

УДК 33

Технология SWOT-анализа на примере социально-культурного проекта «Brosko Mall» (г. Хабаровск)

Матвеева Ксения Евгеньевна

Студент,

Тихоокеанский государственный университет,
680035, Российская Федерация, Хабаровск, ул. Тихоокеанская, 136;
e-mail: ksenia.mat00@mail.ru

Золотарчук Владимир Викторович

Кандидат экономических наук,

Тихоокеанский государственный университет,
680035, Российская Федерация, Хабаровск, ул. Тихоокеанская, 136;
e-mail: zltkv@rumbler.ru

Аннотация

В условиях современного общества, характеризующегося высокой конкуренцией и динамичными изменениями, успешное функционирование организаций и проектов требует постоянного анализа внешней и внутренней среды. Одним из наиболее эффективных инструментов для этого является SWOT-анализ, который позволяет выявить сильные и слабые стороны, возможности и угрозы проекта или организации. Актуальность темы обусловлена необходимостью разработки и внедрения эффективных методов анализа и оценки деятельности социально-культурных проектов в условиях быстроменяющейся внешней среды. В данной статье рассматривается применение технологии SWOT-анализа на примере социально-культурного проекта «Brosko Mall» в городе Хабаровске. Целью статьи является анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз проекта «Brosko Mall», а также разработка рекомендаций по его дальнейшему развитию. Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи: изучить теоретические основы SWOT-анализа и его роль в управлении проектами; провести SWOT-анализ проекта «Brosko Mall»; выявить основные проблемы и перспективы развития проекта; разработать рекомендации по улучшению деятельности проекта на основе полученных результатов. Объектом исследования является проект «Brosko Mall», расположенный в городе Хабаровске. Предметом исследования являются методы и инструменты SWOT-анализа, применяемые для оценки и анализа деятельности данного проекта. Научная новизна работы заключается в применении технологии SWOT-анализа к конкретному социально-культурному проекту и разработке рекомендаций по его развитию с учётом выявленных факторов. Практическая значимость исследования состоит в том, что полученные результаты могут быть использованы для улучшения деятельности аналогичных проектов и повышения их конкурентоспособности.

Для цитирования в научных исследованиях

Матвеева К.Е., Золотарчук В.В. Технология SWOT-анализа на примере социально-культурного проекта «Brosko Mall» (г. Хабаровск) // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 4А. С. 773-778.

Ключевые слова

SWOT-анализ, проект «Brosko Mall», оценка деятельности, фактор, конкурентоспособность.

Введение

SWOT-анализ – это эффективный инструмент планирования, который предлагает четыре возможных области стратегических действий, объединяя сильные и слабые стороны, возможности и угрозы, связанные с проектом или бизнесом [Александров, Вякина, Скворцова, 2012]. Он включает определение цели бизнеса или проекта и выявление внутренних и внешних факторов, которые способствуют или неблагоприятны для достижения этой цели [Александров, Чубарин, 2006].

SWOT часто используется как часть процесса стратегического планирования. SWOT-анализ дает указания организациям идентифицировать положительные и отрицательные аспекты и вне его, во внешней среде. SWOT-анализ определяет ограниченный период времени соответствующих компетенций с возможностями. Как общая политика, сильные стороны и возможности максимальны, а слабые стороны и угрозы должны быть сведены к минимуму [там же].

«Броско Молл» (англ. BROSKO MALL) находится на основной магистрали, пересекающей весь город, это одна из самых крупных строек Хабаровска. На четырех этажах общей площадью 42000 м² расположились 120 арендаторов: гипермаркеты продуктов, техники, парфюмерии, магазины одежды и обуви, кинотеатр, кафе и рестораны, арт-пространство с лекториумом. Также проектом предусмотрено строительство второй очереди «Броско Молл»: аквапарк, гостиница и развлекательный центр общей площадью 50000 м² планируется запустить в эксплуатацию во втором полугодии 2024 г. [Президентские нацпроекты: Хабаровский край поднимает культуру на новый уровень, www; Распоряжение Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. № 1662-р, www].

При презентации данного проекта перед инвесторами встал вопрос его экономической выгоды и целесообразности. Для принятия положительного инвесторами решения руководству было необходимо обратиться к SWOD-анализу.

В таблице 1 приведён пример проведения SWOT-анализа для рассматриваемого объекта.

Таблица 1 – SWOT анализ проекта «Торгово-развлекательный комплекс «Броско Молл» в Хабаровске»

Сильные стороны	Слабые стороны
Многофункциональность комплекса Коммерческая эксплуатация Развитие социально-культурной инфраструктуры Широкий ассортимент предоставляемых услуг Современное оборудование	Большой объём требуемых инвестиций Требуется большое количество профессиональных кадров Невозможность поэтапного ввода в эксплуатацию Высокие затраты на содержание и обслуживание Ограниченные возможности для расширения

Наличие большой парковки Предоставление рабочих мест Расположение близко к центру города	Конкуренция со стороны других торговых комплексов; Сложные проектные решения по защите земельного участка от подтопления и затопления
Возможности	Угрозы
Воспитание культурного интереса в городе и крае Расширение спектра услуг и привлечение новых клиентов Развитие онлайн-платформы для бронирования и оплаты услуг Сотрудничество с другими организациями и учреждениями Стимулирование потока инвестиций в социально-культурную сферу Разработка новых управленческих методик	Задержка сроков строительства Невозможность привлечь квалифицированные кадры Рост издержек Недооценка конкурентов Экономические кризисы и снижение доходов населения Изменение законодательства и требований к торгово-развлекательным комплексам Ограничения на проведение досуговых мероприятий

SWOT-анализ является мощным инструментом стратегического планирования, который помогает организациям и проектам оценить свои сильные и слабые стороны, возможности и угрозы. Однако, как и любой другой метод анализа, SWOT имеет свои трудности и ограничения [Кевин Бюлер, Гуннар Притч, 2003]:

- 1) Субъективность оценки. SWOT-анализ основан на субъективных оценках экспертов или участников проекта. Это может привести к различным интерпретациям результатов и снижению их достоверности.
- 2) Сложность определения сильных и слабых сторон. Иногда бывает сложно определить, что именно является сильной или слабой стороной проекта. Например, наличие квалифицированных сотрудников может быть одновременно и сильной, и слабой стороной, в зависимости от контекста.
- 3) Неопределённость возможностей и угроз. Возможности и угрозы могут быть трудно предсказуемыми и зависеть от внешних факторов, которые не всегда можно контролировать.
- 4) Отсутствие количественных показателей. SWOT-анализ обычно проводится на качественном уровне, без использования количественных данных. Это затрудняет сравнение результатов с другими проектами или организациями.
- 5) Ограниченность анализа внутренними факторами. SWOT фокусируется на внутренних факторах проекта, таких как ресурсы, компетенции и процессы. Внешние факторы, такие как конкуренция, рыночные тенденции и законодательство, также важны для успешного развития проекта.
- 6) Игнорирование динамики изменений. SWOT может не учитывать быстрые изменения во внешней среде, которые могут повлиять на проект.
- 7) Недостаточная глубина анализа. В некоторых случаях SWOT-анализ может быть поверхностным и не затрагивать глубинные проблемы проекта.
- 8) Необходимость регулярного обновления. Результаты SWOT-анализа могут быстро устаревать из-за изменений во внутренней и внешней среде. Поэтому необходимо регулярно обновлять анализ.

Для преодоления этих трудностей рекомендуется использовать SWOT в сочетании с другими методами анализа, такими как PESTEL (анализ политических, экономических,

социальных, технологических, экологических и правовых факторов) или 5 сил Портера (анализ конкуренции). Также важно привлекать к анализу различных экспертов и заинтересованных сторон, чтобы получить более объективную картину ситуации [Предеин, Каадзе, www].

Заключение

В результате проведённого исследования можно сделать вывод, что SWOT-анализ является эффективным инструментом для оценки текущего состояния и перспектив развития социально-культурного проекта «Brosko Mall». Согласно данному анализу, «Brosko Mall» является перспективным проектом, при грамотном руководстве которого высока вероятность избежать многих рисков, выявленных при SWOT-анализе.

Библиография

1. Александров Г.А., Вякина И.В., Скворцова Г.Г. Инвестиционный климат региона: сущность и составляющие // Российское предпринимательство. 2012. № 16(114). С. 98-103.
2. Александров О.А., Чубарин А.Н. Влияние внешней торговли на экономическое развитие трансформационной экономике // Экономический анализ: теория и практика. 2006. № 22 (79).
3. Кевин Бюлер, Гуннар Притч. Обуздание риска // Электронный научный журнал Вестник McKinsey. 2003. № 4. С. 111-121.
4. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года: распоряжение Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. № 1662-р (в ред. распоряжения Правительства РФ от 08.08.2009 № 1121-р) // Официальный сайт Правительства Российской Федерации. URL: www.government.ru (дата обращения: 01.05.2024).
5. Предеин Д., Каадзе А.Г. Оценка инвестиционных проектов: методы, критерии и риски // Комсомольская правда: новостной портал. URL: <https://www.kp.ru/guide/otsenka-investitsionnykh-proektov.html> (дата обращения: 09.03.2024).
6. Президентские нацпроекты: Хабаровский край поднимает культуру на новый уровень // Восток-медиа новостной портал. URL: <https://vostokmedia.com/news/2024-01-24/prezidentskie-natsproekty-habarovskiy-kрай-podnimaet-kulturu-na-novyy-uroven-3160185> (дата обращения: 24.04.2024).
7. Ganin A. A. et al. Multicriteria decision framework for cybersecurity risk assessment and management // Risk Analysis. – 2020. – Т. 40. – №. 1. – С. 183-199.
8. Benzaghta M. A. et al. SWOT analysis applications: An integrative literature review // Journal of Global Business Insights. – 2021. – Т. 6. – №. 1. – С. 54-72.
9. Puyt R. W., Lie F. B., Wilderom C. P. M. The origins of SWOT analysis // Long Range Planning. – 2023. – Т. 56. – №. 3. – С. 102304.
10. Puyt R. et al. Origins of SWOT analysis // Academy of management proceedings. – Briarcliff Manor, NY 10510 : Academy of Management, 2020. – Т. 2020. – №. 1. – С. 17416.

SWOT analysis technology using the example of the socio-cultural project "Brosko Mall" (Khabarovsk)

Kseniya E. Matveeva

Student,
Pacific State University,
680035, 136 Tikhookeanskaya str., Khabarovsk, Russian Federation;
e-mail: ksenia.mat00@mail.ru

Vladimir V. Zolotarchuk

PhD in Economics,
Pacific State University,
680035, 136 Tikhookeanskaya str., Khabarovsk, Russian Federation;
e-mail: zltkv@rumbler.ru

Abstract

In the conditions of modern society, characterized by high competition and dynamic changes, the successful functioning of organizations and projects requires constant analysis of the external and internal environment. One of the most effective tools for this is a SWOT analysis, which allows you to identify the strengths, weaknesses, opportunities and threats of a project or organization. The relevance of the topic is due to the need to develop and implement effective methods for analyzing and assessing the activities of socio-cultural projects in a rapidly changing external environment. This article discusses the use of SWOT analysis technology using the example of the socio-cultural project "Brosko Mall" in the city of Khabarovsk. The purpose of the article is to analyze the strengths and weaknesses, opportunities and threats of the Brosko Mall project, as well as to develop recommendations for its further development. To achieve this goal, it is necessary to solve the following tasks: study the theoretical foundations of SWOT analysis and its role in project management; conduct a SWOT analysis of the Brosko Mall project; identify the main problems and prospects for the development of the project; develop recommendations for improving project activities based on the results obtained. The object of the study is the Brosko Mall project, located in the city of Khabarovsk. The subject of the study is the methods and tools of SWOT analysis used to evaluate and analyze the activities of this project. The scientific novelty of the work lies in the application of SWOT analysis technology to a specific socio-cultural project and the development of recommendations for its development, taking into account the identified factors. The practical significance of the study is that the results obtained can be used to improve the performance of similar projects and increase their competitiveness.

For citation

Matveeva K.E., Zolotarchuk V.V. (2024) Tekhnologiya SWOT-analiza na primere sotsial'no-kul'turnogo proekta «Brosko Mall» (g. Khabarovsk) [SWOT analysis technology using the example of the socio-cultural project "Brosko Mall" (Khabarovsk)]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 14 (4A), pp. 773-778.

Keywords

SWOT analysis, Brosko Mall project, performance assessment, factor, competitiveness.

References

1. Aleksandrov G.A., Vyakina I.V., Skvortsova G.G. (2012) Investitsionnyi klimat regiona: sushchnost' i sostavlyayushchie [Investment climate of the region: essence and components]. *Rossiiskoe predprinimatel'stvo* [Russian Entrepreneurship], 16(114), pp. 98-103.
2. Aleksandrov O.A., Chubarin A.N. (2006) Vliyanie vneshnei trgovli na ekonomicheskoe razvitie transformatsionnoi ekonomike [The influence of foreign trade on the economic development of a transformational economy]. *Ekonomicheskii analiz: teoriya i praktika* [Economic analysis: theory and practice], 22 (79).
3. Kevin Buhler, Gunnar Pritch (2003) Obuzdanie riska [Curbing risk]. *Elektronnyi nauchnyi zhurnal Vestnik McKinsey* [Electronic scientific journal McKinsey Bulletin], 4, pp. 111-121.

4. Kontseptsiya dolgosrochnogo sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Rossiiskoi Federatsii na period do 2020 goda: rasporyazhenie Pravitel'stva Rossiiskoi Federatsii ot 17 noyabrya 2008 g. № 1662-r (v red. rasporyazheniya Pravitel'stva RF ot 08.08.2009 № 1121-r) [The concept of long-term socio-economic development of the Russian Federation for the period until 2020: Decree of the Government of the Russian Federation of November 17, 2008 No. 1662-r (as amended by Decree of the Government of the Russian Federation of August 08, 2009 No. 1121-r)]. *Ofitsial'nyi sait Pravitel'stva Rossiiskoi Federatsii* [Official website Government of the Russian Federation]. Available at: www.government.ru [Accessed 01/05/2024].
5. Predein D., Kaadze A.G. Otsenka investitsionnykh proektov: metody, kriterii i riski [Evaluation of investment projects: methods, criteria and risks]. *Komsomol'skaya pravda: novostnoi portal* [Komsomolskaya Pravda: news portal]. Available at: <https://www.kp.ru/guide/otsenka-investitsionnykh-proektov.html> [Accessed 09/03/2024].
6. Prezidentskie natsproekty: Khabarovskii krai podnimaet kul'turu na novyi uroven' [Presidential national projects: Khabarovsk region raises culture to a new level]. *Vostok-media novostnoi portal* [Vostok-media news portal]. Available at: <https://vostokmedia.com/news/2024-01-24/prezidentskie-natsproekty-habarovskiy-kray-podnimaet-kulturu-na-novyy-uroven-3160185> [Accessed 24/04/2024].
7. Ganin, A. A., Quach, P., Panwar, M., Collier, Z. A., Keisler, J. M., Marchese, D., & Linkov, I. (2020). Multicriteria decision framework for cybersecurity risk assessment and management. *Risk Analysis*, 40(1), 183-199.
8. Benzaghta, M. A., Elwalda, A., Mousa, M. M., Erkan, I., & Rahman, M. (2021). SWOT analysis applications: An integrative literature review. *Journal of Global Business Insights*, 6(1), 54-72.
9. Puyt, R. W., Lie, F. B., & Wilderom, C. P. (2023). The origins of SWOT analysis. *Long Range Planning*, 56(3), 102304.
10. Puyt, R., Lie, F. B., De Graaf, F. J., & Wilderom, C. P. (2020). Origins of SWOT analysis. In *Academy of management proceedings* (Vol. 2020, No. 1, p. 17416). Briarcliff Manor, NY 10510: Academy of Management.