

**УДК 664****Обеспечение устойчивости предприятий пищевой промышленности России в условиях нестабильной экономики****Гавловская Галина Валентиновна**

Кандидат экономических наук, доцент,  
Российский университет дружбы народов,  
117198, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 10;  
e-mail: gavlovskaya\_gv@pfur.ru

**Нгуен Линь Нь**

Магистрант,  
Российский университет дружбы народов,  
117198, Российская Федерация, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 10;  
e-mail: 1032165845@pfur.ru

**Аннотация**

Рассматриваются основные аспекты обеспечения устойчивости предприятий пищевой промышленности России, в том числе в условиях экономической нестабильности. Изучены подходы к пониманию сущности устойчивого развития промышленных предприятий. Подчеркнута ключевая роль пищевой промышленности в обеспечении продовольственной безопасности. Выделены факторы, влияющие на развитие предприятий отечественной пищевой промышленности, в том числе геополитические, экономические, нормативно-правовые, социально-экономические факторы, ряд из которых воздействует на отрасль крайне негативно (антироссийские экономические санкции, сбои в поставках сырья из-за рубежа, нарушение логистических цепей, нестабильная динамика цен на продовольственное сырье). Выявлены ключевые проблемы пищевой промышленности в последние годы, требующие оперативного решения: недостаточность инвестиций в отрасль, нехватка поставляемого сельскохозяйственного сырья, импортозависимость, значительный износ оборудования, логистические проблемы, несовершенство нормативно-правовой базы. Подчеркнута важность тезиса о том, что в условиях серьезных геополитических и экономических трансформаций государству должна отводиться ключевая роль в обеспечении устойчивости развития предприятий пищевого комплекса как стратегически важного сектора экономики, непосредственно связанного с национальной безопасностью. Выделены направления государственного управления в сфере пищевой отрасли: в том числе финансовая поддержка, снижение налоговых ставок, упрощение таможенных процедур при экспортной деятельности, предоставление субсидий, информационная поддержка, мероприятия в сфере повышения квалификации кадров и пр. Выявлены проблемы государственного регулирования в сфере обеспечения устойчивого развития предприятий пищевой промышленности: несовершенство и противоречия в нормативно-правовой базе; декларативность ряда целей развития пищевой отрасли; слабая инвестиционная и информационная поддержка; отсутствие гибкости институциональных инструментов и оперативного учета меняющихся внешних факторов и др.

**Для цитирования в научных исследованиях**

Гавловская Г.В., Нгуен Линь Ньи. Обеспечение устойчивости предприятий пищевой промышленности России в условиях нестабильной экономики // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 4А. С. 282-291.

**Ключевые слова**

Пищевая промышленность, Россия, устойчивое развитие, антироссийские санкции, продовольственная безопасность, государственное управление.

**Введение**

В условиях беспрецедентного давления, с которым Россия столкнулась с 2014 года и которое еще более усилилось в связи с началом проведения специальной военной операции, реализуемой страной на территории Украины с 24 февраля 2022 года, обеспечение устойчивого развития предприятий отечественной промышленности становится все более актуальной и важной задачей государства. Особенно эта задача должна решаться в отношении стратегически важных отраслей национальной экономики, в том числе пищевой промышленности, на предприятия которой оказывает негативное влияние ряд внешних факторов. Чтобы мероприятия, проводимые государством по поддержке предприятий отрасли, достигли своей цели, в сфере государственного регулирования пищевой промышленности необходимо решить ряд проблем, в том числе в области нормативно-правового регулирования, информационного обеспечения, повышения квалификации занятых на пищевых производствах кадров, ухода от зависимости от импортного как сырья, так и оборудования и технологий.

Несмотря на высокую актуальность усиленных темпов развития отечественной пищевой промышленности и интерес к данной теме среди российских исследователей, в научной литературе представлено незначительное количество работ по проблеме обеспечения устойчивого развития предприятий этой отрасли. В последние годы вопросы обеспечения устойчивого развития хозяйствующих субъектов различных отраслей промышленности рассматриваются в ряде работ отечественных исследователей. Так, принципы и факторы устойчивого развития промышленных предприятий проанализированы в работах Тополевой Т.Н. [Тополева, 2018, 85-96], Кузьмичевой В.В. [Кузьмичева, 2017, 78-84] и ряда других. Шаталова А.Н. и Чеботарь А.В. [Шаталова, Чеботарь, 2020, 65-73] исследуют вопросы формирования стратегий устойчивого развития предприятий пищевой промышленности. С более комплексной позиции обеспечения устойчивости предприятий пищевой отрасли в свете необходимости достижения продовольственной безопасности этот вопрос рассмотрен в работах Елисеева В.С. [Елисеев, 2022, 71-77]. Тем не менее, данная область остается все еще недостаточно исследованной, в том числе в условиях беспрецедентного экономического давления на отечественную промышленность ряда недружественных стран.

**Сущность устойчивого развития промышленных предприятий и факторы, его обеспечивающие**

Исследование вопросов устойчивого развития предприятий (в англ. «sustainable» – устойчивый, длительный) стало проводиться сравнительно недавно, с 1970-х гг. прошлого столетия, и в большей степени это было связано с исключительно экологическим аспектом.

Далее в зарубежной научной школе было сформировано отдельное направление – «*eco-politic security of state*» (сокращенно «*ecosestate*»), в рамках которого стали заниматься исследованиями устойчивого развития не только отдельных хозяйствующих субъектов, но и стран и регионов [Тополева, 2018, 85-96]. Сегодня это научное направление охватывает широкий круг вопросов функционирования предприятий и отраслей промышленности.

Встречающиеся определения термину «устойчивое развитие предприятия» отражают различные подходы. Более точное и комплексное понимание данного термина, на наш взгляд, представлено у Шаталовой А.Н. и Чеботарь А.В., которые подразумевают под устойчивым развитием хозяйствующего субъекта его способность «сохранять определенное сбалансированное состояние при влиянии внешних факторов, а также равновесие между целями, ресурсами, затратами, эффектами, достижениями и пр.» [Шаталова, Чеботарь, 2020, 65-73]. Так как устойчивое развитие предприятия является комплексным понятием, то отражает различные направления деятельности, что позволяет рассматривать устойчивость финансовую, стратегическую, ресурсную, кадровую, организационную, производственную, инновационную, инвестиционную и другие.

Следует отметить, что сегодня не выработано единого подхода к пониманию факторов, влияющих на финансовую устойчивость. Чаще всего их рассматривают в рамках факторного анализа внешних и внутренних факторов. К первым относят, в первую очередь, политическую конъюнктуру, геополитическую ситуацию, состояние мировой и национальной экономик, административно-законодательную и налоговую политику в стране, изменение цен на сырье и продукцию на внешнем и внутреннем рынках и пр. К внутренним факторам можно отнести, главным образом, эффективность системы управления хозяйствующим субъектом, которая, безусловно, оказывает влияние на обеспечение его устойчивого развития по различным направлениям: финансовому, коммерческому, производственному, инвестиционному, инновационному, кадровому, маркетинговому и пр.

### **Значение пищевой промышленности для России**

Пищевая промышленность является важнейшей отраслью, обеспечивающей не только продовольственную безопасность страны, но и удовлетворяющей потребности населения в продуктах питания. Отрасль представляет собой комплекс промышленных предприятий, перерабатывающих преимущественно сельскохозяйственное сырье и производящих как пищевые, так и вкусовые продукты. В структуре современной пищевой промышленности насчитывается более четырех десятков отраслей, в том числе: молочно-мясная, мукомольно-крупяная, кондитерская, пищевкусовая, хлебопекарная, рыбная, винодельческая и прочие. К отраслям пищевого комплекса относят также табачную отрасль и производство комбикормов. Также комплекс пищевой промышленности можно подразделить на базовые производства (например, изготовление продукции на базе животноводческой деятельности – производство мяса, улов рыбы); основные производства (производство муки, технологическая обработка молока и пр.); конечные производства (получение готовой продукции с использованием продукции базовых и основных производств: молочные продукты, консервы, кондитерские и хлебопекарные изделия).

Так как пищевая промышленность выступает стратегически важной отраслью национальной экономики, на ее поддержание направлено особое внимание государства, что в

ряде случаев приводит к достаточно весомым результатам. Так, после начала реализации политики импортозамещения, с 2014 года были серьезным образом повышены показатели продовольственной независимости России. Например, уровень самообеспеченности по зерну сегодня достигает более чем 150%, по сахару – 100%, по растительному мясу – 176%. Причем в Доктрине продовольственной безопасности плановые значения к 2025 году указаны на уровне 95%, 90% и 90% соответственно. Данные показатели отражают степень независимости страны и достижение в этих отраслях пищевой промышленности продовольственной безопасности. К сегодняшнему дню также были выполнены планы по продовольственной безопасности в сфере производства плодовоовощных консервов, включая продукцию переработки фруктов и овощей для детского питания, а также ряда компонентов, в том числе крахмала, лизина и др. Тем не менее, сохраняются проблемы в области самообеспеченности по молоку и молочным продуктам (84% при плановом показателе 90% к 2025 году); фруктов и ягод (43,6% при плановом показателе 60%). Тем не менее, на сегодняшний день с учетом закупок недостающих объемов продукции из дружественных для России стран, обеспеченность в стране продовольствием фиксируется сегодня на достаточно высоком уровне [Елисеев, 2022, 71-77].

Степень развития пищевой промышленности и уровень ее контроля со стороны государства тесно связаны с качеством жизни и здоровья населения, в том числе за счет решения проблем потребления населением пищевой продукции необоснованно высокой калорийности, избыточного потребления насыщенных жиров, дефицита пищевых волокон, микроэлементов и витаминов. В этом проявляется роль данной отрасли как инструмента обеспечения жизни и здоровья граждан, что в целом рассматривается как элемент обеспечения национальной безопасности. Таким образом, становится очевидно стратегически важное значение пищевой промышленности для развития современного государства.

### **Проблемы, препятствующие устойчивому развитию предприятий пищевого сектора**

Устойчивое развитие предприятий пищевой промышленности может рассматриваться сегодня, в первую очередь, в рамках исследования таких ее направлений, как: финансовая устойчивость (ликвидность, платежеспособность, рентабельность); экономическая устойчивость (доля компании на рынке, стабильная динамика спроса и прибыли); производственная устойчивость (степень переработки сырья и его потери, технологические возможности производства, возможность оперативного внедрения инновационных технологий); коммерческие (логистические, маркетинговые, управленческие затраты) и другие. На базе направлений устойчивого развития промышленного предприятия разрабатываются оценочные критерии, по которым возможно оценить устойчивость хозяйствующего субъекта, в данном случае предприятий пищевой отрасли.

На предприятия пищевой промышленности сегодня влияет широкий спектр факторов, ряд из которых воздействует крайне негативно. Данные факторы при недостаточном уровне устойчивости предприятий препятствуют дальнейшему их развитию. Главным образом, это геополитические, экономические, нормативно-правовые, социально-экономические факторы. Так, нестабильная геополитическая ситуация, сложившаяся в 2022 году в связи с проведением Россией специальной военной операции, способствовала усилению антироссийских санкций, которые крайне негативным образом сказались на устойчивом развитии промышленных

предприятий, в том числе пищевого сектора. В первую очередь, речь идет о сбоях в поставках сырья и комплектующих, а также снижении объемов экспорта продуктов питания российского производства за рубеж, главным образом в недружественные страны. К экономическим факторам, препятствующим устойчивому развитию предприятий пищевой отрасли, помимо экономического санкционного давления, можно отнести и изменения экономической политики, в том числе со стороны ЦБ РФ. Так, в Аналитическом исследовании «Российская экономика», проведенном специалистами компании «Национальные кредитные рейтинги», подчеркивается усиление проблемы в области доступа предприятий к фондированию вслед за повышением ключевой ставки ЦБ РФ и сокращением доступности рыночного финансирования [Аналитическое исследование «Российская экономика», www]. Колебания цен в 2020 году на ряд продукции предприятий пищевого сектора привели к тому, что многие из них оказались убыточными. Особенно это коснулось мясоперерабатывающих предприятий: снижение оптовых цен на продукцию отрасли при серьезном удорожании кормов привело к приостановке проектов, находящихся в начальной инвестиционной фазе [Соломенников, Сигаев, 2020, 1-14]. Социально-экономические факторы лежат в плоскости снижения доходов населения и, соответственно, покупательной способности, что непосредственным образом сказывается на уровне спроса на продукты питания на внутреннем рынке. В целом, сегодня можно констатировать преимущественно влияние внешних факторов (антироссийские экономические санкции, сбои в поставках сырья из-за рубежа, нарушение логистических цепей, нестабильная динамика цен на продовольственное сырье на мировых рынках).

Проблемы, которые отчетливо прослеживаются в сфере пищевой промышленности в стране с начала 1990-х гг., привели к тому, что к началу политико-экономического кризиса в 2014-2015 гг. отрасль серьезно зависела от импортного сырья, а на внутреннем рынке наблюдалась внушительная доля продовольственных товаров импортного производства. Сегодня пищевая промышленность нуждается в модернизации, многие направления отрасли не могут производить определенные виды продукции из-за отсутствия необходимых технологий и оборудования. Серьезные проблемы сложились и в области сельского хозяйства как смежной отрасли для пищевой промышленности, а именно в сфере несанкционированного применения в животноводстве и растениеводстве химических удобрений и лекарственных препаратов, которые наносят вред как здоровью граждан, так и окружающей среде. Многие направления пищевой промышленности в России не развиты в принципе: констатируется почти полное отсутствие производства пищевых ингредиентов и субстанций, в том числе витаминов, пищевых добавок, биологически активных веществ, пробиотических и ферментных веществ и пр.

В целом можно выделить ключевые проблемы пищевой промышленности в последние два года, которые требуют оперативного решения: недостаточность инвестиций в отрасль, нехватка поставляемого сельскохозяйственного сырья, в том числе из-за рубежа, значительный износ оборудования, логистические проблемы. Таким образом, на устойчивое развитие предприятий пищевой отрасли в условиях серьезных геополитических и экономических трансформаций, в первую очередь, должно оказывать влияние государство. На наш взгляд, именно государству отводится ключевая роль в обеспечении устойчивого развития предприятий пищевого комплекса как стратегически важного сектора экономики, непосредственно связанного с экономической безопасностью.

## **Проблемы государственного регулирования в обеспечении устойчивого развития предприятий пищевой промышленности**

Государственное регулирование пищевой промышленности является крайне важным направлением по обеспечению устойчивого развития предприятий отрасли, в том числе по причине сложившихся острых технологических, финансовых, административных, кадровых, управленческих и иных проблем. Сегодня регулирование пищевой промышленности со стороны государства рассматривается в следующих плоскостях: финансово-экономической (непосредственная финансовая поддержка отрасли, снижение налоговых ставок, упрощение таможенных процедур при экспортной деятельности, предоставление субсидий и пр.); административно-правовой (совершенствование нормативно-правовой базы в области деятельности предприятий сектора, контроль за их деятельностью со стороны государства); информационной (информационная поддержка предприятий отрасли, в том числе при выходе на зарубежные рынки); кадровой (усиление престижности профессий в сфере пищевой промышленности путем пропагандистских мероприятий, расширение образовательных программ и др.) и пр.

Основная проблема, которая сегодня стоит перед государственным регулированием в сфере обеспечения устойчивого развития пищевой промышленности, состоит в том, что, несмотря на принятие на государственном уровне национальных стратегий развития отдельных отраслей национальной экономики, многие их положения остаются декларативными. Достижению установленных в таких стратегиях показателей препятствуют несогласованные действия ряда ведомств, недостаточность государственных инвестиций, высокий уровень бюрократии, слабые управленческие навыки руководства предприятий.

Так, в первую очередь, следует отметить Стратегию развития пищевой и перерабатывающей промышленности Российской Федерации на период до 2030 года, в которой прописаны ключевые цели, в том числе повышение доли продовольствия в общем объеме товарных ресурсов внутреннего рынка и обеспечение рациональных норм потребления пищевых продуктов на базе принципов здорового питания. Приоритетными направлениями реализации данной Стратегии являются: развитие импортозамещающих отраслей пищевой промышленности (преимущественно мясомолочной, сахарной и рыбной отраслей); переход отрасли к ресурсосберегающим технологиям, обеспечивающим безотходное производство; переработка новых видов сырья, полученных с использованием био- и нанотехнологий [Стратегия развития..., www]. Подчеркнем, что, несмотря на безусловную важность этих направлений, к их реализации не готово как большинство предприятий отрасли, так и в целом население.

В 2014 году разработана программа «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», рассчитанная на период до 2024 года, в рамках которой предложен комплекс мер по повышению конкурентоспособности в том числе продовольственных товаров на национальном и зарубежных рынках [Государственная программа..., www]. Однако сегодня эти мероприятия не скорректированы с учетом сложившейся в 2022 году ситуации, связанной с санкционным давлением на экономику страны.

Доктрина продовольственной безопасности, которая была утверждена Указом Президента РФ 21 января 2020 года, предусматривает ряд конкретных направлений обеспечения продовольственной безопасности, в том числе формирование государственного резерва

продовольствия, совершенствование механизмов государственной поддержки сельского и рыбного хозяйства, совершенствование механизмов регулирования рынка продовольствия в части повышения оперативности и устранения ценовых диспропорций на рынке. Однако ряд авторов обращает внимание на сложившиеся противоречия «рыночной конкуренции основному механизму формирования продовольственной безопасности, поскольку последняя предусматривает гарантированный сбыт продукции отечественных товаропроизводителей» [Елисеев, 2022, 71-77], а частично гарантированный сбыт продукции сельскохозяйственных предприятий и предприятий пищевой промышленности на законодательном уровне не закреплён.

Таким образом, можно выделить основные проблемы государственного регулирования в области пищевой промышленности: несовершенство и противоречия в нормативно-правовой базе; декларативность ряда целей развития отраслей национальной экономики; недостаточная инвестиционная поддержка отрасли; слабая информационно-институциональная поддержка (стимулирование научно-технического прогресса, формирование центров кадровой подготовки, регулирование межотраслевых и межрегиональных отношений) [Широкова, Назаренко, 2017, 343-356]; отсутствие гибкости институциональных инструментов и оперативного учета меняющихся, в первую очередь, внешних факторов и др.

С целью повышения устойчивости отечественных предприятий пищевого комплекса важным становится направить усилия на совершенствование нормативно-правовой базы, повышения квалификации занятых в отрасли кадров, модернизацию производственно-технической базы предприятий пищевой промышленности, развивать системы хранения и транспортировки готовой продукции, повышать конкурентоспособность продукции российских предприятий пищевого сектора.

В Стратегии повышения качества продукции пищевой промышленности в Российской Федерации до 2030 года представлен, на наш взгляд, достаточно комплексный подход решения задач, связанных с повышением качества пищевой продукции, производимой на территории страны. В рамках этого подхода предлагается усилить процедуры технического регулирования с целью повышения уровня безопасности ввозимого на территорию России сырья для производства пищевой продукции; актуализировать методологию оценки риска для здоровья граждан при воздействии вредных пищевых добавок, содержащихся в пищевой продукции; предусмотреть введение дополнительных градаций качества для отдельных видов пищевой продукции; ввести обязательность обоснования сроков годности пищевой продукции; создать единую информационную систему прослеживаемости пищевой продукции. В данном документе прописаны также важные кадровые механизмы улучшения качества пищевой продукции (повышение престижа профессий в сфере пищевой промышленности и сельского хозяйства как смежной отрасли; расширение системы подготовки и повышения квалификации кадров, занятых на предприятиях пищевой промышленности) и научно-методические механизмы (формирование научно-прикладных исследований в области повышения качества пищевой промышленности; проведение фундаментальных и проблемно-ориентированных научных исследований в области изучения роли питания в профилактике различных заболеваний и его влияния в целом на организм человека). Все эти меры, которые в данной Стратегии представляются нам комплексными и конкретными, могут не только повысить качество производимой на территории России продукции пищевой промышленности, но и в улучшить уровень ее конкурентоспособности на внутреннем, а затем и внешних рынках,

преимущественно рынках дружественных стран.

Помимо государства в расширении сферы экономической устойчивости хозяйствующего субъекта также значение имеет и эффективная система управления, которая создает предпосылки для формирования устойчивости предприятия [Тополева, 2018, 85-96]. Тем не менее, хотя этот фактор, безусловно, является немаловажным, но он не может выступать ключевым в обеспечении устойчивости в условиях серьезных изменений, с которыми сегодня сталкиваются промышленные предприятия. В этой связи нам представляется важным сегодня делать основной акцент именно на государственной поддержке предприятий пищевой промышленности до тех пор, пока не стабилизируется геополитическая, экономическая и социально-экономическая ситуация.

## Заключение

Высокий уровень нестабильности внешней среды, в которой сегодня оказались российские предприятия, диктует новые условия и требования к предпринимательской деятельности, в том числе необходимым становится устойчивое развитие хозяйствующих субъектов и их способность противостоять негативным факторам: экономическим, политическим, экологическим, технологическим, социально-экономическим и другим. Однако обеспечить устойчивость деятельности предприятий, особенно некоторых отраслей промышленности, сегодня не представляется возможным без серьезной поддержки со стороны государства. Пищевая промышленность как стратегически важная отрасль национальной экономики нуждается в снижении негативного влияния антироссийских санкций, стабилизации логистических процессов, снижении уровня зависимости от импортных сырья, оборудования и технологий. В этой связи актуальными становятся усиление финансовой поддержки предприятий отрасли со стороны государства, совершенствование нормативно-правовой базы, реализация мероприятий по экономическому стимулированию, усиление информационной поддержки предпринимателей и другие меры.

## Библиография

1. Аналитическое исследование «Российская экономика». URL: [https://ratings.ru/files/research/corps/NCR\\_Resilience\\_150622.pdf](https://ratings.ru/files/research/corps/NCR_Resilience_150622.pdf)
2. Государственная программа «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности». URL: <http://government.ru/rugovclassifier/862/events/>
3. Елисеев В.С. Проблемы правового обеспечения продовольственной безопасности России в свете санкционной политики недружественных государств // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2022. № 5. С. 71-77.
4. Кузьмичева В.В. Экономическая устойчивость промышленного предприятия: сущность, методы, оценки // Вестник Ивановского государственного университета. 2017. № 1 (31). С. 78-84.
5. Распоряжение Правительства РФ от 29.06.2016 № 1364-р «Стратегия повышения качества продукции пищевой промышленности в Российской Федерации до 2030 года».
6. Распоряжение Правительства РФ от 30.06.2022 №1751-р «О Национальном докладе о ходе и результатах реализации в 2021 году Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия».
7. Соломенников А.Е., Сигаев С.И. Влияние факторов неопределенности внешней среды и технологических особенностей производства колбасных изделий на устойчивое развитие предприятий мясоперерабатывающей промышленности России // Сельское хозяйство. 2020. № 1. С. 1-14.
8. Стратегия развития пищевой и перерабатывающей промышленности Российской Федерации на период до 2030 год. URL: <http://government.ru/docs/23574/>
9. Тополева Т.Н. Исследование принципов и факторов устойчивого развития промышленного предприятия //

Вестник НГИЭИ. 2018. № 6 (85). С. 85-96.

10. Указ Президента РФ от 21.01.2020 г. № 20 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации».
11. Шаталова А.Н., Чеботарь А.В. Особенности формирования стратегии устойчивого развития предприятий пищевой промышленности // Экономика и экологический менеджмент. 2020. № 2. С. 65-73.
12. Широкова О.В., Назаренко В.С. Государственная политика импортозамещения: предварительные итоги и тенденции // Экономические отношения. 2017. Том 7. № 4. С. 343-356.

## **Ensuring the sustainability of Russian food industry enterprises in an unstable economy**

**Galina V. Gavlovskaya**

PhD in Economics, Associate Professor,  
Peoples' Friendship University of Russia,  
117198, 10/2, Miklukho-Maklaya str., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: gavlovskaya\_gv@pfur.ru

**Nguyen Linh Nyi**

Master's Student,  
Peoples' Friendship University of Russia,  
117198, 10/2, Miklukho-Maklaya str., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: 1032165845@pfur.ru

### **Abstract**

The main aspects of ensuring the sustainability of food industry enterprises in Russia, including in conditions of economic instability, are considered. Approaches to understanding the essence of sustainable development of industrial enterprises have been studied. The key role of the food industry in ensuring food security was emphasized. The factors influencing the development of domestic food industry enterprises are identified, including geopolitical, economic, regulatory, socio-economic factors, a number of which affect the industry extremely negatively (anti-Russian economic sanctions, disruptions in the supply of raw materials from abroad, violation supply chains, unstable dynamics of prices for food raw materials). The key problems of the food industry in recent years have been identified, requiring prompt solutions: lack of investment in the industry, lack of supplied agricultural raw materials, import dependence, significant wear and tear of equipment, logistical problems, imperfection of the regulatory framework. The importance of the thesis that in the context of serious geopolitical and economic transformations, the state should play a key role in ensuring the sustainability of the development of food complex enterprises as a strategically important sector of the economy directly related to national security is emphasized. The areas of public administration in the field of food industry are identified: including financial support, reduction of tax rates, simplification of customs procedures for export activities, provision of subsidies, information support, measures in the field of professional development, etc. Problems of state regulation in the field of sustainable development are identified.

### For citation

Gavlovskaya G.V., Nguyen Linh Nyi (2024) Obespechenie ustoichivosti predpriyatii pishchevoi promyshlennosti Rossii v usloviyakh nestabil'noi ekonomiki [Ensuring the sustainability of Russian food industry enterprises in an unstable economy]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 14 (4A), pp. 282-291.

### Keywords

Food industry, Russia, sustainable development, anti-Russian sanctions, food security, public administration.

### References

1. *Analiticheskoe issledovanie «Rossiiskaya ekonomika»* [Analytical study “Russian Economy”]. Available at: [https://ratings.ru/files/research/corps/NCR\\_Resilience\\_150622.pdf](https://ratings.ru/files/research/corps/NCR_Resilience_150622.pdf) [Accessed 02/02/2024]
2. Eliseev V.S. (2022) Problemy pravovogo obespecheniya prodovol'stvennoi bezopasnosti Rossii v svete sanktsionnoi politiki nedruzhestvennykh gosudarstv [Problems of legal support for food security in Russia in the light of the sanctions policy of unfriendly states]. *Vestnik Universiteta imeni O.E. Kutafina (MGYuA)* [Bulletin of the University named after O.E. Kutafin (MSAL)], 5, pp. 71-77.
3. *Gosudarstvennaya programma «Razvitie promyshlennosti i povyshenie ee konkurentosposobnosti»* [State program “Development of industry and increasing its competitiveness”]. Available at: <http://government.ru/rugovclassifier/862/events/> [Accessed 02/02/2024]
4. Kuz'micheva V.V. (2017) Ekonomicheskaya ustoichivost' promyshlennogo predpriyatiya: sushchnost', metody, otsenki [Economic sustainability of an industrial enterprise: essence, methods, assessments]. *Vestnik Ivanovskogo gosudarstvennogo universiteta* [Bulletin of Ivanovo State University], 1 (31), pp. 78-84.
5. *Rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 29.06.2016 № 1364-r «Strategiya povysheniya kachestva produktsii pishchevoi promyshlennosti v Rossiiskoi Federatsii do 2030 goda»* [Order of the Government of the Russian Federation dated June 29, 2016 No. 1364-r “Strategy for improving the quality of food industry products in the Russian Federation until 2030”].
6. *Rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 30.06.2022 №1751-r «O Natsional'nom doklade o khode i rezul'tatakh realizatsii v 2021 godu Gosudarstvennoi programmy razvitiya sel'skogo khozyaistva i regulirovaniya rynkov sel'skokhozyaistvennoi produktsii, syr'ya i prodovol'stviya»* [Order of the Government of the Russian Federation dated June 30, 2022 No. 1751-r “On the National Report on the progress and results of the implementation in 2021 of the State Program for the Development of Agriculture and Regulation of Markets for Agricultural Products, Raw Materials and Food”].
7. Shatalova A.N., Chebotar' A.V. (2020) Osobennosti formirovaniya strategii ustoichivogo razvitiya predpriyatii pishchevoi promyshlennosti [Features of the formation of a strategy for sustainable development of food industry enterprises]. *Ekonomika i ekologicheskii menedzhment* [Economics and environmental management], 2, pp. 65-73.
8. Shirokova O.V., Nazarenko V.S. (2017) Gosudarstvennaya politika importozameshcheniya: predvaritel'nye itogi i tendentsii [State policy of import substitution: preliminary results and trends]. *Ekonomicheskie otnosheniya* [Economic relations], 7, 4, pp. 343-356.
9. Solomennikov A.E., Sigaev S.I. (2020) Vliyanie faktorov neopredelennosti vneshnei sredy i tekhnologicheskikh osobennostei proizvodstva kolbasnykh izdelii na ustoichivoe razvitie predpriyatii myasopererabatyvayushchei promyshlennosti Rossii [The influence of factors of uncertainty in the external environment and technological features of sausage production on the sustainable development of enterprises in the meat processing industry in Russia]. *Sel'skoe khozyaistvo* [Agriculture], 1, pp. 1-14.
10. *Strategiya razvitiya pishchevoi i pererabatyvayushchei promyshlennosti Rossiiskoi Federatsii na period do 2030 god* [Strategy for the development of the food and processing industry of the Russian Federation for the period until 2030]. Available at: <http://government.ru/docs/23574/> [Accessed 02/02/2024]
11. Topoleva T.N. (2018) Issledovanie printsipov i faktorov ustoichivogo razvitiya promyshlennogo predpriyatiya [Study of principles and factors of sustainable development of an industrial enterprise]. *Vestnik NGIEI* [Bulletin NGIEI], 6 (85), pp. 85-96.
12. *Ukaz Prezidenta RF ot 21.01.2020 g. № 20 «Ob utverzhdenii Doktriny prodovol'stvennoi bezopasnosti Rossiiskoi Federatsii»* [Decree of the President of the Russian Federation dated January 21, 2020 No. 20 “On approval of the Doctrine of Food Security of the Russian Federation”].