

УДК 338.246.2:336.2**Реализация механизма экономической безопасности
предпринимательской деятельности: особенности
информационного обеспечения в условиях цифровизации****Бессарабов Владислав Олегович**

доктор экономических наук
доцент заведующий кафедрой информационных систем и технологий управления
Донецкий национальный университет экономики и
торговли им. Михаила Туган-Барановского
283050, Российская Федерация, Донецк, ул. Щорса, 31;
e-mail: bessarabov93@gmail.com

Тумаков Евгений Александрович

доцент кафедры экономики предприятия и управления персоналом,
кандидат экономических наук,
Донецкий национальный университет экономики и
торговли им. Михаила Туган-Барановского
283050, Российская Федерация, Донецк, ул. Щорса, 31;
e-mail: 2makov@bk.ru

Аннотация

Статья посвящена процессу формирования информационного обеспечения механизма экономической безопасности предпринимательской деятельности. Для этого в исследовании предпринята попытка интерпретация ключевых положений системы сбалансированных показателей в плоскость формирования механизма экономической безопасности предпринимательской деятельности, а также сформированы этапы этого процесса. В исследовании акцентировано внимание на современных методах передачи данных и интеграции информационных технологий в предпринимательскую деятельность. Логическим следствием исследования стало обоснование направлений и перечня работ, которые должны выполняться проектной группой с распределением функциональных обязанностей в разрезе структурных подразделений предприятия, занятых формированием информационного обеспечения механизма экономической безопасности.

Для цитирования в научных исследованиях

Бессарабов В.О., Тумаков Е.А. Реализация механизма экономической безопасности предпринимательской деятельности: особенности информационного обеспечения в условиях цифровизации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 4А. С. 270-281.

Ключевые слова

Экономическая безопасность, информация, информационное обеспечение, предпринимательская деятельность, предпринимательство, экономическая безопасность предпринимательской деятельности.

Введение

В современных условиях управления предприятиями в Российской Федерации возникает потребность в создании эффективных механизмов обеспечения их экономической безопасности. При этом, очевидно, что сложность параметров экономической безопасности предпринимательской деятельности требует учета множества факторов при разработке действенных механизмов информационного обеспечения.

Совершенно логично, что для руководства предприятий ключевое значение имеет оптимизация процессов формирования и управления информационным обеспечением таким образом, чтобы все информационные ресурсы способствовали достижению положительных экономических результатов в рамках принятой стратегии развития. При этом стратегическое управление и успешная реализация стратегии существенно влияют на долгосрочное развитие предприятия, его конкурентоспособность, коммерческий успех и устойчивое положение на рынке. Однако лишь половина предприятий успешно реализует свою стратегию, что в значительной степени связано с ошибками при формировании информационного обеспечения механизма экономической безопасности.

Сказанное выше подтверждают результаты исследований Котовой Н.Н., Сульдина К.Н., Щеглова Ю.А., Хабибуллаева И., Скворцовой И.А., Савченко Е.О., Галкиной М.Н., Кипкеевой А.М., Косовец А.А., Палагина Р.А.. При этом полученные учеными обстоятельные результаты, учитывая современную динамику развития цифровых технологий на фоне принципиально новых угроз экономической безопасности, нуждаются в дополнении и постоянном развитии.

Основное содержание

Информационное обеспечение механизма экономической безопасности предпринимательской деятельности должно рассматриваться как специализированная и относительно автономная подсистема управления предприятием. При этом важно, что бы формируемая информация содержала ряд показателей, которые бы в полной мере характеризовали все ключевые направления деятельности предприятия. Для этого, например, можно использовать уже, по нашему мнению, классическую систему сбалансированных показателей с учетом индикаторов экономической безопасности, учитывающих специфику деятельности.

При этом для каждого направления деятельности предприятия должны быть определены группы показателей, отражающих степень достижения поставленных целей, и эти показатели подлежат, в первую очередь, количественному измерению. При выборе таких показателей необходимо избегать противоречий и дублирования, что имеет важное значение для координации задач и целей на всех уровнях стратегического управления.

Индикаторы экономической безопасности и их взаимосвязь уже были подробно рассмотрены нами в предыдущих исследованиях (речь идет о работе [Бессарабов, 2020]). В свою очередь, при отборе показателей необходимых для качественного информационного обеспечения экономической безопасности предпринимательской деятельности, следует придерживаться следующей цепочки (сбалансированная система показателей): финансы – клиенты – внутренние процессы – обучение и развитие. «Балансировка» и последовательность отобранных показателей (в нашем случае индикаторов экономической безопасности) осуществляются в обратном направлении, учитывая логику причинно-следственных связей

между ними (рис. 1).

Внедрение сбалансированной системы показателей может способствовать повышению информированности сотрудников о стратегии предприятия, обеспечить ответственность за ее реализацию и мотивировать кадровый потенциал к обеспечению экономической безопасности. Такая система может стать эффективным инструментом управления, позволяя достигать стратегических целей экономической безопасности на всех уровнях управления при оптимальном использовании ресурсов.

В свою очередь, разработка механизма обеспечения экономической безопасности, учитывающего необходимые ее индикаторы (формируемые, например, в рамках бизнес-стратегий или ресурсной стратегии) должна предполагать составление календарного плана работ и подробных графиков оперативного управления на уровне ответственных исполнителей. Этот график подлежит утверждению руководителем и используется как рабочий инструмент для координации на совещаниях и контроля за выполнением работ. Главная цель состоит в регламентации механизма обеспечения экономической безопасности на основе надлежащего информационного обеспечения. При этом сам такой механизм, может разрабатываться на основе его принципиальной модели, которая представлена на рисунке 2 и была подробно проанализирована в предыдущих исследованиях [Бессарабов, 2021].



Рисунок 1 – Интерпретация ключевых положений системы сбалансированных показателей в плоскость формирования механизма экономической безопасности предпринимательской деятельности

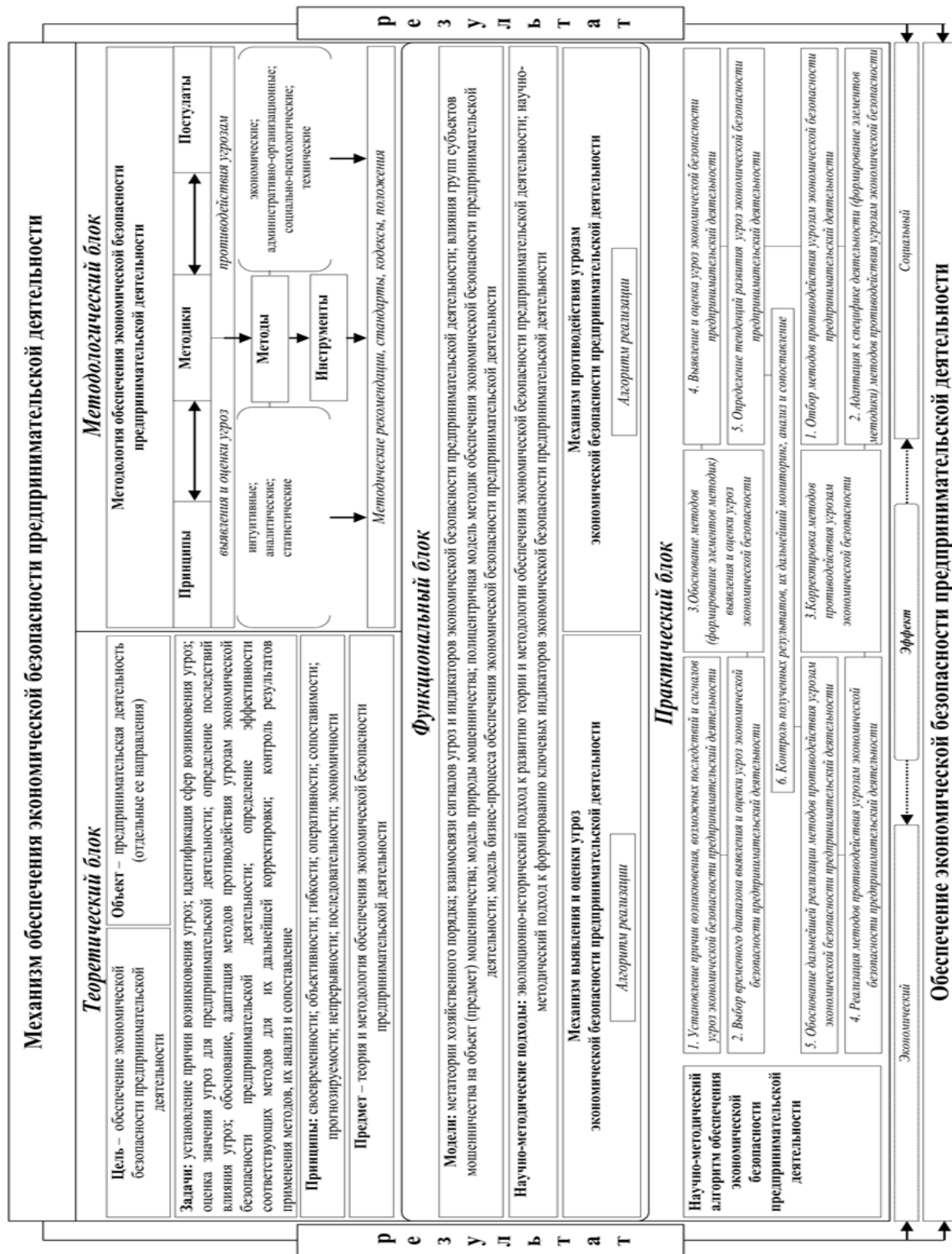


Рисунок 2 – Механизм обеспечения экономической безопасности предпринимательской деятельности

Здесь стоит отметить, что разработка стратегии (например, с условными названиями «Финансы», «Клиенты», «Внутренние бизнес-процессы», «Персонал») предполагает определение общих и конкретных стратегических целей, которые являются основой для обеспечения экономической безопасности предприятия с использованием системы сбалансированных показателей. Сначала формулируются стратегические цели, затем выбирается ограниченное количество задач, которые документируются. Задачи должны быть содержательными, краткими и четко сформулированными, а главное вписываться в процесс бюджетирования механизма обеспечения экономической безопасности предпринимательской деятельности (рис. 3).

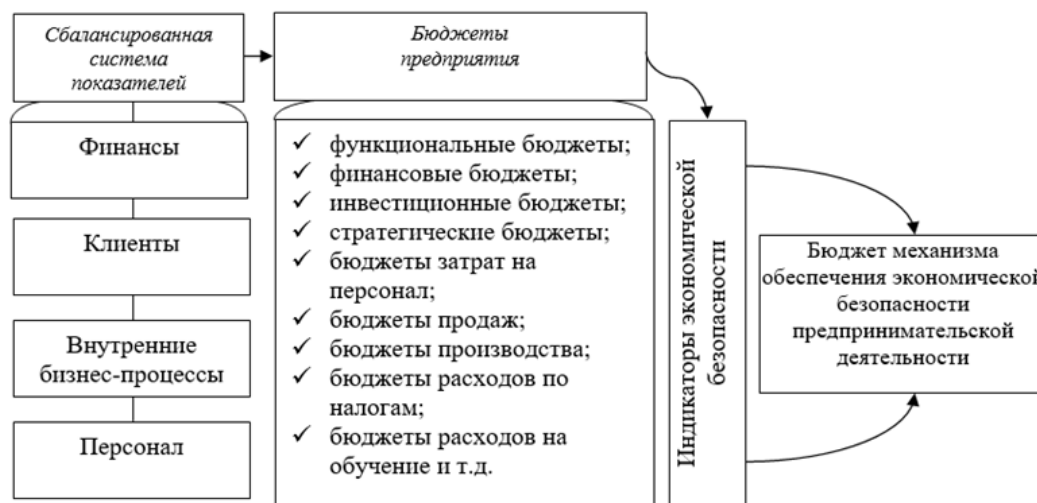


Рисунок 3 – Взаимосвязь бюджетов предприятия с бюджетом обеспечения экономической безопасности

Так, на рисунке 3 схематично продемонстрирована взаимосвязь бюджетов предприятия с бюджетом обеспечения экономической безопасности, предпосылкой формирования которого выступают соответствующие индикаторы и, как уже было отмечено ранее, надлежащее информационное обеспечение.

Мы склонны полагать, что процесс формирования информационного обеспечения механизма экономической безопасности предпринимательской деятельности должен, как минимум, предполагать: принятие высшим руководством предприятия решения о необходимости управления информацией об экономической безопасности; согласование миссии и стратегий предприятия; разработку структуры информационного обеспечения механизма экономической безопасности предпринимательской деятельности; согласование стратегических целей предприятия и целей обеспечения экономической безопасности на основе перечня индикаторов. Для достижения этого необходимо: совершенствование информационных причинно-следственных связей; разработка карты индикаторов экономической безопасности; создание бюджета информационного обеспечения; внедрение системы сбалансированных показателей в структуру информационного обеспечения.

Здесь уместно обратить внимание, что документация, необходимая для формирования информационного обеспечения механизма экономической безопасности может включать: календарный план работ, регламент проведения работ, карту индикаторов экономической безопасности, перечень стратегических мероприятий, матрицу ответственности за реализацию

мероприятий, матрицу ответственности за формирование индикаторов экономической безопасности, стратегический бюджет информационного обеспечения и т.д.

Документирование является заключительным этапом проекта по разработке механизма информационного обеспечения экономической безопасности с использованием сбалансированных показателей. После внедрения данного механизма необходимо обеспечить последовательное использование системы сбалансированных показателей и ее интеграцию в процессы управления.

Вышесказанное позволяет рассматривать процесс формирования информационного обеспечения механизма экономической безопасности как совокупность четырех взаимосвязанных и взаимообусловленных этапов:

- формирование информационных причинно-следственных связей (примерный срок реализации 3-4 недели);
- разработка карты индикаторов экономической безопасности (примерный срок реализации 5 недель);
- реализация мероприятий по формированию информационного бюджета (примерный срок реализации 3-4 недели);
- внедрение системы сбалансированных показателей в структуру информационного обеспечения (примерный срок реализации 2 недели).

Реализации каждого из указанных этапов должно предшествовать понимание того, что современные подходы к формированию информационного обеспечения механизма экономической безопасности включают в себя следующие методы передачи данных и интеграции информационных технологий в предпринимательскую деятельность в условиях цифровизации: передача данных с использованием файлов; разработка программ интеграции «точка-точка»; интеграция баз данных с применением шлюзов; обновление технологических стеков (перенос устаревших баз данных на стандартные); применение технологии интеграции корпоративных приложений (EAI); внедрение технологии веб-сервисов; интеграция программного обеспечения; внедрение интегрированного набора корпоративных приложений (ERP, CRM, SCM); консолидация технологических стеков для упрощения интеграции; объединение серверов и баз данных; применение технологии распределенной обработки данных (grid computing).

Реализация указанных методов передачи данных и интеграции информационных технологий в предпринимательскую деятельность стимулирует развитие информационных причинно-следственных связей, работы по формированию которых связаны с: стратегическим анализом имеющегося информационного обеспечения (результат – отчет, с указанием «узких мест»); анализ индикаторов экономической безопасности (результат – перечень индикаторов в разрезе угроз и составляющих экономической безопасности); проведением подготовительных мероприятий по разработке карты индикаторов экономической безопасности (результат – карта как «единообразная» таблица со значениями индикаторов экономической безопасности и показателями из сбалансированной системы).

Выявление информационных причинно-следственных связей помогает понять смысл отдельных целей, объяснить значимость индикаторов экономической безопасности, способствует лучшему пониманию задач, которые связаны с обеспечением экономической безопасности.

Следующим этапом формирования информационного обеспечения механизма экономической безопасности предпринимательской деятельности является разработка

соответствующей карты индикаторов, перечень работ по составлению которой в самом общем виде представлен на рисунке 4. Составление карты (вариант формы которой, кроме всего прочего, также представлен на рисунке 4) облегчает оценку степени достижения поставленных задач по каждой стратегической цели. Индикаторы должны быть проверены на, своего рода, пригодность, включая источники данных, сопоставимость, частоту измерений и наличие плановых значений.

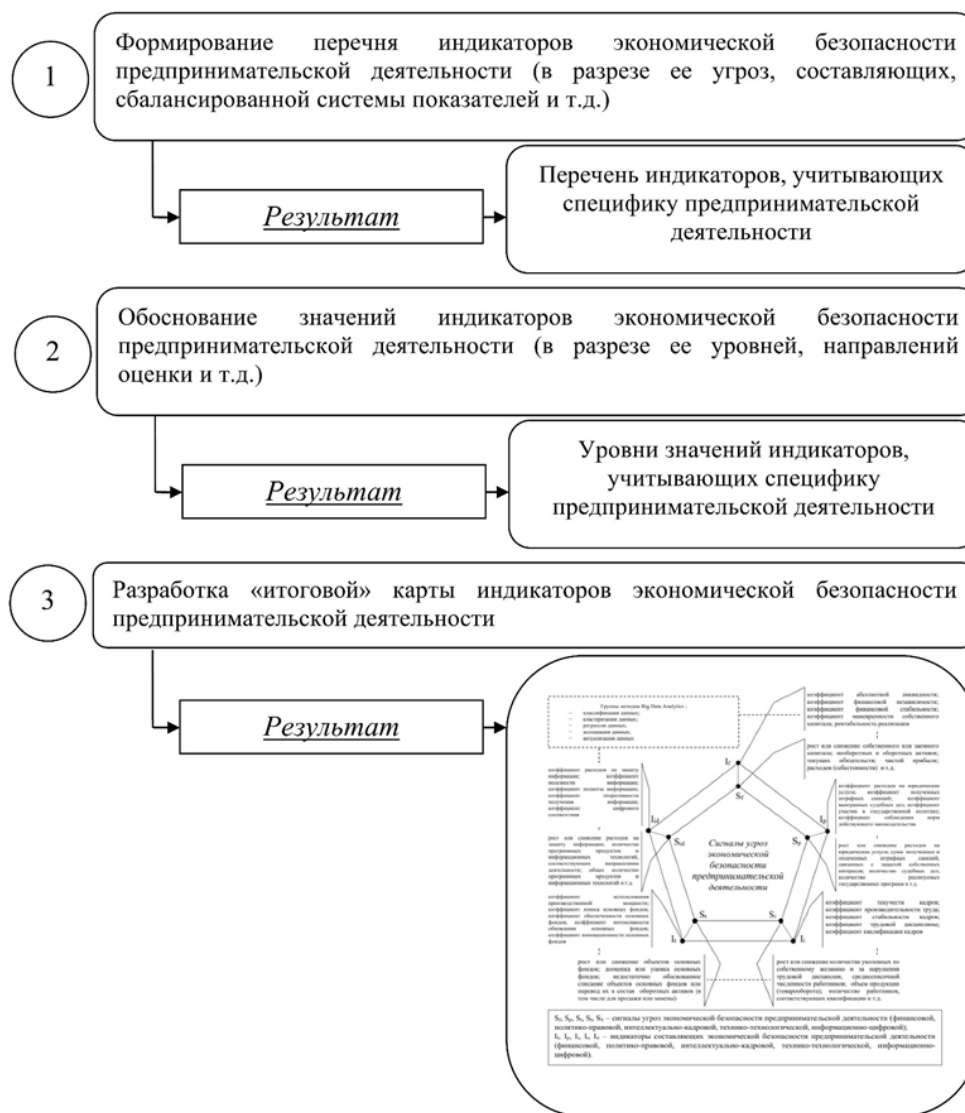


Рисунок 4 – Перечень работ по разработке карты индикаторов экономической безопасности предпринимательской деятельности

На рисунке 5 представлен перечень основных работ по формированию информационного бюджета, необходимого для реализации механизма обеспечения экономической безопасности. В общем виде разработка информационного бюджета заключается в планировании затрат, то есть определении плана расходов: сколько, кому, когда и на что будут потрачены средства при формировании информационного обеспечения механизма экономической безопасности. Именно реализация инструментария бюджетирования позволяет контролировать стоимость мероприятий по формированию индикаторов экономической безопасности в рамках системы

информационного обеспечения (что особенно актуально для современных виртуальных рынков.



Рисунок 5 – Перечень работ по формированию информационного бюджета, необходимого для реализации механизма обеспечения экономической безопасности

Заключительным этапом исследуемого нами процесса является внедрение системы сбалансированных показателей в структуру информационного обеспечения механизма экономической безопасности. Для обоснованной реализации данного этапа на рисунке 6 представлен основной перечень работ.

Трудно поспорить с тем, что для формирования информационного обеспечения механизма экономической безопасности назначается руководитель из высшего руководства предприятия, который будет координировать работу проектной команды и объяснять концепцию проекта внутри предприятия. Однако данный процесс может происходить и при помощи аутсорсинговых или консалтинговых фирм, в его основу должно быть положено функциональное разделение труда.

Так, главная цель функционального разделения труда в проектной группе по формированию информационного обеспечения механизма экономической безопасности – это рационализация разделения труда, устранение дублирования функций, равномерная загрузка работников. В зависимости от масштаба предприятия, количество участников проектной группы может варьироваться от 4 до 10 человек, чтобы обеспечить эффективную работу. Предложенное в

таблице 1 функциональное распределение работ в проектной группе основано на детализации этапов, продолжительности и затрат, необходимых для формирования информационного обеспечения механизма экономической безопасности.



Рисунок 6 – Перечень работ по внедрению системы сбалансированных показателей в структуру информационного обеспечения механизма экономической безопасности

В свою очередь, распределение ответственности за формирование информационного обеспечения механизма экономической безопасности предприятия может быть осуществлено как внутри предприятия, так и с привлечением внешних консультантов. Эмпирические данные показывают, что собственные усилия могут обеспечить лишь часть успеха, в то время как привлечение внешних консультантов может значительно увеличить эффективность процесса. Однако стоит учитывать, что использование внешних консультантов может повлечь за собой дополнительные расходы на разработку и дальнейшую реализацию механизма обеспечения экономической безопасности предприятия (чему уже было уделено внимание в работах).

Заключение

Таким образом, в исследовании рассмотрен процесс формирования информационного обеспечения механизма экономической безопасности как совокупности четырех взаимосвязанных и взаимообусловленных этапов: формирование информационных причинно-

следственных связей; разработка карты индикаторов экономической безопасности; реализация мероприятий по формированию информационного бюджета; внедрение системы сбалансированных показателей в структуру информационного обеспечения. Акцентируется внимание на необходимости создания проектной группы, функциональные обязанности участников которой распределены согласно результатам детализации этапов, продолжительности и затрат, необходимых для формирования информационного обеспечения механизма экономической безопасности.

Библиография

1. Котова, Н.Н. Информационное обеспечение экономической безопасности бизнеса / Н.Н. Котова, В.В. Борчанинов // Вестник ЮУрГУ. Серия: Экономика и менеджмент. – 2017. – №1. – С. 20-27.
2. Сульдин, К.Н. Информационное обеспечение экономической безопасности организации / К.Н. Сульдин, О.С. Мадаева, Е.В. Хит // Инновационная наука. – 2023. – №5-2. – С. 83-85.
3. Щеглов, Ю.А. Информационное обеспечение в сфере экономической безопасности / Ю.А. Щеглов // Вестник ПензГУ. – 2018. – №1 (21). – С. 40-44.
4. Хабибуллаев, И. Проблемы обеспечения информационной безопасности в экономической сфере / И. Хабибуллаев, Б.К. Утанов, У. Хамраев // Проблемы Науки. – 2016. – №5 (47). – С. 118-120.
5. Скворцова, И.А. Влияние информационных систем в обеспечении экономической безопасности / И.А. Скворцова, В.Н. Емелин // Контентус. – 2016. – №5 (46). – С. 79-88.
6. Савченко, Е.О. Информационная база обеспечения экономической безопасности предприятия / Е.О. Савченко // Вестник РЭУ им. Г. В. Плеханова. – 2017. – №5 (95). – С. 167-174.
7. Галкина, М.Н. Проблемы обеспечения информационной и экономической безопасности государства / М.Н. Галкина, А.В. Киевич // Экономика и банки. – 2021. – №1. – С. 65-76.
8. Кипкеева, А.М. Информационная безопасность – важнейший элемент обеспечения экономической безопасности организации / А.М. Кипкеева, А.А. Урусов // Вестник Академии знаний. – 2020. – №5 (40). – С. 157-161.
9. Косовец, А.А. Информационная безопасность в системе обеспечения экономической и национальной безопасности России / А.А. Косовец // Вестник экономической безопасности. – 2011. – №2. – С. 20-26.
10. Палагин, Р.А. Информационная безопасность в системе обеспечения экономической и национальной безопасности России / Р.А. Палагин // Мировая наука. – 2019. – №5 (26). – С. 551-556.
11. Бессарабов, В. О. Научно-методический подход к формированию ключевых индикаторов экономической безопасности предпринимательской деятельности / В.О. Бессарабов // Торговля и рынок. – 2020. – № 3. – С. 58-65.
12. Бессарабов, В.О. К вопросу о механизме обеспечения экономической безопасности предпринимательской деятельности / В.О. Бессарабов // Научное обозрение. Серия 1. Экономика и право. – 2021. – № 2. – С. 47-66.
13. Бессарабов, В.О. Интеграция механизма обеспечения экономической безопасности в стратегию развития предприятия / В.О. Бессарабов // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Экономика – 2021. – № 3. – С. 44-58.
14. Бессарабова, А. А. Инновационный маркетинг на виртуальном рынке / А. А. Бессарабова, А. А. Кривонос, Н. И. Морозова // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. – 2023. – № 5. – С. 168-173.
15. Яковлева, Ю. К. Совершенствование институциональных основ развития виртуальных рынков и их маркетингового потенциала / Ю. К. Яковлева, А. А. Попова // Торговля и рынок. – 2020. – Т. 2, № 3-2(55). – С. 252-269.
16. Яковлева, Ю. К. Концептуальные положения развития виртуальных рынков в условиях современной маркетинговой реальности / Ю. К. Яковлева, А. А. Попова // Торговля и рынок. – 2021. – № 3-1(59). – С. 208-225.
17. Бессарабов, В. О. О некоторых особенностях и результатах реализации концепции развития рынка консалтинговых услуг в сфере экономической безопасности предпринимательской деятельности / В. О. Бессарабов // Бюллетень транспортной информации. – 2022. – № 7 (325). – С. 19-32.
18. Бессарабов, В.О. Научно-методический подход к формированию индикаторов экономической безопасности предпринимательской деятельности в системе консалтинговых услуг / В.О. Бессарабов, Е.А. Сачков // Горизонты экономики. – 2022. – № 5 (71). – С. 28-38.
19. Бессарабов В. О. Ключевые особенности современного управленческого консалтинга на примере сферы экономической безопасности / В.О. Бессарабов, А.С. Куцкий // Прикладные экономические исследования. – 2024. – № 2. – С. 194-202.

Implementation of the mechanism of economic security of entrepreneurial activity: features of information support in the context of digitalization

Vladislav O. Bessarabov

Doctor of Economics,
Associate Professor,
Head of the Department of Information Systems and Management Technologies,
Donetsk National University of Economics and Trade,
283050, 31, Shchorsa str., Donetsk, Russian Federation;
e-mail: bessarabov93@gmail.com

Evgenii A. Tumakov

PhD in Economics, Associate Professor,
Department of Enterprise Economics and Personnel Management,
Donetsk National University of Economics and Trade,
283050, 31, Shchorsa str., Donetsk, Russian Federation;
e-mail: 2makov@bk.ru

Abstract

The article is devoted to the process of formation of information support for the mechanism of economic security of entrepreneurial activity. For this purpose, the study attempts to interpret the key provisions of the balanced scorecard system in terms of the formation of the mechanism of economic security of entrepreneurial activity, as well as the stages of this process are formed. The study focuses on modern methods of data transmission and integration of information technologies into business activities. The logical consequence of the study was the justification of the directions and list of works to be performed by the project team, with the distribution of functional responsibilities in the context of the structural divisions of the enterprise engaged in the formation of information support for the mechanism of economic security.

For citation

Bessarabov V.O., Tumakov E.A. (2024) Realizatsiya mekhanizma ekonomicheskoi bezopasnosti predprinimatel'skoi deyatel'nosti: osobennosti informatsionnogo obespecheniya v usloviyakh tsifrovizatsii [Implementation of the mechanism of economic security of entrepreneurial activity: features of information support in the context of digitalization]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 14 (4A), pp. 270-281.

Keywords

Economic security, information, information support, entrepreneurial activity, entrepreneurship, economic security of entrepreneurial activity.

References

1. Kotova, N.N. Information support for economic security of business / N.N. Kotova, V.V. Borchaninov // Bulletin of SUSU. Series: Economics and management. – 2017. – No. 1. – 20-27.

2. Suldin, K.N. Information support for economic security of an organization / K.N. Suldin, O.S. Madaeva, E.V. Hit // *Innovative science*. – 2023. – No. 5-2. – pp. 83-85.
3. Shcheglov, Yu.A. Information support in the field of economic security / Yu.A. Shcheglov // *Bulletin of PenzGU*. – 2018. – No. 1 (21). – pp. 40-44.
4. Khabibullaev, I. Problems of ensuring information security in the economic sphere / I. Khabibullaev, B.K. Utanov, U. Khamraev // *Problems of Science*. – 2016. – No. 5 (47). – pp. 118-120.
5. Skvortsova, I.A. The influence of information systems in ensuring economic security / I.A. Skvortsova, V.N. Emelin // *Contentus*. – 2016. – No. 5 (46). – pp. 79-88.
6. Savchenko, E.O. Information base for ensuring economic security of an enterprise / E.O. Savchenko // *Bulletin of REU named after. G. V. Plekhanov*. – 2017. – No. 5 (95). – pp. 167-174.
7. Galkina, M.N. Problems of ensuring information and economic security of the state / M.N. Galkina, A.V. Kievich // *Economics and banks*. – 2021. – No. 1. – pp. 65-76.
8. Kipkeeva, A.M. Information security is the most important element of ensuring the economic security of an organization / A.M. Kipkeeva, A.A. Urusov // *Bulletin of the Academy of Knowledge*. – 2020. – No. 5 (40). – pp. 157-161.
9. Kosovets, A.A. Information security in the system of ensuring economic and national security of Russia / A.A. Kosovets // *Bulletin of Economic Security*. – 2011. – No. 2. – pp. 20-26.
10. Palagin, R.A. Information security in the system of ensuring economic and national security of Russia / R.A. Palagin // *World Science*. – 2019. – No. 5 (26). – pp. 551-556.
11. Bessarabov, V.O. Scientific and methodological approach to the formation of key indicators of economic security of entrepreneurial activity / V.O. Bessarabov // *Trade and market*. – 2020. – No. 3. – P. 58-65.
12. Bessarabov, V.O. On the issue of the mechanism for ensuring economic security of entrepreneurial activity / V.O. Bessarabov // *Scientific review. Series 1. Economics and law*. – 2021. – No. 2. – P. 47-66.
13. Bessarabov, V.O. Integration of the mechanism for ensuring economic security into the enterprise development strategy / V.O. Bessarabov // *Bulletin of the Moscow State Regional University. Series: Economics* – 2021. – No. 3. – P. 44-58.
14. Bessarabova, A. A. Innovative marketing in the virtual market / A. A. Bessarabova, A. A. Krivonos, N. I. Morozova // *Innovative economics: information, analytics, forecasts*. – 2023. – No. 5. – P. 168-173.
15. Yakovleva, Yu. K. Improving the institutional foundations for the development of virtual markets and their marketing potential / Yu. K. Yakovleva, A. A. Popova // *Trade and Market*. – 2020. – T. 2, No. 3-2(55). – pp. 252-269.
16. Yakovleva, Yu. K. Conceptual provisions for the development of virtual markets in the conditions of modern marketing reality / Yu. K. Yakovleva, A. A. Popova // *Trade and Market*. – 2021. – No. 3-1(59). – pp. 208-225.
17. Bessarabov, V. O. On some features and results of the implementation of the concept of development of the market of consulting services in the field of economic security of entrepreneurial activity / V. O. Bessarabov // *Transport Information Bulletin*. – 2022. – No. 7 (325). – P. 19-32.
18. Bessarabov, V.O. Scientific and methodological approach to the formation of indicators of economic security of entrepreneurial activity in the system of consulting services / V.O. Bessarabov, E.A. Sachkov // *Economic horizons*. – 2022. – No. 5 (71). – pp. 28-38.
19. Bessarabov V.O. Key features of modern management consulting on the example of the sphere of economic security / V.O. Bessarabov, A.S. Kutsky // *Applied economic research*. – 2024. – No. 2. – P. 194-202.