniya audita brendov na rynke napitkov [Problems of conducting brand audits in the beverage market]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo* [Economics and Entrepreneurship], 11 (40), pp. 947-950.
29. Stroev V.V., Magomedov M.D., Alekseicheva E.Yu. (2023) Mini-kombikormovye zavody kak faktor uvelicheniya ob'emov proizvodstva kombikormov v regionakh Rossii [Mini-feed mills as a factor in increasing the volume of feed production in the regions of Russia]. *Vestnik universiteta*, 8, pp. 74-79.
30. Stroev V.V., Magomedov M.D., Alekseicheva E.Yu. (2023) Tsifrovizatsiya upravleniya assortimentom kak faktor povysheniya konkurentosposobnosti proizvoditelei piva i napitkov v regionakh RF [Digitalization of assortment management as a factor in increasing the competitiveness of beer and beverage producers in the regions of the Russian Federation]. *E-Management*, 6 (2), pp. 114-124.