

УДК 338

DOI:10.34670/AR.2024.66.45.072

## Современное состояние и перспективы развития промышленности Донбасса

**Мамбетшаева Анна Энверовна**

Аспирант,  
Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте Российской Федерации,  
117571, Российская Федерация, Москва, просп. Вернадского, 82;  
советник,  
Министерство промышленности и торговли Российской Федерации,  
123317, Российская Федерация, Москва, наб. Пресненская, 10;  
e-mail: guslistaya-tv@ranepa.ru

### Аннотация

В статье собран полный образ современного состояния и экономических характеристик промышленности в регионе Донбасса. По итогам анализа исторических данных и современных тенденции складывается полное представление о секторе промышленности на Донбассе. Начиная с конца XIX века Донбасс был одним из ключевых индустриальных центров Российской империи. Здесь развивались угольная, металлургическая и химическая промышленность, создавая основу экономического роста и привлекая качественную рабочую силу. Мощности предприятий по добыче и переработке угля, а также производству стали и оборонному комплексу превосходили потребности не только региона, но и всей страны. В период образования Советского Союза промышленность Донбасса продолжала развиваться и модернизироваться. Около 80% угля и 90% кокса страны по-прежнему производились на Донбассе. Множество новых промышленных объектов, таких как железорудные и коксохимические заводы, обеспечивали стабильную занятость и благосостояние для рабочих и их семей. После распада Советского Союза промышленность Донбасса столкнулась с серьезными вызовами. Политические и экономические переменные, а также недостаточное внимание к обновлению производственной базы привели к снижению эффективности и конкурентоспособности многих предприятий. Из-за боевых действий на востоке Украины серьезно пострадала промышленность региона, вызывая потерю рабочих мест и разрушение инфраструктуры. Однако промышленность Донбасса активно восстанавливается. Правительство и бизнес-сообщество активно работают над созданием новых условий для инвестиций и развития производства. Благодаря внедрению инновационных технологий и модернизации регион снова показывает признаки роста и прогресса. В статье проведен анализ основных отраслей и предприятий, оценены уровни производственной активности, а также занятости населения, рассмотрен вклад промышленности в региональную экономику, инвестиции и международную торговлю. В рамках социальных аспектов рассмотрены вопросы занятости и доходов работников промышленных предприятий, под влиянием деятельности на жизнь населения и образование квалифицированной рабочей силы. Обсуждены перспективы развития

промышленности Донбасса, включая стратегии развития, модернизации. Представлено углублённое понимание экономической ситуации в Донбассе.

#### **Для цитирования в научных исследованиях**

Мамбетшаева А.Э. Современное состояние и перспективы развития промышленности Донбасса // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 2А. С. 287-295. DOI:10.34670/AR.2024.66.45.072

#### **Ключевые слова**

Донбасс, промышленность, инвестиции, региональная экономика, государственные стратегии, геополитические изменения.

## **Введение**

Промышленность Донбасса – это тема, которая привлекает внимание не только экономистов и исследователей, но и всего мира, особенно после ключевых изменений, связанных с его присоединением к Российской Федерации. Этот регион, богатый природными ресурсами и исторически славившийся своей промышленностью, стал объектом внимания в масштабных геополитических событиях, оказавших сильное воздействие на его экономическую структуру и социальную динамику.

Для полного понимания современного состояния и перспектив промышленности Донбасса необходимо исследовать его исторический контекст, в частности на периоды интенсивной индустриализации, Великой Отечественной войны и перехода к новой геополитической реальности.

В данной статье будет исследовано современное состояние промышленности Донбасса и ключевых изменений, произошедшие после его присоединения к России.

## **Основная часть**

История промышленности Донбасса тесно связана с его богатыми природными ресурсами и стратегическим географическим положением.

Начало промышленного развития Донбасса можно проследить до середины XIX века. В это время в регионе начали активно добывать уголь, который стал основным сырьём для местной промышленности. Первые угольные шахты были открыты, и это положило начало массовой индустриализации.

В последующие десятилетия Донбасс стал центром угольной добычи и металлургии. Множество угольных шахт и металлургических заводов были построены и модернизированы. Такие действия привели к росту производства угля, стали и других металлургических продуктов, что стало важным фактором для развития всей страны [Поважный, 1981].

С 1991 году промышленность Донбасса столкнулась с новыми вызовами. Реформы и изменения в экономике привели к реструктуризации многих предприятий. Также возникли проблемы, связанные с устаревшими технологиями, экологическими вопросами и уровнем безработицы.

Период развития промышленности Донбасса завершился с событиями 2014 года, когда регион стал центром конфликта и последующего присоединения к Российской Федерации. Эти

события оказали существенное влияние на промышленность и экономику региона.

В итоге история развития промышленности Донбасса охватывает множество перипетий и изменений, которые сформировали его современный экономический ландшафт. Далее мы рассмотрим, как эти факторы влияют на современное состояние и перспективы промышленности Донбасса после вхождения в состав Российской Федерации.

После конфликта на Донбассе регион столкнулся с рядом важных этапов развития промышленности, которые оказали влияние на экономическую динамику и социальное положение.

Первым важным этапом была адаптация местных предприятий и производств к новой юридической и экономической системе, действующей в России. Это включало в себя пересмотр бизнес-моделей, адаптацию к российским законам и стандартам, а также урегулирование имущественных и правовых вопросов.

С целью поддержки и повышения конкурентоспособности промышленности в Российской Федерации были предприняты решительные меры по инвестированию и модернизации производственного сектора. Такие действия охватывали широкий спектр инвестиционных программ, направленных на обновление технического оборудования и технологических процессов, а также стимулировали инновационные инициативы.

Интеграция Донбасса в состав России также оказала существенное воздействие на внешнюю торговлю и экспорт продукции, что способствовало установлению новых торговых партнёрств и расширению доступа к новым рынкам для местных предприятий. Этот процесс привёл к повышению конкурентоспособности продукции региона на российском рынке. Важным аспектом развития стало социальное восстановление и развитие региона, которое включало в себя программы по поддержке занятости, сферы образования и обеспечение социальной стабильности для местного населения.

Геополитические аспекты, включая санкции и международные дипломатические взаимоотношения, оказали существенное воздействие на промышленный сектор Донбасса в период после его интеграции в Российскую Федерацию. Такие факторы не только сформировали дополнительные вызовы для региона, но и предоставили новые возможности для адаптации и развития.

Современная промышленность Донбасса является сложным и разнообразным сектором экономики, который включает в себя множество отраслей и промышленных компаний.

Угольная промышленность является одной из основной отраслей экономики Донбасса. Регион обладает обширными месторождениями угля, что создало благоприятные условия для развития шахт и угольных предприятий. Важно подчеркнуть, что данная отрасль имеет важное значение не только для самого Донбасса, но и для всей страны. Угольная промышленность играет ключевую роль в производстве электроэнергии и обеспечении теплоснабжения.

Металлургия – ещё одна фундаментальная отрасль в промышленности Донбасса. Здесь функционируют выдающиеся металлургические предприятия, специализирующиеся на производстве различных металлических материалов, таких как сталь, чугун и алюминий. Эти материалы находят широкое применение в строительстве, машиностроении и ряде других отраслей.

Химическая промышленность занимает важное место в экономике Донбасса, производя разнообразные химические продукты. Сюда включаются удобрения, пластмассы и синтетические материалы, на которых держится сельское хозяйство и другие отрасли. Химическая промышленность этого региона играет ключевую роль в обеспечении сельского

хозяйства необходимыми ресурсами и в производстве материалов для различных отраслей экономики.

Машиностроение и оборонная промышленность также активно развиваются в Донбассе, создавая новые рабочие места и специализированные изделия. Местные предприятия производят машины и оборудование для разных отраслей, а также вносят вклад в производство военных технологий и оборудования.

На основе статистических данных за 2022 год и первое полугодие 2023 года можно утверждать, что индекс производства по основным отраслям промышленности и обрабатывающим производствам в Донбассе остаётся стабильным. За данный период этот индекс колеблется в узком диапазоне от 38 до 44, что свидетельствует об относительной устойчивости экономической деятельности в регионе. Это подтверждает значимость промышленного сектора Донбасса и его способность поддерживать устойчивый уровень производства в различных отраслях.

Следует отметить, что оценка валового регионального продукта на уровне от 1,5 до 2 триллионов рублей явно подчёркивает огромный экономический потенциал Донбасса. Эти впечатляющие цифры гарантируют, что в ближайшем будущем Луганская и Донецкая республики, став частью России, станут не только независимыми в экономическом плане, но и смогут стать регионами, способными приносить значительные доходы, а не только потреблять бюджетные средства.

Считаем, что Российской Федерацией предприняты качественные меры поддержки, которая необходима для развития экономики Донбасса, например, такие как интеграция всех местных предприятий в российскую программу импортозамещения. Этот шаг не только оживил нашу промышленность, но и воссоздал инфраструктуру, улучшая социальную сферу, как полноправного субъекта Российской Федерации, позволил стать важным и активным участником российской экономики, начав систематическое движение вперёд и стремительное стратегическое развитие.

Промышленные предприятия в Донбассе несут значительную социальную ответственность, предоставляя множество рабочих мест в регионе и обеспечивая стабильные доходы для семей [Измайлов, 2023]. Это также может стимулировать развитие других отраслей экономики, таких как розничная торговля и услуги, способствуя общему росту доходов населения.

Важной частью социального воздействия промышленной деятельности является образование и подготовка кадров. В условиях быстро меняющейся экономики образовательные учреждения и профессиональные программы должны адаптироваться, чтобы соответствовать новым требованиям промышленности. Это не только обеспечит рабочую силу квалификацией, необходимой для успешной занятости, но и способствует инновациям и развитию новых отраслей в регионе.

Адаптивное образование также становится движущей силой инноваций и развития новых отраслей в регионе. Подготовленные и квалифицированные специалисты способствуют увеличению производительности и конкурентоспособности предприятий, что способствует росту экономики.

В этой связи на рисунке 1 представлены статистические данные о занятости населения по различным видам экономической деятельности. Этот график позволяет оценить, какие сферы промышленности предоставляют наибольшие возможности для трудоустройства и какие квалификации наиболее востребованы в регионе. В настоящее время большая часть работоспособного населения занята в сферах промышленного производства и оптово-

розничной торговли. Две отрасли обеспечивают значительное количество рабочих мест и предоставляют наибольшие возможности для трудоустройства в данном регионе.

Промышленное производство и торговля играют ключевую роль в занятости населения региона Донбасс. Работники в этих сферах обладают различными навыками – от производственных работников до специалистов по логистике и менеджеров в розничной торговле. Поддержка и развитие этих отраслей, включая обучение квалифицированных кадров и создание благоприятных условий для предприятий, способствуют росту занятости и доходов населения, а также обеспечивают стабильность и процветание региона Донбасс.

Итак, по итогам исследования можно указать основные перспективы развития промышленности Донбасса.

Выявлены следующие возможности модернизации и диверсификации, а именно: развитие высокотехнологичных секторов, где Донбасс может рассмотреть возможность инвестирования в высокотехнологичные отрасли, такие как информационные технологии и инженерия. Создание технопарков и инновационных кластеров может способствовать развитию новых, конкурентоспособных предприятий.

Далее, учитывая обширные сельскохозяйственные ресурсы региона, развитие сельского хозяйства и продовольственной промышленности может быть одной из стратегий. Точно стоит сосредоточиться на органическом сельском хозяйстве и производстве высококачественных продуктов.

Важным фактором в перспективах развития региона являются государственные и международные институты.

Федеральное правительство России регулярно предоставляет финансовую поддержку для восстановления инфраструктуры и стимулирования инвестиций, что включает в себя льготные кредиты, налоговые льготы и субсидии.

Учитывая вышеизложенное, важно не только сохранить налаживающийся рост экономики, но и сделать его более стабильным и стремительным. При разработке стратегии по восстановлению и модернизации экономического сектора предполагается комплексная работа, решающая и продвигающая эти направления на государственном уровне.

Необходима поддержка образовательного сектора, позволяющего повышать квалификацию работников за счет ассигнований средств государственного бюджета как в режиме оффлайн, так и онлайн, в зависимости от направленности и возможности принятия участия работников в таких мероприятиях. Необходимо обеспечить возможность принятия участия ведущих специалистов регионов Российской Федерации и участие крупных научно-исследовательских центров в обучении и повышении квалификации специалистов Донбасса, задействованных в промышленности.

Важно способствовать сотрудничеству, налаживанию экономических связей и развитию необходимых для этого структур. Важным аспектом является привлечение международных инвесторов, что может стать важным источником финансирования. Создание специальных экономических зон с особыми условиями для иностранных компаний также может этому способствовать.

Кроме того, инвестиции в возобновляемую энергетику, такие как солнечные и ветровые электростанции, могут способствовать снижению зависимости от традиционных ископаемых и созданию новых рабочих мест.

Создание дополнительных рычагов для инновационного развития предприятий и меры стимулирования спроса на нетехнологические инновации. Имеет смысл ориентироваться не

только на использование в производстве отечественной продукции, попадающей под программу импортозамещения, но и соблюсти баланс между трансфером зарубежных технологий и развитием собственного технологического потенциала Донбасса.

Специальные государственные программы, созданные для привлечения новых специалистов в регионы, предполагающие меры поддержки, например льготные условия для приобретения жилья, значительные единовременные выплаты за выслугу лет, выделение субсидий, дополнительные возможности для получения образования и другие также окажут благоприятное воздействие на экономику и обеспечат снижение оттока высококвалифицированных кадров за рубеж и в другие регионы страны.

Также стоит отметить возможность проведения аналитической оценки и сбора информации на предприятиях с целью выявления слабых мест, которые первоначально нуждаются в обновлении, а также определения возможностей и путей внедрения технологий более высокого уровня.

Однако, с учётом сложной геополитической обстановки развитие Донбасса требует комплексного и долгосрочного подхода. Важно рассмотреть диверсификацию экономики, уделять внимание высокотехнологичным отраслям и сельскому хозяйству, а также активно привлекать как государственные, так и международные ресурсы для инвестиций и поддержки. Государство и международные институты могут сыграть важную роль в этом процессе, обеспечивая стабильность и стимулируя развитие региональной промышленности.

## Заключение

Присоединение Донбасса к России имеет существенное воздействие на состояние и перспективы промышленности региона. Первоначально это предоставляет возможности для восстановления и развития промышленных предприятий, которые в последние годы столкнулись с трудностями из-за геополитических конфликтов. Однако успешное интегрирование региона в российскую экономику требовало комплексных стратегий и инвестиций.

Промышленность Донбасса имеет важное значение как для экономической стабильности самого региона, так и для России в целом. Работоспособное население, занятое в промышленности, является источником не только доходов, но и стабильности в социальной сфере. Развитие промышленности простимулировало рост других секторов экономики и способствовало увеличению национального ВВП.

Важными проблемами, несмотря на вхождение регионов в состав Российской Федерации, являются спор по поводу принадлежности территории и следующие за ними военные действия, которые влекут за собой нарушение всех остальных проблемных сфер региона: политических, экономических, финансовых, социальных. Они включают в себя нестабильность военной ситуации на территории регионов, сохраняющуюся изоляцию (транспортную, социальную, экономическую), массовые разрушения инфраструктуры, промышленных предприятий и жилого фонда, большое количество мигрировавшего населения, низкий уровень доходов и платежеспособности, низкая занятость трудоспособного населения, высокий уровень смертности, низкая производительность труда, потеря высококвалифицированных кадров, сокращение рынков сбыта продукции, недостаток оборотных средств у промышленных предприятий, значительная изношенность фондов промышленных предприятий, проблемы, связанные с экономическими льготами в регионах.

Несмотря на указанные проблемы, на Донбассе есть возможности для эффективного развития промышленности: наличие собственной сырьевой базы, большое количество полезных ископаемых, сети энергоносителей; возможности развития промышленного потенциала; значительный научный капитал.

На сегодняшний день отрасль промышленность Донбасса постепенно выходит из кризиса и восстанавливается, хотя темпы роста очень низкие, что не может способствовать значительному росту экономики региона. Развитие промышленности возможно только при сочетании подходов, грамотного использования интеллектуального и производственного потенциала, а также ресурсов государства. Необходима выработка соответствующей государственной политики, ориентированной на создание условий для восстановления промышленного потенциала региона и его роста с целью создания конкурентоспособной среды.

Перспективы развития промышленности Донбасса связаны с внедрением новых технологий на основные предприятия региона, которое должно состоять в замене оборудования на более современное, роботизации процессов, цифровой модернизации производства, обеспечении региона новыми квалифицированными кадрами путем привлечения их особыми условиями и обеспечения социальными льготами.

Основными направлениями развития должны стать разработка планов и дорожных карт по развитию экономики региона; внедрение инновационных технологий, которые обеспечат ускорение производственных процессов и производство конкурентоспособной продукции; решение проблем сбыта продукции путем развития кооперационных связей с Российской Федерацией и другими государствами; создание специальных программ для привлечения специалистов к работе в экономическом секторе данного региона;

## Библиография

1. Измайлов О. Донбасс - сердце России; Серия Библиотека Донбасса. М., 2023. 368 с.
2. Петенко И.В., Кочура И.В. Концепция управления развитием экономического потенциала угледобывающих предприятий Донбасса // Экономика промышленности / Russian Journal of Industrial Economics. 2020. № 13(2). С. 193-205.
3. Поважный С.Ф. Донецк: историко-краеведческий очерк. 2-е изд., испр. и доп. Донецк: Донбасс, 1981. 328 с.
4. Половян А.В., Лепа Р.Н., Гриневская С.Н. Экономика Донбасса: Состояние, тренды развития, прогнозы // Проблемы прогнозирования. 2022. С. 58-68.
5. Потенциал экономики Донбасса составляет 1,5-2 трлн рублей в год — эксперт // РИА Новости. URL: <https://crimea.ria.ru/20220630/potentsial-ekonomiki-donbassa-sostavlyet-15-2-trln-rublej-v-god--ekspert-1123710517.html>.
6. Половян А. В., Шемякина Н. В., Гриневская С. Н. Тренды угольной промышленности Донбасса // Вестник Института экономических исследований. – 2021. – №. 2 (22). – С. 5-20.
7. Яковлева Ю. К. Промышленный комплекс Донецкой области: современное состояние, потенциал и перспективы развития // Географический вестник. – 2014. – №. 1 (28). – С. 29-40.
8. Балашова Р. И., Иванова Т. Л., Балашов В. Ю. Перспективы экономики промышленности Донецкого региона // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2023. – №. 8. – С. 29-37.
9. Трубочанин В. В., Шемякина Н. В., Пономаренко А. А. Перспективы государственно-частного партнерства в обеспечении промышленного развития Донецкой Народной Республики // Управленческий учет. – 2023. – №. 5. – С. 72-86.
10. Кондрашова Е. А. Проблемы и перспективы развития потенциала донецкого региона в стратегическом аспекте // Анализ, Моделирование, Управление, Развитие социально-экономических систем (АМУР-2023). – 2023. – С. 219-226.

---

## Contemporary position and prospects of the Donbass industry development

**Anna E. Mambetshaeva**

Postgraduate Student,  
Russian Academy of National Economy and Public Administration  
under the President of the Russian Federation,  
117571, 82 Vernadskogo ave., Moscow, Russian Federation;  
Advisor,  
Ministry of Industry and Trade of the Russian Federation,  
123317, 10 Presnenskaya emb., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: guslistaya-tv@ranepa.ru

### Abstract

The article contains a complete image of the current state and economic characteristics of industry in the Donbass region. Based on the results of the analysis of historical data and current trends, a complete picture of the industrial sector in Donbass is formed. Since the end of the 19th century, Donbass has been one of the key industrial centers of the Russian Empire. The coal, metallurgical and chemical industries developed here, providing the basis for economic growth and attracting a quality workforce. The capacities of coal mining and processing enterprises, as well as steel production and the defense complex, exceeded the needs of not only the region, but the entire country. During the formation of the Soviet Union, Donbass industry continued to develop and modernize. About 80% of the country's coal and 90% of the coke were still produced in the Donbass. Many new industrial facilities, such as iron ore and coking plants, provided stable employment and prosperity for workers and their families. After the collapse of the Soviet Union, Donbass industry faced serious challenges. Political and economic variables, as well as insufficient attention to updating the production base, have led to a decrease in the efficiency and competitiveness of many enterprises. The fighting in eastern Ukraine has severely damaged the region's industry, causing job losses and infrastructure destruction. However, Donbass industry is actively recovering. The government and business community are actively working to create new conditions for investment and production development. Thanks to the introduction of innovative technologies and modernization, the region is once again showing signs of growth and progress. The article analyzes the main industries and enterprises, assesses the levels of production activity, as well as employment, and examines the contribution of industry to the regional economy, investment and international trade. Within the framework of social aspects, issues of employment and income of workers of industrial enterprises are considered, under the influence of activities on the life of the population and the formation of a qualified workforce. Prospects for the development of Donbass industry, including development and modernization strategies, were discussed. An in-depth understanding of the economic situation in Donbass is presented.

### For citation

Mambetshaeva A.E. (2024) Contemporary position and prospects of the Donbass industry development [Industry of Donbass: "economic portrait and prospects"]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 14 (2A), pp. 287-295. DOI:10.34670/AR.2024.66.45.072

---

**Keywords**

Donbass, industry, investment, regional economy, state strategies, geopolitical changes.

**References**

1. Izmailov O. (2023) *Donbass - serdtse Rossii; Seriya Biblioteka Donbassa* [Donbass is the heart of Russia; Series Library of Donbass]. Moscow.
2. Petenko I.V., Kochura I.V. (2020) Kontsepsiya upravleniya razvitiem ekonomicheskogo potentsiala ugledobyvayushchikh predpriyatii Donbassa [The concept of managing the development of the economic potential of coal mining enterprises in Donbass]. *Ekonomika promyshlennosti / Russian Journal of Industrial Economics* [Industrial Economics / Russian Journal of Industrial Economics], 13(2), pp. 193-205.
3. Polovyan A.V., Lepa R.N., Grinevskaya S.N. (2022) Ekonomika Donbassa: Sostoyanie, trendy razvitiya, prognozy [Economy of Donbass: State, development trends, forecasts]. *Problemy prognozirovaniya* [Problems of forecasting], pp. 58-68.
4. Potentsial ekonomiki Donbassa sostavlyayet 1,5-2 trln rublei v god — ekspert [The potential of the Donbass economy is 1.5-2 trillion rubles per year - expert]. *RIA Novosti*. Available at: <https://crimea.ria.ru/20220630/potentsial-ekonomiki-donbassa-sostavlyayet-15-2-trln-rublei-v-god--ekspert-1123710517.html> [Accessed 15/04/2023].
5. Povazhnyi S.F. (1981) *Donetsk: istoriko-kraevedcheskii ocherk* [Donetsk: historical and local history essay], 2nd ed. Donetsk: Donbass.
6. Polovyan A.V., Shemyakina N. V., Grinevskaya S. N. Trends in the Donbass coal industry //Bulletin of the Institute of Economic Research. – 2021. – №. 2 (22). – Pp. 5-20.
7. Yakovleva Y. K. Industrial complex of Donetsk region: current state, potential and development prospects //Geographical Bulletin. – 2014. – №. 1 (28). – Pp. 29-40.
8. Balashova R. I., Ivanova T. L., Balashov V. Y. Prospects of the industrial economy of the Donetsk region //Regional problems of economic transformation. – 2023. – No. 8. – pp. 29-37.
9. Trubchanin V. V., Shemyakina N. V., Ponomarenko A. A. Prospects of public-private partnership in ensuring industrial development of the Donetsk People's Republic //Management accounting. – 2023. – №. 5. – Pp. 72-86.
10. Kondrashova E. A. Problems and prospects of development of the potential of the Donetsk region in a strategic aspect //Analysis, Modeling, Management, Development of socio-economic systems (AMUR-2023). – 2023. – pp. 219-226.