

УДК 631.1 017

## Зарубежный опыт организационной деятельности малых форм аграрного производства в сфере растениеводства

**Федорова Татьяна Ивановна**

Аспирант, кафедра экономики,  
Мелитопольский государственный университет;  
272312, Российская Федерация, Мелитополь,  
пр-кт Богдана Хмельницкого, 18;  
e-mail: aspiranturamelit@mail.ru

### Аннотация

В данной статье исследуется зарубежный опыт организации малых форм хозяйствования в сельскохозяйственной отрасли, сфокусированной на растениеводстве. Анализируются подходы различных стран к развитию малых форм аграрного производства, а также предлагаются выводы и рекомендации по внедрению лучших практик в России.

На основе анализа установлено, что хозяйства, адаптирующиеся к географическому расположению, учитывающие социально-экономические особенности региона и специфику методов ведения сельского хозяйства, являются наиболее эффективными и рациональными. Среди таких форм выделяются крестьянские фермерские и личные подсобные хозяйства, которые являются наиболее распространёнными в Российской Федерации. Статья предоставляет полезную информацию для разработки эффективных стратегий развития малых форм хозяйствования в сельскохозяйственной отрасли России. Анализ опыта зарубежных стран показывает, что повышение конкурентоспособности отечественной сельхозпродукции возможно только при условии эволюции как крупных сельскохозяйственных предприятий, так и кооперации малых форм хозяйствования.

### Для цитирования в научных исследованиях

Федорова Т.И. Зарубежный опыт организационной деятельности малых форм аграрного производства в сфере растениеводства // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 10А. С. 237-248.

### Ключевые слова

Сельское хозяйство, растениеводство, малые формы хозяйствования, аграрный сектор, зарубежный опыт, фермерство, личное подсобное хозяйство, кооператив.

## Введение

Экономика любого государства представляет собой сложный механизм, функционирующий при полном взаимодействии общества, бизнеса и органов государственной власти, без которого невозможно полноценное качественное развитие каждой отдельно взятой страны и человечества в целом. Нельзя не отметить, что малому бизнесу отводится огромная роль в становлении экономики и влиянии на ее рост, в развитии науки и технического прогресса, индустриализации и информатизации, наполнении продовольственного рынка товарами высокого качества и формировании большого количества новых рабочих мест. Малые формы хозяйствования в сельскохозяйственной отрасли являются важным компонентом развития сельского хозяйства, особенно в сфере растениеводства. Они играют важную роль в обеспечении продовольственной безопасности и развитии сельских территорий. В рамках зарубежных экономических моделей успешно реализуются различные формы стимулирования функционирования сектора малого аграрного производства, в т.ч. сельскохозяйственных предприятий семейного типа. Данный опыт может стать ценным источником информации и вдохновением для России в улучшении организации и производительности малых форм ведения сельскохозяйственного производства.

## Материалы и методы

В данном исследовании был использован аналитический подход, основанный на изучении научной литературы из различных источников, отчетов и статистических данных организаций сельского хозяйства разных стран. Был проведен сравнительный анализ исследований малых форм хозяйствования в сфере растениеводства в разных странах, и выделены особенности их организации и эффективности. Научные публикации, рассматривающие вопросы работы малого бизнеса и производства продукции растениеводства, экспертные оценки – основные информативные материалы при написании данной научной статьи.

Зарубежный опыт организации малых форм хозяйствования в сельскохозяйственной отрасли в сфере растениеводства представляет большой интерес для России. В научных публикациях разных авторов можно найти много полезной информации о том, как эффективно организовать и управлять малыми фермерскими хозяйствами, а также о преимуществах и вызовах, с которыми они сталкиваются.

На современном этапе эволюционирования малых форм хозяйствования (МФХ), как в Российской Федерации, так и странах ближнего и дальнего зарубежья, вопросы развития малых форм аграрного производства изучены на достаточно высоком уровне. Но, из-за постоянной смены механизмов коммуникации между государством и малым бизнесом, исследование данной темы является актуальным на всех этапах ее становления. В научной литературе разных стран и народов вопросам МФХ уделялось очень много внимания.

Среди зарубежных ученых можно выделить Адама Смита, Жан-Батиста Сэя, Давида Рикардо и Уильяма Петти, которые по праву считаются классиками экономики, как науки. Благодаря им, было раскрыто социально-экономическое понимание понятия «предпринимательство», его суть и условия, позволяющие ему развиваться.

В последствии, в разные времена, различными учеными затрагивались вопросы современного видения теории и практики ведения малого бизнеса, как очень важного с экономической и социальной точки зрения явления, а также анализировались вопросы

реформирования сельскохозяйственной отрасли и пути ее стабилизации, сопровождавшиеся множеством исследований.

Работы видных отечественных экономистов-аграрников и специалистов в области государственного регулирования бизнеса и предпринимательства были направлены на изучение особенностей внедрения новых технологий в организацию агробизнеса в нашей стране и за рубежом. Это свидетельствует о том, что вклад российских ученых в изучение и осмысление деятельности малого бизнеса и его специфику в теории и практике очень значителен.

Однако, по нашему мнению, требуют дальнейшего изучения вопросы современного развития малых форм аграрного производства в условиях развития научно-технического прогресса, усовершенствования организации производства и ведения хозяйственной деятельности МФХ, внедряя лучшие технологии и опыт зарубежных партнеров.

Цель научной статьи заключается в изучении международного опыта развития малого бизнеса, выявлении его особенностей и возможности его использования в РФ. Ее актуальность и научная новизна определяются разработкой инновационных, экономических и организационных мер, позволяющих качественно повысить эффективность работы малых форм хозяйствования в аграрном секторе, учитывая опыт ведущих стран современного мира.

## Результаты и обсуждение

В последние годы, малые формы хозяйствования стали все более популярными во многих странах, таких как Германия, Нидерланды, США и Япония. Эти страны успешно применяют инновационные подходы и технологии, чтобы повысить эффективность и устойчивость в сельскохозяйственном производстве. А все страны постсоциалистического периода условно можно объединить в две группы: первая - ориентирована на ведение фермерской формы хозяйствования, вторая - различные формы хозяйствования. К первой группе можно отнести такие страны как страны Западной Европы, страны Восточной Европы, Прибалтику, США и Канаду. Россия, Белоруссия, Казахстан, Украина и прочие государства являются представителями второй группы, ведущими различные формы хозяйствования.

Современное сельское хозяйство США представляет собой наглядный пример процесса эволюционирования отрасли, прослеживаемый посредством функционирования фермерских хозяйств этого государства, численность которых к окончанию столетия уменьшилась с 5,8 млн. до 1,9 млн, а это более чем в 3 раза. Площадь возделываемых земель, в среднем, составила 180 га в перерасчете на одно хозяйство, 60% из которых не использовали труд наемных работников вообще.

В целом, в сельском хозяйстве Америки наряду с почти 2 млн. фермеров и членов их семей работало 900 тысяч нанятых рабочих. Проведя определенную параллель в расчетах, можно увидеть, что, используя современную технику, один крестьянин может обработать порядка 100-150 га пахотных земель и выкормить до 5 тысяч свиней. В то же время 1,5 млн семейных ферм, что составляет 82% от общей площади, реализовали всего лишь 12% сельскохозяйственной продукции, а почти 900 тысяч из них оказались вообще убыточными. Еще 570 тысяч таких хозяйств имели ежемесячный доход в сумме 6 тысяч долларов, но они были тоже убыточными, так как не получали никакой помощи от государства.

«Семейная ферма» - основной товаропроизводитель США, а фермерские хозяйства бывают двух типов:

- Крупные, которые делятся на крупные семейные фермы, очень крупные семейные фермы

и несемейные фермы.

- Мелкие семейные фермы – это фермы с ограниченными ресурсами, фермы пенсионеров, подсобные фермы, мелкие фермы с низким уровнем продаж и мелкие фермы с высоким уровнем продаж.

Для людей, работающих на мелких фермах, заработок от их деятельности не является основным, и, скорее всего, это просто возможность для их самозанятости, а производство продукции – всего лишь резервный вариант на крайний случай, поэтому покрывают весь внутренний рынок и экспорт аграрной продукции крупные фермеры. Если говорить о фермерских кооперативах Америки, то они очень развиты и входят в 500 крупных предприятий.

В США малые формы хозяйствования в сельскохозяйственной отрасли активно развиваются благодаря государственной поддержке и стимулированию предпринимательства. Фермерские рынки, где фермеры продают свою продукцию напрямую потребителям, являются одним из ключевых элементов успешной организации малых форм хозяйствования в стране. [1,4,6,7,12,14,18,20]

Фермерская кооперация Канады развивается более стремительными темпами, чем в Америке, в результате чего стремительно растут крупные фермы.

Малые формы хозяйствования в аграрном секторе Канады играют важную роль в сельском хозяйстве страны. Они представляют собой небольшие семейные фермы, которые владеют и управляют небольшими участками земли. Эти МФХ могут быть специализированными и заниматься производством определенных видов сельскохозяйственных продуктов, таких как овощи, молоко или мясо. А также - смешанными, работать одновременно с различными видами продукции. Малые формы хозяйствования в Канаде обычно имеют меньше земли и меньший объем производства, чем крупные фермы. Они часто полагаются на семейный труд и могут иметь ограниченные финансовые ресурсы. Однако, они - более гибкие и могут легко адаптироваться к изменяющимся условиям рынка. Малые аграрные предприятия также играют важную роль в сохранении биоразнообразия и поддержании экологической устойчивости страны. Они часто используют более продуктивные методы производства, такие как органическое земледелие или пастбищное животноводство. В Канаде существуют различные программы для поддержки малого бизнеса, занимающегося сельским хозяйством, а также растениеводством, включая финансовую помощь, различные программы обучения и сопровождение. Они получают, наравне с крупными фермерскими хозяйствами, доступ к специализированным рынкам и поддержку в продаже своей продукции. В целом, малые формы хозяйствования играют очень важную роль в аграрном секторе Канады, предоставляя местному населению необходимые продукты питания, поддерживая экологическую устойчивость страны и способствуя разнообразию возделываемых культур в сельском хозяйстве. [6,18]

Китай – один из наиболее развивающихся мировых рынков с численностью населения, равной четверти населения всего мира, страна с многовековой аграрной историей. Это государство, занимающееся сельским хозяйством и являющееся одним из крупнейших производителей продукции в мире, важнейшей отраслью которого считается растениеводство, самой возделываемой культурой является рис, который может произрастать почти на всей территории страны и давать урожай в некоторых областях по 2-3 раза в год. Главным богатством народа Китая, занимающегося сельским хозяйством, считают землю. Она здесь принадлежит государству и является коллективной собственностью, но ее не хватает для полноценного существования отрасли, хотя ее общая площадь и составляет примерно 7% мировой пашни. Так из 320 миллионов гектар пахотной земли в сельском хозяйстве можно использовать всего лишь

224 млн. га., потому что всего 43% всей земельной площади страны приходится на равнины. И это является действительно проблемой, так, как только 21% всех земельных ресурсов считаются высокопродуктивными угодьями по китайской классификации. Так же в Китае земля является распаеванной. Один пай – примерно 15 соток, называемый на китайском языке «му», передается каждому члену сельской семьи, переходя после его смерти в собственность государству и снова в аренду - при рождении новому члену семьи.

В настоящее время аграрный сектор Китайской экономики характеризуется функционированием огромного количества мелких хозяйств, принадлежащих семьям, что отрицательно сказывается на техническом прогрессе производства, не позволяя внедрять высокотехнологичные процессы выращивания продукции и применять современную высокопроизводительную технику. Поэтому крестьянам приходится объединяться, чтобы совместными усилиями обрабатывать землю, нанимая технику как для возделывания, так и для уборки урожая. Чрезмерная фрагментация аграрного сектора экономики, тормозящая рост его эффективности – огромная проблема сельского хозяйства Китая.

Считается, что Поднебесная - мировой лидер по производству зерновых. Но, изучив производство продукции растениеводства этой страны, никакой широкозахватной техники, современных комбайнов или тракторов, без которых трудно представить аграрные предприятия России, Казахстана и других стран на участках можно просто не увидеть. Маленькие клочки земли, на которых с утра до ночи работают люди, ведь урожай — это основное средство существования китайских крестьян. Средняя урожайность пшеницы - 60 ц/га, собирают по два урожая в год. После пшеницы сеют кукурузу. Агрономическую службу ведут на государственном уровне, и районные агрономы дают рекомендации крестьянам. Секрет аграрного успеха Китая один: тяжелый труд селян и стопроцентное выполнение рекомендаций агрономической службы, а также благоприятные для растениеводства условия: длительный вегетационный период, высокий температурный режимом и обильные осадки.

В Китае существуют четыре типа сельскохозяйственного предпринимательства: мелкая семейная ферма, семейное арендное хозяйство, крупная семейная ферма, кооперативное предприятие. Наиболее распространённым типом предприятий является мелкая семейная ферма, основанная на существующем бизнесе одной семьи, которая непосредственно обрабатывает небольшой участок земли, полученный по договору от коллективной хозяйственной организации; продукция которой, в основном, используется для самообеспечения, за исключением оплаты различных сборов, и по факту, не является предпринимательским сектором экономики, но наиболее распространена в стране. Общее число данных предприятий на сегодняшний день составляет 203 миллиона, а это 97% от общего количества описанных выше.

Китай – страна, которая не останавливается на достигнутом, она постоянно пытается совершенствовать результаты своей деятельности. Так она постоянно запускает различные экспериментальные проекты в сфере растениеводства, например, внедряя в регионах с холодным климатом земледелие по принципу севооборота и паровой системы, а в местах, где не соблюдался севооборот и происходило обеднение почвы – введение паровой системы, при которой земля «отдыхает» от посевов в течении года. При этом, заместитель министра сельского хозяйства КНР Юй Синьжун сообщил, что в случае успешности экспериментов, площади для их проведения будут расширены, а крестьяне, которые попадут в зону эксперимента, получат материальную помощь.

Также Китай запускает программу по роботизации сельского хозяйства. Такой шаг,

вероятно, приведет к потере работы миллионами китайских фермеров. Проект рассчитан на семь лет, и предусматривает использование беспилотных тракторов и пестицидных роботов при выращивании риса. Такие технологии должны существенно сократить расходы на оплату труда, удешевить производство и увеличить урожайность культур. [5,7,18]

Также, как и в России, в Республике Беларусь малые формы аграрного производства, решающие множество задач, как социальных, так и прочих, направленных на улучшение благосостояния населения страны – очень важная отрасль аграрной сферы государства. Они представлены в виде малого бизнеса, занимающегося производством сельхозпродукции, а также другими видами некоммерческой деятельности субъектов, которые заняты ведением личных подсобных хозяйств, садоводством и огородничеством. Данные формы хозяйствования, насчитывающие порядка 3500 крестьянских (фермерских) хозяйств, более 3000 из которых занимаются сельским хозяйством, являются самыми многочисленными в агропромышленном комплексе Республики Беларусь. Увеличение производительности агропродукции отображается устойчивым ростом производства, происходит постепенное наращивание доли фермерских хозяйств в аграрном секторе страны. Растениеводство, с долей всей выращенной продукции более 90% - главная область деятельности малого бизнеса, а выращивание овощей и картофеля – важный вектор специализации крестьянских хозяйств.

Снабжение данного вида предпринимательства сельхозтехникой, тракторами и прочим необходимым комплексом агрегатов и установок реализуется двумя способами:

1) на льготных условиях в рамках действующих нормативных правовых актов:

а). согласно Указу Президента Республики Беларусь от 2 апреля 2015 г. № 146 «О финансировании закупки современной техники и оборудования»;

б). по постановлению Совета Министров Республики Беларусь от 13 ноября 2002 г. № 1563 «О кредитовании закупки тракторов, сельскохозяйственных машин и оборудования отечественного производства».

2) напрямую по договорам продажи заводами, производящими данную технику или же их уполномоченными представителями.

Налогообложение данной формы хозяйствования осуществляется согласно налоговому законодательству с применением к ним особых условий, т.е. три года со дня оформления они обязаны платить только налог на доходы от действий, не связанных с производством сельхозпродукции. Далее – как для предприятий сельского хозяйства. Также фермерские хозяйства могут избрать единый налог, согласно налоговых Законов Белоруссии, с ведением бухгалтерского учета согласно Указа Президента Республики Беларусь от 31 августа 2017 г. № 311 «О бухгалтерском учете в крестьянских (фермерских) хозяйствах» в упрощенной форме при среднегодовом количестве работающих не более 15 и валовом доходе за год в эквиваленте 110 тысяч базовых величин.

В целом, мелкий бизнес Белоруссии в сфере аграрного производства входит в состав претендентов на господдержку как полноправный индивид АПК, обеспечивающий высокую рентабельность затраченных капиталов и их рациональное функционирование. Наряду с прочими достоинствами малых форм аграрного производства в растениеводстве, сектор фермерских хозяйств напрямую влияет на увеличение количества новых штатных единиц в производстве и поднятию уровня доходности на селе.

Сельское население республики, работающее на своих приусадебных участках, занимающееся собственным хозяйством, садоводством и огородничеством небольшими коллективами и кооперативами производит сельскохозяйственную продукцию также, как и

крупные предприятия. Этот сектор экономики – гарант продовольственной защищенности населения страны, маленький по размерам, но очень важный функционально. В республике всего насчитывается около 1000 личных подсобных хозяйств граждан, воспроизводящих 16,3% всего объема производства сельхозпродукции. Всем им оказывается всяческая государственная помощь в виде надбавок к закупкам, льгот в налогообложении и кредитовании, помощь в обслуживании предприятий, выделение необходимых площадей под сенокосы и пастбища для скота и многие другие.

Но, под влиянием обстоятельств, таких как малые объемы производимой продукции, разбросанности производства, недостатка оборудования, данный вид хозяйствования не создает условий для перехода от натурального производства к мелкотоварному.

Как видим, в аграрном секторе этой страны, аналогично отечественной ситуации, имеют место проблемы с эффективным использованием имеющегося ресурсного потенциала, а также рабочей силы. Это обусловлено сложностями, которые испытывают субъекты малого аграрного производства в процессе организации экономической деятельности: проблемы в информированности о состоянии рынка, неудовлетворенность в перерабатывающих и сберегающих продукцию мощностях, семенном материале, химикатах и удобрениях, плохо организована система обслуживания и консультирования, большие затраты ручного труда из-за недостаточности техники, маленький уровень доходности и отсутствие правовой основы. [7]

В таблице 1 приведены меры поддержки малого и среднего бизнеса в разных странах мира.

**Таблица 1 - Меры поддержки малого и среднего бизнеса в разных странах мира**

<b>Государство</b>	<b>Органы господдержки</b>	<b>Меры господдержки</b>
США	Администрация малого бизнеса. Комитеты в Палате представителей и Сенате. Подразделения по поддержке малого бизнеса в федеральных министерствах	Контракты на государственные заказы, обеспечивают займы и гарантии на них, проводят консультации. Координируют действия госорганов и общественных организаций.
Европейский Союз	Министерство экономики, отдел малого и среднего бизнеса Центры предпринимательства и ноу-хау. Бюро по сближению компаний	Налоговые льготы. Выдача льготных кредитов. Поддержка микропредприятий. Услуги по подготовке кадров, продвижению продукции, внедрению новых технологий
Япония	Ассоциация по гарантированию займов. Комиссия по справедливым сделкам. Инвестиционные корпорации малого бизнеса. Министерство внешней торговли и промышленности: правление по малому и среднему предпринимательству, региональные службы.	Помощь, связанная с развитием производства
Китай	Центры производственной поддержки МСП национальная ассоциация Центров производственной поддержки, представляющая интересы всех структур поддержки и развития МСП. Правительственный специальный фонд технологических инновационных проектов	Консультационные услуги, внедряют новые технологии, осуществляют испытание продукции, обеспечивают информационное обслуживание, предоставляют площади для инкубирования новых МП; проводят обучение и подбирают специалистов для работы на различных предприятиях. Налоговые льготы.

Бразилия	SEBRAE – Бразильское бюро малого и среднего предпринимательства	Консультации. Гранты и финансирование. Образовательные программы. Техническая информация. Продвижение и доступ к рынку
Россия	Министерство экономического развития РФ. Правительство РФ. Прочие государственные и хозяйственные органы и организации. Банки.	Субсидии, финансовая поддержка, гранты. Кредиты. Налоговые льготы. Консультирование. Образовательные программы. Техническая информация. Поддержка начинающих фермеров. Оформление земельных участков в собственность

Примечание: \* источник: обобщения автора на основе изученного материала

Одним из примеров успешной организации малых форм хозяйствования в растениеводстве является система вертикального фермерства, которая широко применяется в Японии. В этой системе растения выращиваются в вертикальных структурах, таких как здания или башни, с использованием гидропоники или аэропоники. Это позволяет экономить пространство и воду, а также обеспечить оптимальные условия для роста растений. Такой подход особенно полезен в условиях ограниченной площади и недостатка ресурсов, что актуально для многих регионов России. Еще одним примером успешной организации малых форм хозяйствования является модель сельскохозяйственных кооперативов, которая широко распространена в Германии и Нидерландах. Эти страны успешно применяют инновационные подходы и технологии, чтобы повысить эффективность и устойчивость в сельскохозяйственном производстве. В рамках этой модели, небольшие фермеры объединяются в кооперативы, чтобы совместно закупать оборудование, семена и удобрения, а также совместно продавать свою продукцию. Это позволяет снизить затраты на производство и увеличить доступ к рынкам сбыта. Кроме того, кооперативы обеспечивают обмен знаниями и опытом между фермерами, что способствует повышению профессионализма и эффективности в сельскохозяйственном производстве.

Опыт ведения деятельности МФХ в отрасли сельского хозяйства в Польше, Чехии, Венгрии, Болгарии, Словакии, Словении и Хорватии очень полезен для изучения отечественного производства и внедрения тех или иных форм хозяйствования, так как он по всем показателям является наиболее близким к нашим условиям по сравнению с опытом США и Канады. В данных странах, благодаря успешному и быстрому адаптиванию к опыту капстран, а также применению рыночных реформ, был достигнут высокий экономический рост за последние годы, который превысил даже западноевропейский. Здесь можно наблюдать переход государственной земли в частые руки посредством приватизации и реприватизации, что позволило малому бизнесу эффективно работать на своей земле. Так, за последние десятилетия, в Чехии, земель, ставших частной собственностью, стало в 49 раз больше, в Венгрии – в 6 раз, в Словакии, Румынии и Болгарии – больше, чем в два раза, а в странах Балтии – Латвии – в 20 раз, Эстонии – в 17 раз, Литве – в 7 раз больше.

Для внедрения зарубежного опыта организации малых форм хозяйствования в сельскохозяйственной отрасли в России, необходимо провести анализ и адаптацию этих моделей к местным условиям. Важно учитывать особенности климата, почвы, доступность ресурсов и потребности рынка. Кроме того, необходимо создать подходящую инфраструктуру и предоставить финансовую поддержку для развития малых форм хозяйствования. Одним из предложений по внедрению зарубежного опыта является создание специальных программ и грантов для поддержки малых форм хозяйствования в сельскохозяйственной отрасли. Это

поможет фермерам получить необходимые ресурсы и обучение для успешного запуска и развития своего бизнеса. Кроме того, необходимо проводить информационные кампании и обучающие программы, чтобы повысить осведомленность и заинтересованность фермеров в использовании новых подходов и технологий.

Таким образом, мы можем выделить следующие магистральные направления обеспечения эффективного развития малых форм аграрного производства в развитых странах мира:

- 1) Уменьшение давления на малый бизнес, обеспечение свободного принятия решений.

Направленность государственной политики на повышение содействия хозяйствующим субъектам аграрного сектора.

- 2) Выделение из бюджетов и различных фондов материальной помощи в виде различных субсидий, инвестиций, ссуд и дотаций малым формам хозяйствования.
- 3) Всесторонняя поддержка индивидуализации субъектов хозяйствования посредством организаций и объединений малого и среднего бизнеса, выступающих посредниками между предпринимателями и властью.
- 4) Организация структурных подразделений, занимающихся разрешением конфликтных ситуаций между предпринимателями, малым бизнесом и потребителями, а также субъектами малых форм хозяйствования и органами власти.
- 5) Налаживание предпринимательской нравственности и моральности, учитывающей этические нормы потребителей различных национальностей.

Учитывая значение существования малых форм хозяйствования для устойчивого развития сельского хозяйства в России, применение зарубежного опыта может представлять значительный потенциал для повышения эффективности и конкурентоспособности российского сельскохозяйственного сектора.

## Заключение

Исследование показало, что зарубежный опыт организации малых форм хозяйствования в сфере растениеводства может стать одним из путей для развития сельского хозяйства в России. Предложения по улучшению организации малых форм хозяйствования включают в себя: развитие кооперации и объединения фермеров, создание эффективных сетей поставок и распределения продукции, поддержку и развитие международного сотрудничества фермеров. Для дальнейшего исследования данной темы рекомендуется проведение анализа применения зарубежного опыта конкретных стран в сельскохозяйственной отрасли России и оценка его практической эффективности. Отмечается, что разработка эффективных механизмов организации малых форм хозяйствования в сфере растениеводства является актуальной задачей для развития сельского хозяйства и повышения его конкурентоспособности на мировом рынке.

## Библиография

1. Алексеева С.А. Отечественный и зарубежный опыт финансовой поддержки сельского хозяйства // Финансы. – 2010. – № 3. – с. 34-41.
2. Боброва, О. С. Настольная книга предпринимателя: практическое пособие / О. С. Боброва, С. И. Цыбуков, И. А. Бобров. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 330 с. — (Профессиональная практика). — ISBN 978-5-534-00093-1. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/434125>
3. Бурмистрова А.А., Родионова Н.К. Состояние и возможности развития сельского хозяйства в России // Псэ. – 2013. – № 3. – с. 424-425.
4. Васильев Ю.П. Управление развитием производства в США, или Взгляд в будущее. [Текст]: учебник / - М.:

- Экономика, 2006. – 186 с.
5. Викторов С.Ю. Поддержка малого бизнеса в Китае / [Электронный ресурс]/ Режим доступа: emigrantscafe.ru
  6. Власов С.Д. Зарубежный опыт и проблемы инновационного развития сельского хозяйства России // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. – 2014. – № 2. – с. 124-127.
  7. Германович, Г.В. Критерии малого и среднего бизнеса: опыт зарубежных стран [Текст] / Г. В. Германович // Современная экономика. – 2015. - № 2. – С. 12-17.
  8. Ефимова Л.А. Правовые основы и перспективы развития агрохолдингов в России // Известия ТСХА. – 2015. – № 2. – с. 92-102.
  9. Кабаненко М.Н. Реализация кластерного подхода в стратегии регионального развития на примере ростовской области // Вестник Северо-Кавказского гуманитарного института. – 2017. – № 2. – с. 44-51.
  10. Кабаненко М.Н., Угримова С.Н. Оценка риска в сфере общественного питания в условиях реализации санкционной политики // Фундаментальные исследования. – 2016. – № 5. – с. 334-338.
  11. Кабаненко М.Н., Угримова С.Н. Потенциал обеспечения продовольственной безопасности России // Фундаментальные исследования. – 2019. – № 5. – с. 40-44.
  12. Климова Н.В. Особенности регулирующего воздействия государства на агробизнес в зарубежных странах // Научный журнал КубГАУ - Scientific Journal of KubSAU. – 2013. – № 90. – с. 713-729.
  13. Коверко Ю. А., Ольховская М. В. Хозяйства населения в структуре аграрного бизнеса / Ю. А. Коверко, М. В. Ольховская // Вестник Восточноевропейского университета экономики и менеджмента. - Выпуск 2 (8). -2010. - с. 125-131.
  14. Коньгин А.А. Фермерское хозяйство США. — М.: Агропромиздат, 1989. — 270 с
  15. Копотева И.В. Гражданское общество и гражданская активность сельской России // Крестьяноведение. – 2016. – № 1. – с. 142-146.
  16. Кулистикова Т. Лидеры российской пашни. Топ-22 агрохолдингов по землям в обработке // Агроинвестор. – 2018. – № 10.
  17. Лактюшина Е.В. Проблемы и перспективы развития крестьянских (фермерских) хозяйств в переходной экономике России // Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2012. – № 1. – с. 89-92. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ ЖУРНАЛ № 3'2019 (Июль-сентябрь) 19-21
  18. Михайлушкин П.В., Баранников А.А. Современные приоритеты аграрной политики развитых стран мира // Научный журнал КубГАУ - Scientific Journal of KubSAU. – 2013. – № 9. – с. 837-857.
  19. Никонов А.Г., Павлов В.И., Черницкий А.К. К вопросу использования зарубежного опыта развития сельского хозяйства и сельских территорий в условиях усиления процессов глобализации // Никоновские чтения. – 2011. – № 16. – с. 220-221.
  20. Петрухина Е.Н., Зубренкова О.А., Сидорова Н.П., Лисенкова Е.В. Зарубежный опыт сельского хозяйства (на примере фермерства в Германии) // Вестник НГИЭИ. – 2013. – № 5. – с. 78-83.

## **Foreign Experience in Organizational Activities of Small-Scale Agricultural Production in Crop Farming**

**Tat'yana I. Fedorova**

Postgraduate Student, Department of Economics,  
Melitopol State University,  
272312, 18 Bohdan Khmelnytsky ave.,  
Melitopol, Russian Federation;  
e-mail: aspiranturamelit@mail.ru

### **Abstract**

This article explores foreign experience in organizing small-scale agricultural production focused on crop farming. The approaches of various countries to the development of small-scale agricultural production are analyzed, and conclusions and recommendations for implementing best practices in Russia are proposed. Based on the analysis, it has been established that farms that adapt to their geographical location, take into account the socio-economic characteristics of the region,

Tat'yana I. Fedorova

and consider the specifics of agricultural methods are the most efficient and rational. Among such forms, peasant farms and personal subsidiary plots stand out as the most common in the Russian Federation. The article provides useful information for developing effective strategies for the development of small-scale agricultural production in Russia. The analysis of foreign experience shows that increasing the competitiveness of domestic agricultural products is possible only through the evolution of both large agricultural enterprises and the cooperation of small-scale farms.

### For citation

Fedorova T.I. (2024) Zarubezhnyy opyt organizatsionnoy deyatelnosti mal'kikh form agrarnogo proizvodstva v sfere rastenievodstva [Foreign Experience in Organizational Activities of Small-Scale Agricultural Production in Crop Farming]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 14 (10A), pp. 237-248.

### Keywords

Agriculture, crop farming, small-scale farming, agricultural sector, foreign experience, farming, personal subsidiary plots, cooperatives.

## References

1. Alekseeva, S.A. (2010). Otechestvennyy zarubezhnyy opyt finansovoi podderzhki sel'skogo khoziaistva [Domestic and foreign experience of financial support for agriculture]. *Finansy*, 3, 34-41.
2. Bobrova, O.S., Tsybukov, S.I., & Bobrov, I.A. (2019). *Nastol'naya kniga predprinimatelia: prakticheskoe posobie* [Entrepreneur's handbook: A practical guide]. Yurait. <https://biblio-online.ru/bcode/434125>
3. Burmistrova, A.A., & Rodionova, N.K. (2013). Sostoianie i vozmozhnosti razvitiia sel'skogo khoziaistva v Rossii [State and opportunities for agricultural development in Russia]. *Pse*, 3, 424-425.
4. Vasil'ev, Y.P. (2006). Upravlenie razvitiem proizvodstva v SShA, ili Vzgliad v budushchee [Managing production development in the USA, or A look into the future]. *Ekonomika*.
5. Viktorov, S.Y. (n.d.). Podderzhka malogo biznesa v Kitae [Support for small business in China]. Retrieved March 13, 2025, from [emigrantscafe.ru](http://emigrantscafe.ru)
6. Vlasov, S.D. (2014). Zarubezhnyy opyt i problemy innovatsionnogo razvitiia sel'skogo khoziaistva Rossii [Foreign experience and problems of innovative development of agriculture in Russia]. *Vestnik Saratovskogo gosudarstvennogo sotsial'no-ekonomicheskogo universiteta*, 2, 124-127.
7. Germanovich, G.V. (2015). Kriterii malogo i srednego biznesa: opyt zarubezhnykh stran [Criteria for small and medium businesses: Experience of foreign countries]. *Sovremennaya ekonomika*, 2, 12-17.
8. Efimova, L.A. (2015). Pravovye osnovy i perspektivy razvitiia agrokholdingov v Rossii [Legal foundations and prospects for the development of agricultural holdings in Russia]. *Izvestiia TSKhA*, 2, 92-102.
9. Kabanenko, M.N. (2017). Realizatsiia klasternogo podkhoda v strategii regional'nogo razvitiia na primere rostovskoi oblasti [Implementation of the cluster approach in the regional development strategy on the example of the Rostov region]. *Vestnik Severo-Kavkazskogo gumanitarnogo instituta*, 2, 44-51.
10. Kabanenko, M.N., & Ugrimova, S.N. (2016). Otsenka riska v sfere obshchestvennogo pitaniia v usloviakh realizatsii sanktsionnoi politiki [Risk assessment in the field of public catering under the conditions of sanctions policy implementation]. *Fundamental'nye issledovaniia*, 5, 334-338.
11. Kabanenko, M.N., & Ugrimova, S.N. (2019). Potentsial obespecheniia prodovol'stvennoi bezopasnosti Rossii [Potential for ensuring food security in Russia]. *Fundamental'nye issledovaniia*, 5, 40-44.
12. Klimova, N.V. (2013). Osobennosti reguliruiushchego vozdeistviia gosudarstva na agrobiznes v zarubezhnykh stranakh [Features of the regulatory impact of the state on agribusiness in foreign countries]. *Nauchnyi zhurnal KubGAU*, 90, 713-729.
13. Koverko, Y.A., & Ol'khovskaia, M.V. (2010). Khoziaistva naseleniia v strukture agrarnogo biznesa [Households in the structure of agricultural business]. *Vestnik Vostochnoevropeiskogo universiteta ekonomiki i menedzhmenta*, 2(8), 125-131.
14. Konygin, A.A. (1989). *Fermerskoe khoziaistvo SShA* [US farming]. Agropromizdat.
15. Kopoteva, I.V. (2016). Grazhdanskoe obshchestvo i grazhdanskaia aktivnost' sel'skoi Rossii [Civil society and civic activity in rural Russia]. *Krest'ianovedenie*, 1, 142-146.
16. Kulistikova, T. (2018). Lidery rossiiskoi pashni. Top-22 agrokholdingov po zemliam v obrabotke [Leaders of Russian

- arable land. Top 22 agricultural holdings by land in cultivation]. *Agroinvestor*, 10.
17. Laktiushina, E.V. (2012). Problemy i perspektivy razvitiia krest'ianskikh (farmerskikh) khoziaistv v perekhodnoi ekonomike Rossii [Problems and prospects for the development of peasant (farmer) households in the transitional economy of Russia]. *Vestnik Moskovskogo universiteta imeni S.Y. Vitte. Serii 1: Ekonomika i upravlenie*, 1, 89-92.
  18. Mikhailushkin, P.V., & Barannikov, A.A. (2013). Sovremennye priority agrarnoi politiki razvitykh stran mira [Modern priorities of agricultural policy in developed countries]. *Nauchnyi zhurnal KubGAU*, 9, 837-857.
  19. Nikonov, A.G., Pavlov, V.I., & Chernitskii, A.K. (2011). K voprosu ispol'zovaniia zarubeznogo opyta razvitiia sel'skogo khoziaistva i sel'skikh territorii v usloviakh usileniia protsessov globalizatsii [On the use of foreign experience in the development of agriculture and rural areas in the context of increasing globalization processes]. *Nikonovskie chteniia*, 16, 220-221.
  20. Petrukhina, E.N., Zubrenkova, O.A., Sidorova, N.P., & Lisenkova, E.V. (2013). Zarubezhnyi opyt sel'skogo khoziaistva (na primere fermerstva v Germanii) [Foreign experience of agriculture (on the example of farming in Germany)]. *Vestnik NGIEI*, 5, 78-83.