

УДК 33

DOI: 10.34670/AR.2024.85.54.048

Оценка эффективности управления инновационными проектами с использованием современных методик и инструментов

Синтяев Сергей Александрович

Магистрант,
Российский биотехнологический университет (РОСБИОТЕХ),
125080, Российская Федерация, Москва, шоссе Волоколамское, 11;
e-mail: Sintyaev@mail.ru

Нестеренко Юлия Николаевна

Доктор экономических наук, профессор,
завкафедрой экономики минерально-сырьевого комплекса,
Российский биотехнологический университет (РОСБИОТЕХ),
125080, Российская Федерация, Москва, шоссе Волоколамское, 11;
e-mail: Sintyaev@mail.ru

Аннотация

Управление инновационными проектами является важной темой в современном мире, поскольку инновации играют ключевую роль в развитии экономики и общества в целом. Основой управления инновационными проектами служат теоретические подходы и концепции, которые позволяют эффективно и результативно организовать процесс создания нового продукта или услуги. Первым шагом в управлении инновационными проектами является понимание самого понятия инновации. Инновация – это внедрение нового или значительно улучшенного продукта, услуги, процесса, маркетингового метода или организационного метода в деловой практике. Она должна приносить ощутимые преимущества, такие как повышение эффективности, снижение издержек или увеличение прибыли. Инновации могут быть радикальными или инкрементальными. Радикальные инновации приводят к революционным изменениям и созданию новых рынков, тогда как инкрементальные предполагают постепенное улучшение существующих продуктов или процессов. Одной из ключевых концепций управления инновациями является модель инновационного процесса. Традиционно процесс инновации делится на несколько этапов: генерация идей, скрининг, разработка концепции, разработка продукта, тестирование и запуск на рынок. Каждый из этих этапов требует специфических подходов и методов управления, чтобы обеспечить успешное продвижение идеи от концепции до коммерциализации.

Для цитирования в научных исследованиях

Синтяев С.А., Нестеренко Ю.Н. Оценка эффективности управления инновационными проектами с использованием современных методик и инструментов // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 6А. С. 464-472. DOI: 10.34670/AR.2024.85.54.048

Ключевые слова

Методы управления, рынок, разработка концепции, идеи, инновации.

Введение

Согласно содержательного компонента одного из наиболее известных подходов – это инновационный менеджмент, который включает в себя различные инструменты и методы управления инновациями. Инновационный менеджмент охватывает все этапы инновационного процесса, начиная от генерации идей и заканчивая коммерциализацией продукта. Он требует интеграции различных функций управления – проектного, стратегического, финансового, маркетингового и кадрового менеджмента.

Основная часть

Важной составляющей инновационного менеджмента является управление портфелем инноваций. Портфель инноваций – это совокупность всех инновационных проектов компании. Эффективное управление портфелем включает в себя оценку и отбор проектов, распределение ресурсов, контроль выполнения и оценку результатов. Компании должны стремиться к балансу риска и выигрыша, диверсифицировать свой портфель и избегать чрезмерной концентрации на одном проекте.

Другой ключевой подход к управлению инновациями – это управление знаниями. Инновации часто основываются на создании и использовании новых знаний. Управление знаниями включает в себя процессы генерации, передачи, использования и сохранения знаний внутри организации. Важно создавать условия для обмена знаниями между сотрудниками, стимулировать обучение и развитие, а также использовать информационные технологии для управления знаниями. Эффективное управление знаниями способствует ускорению инновационного процесса и повышению его результативности.

Одной из популярных моделей управления инновациями является модель открытых инноваций, предложенная Г. Чесбро. Согласно этой модели, компании должны активно взаимодействовать с внешними источниками знаний и идей, такими как университеты, исследовательские институты, стартапы, поставщики, клиенты и даже конкуренты. Открытые инновации позволяют расширить горизонты компании, снизить риски и затраты, а также ускорить процесс коммерциализации новых продуктов.

Кроме того, важным аспектом управления инновациями является создание инновационной культуры внутри компании. Инновационная культура предполагает наличие определенных ценностей, норм и установок, которые поощряют креативность, инициативность и готовность к риску. Важно создавать благоприятные условия для генерации идей, поддерживать эксперименты и исследования, а также признавать и награждать успешные инновации. Лидерство играет ключевую роль в формировании инновационной культуры – лидеры должны быть примером для своих сотрудников, поддерживать инновационные инициативы и создавать атмосферу доверия.

Управление рисками также является важным компонентом управления инновационными проектами. Инновации всегда сопряжены с определенными рисками, такими как технические, рыночные, финансовые и организационные риски. Эффективное управление рисками включает идентификацию, оценку и разработку стратегий их минимизации. Компании должны быть готовы к управлению неопределенностями и адаптации своих планов в зависимости от изменяющихся условий.

Одним из инструментов управления инновациями является проектное управление.

Проектное управление включает планирование, организацию, мониторинг и контроль выполнения инновационного проекта. Важно грамотно распределять ресурсы, управлять временем и бюджетом, а также контролировать качество выполнения работ. Эффективное проектное управление позволяет минимизировать риски, избежать задержек и превышения бюджета, а также обеспечить успешное выполнение проекта.

Стоит отметить также важность использования современных информационно-коммуникационных технологий в управлении инновациями. Информационные технологии позволяют автоматизировать процессы управления, улучшить коммуникацию, хранение и анализ данных, а также ускорить обмен информацией внутри организации. Использование таких технологий как искусственный интеллект, машинное обучение, блокчейн и интернет вещей может существенно повысить эффективность инновационных процессов.

Наконец, неотъемлемой частью управления инновациями является мониторинг и оценка результатов. Важно отслеживать показатели выполнения проектов, анализировать достижения и неудачи, а также проводить регулярные ревизии и оценку портфеля инноваций. Компании должны стремиться к непрерывному улучшению своих процессов и учитывать уроки, полученные в результате выполнения инновационных проектов.

Таким образом, управление инновационными проектами включает в себя множество аспектов, таких как генерация идей, отбор, разработка концепции, тестирование и запуск на рынок. Эффективное управление требует использования различных подходов и инструментов, таких как инновационный менеджмент, управление портфелем, управление знаниями, открытые инновации, создание инновационной культуры, управление рисками и проектное управление. Компании, ориентированные на успех в сфере инноваций, должны быть гибкими, готовы к изменению, и активно использовать современные технологии для достижения своих целей.

В эпоху цифровых технологий и глобальной конкуренции управление инновационными проектами становится все более важной задачей для организаций. Разработка и внедрение инновационных решений требуют использования специализированных инструментов и программного обеспечения, которые помогают эффективно управлять проектами, координировать команды и отслеживать прогресс. В данном тексте мы рассмотрим современные инструменты для управления проектами и их роль в инновационных процессах.

Одним из ключевых аспектов управления проектами является планирование. Традиционные методы, такие как диаграммы Ганта и сетевые графики, уступили место современным программным продуктам, таким как Microsoft Project, Jira и Asana. Эти инструменты обеспечивают возможности для детального планирования, распределения задач, управления ресурсами и отслеживания выполнения работ. Например, Microsoft Project предлагает мощный функционал для создания и управления расписаниями, что особенно важно для сложных проектов с множеством взаимозависимых задач.

Другим важным компонентом управления инновационными проектами является коммуникация и координация команды. Здесь на помощь приходят такие инструменты, как Slack и Microsoft Teams. Они позволяют оперативно обмениваться сообщениями, документами, организовывать видеоконференции и следить за обсуждениями в режиме реального времени. Использование облачных технологий и интеграция с другими сервисами делает эти инструменты незаменимыми для дистанционной работы и работы с распределенными командами.

Неотъемлемую роль в управлении проектами играют системы управления задачами и

трекинга. Jira, Trello и Asana предлагают функционал для создания бэклогов, постановки задач, мониторинга их выполнения и оценки сроков. Эти инструменты помогают руководителям проектов контролировать выполнение задач на каждом этапе и своевременно выявлять узкие места. В случае Jira, особенно если речь идет об IT-проектах, можно использовать системы управления версиями, что позволяет четко отслеживать изменения и корректировать проектную документацию.

Аналитика и отчетность также являются важными аспектами управления инновационными проектами. Power BI и Tableau предоставляют расширенные возможности для анализа данных, визуализации и создания интерактивных отчетов. Эти инструменты помогают проектным менеджерам принимать обоснованные решения на основе объективной информации, отслеживать ключевые показатели эффективности и выявлять тенденции. Интеграция этих платформ с другими системами управления проектами позволяет автоматизировать сбор и анализ данных, что значительно повышает эффективность управления.

Системы управления рисками, такие как RiskWatch и Active Risk Manager, обеспечивают возможность идентификации, анализа и управления рисками на всех этапах проекта. Эти инструменты помогают проектным командам своевременно выявлять потенциальные проблемы и разрабатывать стратегии их минимизации. Учитывая высокую степень неопределенности, присущую инновационным проектам, управление рисками становится критическим фактором успеха.

Важно отметить роль систем управления знаниями, таких как Confluence и SharePoint. Эти платформы позволяют централизованно хранить и управлять документацией, обеспечивая доступ к необходимой информации для всех членов команды. Поддержание актуальной и структурированной базы знаний способствует более эффективному обмену информацией и ускоряет процесс принятия решений.

Внедрение и использование современных инструментов управления проектами требует соответствующей квалификации и подготовки персонала. Онлайн-курсы и сертификационные программы, такие как PMP (Project Management Professional) и PRINCE2 (Projects IN Controlled Environments), помогают менеджерам проектов осваивать новые инструменты и методологии. Инвестиции в обучение и развитие сотрудников способствуют более эффективному использованию программного обеспечения и повышают общую производительность компании.

Автоматизация процессов играет важную роль в управлении инновационными проектами. Инструменты, такие как Zapier и Integromat, позволяют интегрировать различные приложения и автоматизировать рутинные задачи. Это позволяет сократить время на выполнение административных функций и сосредоточиться на стратегических аспектах проекта. Использование роботов и искусственного интеллекта в управлении проектами также набирает популярность. Например, ChatGPT может выступать в роли виртуального помощника, помогая проектным менеджерам с анализом данных и составлением отчетов.

Большое значение имеет гибкость и адаптивность инструментов управления проектами. Методологии Agile и Scrum, реализованные в таких инструментах, как Jira и Trello, позволяют быстро адаптироваться к изменяющимся условиям и требованиям рынка. Эти подходы способствуют более тесному взаимодействию с клиентами и обеспечивают возможность быстрой обратной связи, что особенно важно для инновационных проектов с высокой степенью неопределенности.

Для обеспечения безопасности данных и защиты интеллектуальной собственности используются специализированные инструменты, такие как Data Loss Prevention (DLP) системы

и системы шифрования. В условиях цифровой трансформации и растущих киберугроз важно обеспечить надежную защиту конфиденциальной информации и предотвратить утечки данных. Интеграция систем безопасности с инструментами управления проектами помогает минимизировать риски и обеспечить соблюдение нормативных требований.

Современные инструменты и программное обеспечение для управления проектами играют ключевую роль в успешной реализации инновационных инициатив. Они обеспечивают возможности для эффективного планирования, координации команд, управления рисками и аналитики. Использование этих инструментов позволяет не только повысить производительность и качество проектов, но и увеличить конкурентоспособность компании на глобальном рынке. Учитывая быстрое развитие технологий, важно постоянно следить за новыми тенденциями и адаптировать используемые инструменты под конкретные задачи и потребности бизнеса.

Эффективное управление инновационными проектами является критичным для достижения стратегических целей и конкурентных преимуществ организации. В связи с этим, разработка соответствующих критериев оценки успешности и эффективности таких проектов становится задачей первостепенной важности. Данные критерии могут варьироваться в зависимости от отрасли, специфики проекта и стратегических целей компании. Однако есть несколько ключевых показателей, которые можно применить к большинству инновационных проектов для объективной и всесторонней оценки их успешности.

Одним из важнейших критериев является финансовая эффективность проекта. Финансовая эффективность оценивается на основе показателей прибыли, рентабельности, затрат и возврата инвестиций (ROI). При анализе этих показателей, необходимо учитывать как текущие, так и долгосрочные финансовые результаты. Достижение и перевыполнение запланированных финансовых показателей является одним из главных индикаторов успеха инновационного проекта. Однако важно помнить, что в случае инновационных проектов финансовые результаты могут стать очевидными лишь через значительное время после их завершения.

Время выполнения проекта также играет критичную роль в оценке его эффективности. Отклонения от первоначального графика могут отрицательно сказаться на общей стоимости проекта и привести к задержкам в реализации других инициатив компании. Поэтому соблюдение сроков выполнения задач, заданных изначально, или минимизация задержек является важным фактором. Наряду с этим, гибкость и адаптивность проекта к изменениям во внешней и внутренней среде также имеют большое значение. Важно, чтобы проектная команда могла оперативно реагировать на возникающие проблемы и изменяющиеся условия, не снижая при этом общую эффективность проекта.

Качество конечного продукта или услуги, разрабатываемой в рамках инновационного проекта, также является ключевым критерием. Оно может быть оценено по показателям соответствия разработанного продукта техническим требованиям, стандартам качества и ожиданиям потребителей. Высококачественный продукт, удовлетворяющий потребности рынка, обеспечит лояльность клиентов и создаст положительный имидж компании. Также необходимо учитывать возможность последующего масштабирования и адаптации продукта к различным рынкам и условиям эксплуатации.

Одним из важнейших аспектов инновационных проектов является степень их новизны и уникальности, что можно оценивать через ряд метрик, включающих в себя индексы инноваций, патенты, публикации и другие формы интеллектуальных активов. Успешные инновационные проекты зачастую приводят к созданию новых знаний и технологий, которые могут быть

использованы для дальнейшего развития компании и ее продуктов. В этом контексте, важным критерием является также количество полученных патентов и изобретений, а также их коммерческая значимость и практическая применимость.

Среди прочих значимых критериев можно выделить удовлетворенность заинтересованных сторон, включая клиентов, инвесторов, сотрудников и партнеров. Уровень удовлетворенности можно измерять через опросы, отзывы и другие инструменты обратной связи. Важно, чтобы инновационный проект учитывал потребности и ожидания всех заинтересованных участников, обеспечивая их удовлетворение конечными результатами. Это также помогает в установлении и поддержке деловых отношений, что имеет большое значение для устойчивого развития компании.

Для инновационных проектов важным критерием является также оценка уровня риска и управление рисками. Они включают в себя как внутренние, так и внешние факторы, которые могут повлиять на успешность проекта. Эффективное управление рисками означает своевременное выявление потенциальных угроз и разработку мер по их минимизации. Это требует от управляющей команды высокой компетенции в прогнозировании и анализа рисков, а также в принятии обоснованных решений в условиях неопределенности.

Компетенции и профессионализм команды, участвующей в инновационном проекте, играют важную роль в его успешности. Оценка такого рода критериев осуществляется на основе квалификации, опыта и навыков участников проекта, а также их умения работать в команде, креативности и способности к инновационному мышлению. Важным фактором является также наличие лидера, способного вдохновить команду и направить ее на достижение поставленных целей, а также эффективная коммуникация и взаимодействие внутри команды.

Эффективность использования ресурсов также относится к значимым критериям оценки. В данном контексте, речь идет не только о финансовых ресурсах, но также о человеческих, материальных и временных ресурсах. Важно, чтобы они были использованы рационально и эффективно, что позволит минимизировать издержки и повысить рентабельность проекта. Управление ресурсами требует строгого контроля и оптимизации всех процессов, связанных с их использованием.

Экологическая и социальная ответственность проекта также заслуживает внимания при оценке его эффективности. В современном мире компании стремятся к устойчивому развитию, что предполагает минимизацию негативного воздействия на окружающую среду и улучшение социальных условий. Реализация инновационных проектов в рамках таких принципов повышает их общий уровень эффективности и способствует улучшению имиджа компании в глазах общественности и потребителей.

Для всесторонней оценки эффективности инновационных проектов можно также применять систему сбалансированных показателей (Balanced Scorecard), которая позволяет учитывать как финансовые, так и нефинансовые аспекты деятельности. Такая система включает в себя четыре основные перспективы: финансовую, потребительскую, внутреннюю и перспективу обучения и роста. Применение Balanced Scorecard помогает создать сбалансированный подход к оценке инновационных проектов и их влияния на общую стратегию компании.

Эффективное управление знаниями и инновациями в рамках проекта также является важным критерием. Это включает в себя процессы создания, распространения и использования новых знаний и технологий. Важно, чтобы организация реализовала эффективные механизмы и инструменты для управления знаниями, что позволит не только создавать инновационные продукты, но и использовать полученные знания для дальнейшего развития бизнеса.

Разработанные критерии оценки успешности и эффективности инновационных проектов должны быть интегрированы в систему управления проектом и использоваться на всех этапах его реализации. Это включает в себя начальную фазу планирования, процесс выполнения, контроль и оценку промежуточных результатов, а также завершение проекта и анализ достигнутых результатов. Такой подход обеспечит систематическое и непрерывное использование критериев оценки, что позволит своевременно выявлять проблемы и принимать обоснованные и эффективные решения.

Автоматизация процессов управления и оценки эффективности также может значительно повысить результативность инновационных проектов. Применение специализированного программного обеспечения, систем управления проектами и информационных технологий позволяет облегчить сбор, анализ и интерпретацию данных, связанных с выполнением проекта, что способствует принятию более обоснованных решений.

Заключение

Эффективность управления инновационными проектами в значительной степени зависит от организационной культуры и поддержки верхнего руководства. Активное участие и поддержка руководителей помогают устанавливать стратегические приоритеты, распределять ресурсы и мотивировать команду на достижение поставленных целей. Организация должна стремиться к созданию среды, поощряющей инновации и креативность, что будет способствовать успешному выполнению инновационных проектов.

Библиография

1. Селиванов, Д. Е. Методический подход к оценке эффективности инновационных проектов / Д. Е. Селиванов // Тенденции развития науки и образования. – 2022. – № 87-2. – С. 88-91. – DOI 10.18411/trmio-07-2022-58. – EDN EVFFCU.
2. Ярлова, Т. В. Методические подходы к оценке эффективности инновационных проектов / Т. В. Ярлова, Е. Т. Плевако // Естественно-гуманитарные исследования. – 2022. – № 44(6). – С. 341-344. – EDN RDSИО.
3. Лакин, А. А. Современные подходы к оценке инновационных проектов / А. А. Лакин // Горизонты экономики. – 2023. – № 4(77). – С. 140-145. – EDN CFFBXU.
4. Аботурова, А. С. Оценка эффективности инновационных проектов / А. С. Аботурова, В. В. Оботнин, Е. Н. Ильина // Актуальные вопросы современной экономики. – 2021. – № 4. – С. 137-141. – DOI 10.34755/IROK.2021.80.31.047. – EDN RMOLGD.
5. Ланчаков, А. Б. Методы решения проблем управления инновационными проектами / А. Б. Ланчаков, А. А. Журавлева, Д. Карапетян // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2022. – Т. 2, № 10(130). – С. 145-151. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2022.10.02.012. – EDN ELKKPB.
6. Дектярева, А. В. Теоретико-методологические основы системы управления инновационными проектами / А. В. Дектярева // Экономика и предпринимательство. – 2023. – № 11(160). – С. 1265-1270. – DOI 10.34925/EIP.2023.160.11.243. – EDN ECLWEM.
7. Бобышев, П. П. Методологические способы проведения оценки эффективности разработки инновационного проекта / П. П. Бобышев // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Естественные и технические науки. – 2022. – № 4. – С. 59-62. – DOI 10.37882/2223-2966.2022.04.05. – EDN OHOVEJ.
8. Атакова, Д. С. Инновационное управление проектами: раскрытие потенциала инструментов / Д. С. Атакова // Актуальные вопросы современной экономики. – 2023. – № 6. – С. 38-44. – EDN GTCYKI.
9. Герасимов, К. Б. Анализ методов оценки инновационных проектов / К. Б. Герасимов, Н. Ю. Зубарев // Менеджмент и бизнес-администрирование. – 2023. – № 2. – С. 144-155. – DOI 10.33983/2075-1826-2023-2-144-155. – EDN JUFJLU.
10. Васина, А. В. Некоторые аспекты оценки эффективности стратегического управления инновационными проектами / А. В. Васина // Инновационная деятельность. – 2023. – № 4(67). – С. 16-23. – EDN JYTVYR.

Assessment of the effectiveness of innovative project management using modern techniques and tools

Sergei A. Sintyaev

Master Student,
Russian Biotechnological University,
125080, 11 Volokolamskoe highway, Moscow, Russian Federation;
e-mail: Sintyaev@mail.ru

Yuliya N. Nesterenko

Doctor of Economics, Professor,
Head of the Department of Economics of the Mineral Resources Complex,
Russian Biotechnological University,
125080, 11 Volokolamskoe highway, Moscow, Russian Federation;
e-mail: Sintyaev@mail.ru

Abstract

Innovation project management is an important topic in the modern world, as innovation plays a key role in the development of the economy and society as a whole. The basis of innovative project management is theoretical approaches and concepts that allow you to effectively and efficiently organize the process of creating a new product or service. The first step in managing innovative projects is to understand the very concept of innovation. Innovation is the introduction of a new or significantly improved product, service, process, marketing method, or organizational method in business practice. It should bring tangible benefits, such as increased efficiency, reduced costs, or increased profits. Innovations can be radical or incremental. Radical innovations lead to revolutionary changes and the creation of new markets, whereas incremental innovations involve the gradual improvement of existing products or processes. One of the key concepts of innovation management is the innovation process model. Traditionally, the innovation process is divided into several stages: idea generation, screening, concept development, product development, testing and market launch. Each of these stages requires specific approaches and management methods to ensure the successful promotion of an idea from concept to commercialization.

For citation

Sintyaev S.A., Nesterenko Yu.N. (2024) Otsenka effektivnosti upravleniya innovatsionnymi proektami s ispol'zovaniem sovremennykh metodik i instrumentov [Assessment of the effectiveness of innovative project management using modern techniques and tools]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 14 (6A), pp. 464-472. DOI: 10.34670/AR.2024.85.54.048

Keywords

Management methods, market, concept development, ideas, innovations.

References

1. Selivanov, D. E. Methodical approach to evaluating the effectiveness of innovative projects / D. E. Selivanov // Trends in the development of science and education. - 2022. - No. 87-2. - pp. 88-91. - DOI 10.18411/tmio-07-2022-58 . - EDN EVFFCU.
2. Yarovova, T. V. Methodological approaches to evaluating the effectiveness of innovative projects / T. V. Yarovova, E. T. Plevako // Natural sciences and humanities research. - 2022. - № 44(6). - Pp. 341-344. - EDN RDSIIO.
3. Lakin, A. A. Modern approaches to the assessment of innovative projects / A. A. Lakin // Horizons of Economics. - 2023. - № 4(77). - Pp. 140-145. - EDN CFFBXU.
4. Aboturova, A. S. Evaluation of the effectiveness of innovative projects / A. S. Aboturova, V. V. Obotnin, E. N. Ilyina // Topical issues of modern economics. - 2021. - No. 4. - pp. 137-141. - DOI 10.34755/IROK.2021.80.31.047. - EDN RMOLGD.
5. Lanchakov, A. B. Methods of solving problems of innovative project management / A. B. Lanchakov, A. A. Zhuravleva, D. Karapetyan // Economics and management: problems, solutions. - 2022. - Vol. 2, No. 10(130). - pp. 145-151. - DOI 10.36871/ek.up.p.r.2022.10.02.012. - EDN ELKKPB.
6. Dektyareva, A.V. Theoretical and methodological foundations of the innovation project management system / A.V. Dektyareva // Economics and entrepreneurship. - 2023. - № 11(160). - Pp. 1265-1270. - DOI 10.34925/EIP.2023.160.11.243. - EDN ECLWEM.
7. Bobyshev, P. P. Methodological methods for evaluating the effectiveness of the development of an innovative project / P. P. Bobyshev // Modern science: actual problems of theory and practice. Series: Natural and Technical Sciences. - 2022. - No. 4. - pp. 59-62. - DOI 10.37882/2223-2966.2022.04.05. - EDN OHOVEJ.
8. Atakova, D. S. Innovative project management: unlocking the potential of tools / D. S. Atakova // Current issues of the modern economy. - 2023. - No. 6. - pp. 38-44. - EDN GTCYKI.
9. Gerasimov, K. B. Analysis of methods for evaluating innovative projects / K. B. Gerasimov, N. Y. Zubarev // Management and business administration. - 2023. - No. 2. - pp. 144-155. - DOI 10.33983/2075-1826-2023-2-144-155. - EDN JUFJLU.
10. Vasina, A.V. Some aspects of evaluating the effectiveness of strategic management of innovative projects / A.V. Vasina // Innovative activity. - 2023. - № 4(67). - Pp. 16-23. - EDN JYTVYR.