

УДК 338.1

**Формирование рационального институционального обеспечения  
управления инновационно активным предприятием****Каримов Булат Наилевич**

Кандидат экономических наук,  
Доцент кафедры экономики и маркетинга в здравоохранении,  
Федеральный научно-клинического центр  
Федерального медико-биологического агентства России,  
115682, Российская Федерация, Москва, Ореховый б-р, д. 28;  
e-mail: bulat\_karimov@mail.ru

**Яшин Сергей Николаевич**

Доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой менеджмента и государственного управления,  
Национальный исследовательский Нижегородский  
государственный университет им. Н.И. Лобачевского,  
603105, Российская Федерация, Нижний Новгород, Ашхабадская ул., 4;  
e-mail: jashinsn@yandex.ru

**Аннотация**

Финансовая и социальная эффективность развития инновационно-активных предприятий непосредственным образом зависит от качества как государственного, так и локального институционального обеспечения их деятельности. Последние непосредственно влияют на уровень определенности деятельности компаний, позволяют корректно управлять хозяйственными процессами. Основными задачами статьи являются: рассмотреть роль институционального обеспечения в обеспечении эффективности развития инновационно-активных предприятий; выделить основные элементы рационального локального институционального обеспечения развития предприятия; систематизировать основные показатели инновационной активности в рамках локального институционального обеспечения. Автором выделены наиболее рациональные направления формирования внутрифирменного институционального обеспечения в виде отчетов о производственной деятельности, развитии человеческого капитала предприятия, коммерческой активности, финансовой эффективности компании, инвестиционной деятельности, инновационных процессах и рисках функционирования и развития. Рассмотрены наиболее рациональные элементы каждого из такого рода отчетов, ориентированные на обеспечение совершенствования документационного обеспечения управления инновационно-активными предприятиями. Представлены, в рамках каждого из отчетов, основные количественные индикаторы эффективности и интенсивности инновационного развития. Выделены основные принципы формирования рационального государственного институционального обеспечения деятельности инновационно-активных предприятий в экономике РФ.

**Для цитирования в научных исследованиях**

Каримов Б.Н., Яшин С.Н. Формирование рационального институционального обеспечения управления инновационно активным предприятием // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 5А. С. 687-693.

**Ключевые слова**

Институт, институциональное обеспечение, предприятие, инновационно активная компания, локальное институциональное обеспечение, эффективность, риск, инновации.

**Введение**

Инновационно-активные предприятия играют принципиальную роль в обеспечении социально-экономического прогресса. Следует отметить, что в 2023 г. к категории такого рода предприятий в мировой экономике в целом относились 16,7% компаний [World Bank Resources, 2024, 56], в экономической системе РФ - 27,2% [Институт экономической политики, 2024, 327]. При этом, результативность функционирования инновационно-активных предприятий непосредственно зависит от качества институционального обеспечения их деятельности.

Основными задачами настоящей статьи являются:

- рассмотреть роль институционального обеспечения в обеспечении эффективности управления инновационно-активными предприятиями;
- выделить основные элементы рационального локального институционального обеспечения управления предприятием;
- систематизировать основные показатели инновационной активности в рамках локального институционального обеспечения управления предприятиями.

**Основная часть**

Институциональное обеспечение управления компаниями, в т.ч. инновационно активными, может быть дифференцировано на государственное (законы, постановления, инструкции регулятивных органов и т.п.) и локальное [Валович, 2023, 72]. Законодательное (государственное) институциональное обеспечение при этом должно быть в максимальной степени сбалансированным транспарентным. В этой связи для РФ может представлять научно-практический интерес передовой опыт формирования институционального обеспечения в таких государствах, как Япония [Белов, 2017], Южная Корея [Хруцкий, 1993] и др. В отечественной экономике основным элементом государственного институционального обеспечения функционирования инновационно активных предприятий в настоящее время является Концепция технологического развития Российской Федерации до 2030 г. [Правительство РФ, 2023].

Эффективное развитие предпринимательских структур различных отраслей экономики России в современных условиях хозяйствования непосредственно зависит и от качества локального институционального обеспечения процессов их функционирования. Такого рода обеспечение включает устав организации, иные учредительные документы, внутрифирменные должностные инструкции, локальные приказы и постановления, утвержденные регламенты отдельных бизнес-процессов и т.п. [Остервальд, Пинье, 2023, 37].

На наш взгляд, наиболее рациональная структура отчетов об основных направлениях деятельности субъектов предпринимательства производственного сектора экономической

системы должна включать следующие основные элементы:

1. Отчет о производственной деятельности предпринимательской структуры, включающий следующие основные элементы:

- характеристика состава и структуры основных фондов субъекта предпринимательства, средняя степень из износа и уровень коэффициента износа по группам используемого оборудования и иным объектам основного капитала, уровень фондоотдачи и фондовооруженности труда в организации;
- состав, структура и эффективность использования оборотных активов компании, в т.ч. показатели оборачиваемости активов, оборачиваемости собственного капитала, оборачиваемости запасов, дебиторской задолженности, денежных средств субъекта предпринимательства, основные факторы ускорения или замедления уровня оборачиваемости;
- наличие на балансе предпринимательской структуры нематериальных активов, их основные характеристики, стоимость и влияние на эффективность компании;
- характеристика производственной мощности предпринимательской структуры (максимально возможного объема выпуска продукции, работ, услуг) и фактического уровня ее использования;
- информация о системе снабжения компании, основных поставщиках сырья, материалов, производственного оборудования, иных активов, эффективности организации снабжения в целом.

2. Отчет о человеческом потенциале компании, включающий в себя следующие основные элементы:

- состав и структура трудовых ресурсов субъекта предпринимательства (по профессионально-квалификационным и гендерным критериям дифференциации кадрового состава);
- наличие вакансий;
- производительность труда в целом по субъекту предпринимательства и основным группам персонала;
- коэффициент текучести кадров, характеризующий степень стабильности кадрового состава субъекта предпринимательства;
- средняя заработная плата персонала, ее отношение к уровню средней оплаты труда по отрасли экономики, к которой относится исследуемая предпринимательская структура, региону локации последней, среднему уровню заработной платы по национальной экономической системе в целом;
- степень дифференциации уровня оплаты труда в организации, например, измеряемая посредством расчета коэффициента Джини, и отражающая уровень справедливости распределения суммарного фонда оплаты труда между наиболее и наименее оплачиваемыми представителями персонала предпринимательской структуры.

3. Отчет о коммерческой деятельности предпринимательской структуры, включающий следующие основные элементы:

- основные каналы сбыта предпринимательской структуры и их эффективность;
- суммарные и удельные расходы на осуществление коммерческой деятельности организации, факторы их динамики;
- наличие сбытовых посредников и степень эффективности их деятельности;
- организация складского хозяйства субъектов предпринимательской деятельности, степень оптимальности использования складских площадей;

– транспортное хозяйство компании, эффективность его организации.

4. Отчет о финансовом развитии субъекта предпринимательской деятельности. Базовыми элементами данного отчета выступают:

- статика и динамика выручки от реализации продукции, работ, услуг субъекта предпринимательской деятельности, факторы ее изменения;
- особенности формирования валовой, налогооблагаемой и чистой прибыли предпринимательской структуры;
- чистый денежный поток субъекта предпринимательства и его структура (чистый денежный поток от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности);
- различные показатели рентабельности развития субъекта предпринимательской активности (рентабельность товаров, работ, услуг, рентабельность активов, рентабельность собственного капитала предпринимательской структуры и др.);
- показатели платежеспособности деятельности предпринимательской структуры (коэффициенты текущей, быстрой, мгновенной ликвидности, показатели состава, структуры и сроков погашения дебиторской и кредиторской задолженности);
- критерии финансовой устойчивости развития предпринимательской структуры (показатели соотношения собственных и заемных средств, коэффициент автономии, коэффициент долгосрочного привлечения заемного капитала и др.).

5. Отчет о рисках деятельности предпринимательской структуры. Основными элементами данного отчета выступают:

- информация об операционном риске предпринимательской структуры, его уровне и факторах динамики;
- данные об уровне и факторах формирования коммерческого риска субъекта предпринимательства;
- информация о финансовом риске функционирования и развития предпринимательской структуры и основных факторах его изменения, таких, например, как процентные ставки на кредитном рынке, валютный курс, инфляционные процессы в экономике в целом и на отраслевых рынках, качество управления финансовой деятельностью и др.;
- информация о методах снижения предпринимательского риска и их фактической результативности.

6. Отчет об инвестиционной деятельности предпринимательской структуры, который должен включать в себя следующие основные позиции:

- основные направления инвестиционного развития субъекта предпринимательства, их потенциальная перспективность;
- характеристики реализуемых и планируемых инвестиционных проектов, параметры их финансово-экономической эффективности (NPV, IRR, срок окупаемости инвестиционных расходов и др.);
- трансакционные издержки, связанные с организацией и осуществлением инвестиционной деятельности;
- направления кооперации и интеграции с внешними экономическими субъектами по вопросам инвестиционного развития.

7. Отчет об инновационном развитии субъекта предпринимательства. Основными элементами данного отчета должны быть:

- интенсивность инвестирования в инновации субъекта предпринимательской деятельности;
- финансово-экономическая оценка эффективности реализации инновационных проектов и

- программ;
- степень сбалансированности инновационной деятельности, в частности, подкрепленность производственных и технологических инноваций инновационными решениями организационного, маркетингового, корпоративного и иного характера;
  - наличие отношений кооперации субъекта предпринимательства с объектами инновационной инфраструктуры: технополисами, технопарками, бизнес-инкубаторами, инновационно-активными организациями системы ВО и др. [Голубков, 2024, с.131].

Для инновационно-активных предприятий в каждом из представленных выше отчетов должны быть отражены специфические количественные показатели инновационной активности (таблица 1).

**Таблица 1 - Основные количественные показатели деятельности инновационно активных предприятий, которые целесообразно отражать в рамках локального институционального обеспечения системы управления (уточнено и дополнено автором на основании информации, представленной в [Голубков, 2024, с.79]; [Abrams, 2022, 31])**

Наименование элемента локального институционального обеспечения	Основные показатели деятельности инновационно- активного предприятия
Отчет о производственной деятельности	Доля инновационной продукции, работ, услуг в валовом выпуске предприятия, доля добавленной стоимости инновационных благ в общей добавленной стоимости компании.
Отчет о человеческом потенциале	Отношение вложений в кадровые инновации к общей сумме расходов на инновации предприятия, темп изменения инновационных предложений, выдвинутых персоналом и внедренных в деятельность предприятия.
Отчет о коммерческой деятельности	Отношение отгрузки инновационной продукции к общему объему реализации компании, интенсивность внедрения маркетинговых инноваций.
Отчет о финансовом развитии	Доля финансовых ресурсов, полученных из инновационных источников (ИСО, краудинвестинг, инновационный франчайзинг и др.) в общей структуре финансового обеспечения деятельности предприятия.
Отчет об инвестиционной деятельности	Отношение инвестиций в инновации к общей сумме инвестиционных расходов субъекта предпринимательства.
Отчет о рисках	Дисперсия и коэффициент вариации инновационной деятельности предприятия в сравнении с аналогичными показателями по хозяйственной активности в целом.
Отчет об инновационной активности	Комплексная оценка характера влияния инновационной активности на эффективность и стоимость предприятия. Оценка сбалансированности инновационного развития с другими направлениями бизнес-активности компании, которая может быть осуществлена, например, на основании методологии Р. Каплана и Д. Нортонa (Balanced Scorecard).

## Заключение

В целом, основными принципами формирования рационального законодательного институционального обеспечения управления современными инновационно-активными предприятиями должны быть, на наш взгляд, оперативность изменения общих и специальных норм права, транспарентность институциональной модернизации, отсутствие коллизии системы формальных институтов регулирования предпринимательской деятельности в целом и

инновационных процессов, в частности. При развитии локального институционального обеспечения управления инновационно-активными предприятиями экономики РФ следует принимать во внимание, что финансовая отчетность многих компаний не является вполне репрезентативной, что может негативно отразиться на качестве рассмотренных в статье элементов внутренней документации субъектов хозяйствования.

### Библиография

1. Концепция технологического развития Российской Федерации до 2030 г. // Утверждена Распоряжением Правительства РФ от 20 мая 2023 г. №1315-р
2. Белов А.В. Япония: экономика и бизнес. - СПб.: Из-во СПбГУ, 2017. - 383 с.
3. Беляков К.О., Потяева О.А., и др. Трансфер технологий в цифровой экономике. - Москва: Полиграфическая база ФИПС, 2020. - 230 с.
4. Голубков Е.П. Инновационный менеджмент. – М.: Инфра-М, 2024. – 184 с.
5. Валович И.Н. Эффективность инновационного предпринимательства // Вопросы экономики и управления. - 2023. - №11. - С.71-74.
6. Остервальд А., Пинье И. Построение бизнес-моделей. Настольная книга стратега и новатора. – М.: Альбина Паблишер, 2023. - 432 с.
7. Российская экономика: проблемы и перспективы. – М.: Изд-во Института экономической политики, 2024. - 512 с.
8. Хруцкий В.Е. Южнокорейский парадокс. - М.: Финансы и статистика, 1993. - 238 с.
9. Abrams R. Entrepreneurship: A Real-World Approach. Redwood City: Planning Shop, 2022. - 412 p.
10. World Annual Report: 2023 // NY.: World Bank Resources, 2024. - 784p.

### Formation of rational institutional support for the management of an innovatively active enterprise

**Bulat N. Karimov**

PhD in Economics,  
Associate Professor of the Department of Economics and Marketing  
in Health Care of the Academy of Postgraduate Education,  
Federal Scientific and Clinical Center of the Federal  
Medical and Biological Agency of Russia,  
115682, 28 Orekhovy b-r, Moscow, Russian Federation;  
e-mail: bulat\_karimov@mail.ru

**Sergei N. Yashin**

Doctor of Economics, Professor,  
Head of the Department of Management and Public Administration,  
National Research Nizhny Novgorod State University named after N.I. Lobachevsky  
603105, 4 Ashkhabadskaya str., Nizhny Novgorod, Russian Federation;  
e-mail: jashinsn@yandex.ru

### Abstract

The financial and social effectiveness of the development of innovatively active enterprises directly depends on the quality of both state and local institutional support for their activities. The

latter directly affect the level of certainty of companies' activities, and allow them to correctly manage business processes. The main objectives of the article are: to consider the role of institutional support in ensuring the effectiveness of the development of innovatively active enterprises; to identify the main elements of rational local institutional support for the development of the enterprise; to systematize the main indicators of innovation activity within the framework of local institutional support. The author identifies the most rational directions for the formation of intra-company institutional support in the form of reports on production activities, human capital development of the enterprise, commercial activity, financial efficiency of the company, investment activities, innovative processes and risks of functioning and development. The most rational elements of each of these types of reports are considered, aimed at ensuring the improvement of documentation support for the management of innovatively active enterprises. The main quantitative indicators of the effectiveness and intensity of innovative development are presented within the framework of each of the reports. The basic principles of the formation of rational state institutional support for the activities of innovatively active enterprises in the economy of the Russian Federation are highlighted.

### For citation

Karimov B.N., Yashin S.N. (2024) Formirovanie ratsional'nogo institutsional'nogo obespecheniya upravleniya innovatsionno aktivnym predpriyatiem [Formation of rational institutional support for the management of an innovatively active enterprise]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 14 (5A), pp. 687-693.

### Keywords

Institute, institutional support, enterprise, innovatively active company, local institutional support, efficiency, risk, innovation.

## References

1. The concept of technological development of the Russian Federation until 2030 // Approved by the Order of the Government of the Russian Federation dated May 20, 2023 No. 1315-r
2. Belov AV Japan: economy and business. - St. Petersburg: Publishing House of St. Petersburg State University, 2017. - 383 p.
3. Belyakov KO, Potyaeva OA, et al. Technology transfer in the digital economy. - Moscow: Polygraphic base of FIPS, 2020. - 230 p.
4. Golubkov EP Innovative management. - Moscow: Infra-M, 2024. - 184 p.
5. Valovich IN Efficiency of innovative entrepreneurship // Issues of Economics and Management. - 2023. - No. 11. - P. 71-74.
6. Osterwald A., Pigneur I. Construction of business models. Handbook of the strategist and innovator. - M.: Albina Publisher, 2023. - 432 p.
7. Russian economy: problems and prospects. - M.: Publishing house of the Institute of Economic Policy, 2024. - 512 p.
8. Khrutsky V.E. South Korean paradox. - M.: Finance and Statistics, 1993. - 238 p.
9. Abrams R. Entrepreneurship: A Real-World Approach. Redwood City: Planning Shop, 2022. - 412 p.
10. World Annual Report: 2023 // NY.: World Bank Resources, 2024. - 784p.