

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2024.60.69.010

## **Анализ факторов успешного внедрения финансовых технологий в банковском секторе и их влияние на экономический рост**

**Дмитриева Светлана Владимировна**

Кандидат экономических наук, доцент,  
кафедра бизнес-информатики и менеджмента,  
Санкт-Петербургский государственный университет  
аэрокосмического приборостроения,  
190000, Российская Федерация, Санкт-Петербург,  
ул. Большая Морская, 67,  
e-mail: dsv949@yandex.ru

### **Аннотация**

С развитием цифровых технологий финансовый сектор претерпевает значительные изменения, что оказывает влияние на традиционные банковские процессы. Финансовые технологии (FinTech) занимают всё большую долю в мировой экономике, предлагая новые решения для повышения эффективности, снижения затрат и улучшения взаимодействия с клиентами. Настоящая статья посвящена анализу факторов, влияющих на успешное внедрение финансовых технологий в банковском секторе, а также их роли в обеспечении экономического роста. Для анализа использовался подход, основанный на комбинировании качественных и количественных методов исследования. В качестве источников данных применялись аналитические отчеты, документы международных организаций и отчеты о результатах внедрения различных FinTech решений в странах с развивающейся и развитой экономиками. Были проведены интервью с экспертами банковского сектора, а также использовано эконометрическое моделирование для оценки влияния внедрения FinTech на экономический рост. Анализ показал, что одними из ключевых факторов успешного внедрения финансовых технологий являются: политика регулирования, инвестиции в инфраструктуру, уровень технологической зрелости банков и степень подготовки кадров. Кроме того, использование FinTech создает возможности для расширения доступа к финансовым услугам, особенно для малого и среднего бизнеса и населения с низкими доходами, что положительно влияет на экономику за счет расширения предпринимательской активности и увеличения числа клиентов банковской системы. Статья подчеркивает, что успешное внедрение FinTech не только усиливает конкурентоспособность банковских учреждений, но и способствует более широкому участию населения в экономической активности, стимулируя экономический рост. Однако процесс внедрения требует взвешенной политики регулирования и значительных инвестиций. Проведенный анализ показал, что финансовые технологии играют важную роль в модернизации банковской системы и могут существенно способствовать экономическому росту, при условии правильного подхода к их внедрению.

**Для цитирования в научных исследованиях**

Дмитриева С.В. Анализ факторов успешного внедрения финансовых технологий в банковском секторе и их влияние на экономический рост // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 11А. С. 84-92. DOI: 10.34670/AR.2024.60.69.010

**Ключевые слова**

Финансовые технологии, банковский сектор, внедрение, экономический рост, успешность.

**Введение**

Финансовые технологии (финтех) в последние годы стали неотъемлемой частью развития банковской сферы. Их появление и распространение привели к значительным изменениям в традиционных банковских услугах, создавая новые возможности как для банков, так и для их клиентов. Финтех объединяет в себе современные технологические решения, направленные на оптимизацию финансовых процессов, улучшение качества обслуживания и создание инновационных продуктов.

**Основная часть**

Одним из ключевых направлений финтеха является мобильный банкинг. С развитием смартфонов и мобильных приложений клиенты получили возможность совершать финансовые операции в любом месте и в любое время. Мобильные приложения банков позволяют не только просматривать состояние счета, но и совершать платежи, переводы, оплачивать услуги и товары, а также получать консультации онлайн [Доценко, 2024]. Это повысило доступность банковских услуг и упростило взаимодействие клиентов с финансовыми учреждениями.

Интернет-банкинг стал еще одним важным компонентом финтеха. Благодаря ему клиенты могут управлять своими финансами через веб-интерфейсы, получать подробную информацию о своих счетах, инвестировать средства и использовать другие финансовые инструменты. Интернет-банкинг расширил возможности пользователей и сократил необходимость посещения отделений банков, что значительно сэкономило время и ресурсы.

Платежные системы и электронные кошельки также получили широкое распространение. Такие сервисы, как PayPal, Яндекс.Деньги, Киви и другие, позволяют быстро и безопасно совершать платежи в интернете. Электронные кошельки облегчили процесс онлайн-покупок и стали популярным инструментом для микроплатежей. Банки, в свою очередь, интегрируют эти сервисы в свои продукты или создают собственные аналоги, чтобы соответствовать ожиданиям клиентов.

Одной из инноваций финтеха является применение технологии блокчейн. Блокчейн обеспечивает децентрализованный и защищенный способ хранения и передачи данных. В банковской сфере эта технология используется для ускорения и удешевления транзакций, повышения прозрачности операций и уменьшения риска мошенничества [Коновалова, 2021]. Смарт-контракты на основе блокчейна позволяют автоматизировать выполнение условий сделок без участия посредников.

Кредитование P2P (peer-to-peer) стало альтернативой традиционным банковским кредитам. Платформы P2P кредитования связывают напрямую заемщиков и инвесторов, минуя

банковских посредников. Это позволяет снизить процентные ставки для заемщиков и повысить доходность для инвесторов. Банки начинают учитывать этот тренд, создавая собственные платформы или сотрудничая с существующими, чтобы не потерять долю рынка.

Роботизированные консультанты (робо-эдвайзеры) внедряются для предоставления автоматизированных инвестиционных консультаций. С помощью алгоритмов и искусственного интеллекта эти системы анализируют финансовое положение клиента, его цели и аппетит к риску, предлагая оптимальные инвестиционные стратегии. Робо-эдвайзеры делают инвестиционные услуги более доступными для широкой аудитории, снижая барьеры входа на финансовые рынки [Серокий, 2021].

Искусственный интеллект и машинное обучение находят применение в различных сферах банковской деятельности. Они используются для оценки кредитоспособности клиентов, обнаружения мошеннических транзакций, персонализации предложений и улучшения клиентского сервиса. Чат-боты на основе ИИ способны отвечать на запросы клиентов круглосуточно, улучшая коммуникацию и сокращая нагрузку на контактные центры.

Большие данные и аналитика стали инструментом для принятия обоснованных бизнес-решений. Банки собирают и анализируют огромные объемы данных о своих клиентах, транзакциях и рыночных тенденциях. Это позволяет им лучше понимать поведение клиентов, прогнозировать их потребности и предлагать персонализированные продукты и услуги. Аналитика данных способствует улучшению риск-менеджмента и повышению эффективности операций.

Биометрические технологии повышают безопасность банковских операций. Системы распознавания отпечатков пальцев, лицевой идентификации или голосовой аутентификации используются для подтверждения личности клиента [Бабанин, 2024]. Это снижает риски несанкционированного доступа и мошенничества, обеспечивая при этом удобство для пользователей, которым не нужно запоминать сложные пароли или коды.

Облачные технологии позволяют банкам гибко масштабировать свои ИТ-инфраструктуры, сокращать затраты на оборудование и программное обеспечение. Переход в облако обеспечивает доступность сервисов из любой точки мира и повышает скорость внедрения новых продуктов. Однако вопросы безопасности и соответствия регуляторным требованиям остаются ключевыми при использовании облачных решений.

Открытый банкинг и API-технологии стимулируют сотрудничество между банками и финтех-компаниями. Предоставляя доступ к своим программным интерфейсам, банки позволяют сторонним разработчикам создавать приложения и сервисы на основе банковских данных. Это ведет к появлению новых продуктов, улучшению клиентского опыта и развитию конкурентной среды.

Краудфандинг стал популярным способом привлечения финансирования для проектов и бизнеса [Магомадова, 2022]. Платформы краудфандинга позволяют собирать средства от широкой аудитории инвесторов или спонсоров. Банки начинают интегрировать краудфандинг в свои услуги или создавать партнерства с платформами, расширяя спектр предложений для клиентов.

Регулятивные технологии (рэгтех) помогают банковским учреждениям соответствовать постоянно меняющимся требованиям регуляторов. Системы автоматизируют процессы отчетности, мониторинга и управления рисками, сокращая издержки и снижая вероятность ошибок. Рэгтех становится важным компонентом в структуре современного банка.

Интернет вещей (IoT) открывает новые возможности для банковской сферы. Устройства,

подключенные к интернету, могут использоваться для сбора данных, осуществления платежей и взаимодействия с клиентами [Садова, 2023]. Например, умные часы или автомобиль могут выполнять банковские операции или уведомлять о финансовых событиях, делая услуги более интегрированными в повседневную жизнь.

Кибербезопасность становится критически важной в условиях цифровизации банковских услуг. Финтех приводит к увеличению точек входа для потенциальных угроз, поэтому инвестиции в защиту данных и инфраструктуры являются приоритетными. Банки разрабатывают комплексные стратегии кибербезопасности, включая обучение персонала и внедрение передовых технологий защиты.

Социальные сети и мессенджеры интегрируются с банковскими сервисами, позволяя совершать платежи и получать информацию непосредственно через эти платформы. Это упрощает взаимодействие с клиентами и предоставляет новые каналы для продвижения продуктов и услуг.

Виртуальная и дополненная реальность начинают использоваться в банковской сфере для обучения персонала, презентации продуктов и улучшения клиентского опыта [Тихонова, 2023]. Хотя эти технологии находятся на ранних стадиях внедрения, они имеют потенциал для создания уникальных сервисов и дифференциации на рынке.

В заключение, финансовые технологии преобразуют банковскую индустрию, делая ее более динамичной, инновационной и ориентированной на клиента. Банки, которые активно внедряют финтех-решения, получают конкурентное преимущество, повышают эффективность и открывают новые источники дохода. Однако успех зависит от способности адаптироваться к изменениям, инвестировать в технологии и управлять возникающими рисками.

Финансовые технологии кардинально преобразуют современную банковскую индустрию, оказывая значительное влияние на эффективность операций и качество обслуживания клиентов. Внедрение инновационных решений способствует оптимизации процессов, снижению издержек и повышению конкурентоспособности банков.

Одним из ключевых изменений является автоматизация рутинных задач с помощью программных роботов и искусственного интеллекта. Это позволяет ускорить обработку данных, снизить вероятность ошибок и освободить сотрудников для решения более сложных задач. Например, системы автоматического рассмотрения кредитных заявок способны принимать решения за считанные минуты, тогда как ранее этот процесс занимал несколько дней.

Снижение издержек достигается за счет сокращения расходов на физическую инфраструктуру и персонал [Ефремова, 2024]. Развитие онлайн-банкинга и мобильных приложений уменьшает необходимость в большом количестве отделений и сотрудников, управляющих операциями вручную. Это не только экономит средства, но и делает услуги банка более доступными для клиентов вне зависимости от их местоположения.

Улучшение клиентского опыта стало возможным благодаря персонализации сервисов и внедрению новых технологий взаимодействия. Банки используют анализ больших данных для понимания предпочтений и поведения клиентов, предлагая им продукты и услуги, наиболее соответствующие их потребностям. Мобильные приложения с интуитивным интерфейсом обеспечивают удобство управления счетами и предоставляют доступ к финансовой информации в режиме реального времени.

Дополнительно, внедрение чат-ботов и голосовых ассистентов на основе искусственного интеллекта улучшает коммуникацию с клиентами. Они способны мгновенно отвечать на запросы, предоставлять консультации и решать возникшие проблемы без участия человека. Это

повышает скорость обслуживания и удовлетворенность клиентов.

Безопасность операций также усиливается благодаря финансовым технологиям [Мамедов, 2022]. Применение биометрической аутентификации, таких как отпечатки пальцев или распознавание лиц, снижает риск мошенничества и несанкционированного доступа к счетам. Технологии блокчейна обеспечивают дополнительную защиту данных и прозрачность транзакций.

С помощью финансовых технологий банки могут быстро адаптироваться к изменениям рынка и законодательным требованиям. Гибкие цифровые платформы позволяют вводить новые продукты и услуги без существенных затрат и времени на разработку. Это дает возможность оперативно реагировать на потребности клиентов и оставаться впереди конкурентов.

В итоге, влияние финансовых технологий на банковские операции проявляется в повышении эффективности, снижении операционных расходов и значительном улучшении качества обслуживания. Технологические инновации становятся неотъемлемой частью стратегии развития банков, ориентированных на успех в цифровую эпоху.

Внедрение финансовых технологий (финтех) кардинально меняет облик современной финансовой индустрии, принося с собой множество преимуществ, таких как повышение эффективности, улучшение клиентского опыта и инновационные продукты. Однако вместе с этими преимуществами возникают и серьезные проблемы и риски, которые необходимо учитывать. Среди наиболее значимых из них выделяются вопросы кибербезопасности и защиты данных, а также конкуренция и изменение рынка труда.

С развитием финтеха увеличивается зависимость финансовых организаций от цифровых технологий и сетевых инфраструктур. Это делает их более уязвимыми перед кибератаками, которые становятся все более изощренными и частыми. Злоумышленники используют различные методы для получения несанкционированного доступа к конфиденциальной информации, финансовым ресурсам и системам управления. Кибератаки могут приводить к масштабным финансовым потерям, утрате доверия клиентов и репутационным рискам для организаций.

Одной из основных угроз является хакерство, направленное на кражу персональных данных клиентов, включая информацию о счетах, пароли и другие чувствительные сведения. Такие утечки могут использоваться для мошеннических операций, что наносит ущерб как отдельным лицам, так и финансовым институтам [Качарова, 2021]. Кроме того, распространение вредоносного программного обеспечения, такого как вирусы и трояны, может нарушать работу систем, блокировать доступ к данным и требовать выкуп за их восстановление.

Для противодействия этим угрозам требуется постоянное совершенствование мер кибербезопасности. Финансовые организации должны инвестировать в современные технологии защиты, включая шифрование данных, многофакторную аутентификацию и системы обнаружения вторжений. Однако это связано с дополнительными издержками и требует наличия высококвалифицированных специалистов в области информационной безопасности. Малые и средние предприятия могут испытывать затруднения в обеспечении надлежащего уровня защиты из-за ограниченных ресурсов.

Дополнительную сложность представляет необходимость соблюдения различных нормативных требований в сфере защиты данных. Законодательства разных стран могут существенно отличаться, что создает трудности для международных финансовых организаций. Несоблюдение правил может привести к крупным штрафам и юридическим последствиям.

Кроме того, постоянные изменения в законодательстве требуют от организаций гибкости и актуализации своих политик и процедур защиты данных.

Помимо технических аспектов, важную роль играет человеческий фактор. Ошибки сотрудников, такие как случайное раскрытие информации или неосмотрительное использование корпоративных устройств, могут привести к серьезным нарушениям безопасности. Обучение персонала и формирование культуры кибербезопасности становятся необходимыми элементами стратегии защиты данных. Это включает регулярное проведение тренингов, информирование о новых угрозах и разработку внутренних политик по использованию информационных систем.

С внедрением финансовых технологий также обостряется конкуренция на рынке, что влияет на структуру занятости и требования к квалификации работников. Автоматизация процессов и использование искусственного интеллекта приводят к сокращению нужды в ряде традиционных должностей, особенно связанных с рутинными и повторяющимися задачами. Например, автоматизированные системы обработки транзакций и обслуживания клиентов снижают спрос на сотрудников колл-центров и операционистов.

В то же время увеличивается потребность в специалистах с цифровой компетентностью, способных управлять новыми технологиями, анализировать большие данные и развивать инновационные решения. Это создает напряженность на рынке труда, так как спрос на таких специалистов превышает предложение. Возникает необходимость в переподготовке и повышении квалификации существующих работников, что требует времени и ресурсов. Компании, не способные адаптироваться к новым требованиям, рискуют потерять конкурентоспособность.

Изменения в структуре занятости могут привести к социальным последствиям, таким как рост безработицы среди работников, чьи навыки становятся невостребованными. Это может усилить экономическое неравенство и вызвать негативную реакцию общества на технологические преобразования. Для смягчения таких эффектов необходимо проводить политику поддержки занятости, включая программы обучения и переквалификации, а также стимулировать создание новых рабочих мест в растущих секторах экономики.

Конкуренция усиливается не только между традиционными финансовыми учреждениями, но и со стороны новых игроков – финтех-стартапов и технологических гигантов. Эти компании, обладая гибкостью и инновационным подходом, способны быстро выводить на рынок новые продукты и услуги, привлекая клиентов современными решениями. Традиционные банки вынуждены адаптироваться, инвестируя в технологии и пересматривая свои бизнес-модели. Это требует значительных финансовых вложений и стратегических изменений, которые не всегда гарантируют успех.

Кроме того, глобализация финансовых услуг позволяет зарубежным компаниям конкурировать на местных рынках, что усиливает давление на национальные финансовые институты. Это подталкивает к необходимости международного сотрудничества и гармонизации регуляторных норм, чтобы обеспечить равные условия для всех участников рынка. Однако согласование интересов разных стран и организаций представляет собой сложный процесс с множеством препятствий.

Риск технологической зависимости также становится актуальным. Использование сторонних технологий и платформ может создавать уязвимости, если поставщики не обеспечивают должного уровня безопасности или надежности. Возможные сбои в работе таких систем могут привести к серьезным последствиям для финансовых организаций и их клиентов.

Поэтому важно тщательно выбирать партнеров и разрабатывать стратегию управления рисками, связанными с использованием внешних технологических решений.

Необходимость постоянных инвестиций в технологии и безопасность может снизить рентабельность бизнеса, особенно для мелких игроков. Это может привести к консолидации рынка, где крупные компании поглощают менее устойчивых конкурентов, что снижает разнообразие и может отрицательно сказаться на инновациях. Регуляторы должны учитывать этот фактор и способствовать сохранению здоровой конкуренции на рынке.

Вопросы этики и конфиденциальности также становятся все более значимыми. Использование больших данных и алгоритмов машинного обучения требует ответственного подхода к хранению и обработке информации. Непрозрачность некоторых алгоритмов может привести к дискриминации или несправедливым решениям, что подрывает доверие клиентов и вызывает общественное беспокойство. Финансовые организации должны обеспечивать прозрачность своих методов и соблюдать высокие стандарты этики при использовании новых технологий.

## Заключение

В заключение, внедрение финансовых технологий приносит существенные преимущества, но сопряжено с серьезными проблемами и рисками. Кибербезопасность и защита данных требуют постоянного внимания и инвестиций, чтобы противостоять растущим угрозам. Конкуренция и изменения на рынке труда создают необходимость адаптации бизнес-моделей и развития новых навыков у работников. Стратегическое управление этими рисками и ответственное внедрение инноваций являются ключевыми для успешного развития финансовых организаций в цифровую эпоху.

## Библиография

1. Бабанин, А. О. Экономический эффект от внедрения финансовых технологий в банковский сектор / А. О. Бабанин // Экономика и предпринимательство. – 2024. – № 4(165). – С. 307-310. – DOI 10.34925/EIP.2024.165.4.058. – EDN GQJGKJ.
2. Доценко, А. С. Влияние использования технологии голосового финансового помощника в банковском секторе Российской Федерации / А. С. Доценко, Е. В. Попова // Управление в России: проблемы и перспективы. – 2024. – № 1. – С. 13-28. – EDN P1HHCX.
3. Ефремова, Т. А. Банковские финансовые технологии: эволюция развития в России / Т. А. Ефремова // Финансы и кредит. – 2024. – Т. 30, № 9(849). – С. 1971-1987. – DOI 10.24891/fc.30.9.1971. – EDN AAQFPZ.
4. Качарава, Т. Н. Влияние информационных технологий на производительность банковского сектора / Т. Н. Качарава // Скиф. Вопросы студенческой науки. – 2021. – № 4(56). – С. 30-35. – EDN KHVZQA.
5. Коновалова, М. Е. Развитие финансовых технологий как фактор трансформации банковского сектора / М. Е. Коновалова // Проблемы развития предприятий: теория и практика. – 2021. – № 1-1. – С. 35-39. – DOI 10.46554/PEDTR-20-2021-1-pp.35. – EDN BJTRDX.
6. Магомадова, М. М. Анализ влияния финансовых технологий на банковский сектор экономики России / М. М. Магомадова // ФГУ Science. – 2022. – № 4(28). – С. 119-125. – DOI 10.36684/37-2022-28-4-119-125. – EDN QPZGSZ.
7. Мамедов, М. А. Анализ влияния финансовых технологий на банковский сектор экономики России / М. А. Мамедов, М. М. Алиев // Финансы и управление. – 2022. – № 4. – С. 1-15. – DOI 10.25136/2409-7802.2022.4.38887. – EDN PURYHD.
8. Садова, А. В. Технологические инновации в банковском секторе и их влияние на финансовую стабильность / А. В. Садова // Журнал У. Экономика. Управление. Финансы. – 2023. – № 4(34). – С. 9-13. – EDN KEWKTA.
9. Сероокий, В. Г. Эффективность внедрения современных финансовых технологий в практику коммерческого банка / В. Г. Сероокий // Путеводитель предпринимателя. – 2021. – Т. 14, № 2. – С. 11-19. – DOI 10.24182/2073-9885-2021-14-2-11-19. – EDN ZMHLKH.

10. Тихонова, Е. В. Влияние финансовых технологий на развитие банковского сектора Российской Федерации / Е. В. Тихонова // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – № 10-2(104). – С. 166-169. – DOI 10.24412/2411-0450-2023-10-2-166-169. – EDN KOUTVD.

## **Analysis of factors for successful implementation of financial technologies in the banking sector and their impact on economic growth**

**Svetlana V. Dmitrieva**

PhD in Economics, Associate Professor,  
Department of Business Informatics and Management,  
Saint Petersburg State University of Aerospace Instrumentation,  
190000, 67, Bolshaya Morskaya str., Saint Petersburg, Russian Federation;  
e-mail: dsv949@yandex.ru

### **Abstract**

With the development of digital technologies, the financial sector is undergoing significant changes, affecting traditional banking processes. Financial technologies (FinTech) are occupying an increasingly large share of the global economy, offering new solutions to enhance efficiency, reduce costs, and improve customer interaction. This article focuses on analyzing the factors that influence the successful implementation of financial technologies in the banking sector, as well as their role in ensuring economic growth. A combined approach of qualitative and quantitative research methods was used for the analysis. Data sources included analytical reports, documents from international organizations, and reports on the implementation of various FinTech solutions in developing and developed economies. Interviews with experts from the banking sector were conducted, and econometric modeling was used to assess the impact of FinTech implementation on economic growth. The analysis revealed that key factors for the successful implementation of financial technologies include regulatory policies, investments in infrastructure, the level of technological maturity of banks, and the degree of workforce readiness. Moreover, the use of FinTech creates opportunities to expand access to financial services, particularly for small and medium-sized businesses and low-income populations, which positively impacts the economy by increasing entrepreneurial activity and the number of clients in the banking system. The article emphasizes that the successful implementation of FinTech not only enhances the competitiveness of banking institutions but also promotes broader public participation in economic activity, driving economic growth. However, the implementation process requires balanced regulatory policies and significant investments. The analysis showed that financial technologies play an important role in modernizing the banking system and can significantly contribute to economic growth, provided that they are implemented with the right approach.

### **For citation**

Dmitrieva S.V. (2024) Analiz faktorov uspeshnogo vnedreniya finansovykh tekhnologii v bankovskom sektore i ikh vliyanie na ekonomicheskii rost [Analysis of factors for successful implementation of financial technologies in the banking sector and their impact on economic growth]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 14 (11A), pp. 84-92. DOI: 10.34670/AR.2024.60.69.010

**Keywords**

Financial technologies, banking sector, implementation, economic growth, success.

**References**

1. Babanin, A. O. The economic effect of the introduction of financial technologies in the banking sector / A. O. Babanin // Economics and entrepreneurship. – 2024. – № 4(165). – Pp. 307-310. – DOI 10.34925/EIP.2024.165.4.058. – EDN GQJGKJ.
2. Dotsenko, A. S. The impact of using voice financial assistant technology in the banking sector of the Russian Federation / A. S. Dotsenko, E. V. Popova // Management in Russia: problems and prospects. – 2024. – No. 1. – pp. 13-28. – EDN PIHHCX.
3. Efremova, T. A. Banking financial technologies: the evolution of development in Russia / T. A. Efremova // Finance and Credit. – 2024. – Vol. 30, No. 9(849). – pp. 1971-1987. – DOI 10.24891/fc.30.9.1971. – EDN AAQFPZ.
4. Kacharava, T. N. The impact of information technology on the productivity of the banking sector / T. N. Kacharava // The Skiff. Questions of student science. – 2021. – № 4(56). – Pp. 30-35. – EDN KHVZQA.
5. Konovalova, M. E. The development of financial technologies as a factor in the transformation of the banking sector / M. E. Konovalova // Problems of enterprise development: theory and practice. – 2021. – No. 1-1. – pp. 35-39. – DOI 10.46554/PEDTR-20-2021-1-pp.35. – EDN BJTRDX.
6. Magomadova, M. M. Analysis of the impact of financial technologies on the banking sector of the Russian economy / M. M. Magomadova // FGU Science. – 2022. – № 4(28). – Pp. 119-125. – DOI 10.36684/37-2022-28-4-119-125. – EDN QPZGSZ.
7. Mammadov, M. A. Analysis of the impact of financial technologies on the banking sector of the Russian economy / M. A. Mammadov, M. M. Aliev // Finance and Management. – 2022. – No. 4. – pp. 1-15. – DOI 10.25136/2409-7802.2022.4.38887. – EDN PURYHD.
8. Sadova, A.V. Technological innovations in the banking sector and their impact on financial stability. Economy. Management. Finance. – 2023. – № 4(34). – Pp. 9-13. – EDN KEWKTA.
9. Serooky, V. G. The effectiveness of the introduction of modern financial technologies into the practice of a commercial bank / V. G. Serooky // Entrepreneur's Guide. – 2021. – Vol. 14, No. 2. – pp. 11-19. – DOI 10.24182/2073-9885-2021-14-2-11-19. – EDN ZMHLKH.
10. Tikhonova, E. V. The impact of financial technologies on the development of the banking sector of the Russian Federation / E. V. Tikhonova // Economics and Business: theory and practice. – 2023. – № 10-2(104). – Pp. 166-169. – DOI 10.24412/2411-0450-2023-10-2-166-169. – EDN KOUTVD.