

УДК 005.9

DOI: 10.34670/AR.2024.69.21.055

Импортозамещающие нефтегазовые кластеры: сущность, виды, направления стратегического менеджмента

Кусаинов Ренат Рустемович

Аспирант,
Тюменский индустриальный университет,
625000, Российская Федерация, Тюмень, ул. Володарского, 38;
e-mail: rainrenat@gmail.com

Выражаю благодарность моему научному руководителю доктору экономических наук, профессору Пленкиной Веры Владимировны за помощь в подготовке текста работы.

Аннотация

В совершенствовании систем стратегического менеджмента нефтегазовых компаний особое значение имеет процесс образования вокруг последних кластерных структур. В соответствии с уточненным нами определением, импортозамещающий нефтегазовый кластер представляет собой механизм стратегической, устойчивой интеграции крупного (т.н. «якорного»), обычно производственного предприятия (сферы нефтедобычи, газодобычи, нефтепереработки или нефтехимии), малых предприятий-спутников, в том числе инфраструктурного характера, профильных образовательных организаций, научно-исследовательских структур и иных субъектов предпринимательской деятельности. Такой кластер формируется и эволюционирует с учетом факторов институционального порядка, ориентируясь на системное решение проблем обеспечения импортозамещения и роста уровня импортонезависимости экономической системы государства, региона или муниципального образования. В статье приведена дополненная классификация импортозамещающих кластеров. Систематизированы основные показатели, характеризующие развитие импортозамещающих нефтегазовых кластеров.

Для цитирования в научных исследованиях

Кусаинов Р.Р. Импортозамещающие нефтегазовые кластеры: сущность, виды, направления стратегического менеджмента // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 11А. С. 502-507. DOI: 10.34670/AR.2024.69.21.055

Ключевые слова

Нефтегазовая компания, кластер, нефтепереработка, нефтехимия, стратегический менеджмент, импортозамещение, импортонезависимость.

Введение

В обеспечении эффективности стратегического менеджмента современных компаний, в т.ч. относящихся к нефтегазовому сектору экономики, значимую роль играют территориальные кластеры. По данным Всемирного Банка, свыше 85,0% нефтяных и газовых компаний мировой экономики в 2023 г. были интегрированы в кластерные структуры.

Цель статьи состоит в рассмотрении сущности и видов импортозамещающих нефтегазовых кластеров, их роли в системе стратегического менеджмента. Основными задачами статьи являются:

- уточнение содержания импортозамещающего нефтегазового кластера;
- дополнение классификации видов импортозамещающих кластеров;
- систематизация показателей эффективности развития импортозамещающих нефтегазовых кластеров, как объективной основы системы стратегического менеджмента субъектов хозяйствования.

Основная часть. Достаточно высоко роль кластеров в обеспечении экономического прогресса расценивали такие специалисты в области теории стратегического менеджмента, как И. Ансофф, А. Кинг. Специфику формирования и развития стратегических вертикальных и горизонтальных хозяйственных связей в рамках нефтегазовых кластеров рассматривает Е.П. Ардашева [Ардашева, 2008]. А.Д. Абрамов аргументирует основные направления влияния кластеров на активизацию процессов импортозамещения в экономике РФ [Абрамов, 2024].

П.А. Кадочников акцентирует внимание на активизации инновационных процессов в рамках импортозамещающих кластеров [Кадочников, 2005]. Д.И. Климкин рассматривает основные направления оптимизации операционных затрат субъектов импортозамещающих кластеров [Климкин, 2023]. С.А. Мансурова рассматривает основные направления развития систем управления процессами импортозамещения, в т.ч. связанные с развитием территориальных кластеров [Мансурова, 2017].

Автором уточнено содержание экономического понятия “импортозамещающий нефтегазовый кластер”. В соответствии с предлагаемым подходом, последний представляет собой механизм стратегической, устойчивой интеграции крупного (т.н. “якорного”), обычно производственного предприятия (сферы нефтедобычи, газодобычи, нефтепереработки или нефтехимии), малых предприятий-спутников, в т.ч. инфраструктурного характера, профильных образовательных организаций, научно-исследовательских структур, иных субъектов предпринимательской деятельности, формируемый и эволюционируемый с учетом факторов институционального порядка, ориентированный на системное решение проблем обеспечения импортозамещения и роста уровня импортонезависимости экономической системы государства, региона или муниципального образования.

Следует отметить, что в специальной литературе недостаточно комплексно проработан вопрос о классификации видов импортозамещающих кластеров. Соответственно, нами дополнена такого рода классификация по ряду значимых финансово-экономических и управленческих признаков (таблица 1).

Таким образом, нами дополнена классификация видов импортозамещающих кластеров по таким признакам, как характер импортозамещения в рамках кластера, степень интеграции кластера в государственные программы стимулирования импортозамещения, Инновационность кластера, специфика использования в его рамках экономического потенциала цифровизации, степень устойчивости кластера к турбулентности внешней финансово-экономической среды.

Дополненная классификация позволяет определить наиболее предпочтительный вариант формирования и дальнейшего совершенствования кластера исходя из особенностей использования в его рамках стратегии импортозамещения, интенсивности НИОКР и инноваций, управления цифровизацией развития кластера и ряда других факторов.

Таблица 1 - Классификация видов импортозамещающих кластеров (дополнено автором в части классификационных признаков 4-8)

Классификационные признаки	Виды импортозамещающих кластеров
Отраслевая принадлежность “якорного” предприятия кластера	- машиностроительные кластеры; - нефтехимические кластеры; - кластеры АПК; - строительные кластеры; - кластеры деревообрабатывающих производств и др.
Формы собственности на средства и результаты производственной деятельности в рамках кластера	- импортозамещающие кластеры, формируемые посредством интеграции частных субъектов предпринимательства; - импортозамещающие кластеры, формируемые на основе интеграции с крупной государственной или муниципальной производственной организацией; - импортозамещающие кластеры, развиваемые с использованием иностранного капитала.
Уровень кластера	- кластеры локального (муниципального) уровня; - региональные кластеры; - кластеры общегосударственного значения; - международные кластеры.
Характер влияния на процессы импортозамещения	- импортозамещающие кластеры, ориентированные на максимизацию производства и сбыта импортозамещающих благ (товаров, услуг, работ); - импортозамещающие кластеры, функционирование которых базируется на инвестициях в импортозамещающие технологии, оборудование, иные активы; - импортозамещающие кластеры, синтезирующие процессы активного выпуска импортозамещающих благ и инвестиций в импортозамещающие технологии и активы; - кластеры, ориентированные на решение задач обеспечения импортонезависимости экономической системы.
Степень интеграции в государственные программы стимулирования импортозамещения	- кластеры, не использующие потенциал государственных импортозамещающих программ; - кластеры, активно и разнопланово использующие возможности государственных программ стимулирования импортозамещения; - кластеры, формируемые на основе программ стимулирования импортозамещения и обеспечения импортонезависимости экономических систем соответствующего уровня.
Инновационность кластера	- формально инновационные импортозамещающие кластеры; - содержательно инновационные импортозамещающие кластеры; - традиционные кластеры.
Использование потенциала цифровизации в рамках кластера	- кластер, субъекты которого используют цифровые платформы, ERP-системы и иные элементы информационно-коммуникационного обеспечения различного плана; - кластеры, формируемые и развиваемые на основе унифицированных цифровых технологий и платформ; - цифровые кластеры (унифицированные с точки зрения использования ИКТ и системно кооперированные с широким спектром виртуальных рынков).

Классификационные признаки	Виды импортозамещающих кластеров
Устойчивость кластера к турбулентности внешней финансово-экономической среды	- импортозамещающие кластеры, системно устойчивые к турбулентности внешней финансово-экономической среды; - импортозамещающие кластеры, фрагментарно устойчивые к различным проявлениям турбулентности внешней финансово-экономической среды; - импортозамещающие кластеры, не устойчивые к турбулентности внешней финансово-экономической среды.

При прочих равных условиях, наиболее предпочтительным является кластер, обеспечивающий не только максимизацию процессов импортозамещения, но и достижение высокого уровня импортонезависимости в части производства и сбыта экономических благ, системно интегрированный в государственные программы стимулирования процессов импортозамещения различного уровня, являющийся содержательно инновационным, характеризуемый использованием всеми субъектами кластера унифицированного потенциала цифровизации, устойчивый к широком кругу проявлений турбулентности развития внешней финансово-экономической среды.

Эффективность функционирования и развития импортозамещающих кластеров, в т.ч. в части реализации в их рамках проектов и программ импортозамещающей направленности, может быть оценена на основании ряда показателей. Основные из такого рода показателей систематизированы в таблице 2.

Таблица 2 - Основные показатели, характеризующие эффективность развития импортозамещающих нефтегазовых кластеров

Показатели, демонстрирующие интенсивность и эффективность развития кластера в целом	Показатели, характеризующие импортозамещающие процессы
Количество субъектов нефтегазового кластера Выпуск продукции, работ, услуг в рамках кластера (в т.ч. по видам продукции - сырая нефть, продукция нефтепереработки, продукция нефтехимии) Отношение суммарной добавленной стоимости, генерируемой в рамках кластера, к валовому внутреннему продукту государства в целом, валовому региональному продукту или валовому территориальному продукту. Средняя рентабельность продаж в рамках кластера Отношение средней рентабельности продаж в рамках кластера к аналогичным показателям других национальных или иностранных кластеров аналогичного профиля Дисперсия, среднее квадратическое отклонение и коэффициент вариации рентабельности субъектов хозяйствования, входящих в состав кластера. Численность персонала кластера, его средний профессионально-квалификационный уровень, производительность труда, текучесть кадров и иные показатели, характеризующие развитие человеческого капитала импортозамещающего кластера Динамика инвестиций в развитие нефтегазового кластера Удельные затраты на цифровизацию функционирования кластера Показатели финансовой устойчивости и текущей ликвидности развития кластера в целом Уровень обеспеченности “якорного” предприятия кластера	Объем импортозамещающих благ (товаров, услуг, работ), производимых всеми субъектами хозяйствования, входящими в состав кластера (в разрезе продукции нефтепереработки и нефтехимии). Доля импортозамещающих благ в общей структуре выпуска организаций кластера Доля основных фондов отечественного производства в общей структуре потребления основного капитала компаниями, входящими в состав кластера Доля отечественных компонент в структуре себестоимости субъектов хозяйствования импортозамещающего кластера (в т.ч. в сравнении с отраслью экономики, к которой относится “якорное” предприятие). Инвестиции в инновации в рамках кластера (абсолютный показатель и удельный вес инвестиций в инновации в общей структуре инвестиционных расходов).

Показатели, демонстрирующие интенсивность и эффективность развития кластера в целом	Показатели, характеризующие импортозамещающие процессы
оборудованием, сырьем, материалами, полуфабрикатами, сервисами за счет поставок организаций, входящих в состав кластера.	Затраты на повышение квалификации персонала организаций, входящих в состав нефтегазового кластера.

Систематизировано по [Пусенкова, 2022; Соколова, 2017]

В целом, от корректности расчета приведенных в таблице 2 количественных индикаторов зависят как результативность формирования, так и финансовая эффективность последующего развития нефтегазовых кластеров современной экономической системы Российской Федерации.

Заключение

Основным приоритетом стратегического управления развитием нефтегазовых кластеров современной экономики РФ, на наш взгляд, являются обеспечение устойчивого роста продукции “глубокой переработки” (продукция нефтехимии, нефтепереработки, газопереработки) в общей структуре продаж компаний, входящих в состав кластера. Кроме того, для нефтегазовых кластеров целесообразно формирование единых систем и технологий цифрового управления экономическими процессами.

Библиография

1. Абрамов А.Д. Нефтяные кластеры: особенности формирования и развития // *Время и деньги*. - 2024. №4. С.11-14.
2. Ансофф И. Новая корпоративная стратегия. – Спб.: Питер, 2004. – 344 с.
3. Ардашева, Е.П. Частно-государственное соуправление развитием регионального нефтегазохимического комплекса в системе отраслевой политики: дис... д-ра экон. наук: 08.00.05 / Евгения Павловна Ардашева – Казань, 2008. – 383 с.
4. Импортозамещение и импортонезависимость в отечественной электронике [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://habr.com/ru/articles/403141/> (дата обращения 3.09.2024).
5. Кадочников П.А. Влияние импортозамещения на процессы экономического роста в переходной экономике: Автореф. дис. к.э.н. – М., 2005. – 24 с.
6. Климкин Д.И. Современные модели импортозамещения// *Вопросы экономики и управления*. – 2023. - №7. – С.56 – 59.
7. Мансурова С.А. Систематизация подходов к понятию «импортозамещение» и его экономическая сущность// *Международный журнал гуманитарных и естественных наук* – 2017. – №8. – С. 43-47
8. Пусенкова Н.Н. Национальные нефтяные компании в новых реалиях мировой энергетики. - М.: Дело, 2022. - 400 с.
9. Соколова О.Ю., Колотырин Е.А., Скворцова В.А. Импортозамещение как стратегия промышленной политики // *Известия высших учебных заведений. Поволжский регион*. – 2017. -№1. – С.130 – 139
10. King A.M. *Internal control of fixed assets*. NY.: Wiley, 2023. - 192 p.
11. *World Annual Report*. NY., 2024. - 650 p.

Import-Substituting Oil and Gas Clusters: Essence, Types, and Strategic Management Directions

Renat R. Kusainov

Postgraduate Student,
Tyumen Industrial University,
625000, 38 Volodarskogo str., Tyumen, Russian Federation;
e-mail: rainrenat@gmail.com

Renat R. Kusainov

Abstract

In improving the strategic management systems of oil and gas companies, the process of forming cluster structures around them is of particular importance. According to our refined definition, an import-substituting oil and gas cluster is a mechanism for strategic, sustainable integration of a large (so-called "anchor") enterprise, usually in the field of oil production, gas production, oil refining, or petrochemicals, small satellite enterprises, including infrastructure-related ones, specialized educational organizations, research structures, and other business entities. Such a cluster is formed and evolves taking into account institutional factors, focusing on systematically solving the problems of ensuring import substitution and increasing the level of import independence of the economic system of the state, region, or municipality. The article presents an expanded classification of import-substituting clusters. The main indicators characterizing the development of import-substituting oil and gas clusters are systematized.

For citation

Kusainov R.R. (2024) Importozameshchayushchie neftegazovye klastery: sushchnost', vidy, napravleniia strategicheskogo menedzhmenta [Import-Substituting Oil and Gas Clusters: Essence, Types, and Strategic Management Directions]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 14 (11A), pp. 502-507. DOI: 10.34670/AR.2024.69.21.055

Keywords

Oil and gas company, cluster, oil refining, petrochemicals, strategic management, import substitution, import independence.

References

1. Abramov A.D. Oil clusters: features of formation and development // Time and money. - 2024. No.4. pp.11-14.
2. Ansoff I. The new corporate strategy. – St. Petersburg: Peter, 2004. – 344 p.
3. Ardasheva, E.P. Private-state co-management of the development of the regional petrochemical complex in the system of sectoral policy: dis... Doctor of Economics: 08.00.05 / Evgenia Pavlovna Ardasheva – Kazan, 2008. – 383 p.
4. Import substitution and import dependence in domestic electronics [Electronic resource]. Access mode: <https://habr.com/ru/articles/403141/> / (accessed 09/10/2024).
5. Kadochnikov P.A. The influence of import substitution on the processes of economic growth in the transition economy: Abstract of the dissertation of the Candidate of Economics – M., 2005. – 24 p.
6. Klimkin D.I. Modern models of import substitution // Issues of economics and management. - 2023. - No.7. – pp.56-59.
7. Mansurova S.A. Systematization of approaches to the concept of "import substitution" and its economic essence // International Journal of Humanities and Natural Sciences – 2017. – No.8. – pp. 43-47
8. Pusenkova N.N. National oil companies in the new realities of world energy. - M.: Delo, 2022. - 400 p.
9. Sokolova O.Yu., Kolotyryn E.A., Skvortsova V.A. Import substitution as a strategy of industrial policy // Izvestia of higher educational institutions. Volga region. – 2017. -No.1. – pp.130-139
10. King A.M. Internal control of fixed assets. NY.: Wiley, 2023. - 192 p.
11. World Annual Report. NY., 2024. - 650 p.