

УДК 33

DOI:10.34670/AR.2024.88.13.025

Стратегические задачи технологического развития национальной экономики: управление кадровым обеспечением для роста производительности труда

Федорчук Юлия Михайловна

Доктор экономических наук, доцент,
ведущий специалист,
Федеральный институт цифровой трансформации в сфере образования,
115093, Российская Федерация, Москва, ул. Люсиновская, 51;
e-mail: lj741@yandex.ru

Макарова Александра Алексеевна

Консультант отдела договорной работы
Управления закупочной деятельности
и материально-технического обеспечения,
АО «Корпорация «МСП»,
109074, Российская Федерация, Москва, Славянская площадь, 4;
e-mail: ugmzmag@yandex.ru

Аннотация

В ежегодном послании Федеральному собранию Российской Федерации 29 февраля 2024 г. Президент РФ В.В. Путин среди других вопросов особое внимание уделил стратегическим задачам технологического развития страны и структурной адаптации экономики, выполнение которых необходимо для долгосрочного развития государства. Проблемы демографической ситуации, тенденций возрастания дефицита кадров требуют разработки мер по кардинальному повышению производительности труда. Производительность труда – одна из приоритетных задач технологического развития страны. Достичь указанной цели возможно через широкое внедрение цифровизации в управление на всех уровнях, внедрение технологий ресурсо- и энергосбережения, через комплексную автоматизацию и модернизацию предприятий и др. К примеру, в поддержку переоснащения производств планируется запустить 100 инновационных инженерных школ (на базе вузов), готовящих высококвалифицированных специалистов, способных генерировать прорывные технические решения во всех сферах; будет проведена работа по модернизации научных библиотек до современных цифровых информационных центров. В целом, важнейшим моментом становится использование искусственного интеллекта. Необходимы кадры, имеющие актуальные навыки, позволяющие осмыслить и внедрить инновации в производственную деятельность, в управление, в развитие карьеры.

Для цитирования в научных исследованиях

Федорчук Ю.М., Макарова А.А. Стратегические задачи технологического развития национальной экономики: управление кадровым обеспечением для роста производительности труда // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 2А. С. 421-429. DOI:10.34670/AR.2024.88.13.025

Ключевые слова

Технологическое развитие, стратегические задачи, управление, опыт столичного мегаполиса, кадры, производительность труда.

Введение

В ежегодном послании Федеральному собранию 29 февраля 2024 г. Президент РФ В.В. Путин среди других вопросов особое внимание уделил стратегическим задачам технологического развития страны и структурной адаптации экономики, выполнение которых необходимо для долгосрочного развития государства [Послание Президента Федеральному Собранию 29.02.2024, www]. Проблемы демографической ситуации, тенденций возрастания дефицита кадров требуют разработки мер по кардинальному повышению производительности труда. Производительность труда – одна из приоритетных задач технологического развития страны. Достичь указанной цели возможно через широкое внедрение цифровизации в управление на всех уровнях, внедрение технологий ресурсо- и энергосбережения, через комплексную автоматизацию и модернизацию предприятий и др. К примеру, в поддержку переоснащения производств планируется запустить 100 инновационных инженерных школ (на базе вузов), готовящих высококвалифицированных специалистов, способных генерировать прорывные технические решения во всех сферах; будет проведена работа по модернизации научных библиотек до современных цифровых информационных центров. В целом, важнейшим моментом становится использование искусственного интеллекта. Государственный проект «Цифровое управление государством», входящий в большую программу «Цифровая экономика», внедряется на базе развития программы «Информационное общество». Ключевым показателем, определяющим уровень выполнения поставленных задач, является повышение числа социальных услуг, которые могут быть оформлены в электронном формате до 90% в период до 2030 года. Федеральный проект включает мероприятия цифровой трансформации системы государственного управления, которые обеспечивают новый уровень предоставления услуг, необходимых для повышения качества жизни граждан и развития бизнеса.

Основная часть

Мероприятия федерального проекта направлены на реализацию следующих ключевых направлений:

- обеспечение удовлетворенности граждан качеством предоставления массовых социально значимых государственных и муниципальных услуг в электронном виде с использованием Единого портала государственных и муниципальных услуг;
- цифровизация процессов предоставления государственных услуг и исполнения государственных функций государственными органами власти;
- стимулирование граждан к получению государственных и муниципальных услуг в электронном виде с использованием ЕПГУ;
- повышение качества и удобства предоставляемых органами государственной власти госуслуг, а также расширение количества госуслуг, которые граждане и организации смогут получить в электронном виде;
- повышение скорости обслуживания граждан и создание комфортных условий, в том числе

для бизнеса, при оказании государственных, муниципальных и иных услуг, а также цифровая трансформация услуг и взаимоотношений в обществе;

– создание возможностей для перехода на цифровое взаимодействие граждан, бизнеса и государства.

Важное значение в работе интегральных цифровых платформ будет иметь искусственный интеллект. Президентом подписан Указ об утверждении новой редакции «Национальной стратегии развития искусственного интеллекта», ставящей цели по достижению технологического суверенитета по направлениям – генеративный искусственный интеллект и большие языковые модели [Указ Президента Российской Федерации от 10.10.2019 № 490, [www](#)]. Их применение станет настоящим технологическим прорывом, но проект нуждается в увеличении вычислительных ресурсов по крайней мере в десять раз. В целом, необходима как поддержка компаний, производящих оборудование для обработки, хранения и защиты данных и создающих программное обеспечение, так и обеспечение бесперебойного устойчивого доступа к Интернету по всей России, что будет решаться в том числе увеличением отечественной спутниковой группировки [там же]. В сложившейся ситуации стремительной цифровизации вопросы цифровой этики выходят на первый план.

Анализ научной литературы позволяет выделить три ключевых аспекта, определяющих значимость этики для цифровой трансформации государства [Бубнова, 2023; Сергеева, Булочникова, 2023; Ракова, [www](#); Этика и цифра, [www](#)].

Во-первых, создание цифровых услуг и цифровизация госуправления в целом – это не просто переход в онлайн уже существующих форм, а процесс, изменяющий принципы взаимоотношений между государством и гражданином. Изменения касаются всех областей жизни: создаются новые законы и НПА, новые формы общения (чат-боты вместо людей) и контроля (видеонаблюдение с распознаванием лиц), новые способы получения медицинской помощи и образования (удаленно) и многое другое.

Второе ключевое изменение – стремительный рост ответственности тех, кто создает и внедряет технические решения. В прежней парадигме решения, связанные с преступлением и наказанием», ограничениями для граждан и т.д., принимались на основании известных законов. Законы составляли юристы, имеющие представление об этических дилеммах, изучавшие эту сферу, знакомые с ее практическим применением. Был отлажен процесс принятия законов с регламентированным взаимодействием участников. Сейчас этот процесс не выдерживает критики.

Есть и третий, возможно, ключевой момент: кроме временных решений и экстренно создаваемых продуктов разрабатываются цифровые платформенные решения по масштабному управлению государством, вводятся новые технологии с большим потенциалом, но не до конца проясненными этическими и социальными рисками.

Россия уже сейчас лидирует по степени внедрения предоставления госуслуг в электронном виде, и на передовой применения новых технологий находится Москва. Одним из многочисленных примеров является МосМедИИ [Федеральный закон от 24 апреля 2020 г. 123-ФЗ, [www](#); Федеральный закон от 31 июля 2020 г. № 258-ФЗ, [ww](#)] – инновационная платформа помощи врачам всей страны в принятии врачебных заключений на основе использования возможностей ИИ при гарантированных скоростях и точности (вплоть до 95%) обработки полученных данных проведенных лучевых исследований. Получение второго врачебного мнения из любой точки страны и в любое время суток в течение 15 минут, при этом ИИ в описании также предоставляет в графическом наглядном виде все обнаруженные патологии.

Платформа работает на базе Центра диагностики и телемедицины в рамках Московского эксперимента по внедрению технологий ИИ, запущенного 01 марта 2020г. со стратегической задачей кардинально повысить точность диагностики при снижении нагрузки на медперсонал. Автоматизация позволяет заметить неочевидные детали, увеличивая гарантию защиты от ошибок. За четыре года технологии компьютерного зрения обработали более 12 млн исследований в рамках работы московских властей (в течение уже более десяти лет) по цифровизации здравоохранения, повышая уровень оказываемой москвичам медицинской помощи [Ракова, [www](#)].

Эксперимент с ИИ стал возможен благодаря установлению в столице в июле 2020 г. экспериментального правового режима для тестирования ИИ сроком на пять лет. Режим установлен в соответствии со 123-ФЗ, позволяя в так называемых «цифровых песочницах» развивать технологии, на данный момент не регулируемые законодательно, с целью создания и развития собственных инновационных технологий, которые будут определять будущее, в том числе технологии ИИ. Приоритетные задачи: определение перспективных сфер их внедрения для достижения технологического суверенитета РФ, укрепления обороноспособности, повышения уровня жизни и безопасности граждан. Экспериментальный правовой режим призван помочь выявить, какие конкретно изменения правового режима наиболее способствуют достижению поставленных целей, какие правовые барьеры в развитии ИИ должны быть сняты, какие нормы откорректированы или введены впервые.

Еще одним примером флагманской роли столицы во многих областях цифровизации, способствующих росту производительности труда прямо или косвенно, является в том числе ежегодно (в 2024 г. уже 6 раз) проводимый масштабный хакатон «Лидеры цифровой трансформации», имеющий целью привлечение перспективных разработчиков к решению реальных задач обширного городского хозяйства и бизнеса путём разработки новых продуктов и сервисов. За прошедшие годы в конкурсе участвовали свыше 30 тыс. человек, разработав 1,7 тысяч цифровых решений и создав более 60 стартапов. В текущем году призовой фонд составит 50 млн руб. для команд и индивидуальных участников [Научиться управлять эффективно, [www](#)].

Среди предлагаемых к решению актуальных задач есть и задача, непосредственно касающаяся закупочной деятельности города. По заказу Главного контрольного управления г. Москвы требуется разработка сервиса, который даст возможность на основании сведений о закупках предыдущих лет и бухгалтерской информации визуализировать статистику, прогнозировать будущие потребности в закупках, формировать данные, необходимые для закупок. При этом есть запрос на возможность интеграции полученного продукта с внешними системами, взаимодействие с помощью чат-бота. В случае получения желаемого работоспособного сервиса задачи прогнозирования потребностей заказчиков, решаемые на данный момент в ручном режиме и обычно без опоры на статистические данные предшествующих периодов, будут решаться на новом технологическом уровне, улучшая качество обеспечения потребностей столичных заказчиков [Сервис для прогнозирования и формирования закупок, [www](#)].

При этом в текущих реалиях еще достаточно большая часть бизнеса, особенно малого (бытовые услуги, автоперевозки, торговля и др.), живет в старых привычных формах, находясь в «тени» и уклоняясь, по крайней мере частично, от государственного надзора. Внедрение электронных форм управления обязательно влечет трансформацию бизнес-процессов, клиентских потоков, соответственно, и выход из «тени», кроме того, это сопутствующие траты, связанные с переходом в «цифру». В этой ситуации важно расширять роль государства в части

поддержки бизнеса, выбирающего комплексную цифровизацию и повышение прозрачности текущих производственных процессов. К ним можно отнести в том числе как предоставление максимального доступа непосредственно к цифровым платформам, так и работу над пробелами нормативного регулирования активно развивающихся в связи с новыми реалиями таких областей, как, например, онлайн-торговля (в частности, лекарствами) или вопросы дистанционных форм занятости.

Для стимулирования преодоления отставания участников экономической деятельности от объективно необходимых темпов перестройки моделей управления в рамках национального проекта «Производительность труда» создана консолидированная платформа цифровых решений «Эффективность.рф», отвечающая за комплексное решение задач цифровизации предприятий, занимающихся сельским хозяйством, обрабатывающей промышленностью, строительством, торговлей, транспортировкой и хранением, с целью поддержки работоспособности компаний, развития практик бережливого производства (когда возможно получить рост производительности без дополнительных инвестиций) и общего роста бизнеса в условиях оттока зарубежного программного обеспечения. Её стратегическими целями выступают оптимизация издержек (путём снижения влияния человеческого фактора, выявления и устранения неэффективных производственных практик), повышение прибыли (через новые производственные модели и рационализацию ресурсосбережения), новый уровень эффективности системы управления (повышение скорости принятия решений на основе обработки массивов данных). Предлагаемый путь цифровой трансформации разбит на этапы. Первый этап – диагностика и анализ модели управления и цифровой зрелости, поиск потенциальных точек роста и выявление зон потерь, моделирование пути трансформации с выявлением эффектов каждого из предполагаемых этапов. Второй этап – запуск процессов через подбор оптимального типового цифрового решения проблем, определение этапов и сроков реализации с контрольными точками, рисками и результатами, минимизация рисков, планирование бюджета. Третий этап – финансы, путем анализа доступных федеральных, региональных, отраслевых мер государственной поддержки. Четвертый этап, финальный, – минимизация рисков недостижения результатов, сопровождение внедрения и контроль качества проведенных работ. На данный момент на платформе зарегистрированы более 2700 предприятий из 85 регионов Российской Федерации, представлены 533 цифровых решения и услуги. Подобранные на основе лучших накопленных практик решения в том числе помогают существенно увеличить выработку продукции при понижении потребления ресурсов, оптимизирует трудозатраты и сроки выполнения заказов, дают понимание направлений будущего развития, при этом высвобождаемые сэкономленные средства возможно пустить на обновление производства, улучшение условий труда и др. [Комплексное решение задач цифровизации предприятий, www].

Итак, без роста производительности труда невозможно увеличение заработных плат и преодоление имеющихся ограничений рынка труда. Нацпроект «Производительность труда» призван обеспечить ежегодный пятипроцентный прирост производительности труда в несырьевых отраслях экономики в рамках средних и крупных предприятий. Но для его реализации остро необходимы новые управленцы, способные эффективно решать поставленные задачи. С целью соответствия уровня управленческих кадров вызовам современности реализуется в том числе программа «Лидеры производительности», решающая вопросы повышения квалификации собственников и топ-менеджеров бизнеса. На данный момент пятимесячный курс обучения прошли уже 8000 слушателей, повышая свои компетенции, необходимые для сохранения возможностей роста производительности труда, в стратегическом

планировании, автоматизации производства, маркетинга, при этом созданные в рамках обучения проекты (более 800) уже приносят результаты, в том числе экономический рост предприятий [Научиться управлять эффективно, www].

В целом, меры государства по всесторонней поддержке высокотехнологичных проектов во всех сферах хозяйства, активное развитие информатизации, автоматизации одновременно влекут новые требования к профессиональной подготовке кадров с последующим увеличением зарплат и соцпакетов работников при более комфортных условиях труда. Требуются новые подходы к менеджменту организаций: необходимы трудовые ресурсы, имеющие актуальные компетенции и навыки, позволяющие осмыслить и внедрить инновации в производственную деятельность [Гладилина, 2023]. Цифровизация улучшает контроль процессов и увеличивает скорость работы. Но повышение прозрачности бизнес-процессов требует изменения самих принципов управления, поскольку традиционные вертикальные иерархические модели управления теряют эффективность, ускоряются процессы децентрализации, при которых новые горизонтальные управленческие структуры влекут сокращение управленцев среднего звена. Для решения вопросов кадрового обеспечения управленческих структур, помимо упоминавшейся программы «Лидеры производительности», государством начиная с 2017 г. проводится всероссийский ежегодный открытый конкурс «Лидеры России» с целью поиска и обучения наиболее потенциально перспективных управленческих кадров новой формации. За все время на конкурс было подано более 1 млн заявок, более 14 тыс. человек стали полуфиналистами, а из 521 победителя более 470 получили непосредственные назначения на руководящие посты, вплоть до врио губернаторов, заместителей федеральных министров, региональных министров, руководителей крупных компаний и департаментов государственных органов.

Безусловно, для того, чтобы глубокая цифровизация государственного управления [Бубнова, 2023; Санталова, Сергеева, Гладилина, Боковой, 2023; Скидан, Чипига, Исюк, 2021] для развития производительности труда была успешной, как в федеральном центре, так и в регионах необходима работа по массовому овладению персонала всеми уровнями цифровых навыков, соответствующих запросам времени (в некоторых регионах, например на Камчатке, это решается методом индивидуальных сертификатов по повышению цифровой грамотности сотрудников), а также обеспечение всеобщей доступности цифровых сервисов относительно их скорости, надежности, и стоимости на всей территории РФ.

Заключение

Стремительный переход к новому информационно-технологическому укладу естественным образом повлек смену парадигмы управления: необходимо развивать конкурентоспособность и адаптивность как государства, так и организаций; цифровизация, автоматизация, инновации, эффективный высокопроизводительный труд, ресурсосбережение, новые управленческие подходы и компетенции – вот основные факторы, способствующие устойчивому развитию и будущим успехам.

Таким образом, производительность труда как одна из приоритетных задач технологического развития страны требует глубокого теоретического осмысления происходящих процессов и разработки практического управленческого инструментария, позволяющего достичь поставленных государственных целей кадрового обеспечения цифровой экономики.

Библиография

1. Бубнова Е.Л. Актуальные проблемы цифровизации государственного управления // Молодой ученый. 2023. № 9 (456). С. 249-251.
2. Гладилина И.П. Творческое мышление как один из приоритетных факторов готовности к эффективной профессиональной деятельности выпускников вузов // Современное педагогическое образование. 2023. № 1. С. 14-18.
3. Комплексное решение задач цифровизации предприятий // Цифровая экосистема для предприятий. URL: <https://эффективность.рф> (дата обращения: 03.01.2024).
4. Москва запустит пятилетний эксперимент с искусственным интеллектом. // РБК. URL: https://www.rbc.ru/technology_and_media/07/02/2020/5e3c44b99a7947e1a97fb230 (дата обращения: 01.01.2024).
5. Научиться управлять эффективно // Официальный сайт Национальных проектов РФ. URL: <https://национальныепроекты.рф/opportunities/nauchitsya-upravlyat-effektivno> (дата обращения: 03.01.2024).
6. О проведении эксперимента по установлению специального регулирования в целях создания необходимых условий для разработки и внедрения технологий искусственного интеллекта в субъекте Российской Федерации – городе федерального значения Москве и внесении изменений в статьи 6 и 10 Федерального закона «О персональных данных»: федер. закон от 24 апреля 2020 г. 123-ФЗ // СПС «Гарант». URL: <https://base.garant.ru/73945195> (дата обращения: 30.03.2024).
7. О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации: указ Президента Российской Федерации от 10.10.2019 № 490 // Официальный сетевой ресурс Президента России. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/44731> (дата обращения: 01.01.2024).
8. Об экспериментальных правовых режимах в сфере цифровых инноваций в Российской Федерации: федер. закон от 31 июля 2020 г. № 258-ФЗ (с изм. и доп.) // СПС «Гарант». URL: <https://base.garant.ru/74451176> (дата обращения: 02.01.2024).
9. Послание Президента Федеральному Собранию 29.02.2024 // Официальный сетевой ресурс Президента России. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/messages/73585> (дата обращения: 28.03.2024).
10. Ракова З. Медорганизации из девяти регионов России подали заявки на подключение к московской платформе ИИ-сервисов // Официальный сайт Центра диагностики и телемедицины. URL: <https://telemedai.ru/press-centr/novosti/zammera-rakova-medorganizatsii-iz-devyati-regionov-rossii-podali-zayavki-na-podklyuchenie-k-moskovskoy-platforme-ii-servisov> (дата обращения: 02.01.2024).
11. Санталова М.С., Сергеева С.А., Гладилина И.П., Боковой А.В. Процесс принятия инвестиционных решений в условиях цифровой трансформации // Экономика и предпринимательство. 2023. № 2 (151).
12. Сервис для прогнозирования и формирования закупок // Официальный сайт Московского инновационного кластера. URL: <https://i.moscow/lct/hackatons/72eef3405f364a9caa6369b82a215e5a/ru/> (дата обращения: 03.01.2024).
13. Сергеева С.А., Булочникова Н.М. Искусственный интеллект: развитие государственных закупок с учетом современных технологий // Инновации и инвестиции. 2023. № 6. С. 132-135.
14. Скидан А.В., Чипига Ю.А., Исюк А.А. Цифровизация как фактор повышения результативности государственного управления: проблемы и направления развития // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2021. № 1. С. 71-76.
15. Этика и цифра. URL: <https://cdto.ranepa.ru/reports/ethics/2021/1-vvedenie-zachem-ehnika-gossluzhashchim> (дата обращения: 03.01.2024).

Strategic objectives of technological development of the national economy: personnel management for increased labor productivity

Yuliya M. Fedorchuk

Doctor of Economics, Associate Professor,
Leading Specialist,

Federal Institute of Digital Transformation in Education,
115093, 51 Lyusinovskaya str., Moscow, Russian Federation;
e-mail: lj741@yandex.ru

Aleksandra A. Makarova

Consultant of the Contractual Work Department
of the Procurement Activities and Logistics Support Department,
SME Corporation JSC,
109074, 4 Slavyanskaya Square, Moscow, Russian Federation;
e-mail: ugmzmag@yandex.ru

Abstract

In the annual message to the Federal Assembly of the Russian Federation on February 29, 2024, Russian President V.V. Putin, among other issues, paid special attention to the strategic tasks of the country's technological development and structural adaptation of the economy, the implementation of which is necessary for the long-term development of the state. Problems of the demographic situation and trends in increasing personnel shortages require the development of measures to radically increase labor productivity. Labor productivity is one of the priority tasks of the country's technological development. It is possible to achieve this goal through the widespread introduction of digitalization into management at all levels, the introduction of resource and energy saving technologies, through comprehensive automation and modernization of enterprises, etc. For example, in support of the re-equipment of production, it is planned to launch 100 innovative engineering schools (based on universities), preparing highly qualified specialists capable of generating breakthrough technical solutions in all areas; Work will be carried out to modernize scientific libraries into modern digital information centers. In general, the most important point is the use of artificial intelligence. We need personnel with relevant skills that allow us to comprehend and implement innovations in production activities, management, and career development.

For citation

Fedorchuk Yu.M., Makarova A.A. (2024) Strategicheskie zadachi tekhnologicheskogo razvitiya natsional'noi ekonomiki: upravlenie kadrovym obespecheniem dlya rosta proizvoditel'nosti truda [Strategic objectives of technological development of the national economy: personnel management for increased labor productivity]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 14 (2A), pp. 421-429. DOI:10.34670/AR.2024.88.13.025

Keywords

Technological development, strategic objectives, management, experience of the metropolitan metropolis, personnel, labor productivity.

References

1. Bubnova E.L. (2023) Aktual'nye problemy tsifrovizatsii gosudarstvennogo upravleniya [Current problems of digitalization of public administration]. *Molodoi uchenyi* [Young scientist], 9 (456), pp. 249-251.
2. *Etika i tsifra* [Ethics and numbers]. Available at: <https://cdto.ranepa.ru/reports/ethics/2021/1-vvedenie-zachem-ehatika-gossluzhashchim> [Accessed 03/01/2024].
3. Gladilina I.P. (2023) Tvorcheskoe myshlenie kak odin iz prioritnykh faktorov gotovnosti effektivnoi professional'noi deyatel'nosti vypusknikov vuzov [Creative thinking as one of the priority factors of readiness for effective professional activity of university graduates]. *Sovremennoe pedagogicheskoe obrazovanie* [Modern pedagogical education], 1, pp. 14-18.
4. Kompleksnoe reshenie zadach tsifrovizatsii predpriyatii [Integrated solution to the problems of digitalization of enterprises]. *Tsifrovaya ekosistema dlya predpriyatii* [Digital ecosystem for enterprises]. Available at:

- <https://effektivnost'.rf> [Accessed 03/01/2024].
5. Moskva zapustit pyatiletnii eksperiment s iskusstvennym intellektom [Moscow will launch a five-year experiment with artificial intelligence]. *RBK*. Available at: https://www.rbc.ru/technology_and_media/07/02/2020/5e3c44b99a7947e1a97fb230 [Accessed 01/01/2024].
 6. Nauchit'sya upravlyat' effektivno [Learn to manage effectively]. *Ofitsial'nyi sait Natsional'nykh proektov RF* [Official website of National Projects of the Russian Federation]. Available at: <https://natsionalnyeproekty.rf/opportunities/nauchitsya-upravlyat-effektivno> (data obrashcheniya: 03.01.2024).
 7. O provedenii eksperimenta po ustanovleniyu spetsial'nogo regulirovaniya v tselyakh sozdaniya neobkhodimykh uslovii dlya razrabotki i vnedreniya tekhnologii iskusstvennogo intellekta v sub"ekte Rossiiskoi Federatsii – gorode federal'nogo znacheniya Moskve i vnesenii izmenenii v stat'i 6 i 10 Federal'nogo zakona «O personal'nykh dannykh»: feder. zakon ot 24 aprelya 2020 g. 123-FZ [On conducting an experiment to establish special regulation in order to create the necessary conditions for the development and implementation of artificial intelligence technologies in a constituent entity of the Russian Federation - the federal city of Moscow and amending Articles 6 and 10 of the Federal Law “On Personal Data”: Federal Law of April 24, 2020 123-FZ]. *SPS «Garant»* [SPS Garant]. URL: <https://base.garant.ru/73945195> [Accessed 30/03/2024].
 8. O razvitiu iskusstvennogo intellekta v Rossiiskoi Federatsii: ukaz Prezidenta Rossiiskoi Federatsii ot 10.10.2019 № 490 [On the development of artificial intelligence in the Russian Federation: Decree of the President of the Russian Federation of October 10, 2019 No. 490]. *Ofitsial'nyi setevoi resurs Prezidenta Rossii* [Official network resource of the President of Russia]. Available at: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/44731> [Accessed 01/01/2024].
 9. Ob eksperimental'nykh pravovykh rezhimakh v sfere tsifrovyykh innovatsii v Rossiiskoi Federatsii: feder. zakon ot 31 iyulya 2020 g. № 258-FZ (s izm. i dop.) [On experimental legal regimes in the field of digital innovation in the Russian Federation: Federal Law of July 31, 2020 No. 258-FZ (as amended and supplemented)]. *SPS «Garant»* [SPS Garant]. Available at: <https://base.garant.ru/74451176> [Accessed 02/01/2024].
 10. Poslanie Prezidenta Federal'nomu Sobraniyu 29.02.2024 g. [Address of the President to the Federal Assembly on February 29, 2024]. *Ofitsial'nyi setevoi resurs Prezidenta Rossii* [Official network resource of the President of Russia]. Available at: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/messages/73585> [Accessed 28/03/2024].
 11. Rakova Z. Medorganizatsii iz devyati regionov Rossii podali zayavki na podklyuchenie k moskovskoi platforme II-servisov [Medical organizations from nine regions of Russia have submitted applications to connect to the Moscow platform of AI services], *Ofitsial'nyi sait Tsentra diagnostiki i telemeditsiny* [Official website of the Center for Diagnostics and Telemedicine]. Available at: <https://telemedai.ru/press-centr/novosti/zammera-rakova-medorganizatsii-iz-devyati-regionov-rossii-podali-zayavki-na-podklyuchenie-k-moskovskoy-platforme-ii-servisov> [Accessed 02/01/2024].
 12. Santalova M.S., Sergeeva S.A., Gladilina I.P., Bokovoi A.V. (2023) Protsess prinyatiya investitsionnykh reshenii v usloviyakh tsifrovoy transformatsii [The process of making investment decisions in the context of digital transformation], *Ekonomika i predprinimatel'stvo* [Economics and Entrepreneurship], 2 (151).
 13. Sergeeva S.A., Bulochnikova N.M. (2023) Iskusstvennyi intellekt: razvitie gosudarstvennykh zakupok s uchetom sovremennykh tekhnologii [Artificial intelligence: development of public procurement taking into account modern technologies], *Innovatsii i investitsii* [Innovations and investments], 6, pp. 132-135.
 14. Servis dlya prognozirovaniya i formirovaniya zakupok [Service for forecasting and formation of purchases], *Ofitsial'nyi sait Moskovskogo innovatsionnogo klastera* [Official website of the Moscow Innovation Cluster]. Available at: <https://i.moscow/lct/hackatons/72eef3405f364a9caa6369b82a215e5a/ru/> [Accessed 03/01/2024].
 15. Skidan A.V., Chipiga Yu.A., Isyuk A.A. (2021) Tsifrovizatsiya kak faktor povysheniya rezultativnosti gosudarstvennogo upravleniya: problemy i napravleniya razvitiya [Digitalization as a factor in increasing the effectiveness of public administration: problems and directions of development], *Gosudarstvennoe i munitsipal'noe upravlenie. Uchenye zapiski* [State and municipal management. Scientific notes], 1, pp. 71-76.