

УДК 336.64

DOI: 10.34670/AR.2024.23.32.021

## Особенности управления финансами организации малого и среднего бизнеса

### Храмченко Анна Александровна

Кандидат экономических наук, доцент,  
Кубанский государственный аграрный  
университет им. И.Т. Трубилина,  
350044, Российская Федерация, Краснодар, ул. Калинина, 13;  
e-mail: an.hramchenko@yandex.ru

### Болотнова Евгения Александровна

Кандидат экономических наук, доцент  
Кубанский государственный аграрный  
университет им. И. Т. Трубилина,  
350044, Российская Федерация, Краснодар, ул. Калинина, 13;  
e-mail: an.hramchenko@yandex.ru

### Сухоруков Павел Валерьевич

Студент,  
Кубанский государственный аграрный  
университет им. И. Т. Трубилина,  
350044, Российская Федерация, Краснодар, ул. Калинина, 13;  
e-mail: lozvoi3343@gmail.com

### Болдырев Илья Александрович

Студент,  
Кубанский государственный аграрный  
университет им. И. Т. Трубилина,  
350044, Российская Федерация, Краснодар, ул. Калинина, 13;  
e-mail: ilya\_2003@bk.ru

#### Аннотация

Целью исследования является изучение и анализ системы управления финансами организации. Авторами рассматривается экономическое содержание финансов, их функции и роль, проведена характеристика малого и среднего бизнеса. Объектом исследования является сельскохозяйственная организация ООО «Люкс-Агро-Р». Предмет исследования – организационно-экономические отношения, возникающие при управлении финансами. Данное исследование проводилось с использованием методов научного познания: сравнение, анализ, синтез. Статистические данные были проведены с помощью графического метода и метода группировки. Был проведен финансовый анализ

хозяйственной деятельности объекта исследования, а именно, анализ имущества организации и источников его финансирования, анализ состояния денежных средств и активов. Также авторами были предложены мероприятия по улучшению управления финансами для ООО «Люкс-Агро-Р». Результаты полученного исследования позволят руководителям принимать эффективные финансовые решения в организации

#### **Для цитирования в научных исследованиях**

Храмченко А.А., Болотнова Е.А., Сухоруков П.В., Болдырев И.А. Особенности управления финансами организации малого и среднего бизнеса // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 6А. С. 182-191. DOI: 10.34670/AR.2024.23.32.021

#### **Ключевые слова**

Финансы, управление финансами, организация, денежные потоки.

## **Введение**

В процессе осуществления хозяйственной деятельности в различных организациях: коммерческих и некоммерческих, унитарных и корпоративных могут возникать экономические отношения с контрагентами: покупателями, поставщиками, а также партнерам и ассоциациями, что в конечном счете приводит к движению денежных средств в результате чего, образуются и используются различные фонды денежных средств.

## **Основная часть**

Под организацией принято понимать самостоятельный хозяйствующий субъект, который предоставляет товары и услуги или занимается определенным видом экономической деятельности. Организация обладает правами юридического лица, а её конечной целью является извлечение прибыли.

Вся экономическая деятельность организации связана с финансами, финансы организации - это самостоятельная сфера финансов государства, при которой охватывается широкий круг денежных отношений, таких как получение доходов, использование денежных фондов и капитала в процессе кругооборота средств.

Для того чтобы наиболее точно говорить о сущности финансов в организации следует разобрать их функции. На сегодняшний день не существует единой концепции, однако экономисты сошлись во мнении, что финансы выполняют три основные функции в организации:

- формирование доходов и капитала в организации;
- распределение и использование доходных средств;
- осуществление контрольной функции.

В основе первой функции лежит идея о формировании первичного капитала, а также привлечении денежных средств, которые в свою очередь формируют необходимый объем финансовых ресурсов, что в свою очередь сопровождается движением денежных средств.

При использовании и распределении доходов на предприятии перенаправляется выручка от реализации деятельности организации по направлениям использования, а также определяются пропорции в случае перераспределения финансовых ресурсов.

Контрольная же функции осуществляется путем анализа основных экономических

показателей их оценки и разработки плана по повышению эффективности распределительных отношений. Основой выступает стоимостной учет на деятельность предприятия: производство, реализацию и использование денежных фондов. Таким образом данная функция позволяет отслеживать финансовые ресурсы, вести наблюдение за изменением финансовых показателей, а также соблюдать налоговое законодательство.

Малые организации, являясь субъектами обмена, способны взаимодействовать с друг другом, а также принимать участие с субъектами других систем. К основным функциям малого бизнеса относятся: экономическая, институциональная, социальная, а также функция межгосударственного взаимодействия.

Принято считать, что на малые организации приходится от 20% до 70% всего ВВП страны, это подтверждают корреляционные анализы между оборотом малых предприятий и внутренним валовым продуктом. Проблема развития малых предприятий приобрела свою актуальность в начале 20 века. Активная колонизация стран и расширение рынка способствовало увеличению оборотов торговли. Следствием стало срастание капитала - от карателей к синдикатам и трестам. Поэтому малый бизнес был отгеснен на периферию бизнеса. Обоснование этому стало то, что мир перешел к массовому производству, что в итоге позволило сократить издержки [2].

Однако уже в середине 20 века экономисты заговорили о том, что вокруг крупного и среднего производства выстраивается ряд малых организаций, которые были заняты в сфере маркетинга, инноваций, лизинга, транспорта и др. Поэтому к малому бизнесу появился интерес, так он был способен экспериментировать и внедрять новшества, что позволяло проводить практический анализ рынка. Таким образом малый бизнес взял на себя ряд функций:

- 1) Развитие рыночной экономики. Малые предприятия занимали те ниши, в которые большие организации не успели или не смогли войти по ряду причин.
- 2) Развитие конкурентной среды. В результате увеличения количества новых организаций возросло качество и снижалась цена товаров и услуг.
- 3) Увеличение поступления налогов. В основном малый бизнес формирует существенную часть налоговых доходов субъектов РФ, что в итоге положительно сказывается на федеральном бюджете.

Рассмотрим отличительные особенности по организации финансов в малых организациях. Как правило такие предприятия, могут иметь внеоборотные активы, а источником оборотных зачастую выступают заемные средства. Малые предприятия имеют низкую ликвидность по сравнению с крупными игроками рынка. Это связано с тем, что малый бизнес меньше вкладывает в дебиторскую задолженность, так как уровень оборачиваемости запасов находится на высоком уровне. Что связано с кредитами, это как правило текущие обязательства.

Основными источниками финансирования как правило выступают собственные финансовые средства. Исходя из статистики 61,3% это собственные активы, 15,8% текущие обязательства, 13,4% государственные меры поддержки малого бизнеса, 9,5% долгосрочные обязательства. Следовательно, малым предприятиям следует опираться на собственные средства. Подобная ситуация вызвана следующими причинами:

- повышение ставки рефинансирования до 16% привело к увеличению процента по кредиту, который крайне сложно выплачивать малым организациям;
- как правило малым предприятиям необходимы краткосрочные кредиты на 1-2 годы, в крайнем случае до 5 лет, что как правило мало интересует банки;
- сложный процесс подготовки документов для оформления кредитов, и необходимость вести отчетность по кредитоспособности организации

- развитость теневой экономики в малом бизнесе не позволяет банкам в полной мере ознакомиться с финансовым положением организации.
- слабая обеспеченность внеоборотными активами, доля основных средств незначительна, таким образом предприятия не могут воспользоваться внутренней обеспеченностью

Также следует отметить, малый бизнес крайне чувствителен к экономическим показателям, если уровень инфляции возрастет и расходы превысят доходы, организация не сможет просуществовать долгое время на рынке, до стабилизации ситуации.

Однако в малых организациях задействовано малое количество рабочих, тем самым организация меньше озабочена сложными управленческими навыками. Упрощается реконструкция своего производства и при необходимости смена стратегического курса.

Как правило новшества и новые ниши остаются за малыми организациями, что в последствии дает возможность на правах новатора манипулировать ценой.

При высокой оборачиваемости в 2-2,5 раза выше чем у крупного бизнеса которая присуща малым и средним предприятиям обеспечивается высокая доходность. Они способны экономить на административных расходах, так как имеют гибкую и более простую систему управления.

Для малых организаций, при установлении системы управления денежными потоками существуют следующие особенности:

- увеличение денежного потока не связана с факторами внутренней среды, а в большей мере зависит от объективных факторов, в частности конкуренции;
- денежные потоки в случае малых организаций не имеют зависимости от дебиторской задолженности;
- как правило финансовые отношения не выходят за ряд стандартных, поэтому для управления достаточно квалифицированного экономиста или бухгалтера;
- выше упомянутая особенность позволяет экономить на персонале, что в итоге положительно сказывается на финансовом состоянии предприятия.

Также существует ряд финансовых особенностей, так как отсутствуют основные формы финансовой отчетности из-за возможности использования специальных налоговых режимов.

Таким образом, малый бизнес столкнулся с рядом социальных, экономических и финансовых проблем. К ним относится и сильная зависимость от внутреннего рынка, слабая защищенность от макроэкономических потрясений, невозможность получение выгодных кредитов, высокая конкуренция. Однако не смотря на все трудности, которые ложатся на малый бизнес, он играет огромную роль в экономики рыночных стран, позволяя быстро и гибко реагировать на изменение рынка и минимизировать затраты на проведение инвестиционной политики.

Рассмотрим более подробно управление финансами среднего бизнеса, на примере ООО «Люкс-Агро-Р».

Данная организация зарегистрирована в реестре 25 октября 2005 году. Юридический адрес ООО «Люкс-Агро-Р»: Краснодарский край, Абинский район, село Варнавинское, ул. Красная 73. Руководителем организации является Девочкин Алексей Валентинович. Основным видом деятельности организации является выращивание риса.

В 2023 году доходы организации составили 178842 тыс. руб., расходы, в свою очередь, имеют значение 160000 тыс. руб.

Проведем анализ финансового состояния организации, а именно, состав и структуру имущества организации и источников его, финансовой устойчивости и платежеспособности.

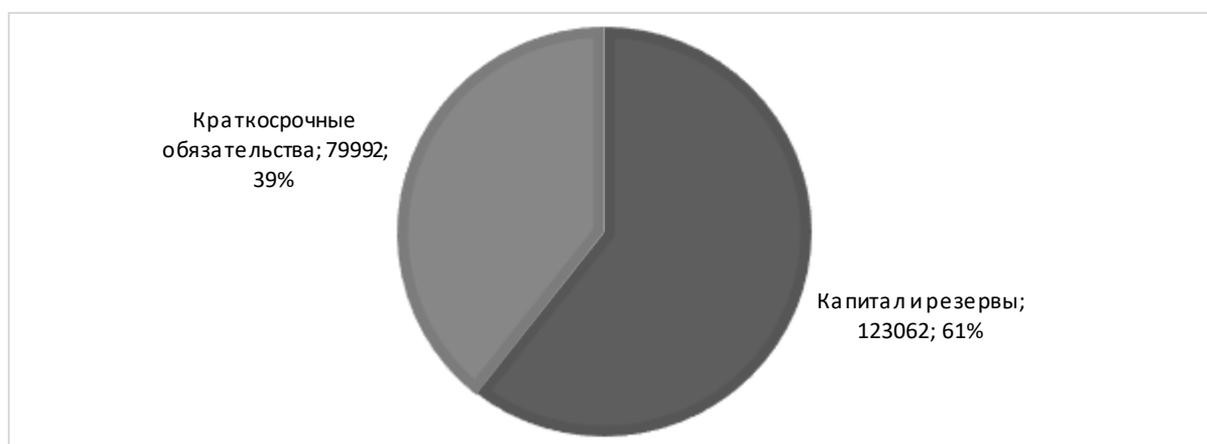
В начале проанализируем динамику активов организации (см. рис. 1).

По анализу рисунка 1 можно отметить, что в составе имущества преобладают оборотные активы, в структуре которых преобладают запасы – 89832 тыс. руб. и финансовые вложения – 33668 тыс. руб.



**Рисунок 1 – Состав и структура имущества ООО «Люкс-Агро-Р» в 2023 году, тыс. руб.**

Далее проанализируем источники финансирования имущества ООО «Люкс-Агро-Р» (см. рис. 2).



**Рисунок 2 - Источники финансирования имущества ООО «Люкс-Агро-Р» в 2023 году, тыс. руб.**

По анализу данных рисунка 2 можно сделать вывод, что в составе источников финансирования имущества организации преобладают собственные средства – 61%, доля краткосрочных обязательств составляет 39%, а долгосрочные обязательства отсутствуют.

Следующим этапом проведем анализ финансовой устойчивости организации (см. табл. 1). Финансовая устойчивость фирмы представляет собой способность предприятия рационально и эффективно распоряжаться собственными и заемными финансовыми ресурсами, для того чтобы обеспечить стабильное функционирование и дальнейшее развитие производства.

По анализу данных таблицы 1 можно отметить, что в 2023 году коэффициент капитализации составил 0,394, который свидетельствует, что эффективно распоряжается собственным капиталом. Коэффициент финансовой автономии (1,650) свидетельствует о том, что большинство активов финансируются собственным капиталом. Коэффициент финансирования (2,538) и коэффициент финансовой устойчивости (1,650) характеризуют деятельность ООО «Люкс-Агро-Р» как независимую от заемных денежных средств.

**Таблица 1 - Относительные показатели финансовой устойчивости ООО «Люкс-Агро-Р» на 2021-2023 гг., тыс. руб.**

Показатель (нормативное значение)	На конец года			Абсолютное отклонение 2023 г.- 2021 г. (+;-)
	2021	2022	2023	
Валюта баланса	203885	219425	203054	-831
Краткосрочный заемный капитал	48052	47867	79992	31940
Собственный капитал	133126	142895	123062	-10064
Долгосрочный заемный капитал	22707	28663	0	-22707
Коэффициент капитализации	0,347	0,349	0,394	0,047
Коэффициент финансовой автономии	1,532	1,536	1,650	0,118
Коэффициент финансирования	2,882	2,865	2,538	-0,344
Коэффициент финансовой устойчивости	0,764	0,782	1,650	0,886

Чтобы изучить нынешнее движение денежных средств в ООО «Люкс-Агро-Р», оценить синхронность платежей и поступлений, а также оценить финансовую деятельность организации с учетом состояния денежных средств, следует проанализировать направления поступления денежных средств, а также статьи их расходов.

Общее движение денежных средств отражено в бухгалтерской отчетности, а именно, в форме №2 «Отчет о прибылях и убытках» и форме №4 «Отчет о движении денежных средств». Рассмотрим общее состояние денежных средств и активов (см. табл. 2).

**Таблица 2 - Общее состояние денежных средств и активов в ООО «Люкс-Агро-Р» в тыс. руб., 2021-2023 гг.**

Показатель	Годы			Абс. откл. 2023 г. от 2021 г. (+, -)	Темп роста 2023 г. от 2021 г., %
	2021	2022	2023		
Денежные средства	717	317	848	131	118,3
Касса	50	66	100	50	200,0
Кредиторская задолженность	15052	13615	4742	-10310	31,5
Дебиторская задолженность	10006	16967	12875	2869	128,7

По анализу данных таблицы 2 можно сделать вывод, что денежные средства увеличились в 2023 г. по сравнению с 2021 г. на 18,3%, кредиторская задолженность сократилась на 68,5%, дебиторская задолженность увеличилась на 28,7%, остатки денежных средств на кассе нестабильны и меняются на протяжении всего периода.

Далее проведем анализ источников притока и оттока денежных средств в организации, используя прямой метод (см. табл. 3). Использование прямого метода при анализе позволяет более подробно оценить ликвидность организации.

Положительным моментом в анализе является наличие финансовых вложений, которые возросли в 2023 году в 2 раза. Денежные потоки от текущих операций увеличились на 17,4%.

Положительной тенденцией является то, что доля денежных средств по текущей деятельности обеспечивается в большей степени доходами от продаж.

**Таблица 3 - Анализ источников притока и оттока денежных средств в ООО «Люкс-Агро-Р» в тыс. руб., 2022-2023 гг.**

Показатель	2022 г.	2023 г.	Темп роста, %
Остаток денежных средств на начало года	717	5845	в 8 раз
Поступило – всего	174282	204625	117,4
в том числе:			
средства, полученные от покупателей, заказчиков	174181	202616	116,3
арендные платежи, лицензионные платежи, роялти, комиссионные и иных аналогичные платежи	101	0	-
Денежные потоки от инвестиционных операций	31584	3239	10,3
Денежные потоки от финансовых операций	70263	162253	230,9
Направлено денежных средств – всего	174355	177433	101,8
в том числе:			
на оплату труда	24934	24503	98,3
на оплату товаров	134655	149265	110,8
Расчеты по налогам	-	1120	-
Прочие выплаты	10949	-	-
Остаток денежных средств на конец года	5845	22251	380,7

Проанализируем изменение оборота денежных средств ООО «Люкс-Агро-Р» (см. табл. 4).

**Таблица 4 - Изменение оборота денежных средств ООО «Люкс-Агро-Р» в 2021-2023 гг., тыс. руб.**

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абс. откл. 2023 г. от 2021 г. (+, -)
Стоимость денежных средств и денежных эквивалентов	717	317	848	131
Выручка	139583	176741	195370	55787
Коэффициент оборачиваемости	194,7	557,5	230,3	35,6
Продолжительность оборота, дней	1,8	0,6	1,6	-0,2

По анализу данных таблицы 4 можно заметить высокие показатели коэффициента оборачиваемости денежных средств, что свидетельствует о том, что организация эффективно использует имеющиеся ресурсы. Продолжительность оборота денежных средств в 2023 году составила 1,6 дней. Коэффициент оборачиваемости увеличился за рассматриваемый период на 35,6.

С учетом того, что в 2023 году чистая прибыль ООО «Люкс-Агро-Р» составляет 31272 тыс. руб., то уровень рентабельности денежных средств достигает 43%, что считается достаточно хорошим показателем.

### Заключение

В результате проведенного исследования финансово-хозяйственной деятельности ООО «Люкс-Агро-Р» разработаем ряд мероприятий по улучшению управления финансами для объекта исследования.

Для совершенствования системы управления финансами организации следует, во-первых,

улучшить организационную структуру: создать новые службы по планированию и контролю ресурсами, а также использовать центры ответственности.

Во-вторых, образовать финансовые источники, которые позволяют развить благоприятный инвестиционный климат и деловой имидж организации.

В-третьих, провести оптимизацию основных и оборотных фондов, продать редко применяемые основные средства, для формирования нераспределенной прибыли, провести инвентаризацию запасов производства.

В-четвертых, внедрить систему финансового менеджмента, которая способствует росту доходов, за счет точной оценки эффективности расходных статей и качественной и количественной оценки рисков.

В-пятых, ООО «Люкс-Арго-Р» следует выработать амортизационную политику, которая позволит сократить переменные издержки и улучшить показатели финансово-хозяйственной деятельности.

Предложенные мероприятия способствуют повышению прибыли и качества производимой продукции, росту собственного капитала, что позволит повысить самостоятельность организации в погашении обязательств.

## Библиография

1. Аркадьева О.Г. Актуализация теоретических представлений об управлении финансами // Развитие интеграционных процессов в экономике региона: сб. материалов Всерос. науч. конф. с Междунар. участием. 2021. Т. 20. С. 110-114.
2. Болотнова Е.А. Особенности управления финансами в организациях малого бизнеса // Естественно-гуманитарные исследования. 2021. №. 3 (35). С. 259-264.
3. Волков А.Ю. Об управлении финансами предприятий и направлениях его совершенствования // Вестник евразийской науки. 2015. Т. 7. №. 5 (30). С. 24.
4. Нечаева М.Л. Система финансового контроля в управлении предприятием малого бизнеса: методы и инструменты реализации // Дайджест-финансы. 2022. Т. 27. №. 1 (261). С. 108-126.
5. Ресурс БВО. URL: <https://bo.nalog.ru/organizations-card/1474306>
6. Karadag H. Financial management challenges in small and medium-sized enterprises: A strategic management approach //EMAJ: Emerging Markets Journal. – 2015. – Т. 5. – №. 1. – С. 26-40.
7. Benavides M. L. R., Ronquillo M. B. B., Jínez P. E. V. Successful Financial Management Practices in Small and Medium-Sized Businesses //Sinergias Educativas. – 2022. – Т. 7. – №. 4.
8. Toby A. J. Financial management modelling of the performance of Nigerian quoted small and medium-sized enterprises //Journal of Financial Management & Analysis. – 2007. – Т. 20. – №. 1.
9. Hamplova E., Provaznikova K. Practical use of the financial management of small and medium-sized enterprises in the Czech Republic conditions //Business Challenges in the Changing Economic Landscape-Vol. 2: Proceedings of the 14th Eurasia Business and Economics Society Conference. – Springer International Publishing, 2016. – С. 449-456.
10. Poutziouris P., Michaelas N., Soufani K. Financial management of trade credits in small-medium sized enterprises //Unpublished Working Paper, Concordia University. – 2005.

## Features of financial management of small and medium-sized businesses

**Anna A. Khramchenko**

PhD in Economics, Associate Professor,  
Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilina,  
350044, 13, Kalinina str., Krasnodar, Russian Federation;  
e-mail: an.khramchenko@yandex.ru

**Evgeniya A. Bolotnova**

PhD in Economics, Associate Professor,  
Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilina,  
350044, 13, Kalinina str., Krasnodar, Russian Federation;  
e-mail: an.hramchenko@yandex.ru

**Pavel V. Sukhorukov**

Student,  
Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilina,  
350044, 13, Kalinina str., Krasnodar, Russian Federation;  
e-mail: lozovoi3343@gmail.com

**Il'ya A. Boldyrev**

Student,  
Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilina,  
350044, 13, Kalinina str., Krasnodar, Russian Federation;  
e-mail: ilya\_2003@bk.ru

**Abstract**

The purpose of the study is to study and analyze the financial management system of the organization. The authors consider the economic content of finance, their functions and role, and characterize small and medium-sized businesses. The object of the study is the agricultural organization LLC "Lux-Agro-R". The subject of the study is organizational and economic relations arising in financial management. This study was conducted using the methods of scientific cognition: comparison, analysis, synthesis. The statistical data were carried out using the graphical method and the grouping method. A financial analysis of the economic activity of the research object was carried out, namely, an analysis of the organization's property and sources of its financing, an analysis of the state of funds and assets. The authors also proposed measures to improve financial management for Lux-Agro-R LLC. The results of the study will allow managers to make effective financial decisions to improve the efficiency of the organization.

**For citation**

Khramchenko A.A., Bolotnova E.A., Sukhorukov P.V., Boldyrev I.A. (2024) Osobennosti upravleniya finansami organizatsii malogo i srednego biznesa [Features of financial management of small and medium-sized businesses]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 14 (6A), pp. 182-191. DOI: 10.34670/AR.2024.23.32.021

**Keywords**

Finance, financial management, organization, cash flows.

**References**

1. Arkadieva O.G. Actualization of theoretical ideas about financial management // Development of integration processes in the economy of the region: collection of materials of the All-Russian Scientific Conference with International

- 
- participation. 2021. Vol. 20. pp. 110-114.
  2. Bolotnova E.A. Features of financial management in small business organizations // Natural sciences and humanities research. 2021. No. 3 (35). pp. 259-264.
  3. Volkov A.Yu. On financial management of enterprises and directions for its improvement // Bulletin of Eurasian Science. 2015. Vol. 7. No. 5 (30). p. 24.
  4. Nechaeva M.L. The system of financial control in the management of a small business enterprise: methods and tools of implementation // Digest-finance. 2022. Vol. 27. No. 1 (261). pp. 108-126.
  5. BVI resource. URL: <https://bo.nalog.ru/organizations-card/1474306>
  6. Karadag H. Problems of financial management in small and medium-sized enterprises: a strategic approach to management // EMAJ: Journal of Emerging Markets. - 2015. - Vol. 5. - No. 1. - pp. 26-40.
  7. Benavides M. L. R., Ronquillo M. B. B., Gines P. E. V. Successful practices of financial management in small and medium-sized businesses // Sinergias Educativas. - 2022. - Vol. 7. - No. 4.
  8. Toby A. J. Modeling financial management performance of quoted small and medium-sized enterprises in Nigeria // Journal of Financial Management and Analysis. - 2007. - Vol. 20. - No. 1.
  9. Hamplova E., Provaznikova K. Practical use of financial management of small and medium-sized enterprises in the Czech Republic // Business Problems in a Changing Economic Landscape - Volume 2. Proceedings of the 14th Eurasian Conference of the Business and Economic Community. - Springer International Publishing House, 2016. - pp. 449-456.
  10. Poutziouris P., Michaelas N., Sufani K. Financial management of trade loans in small and medium-sized enterprises // Unpublished working paper, Concordia University. - 2005.