

**УДК 338.28****Повышение эффективности цепочки создания ценности на основе транспортных логистических технологий****Лазарев Владимир Валерьевич**

Исследователь,  
Московский гуманитарно-экономический университет,  
119049, Российская Федерация, Москва, просп. Ленинский, 8;  
e-mail: Avia23@yandex.ru

**Романова Алина Терентьевна**

Доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры международного бизнеса,  
Российский университет транспорта (МИИТ),  
127055, Российская Федерация, Москва, ул. Образцова, 9;  
e-mail: tribenerg@mail.ru

**Аннотация**

Транспортные коридоры играют важную роль в развитии экономики страны, но существующие маршруты стали менее эффективными из-за изменений в мировой экономике. В последние годы наблюдается растущий интерес к возможностям развития международных транспортных магистралей в контексте увеличения поставок российских товаров на мировой рынок. Этот процесс играет ключевую роль в расширении торговых связей России с различными странами и регионами. Современные инфраструктурные проекты способствуют улучшению доступа к новым торговым партнерам и созданию новых перспектив для экономического сотрудничества с дружественными для РФ странами. Сотрудничество с дружественными странами и развитие транспортной инфраструктуры являются ключевыми факторами для успешного проникновения на эти перспективные направления. Новые транспортные магистрали не только обеспечивают более эффективную логистику, но и способствуют глобальной интеграции торговых потоков. Автор статьи пришел к выводу, что цепочка создания ценностей также играет важную роль в развитии транспортных коридоров. Повышение эффективности маршрутов, улучшение инфраструктуры и услуг, а также развитие логистики и таможенных процедур – все это способствует созданию ценности для участников транспортных потоков. Важно налаживать устойчивые отношения между участниками транспортно-логистических цепочек, обеспечивать безопасность грузовых потоков и гарантировать стабильность для бесперебойного функционирования проектов.

**Для цитирования в научных исследованиях**

Лазарев В.В., Романова А.Т. Повышение эффективности цепочки создания ценности на основе транспортных логистических технологий // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 8А. С. 374-383.

**Ключевые слова**

Транспортные коридоры, МТК, логистические цепи доставок, геополитические риски, региональные рынки.

**Введение**

Транспорт – одна из важнейших составляющих в цепочке создания ценностей. Цепочка создания ценностей объединяет бизнес субъектов от конечных потребителей до поставщиков услуг. Эффективность с точки зрения потребителя оценивается затратами и длительностью процесса производства, реализации продукции, экологической чистотой производства процессов и созданием создаваемыми эффектами. В связанности бизнес-субъектов основную роль играют свойства коммуникации, в том числе транспорт. Интеграция национального хозяйства страны в мировую систему приводит к расширению мировой торговли и участию в транспортных коридорах [Басыров, Мезенцева, Гвоздкова, Новосельцева, 2024]. Степень участия определяется конкурентоспособностью национальной экономики. Остановимся на одном примере создания экономической цепочки создания ценностей – повышении эффективности цепочки создания ценности на основе транспортных логистических технологий. [Карапетянц и др., 2024]

**Основное содержание**

Одним из ключевых аспектов повышения эффективности цепочки создания ценности является развитие инфраструктуры. Современные транспортные системы должны быть адаптированы под нужды логистики, чтобы обеспечить быструю и надежную доставку товаров. Это включает в себя строительство новых дорог, железных дорог, портов, аэропортов и складских помещений, а также модернизацию уже существующих объектов [Подгорная, 2024]

В современном мире транспортные логистические технологии играют ключевую роль в повышении эффективности цепочки создания ценности для участников транспортных потоков. Оцифрованность логистических процессов означает применение современных IT-решений и единое информационно-логистическое пространство для участников перевозочного процесса. Использование цифровизации обеспечивает эффективное управление большими массивами отраслевой информации [Воронцова, Полторацкий, Шатунов, 2024]. Интеграция передовых технологий позволяет оптимизировать транспортные потоки, улучшать инфраструктуру и услуги, а также сокращать время доставки товаров от производителя до потребителя [Олейник, 2024]. Развитие новых транспортных маршрутов и использование современных технологий позволяют сократить издержки и увеличить конкурентоспособность российских товаров на мировом рынке за счет автоматизации процессов таможенного оформления и отслеживания грузов. Это сокращает время на прохождение границы и уменьшает риски задержек и потерь товаров.

Развитие автоматизации, Интернета вещей, искусственного интеллекта и блокчейн-технологий может значительно улучшить эффективность и безопасность системы. [Геллер, Максимычев, 2024]. Например, использование автономных транспортных средств позволит снизить количество происшествий на дорогах и оптимизировать расход топлива. Внедрение систем умного управления складами и маршрутизации грузов также может сократить время доставки и улучшить отслеживаемость грузов [Любименко, Фурсова, 2024].

Одной из главных задач в развитии глобальных транспортно-логистических систем является создание эффективных мультимодальных сетей [Дмитриева и др., 2024]. Интеграция различных видов транспорта – воздушного, морского, наземного и железнодорожного – позволит снизить затраты и время доставки грузов, что также позволит обойти возможные узкие места в одном виде транспорта, такие как перегрузки на границах стран или проблемы с доставкой в города [Сироткин, 2024].

Эффективная логистическая инфраструктура является основой для развития глобальных транспортно-логистических систем, включая в себя не только транспортные магистрали, но и складские комплексы, порты, аэропорты и технологические платформы для обработки данных. Инвестиции в современные логистические объекты и технологии могут значительно улучшить качество обслуживания клиентов и повысить эффективность глобальных транспортных потоков и конкурентоспособность компаний.

Важным аспектом повышения эффективности цепочки создания ценности является также развитие новых транспортных маршрутов. Это позволяет оптимизировать логистические процессы, сокращая расстояния и время доставки товаров. Например, использование мультимодальных перевозок позволяет комбинировать различные виды транспорта для достижения оптимальной скорости и стоимости доставки.

Формирование эффективных транспортных коридоров – это стратегическая задача, направленная на совмещение различных видов транспорта для оптимизации доставки грузов [Абжапбарова, Садыкова, 2024]. Такие коридоры способствуют уменьшению издержек, ускорению поставок и снижению возможных убытков. Они создают не только надежные транспортные связи между государствами, но и способствуют росту торговли, экономическому сотрудничеству и региональной интеграции. Обычно страны, через территорию которых проходят коридоры, активно участвуют в их формировании.

Важную роль в укреплении политической стабильности и развитии экономики играют международные транспортные коридоры (МТК), которые связывают страны и регионы. Экономика и политика тесно переплетены в контексте МТК, где транспорт и логистика выступают лишь второстепенными аспектами.

Создание международных транспортных коридоров требует не только инвестиций в инфраструктуру, но и учета экономических и политических аспектов.

МТК являются не просто путями передвижения товаров, но также инструментом для управления грузовыми потоками, улучшения законодательства и привлечения инвестиций. Развитие международных транспортных коридоров способствует укреплению международных отношений и созданию благоприятной среды для сотрудничества между государствами и бизнесом.

Многие транспортные компании вынуждены были покинуть европейский рынок из-за введенных западных санкций. В такой обстановке логистические проекты приобрели новый уровень сложности и значимости. Сравнение окупаемости транспортировки через Северный морской путь и Суэцкий канал теперь требует учета не только экономических факторов, но и рисков, связанных с геополитической нестабильностью и процессами системной деглобализации. [Подгорная, 2024].

В начале 2022 года мировые лидеры в области контейнерных перевозок грузов объявили о прекращении партнерства с Россией. Среди этих компаний были такие гиганты, как Maersk из Дании, MSC из Швейцарии и Италии, CMA CGM из Франции, ONE из Японии, Hapag-Lloyd из Германии, а также Yang Ming из Тайваня. Это было частью широкомасштабных мер, принятых в ответ на геополитическую ситуацию и оказавших значительное воздействие на

международную торговлю. В результате этого решения многие компании, особенно те, которые зависели от сотрудничества с указанными лидерами отрасли, были вынуждены пересматривать свои логистические стратегии и искать альтернативные пути доставки товаров.

Российская логистика в 2022 году столкнулась с серьезными проблемами. Несмотря на то, что компания DHL Express завершила доставку грузов и документов по территории России с сентября 2022 года, рынок испытал потерю трех контейнерных линий, контролирующих около 47% мирового объема. Это привело к необходимости пересмотра привычных маршрутов и стратегий доставки грузов в связи с закрытием европейского направления. В результате отечественная логистика оказалась перед вызовом, требующим кардинальных изменений и новых подходов для эффективной работы, и вынуждена была искать альтернативные маршруты и партнеров для обеспечения непрерывности поставок [Петрушина, Меркулова, Тер-Оганесян, 2021]. Среди них можно выделить СМП, Восточный коридор и МТК «Север – Юг», на который возлагается не только задача диверсификации доставки к основным текущим рынкам сбыта, но и открытие новых возможностей для развития торговли [Абжапбарова, Садыкова, 2024]. Этот маршрут становится важным элементом стратегии по развитию экспортного потенциала и укреплению позиций России на мировых рынках [Чаусов, Соломатина, 2022].

К развитию экспортно-импортной логистики в Российской Федерации до 2030 года будет направлено более 4,5 трлн рублей. Важным аспектом является также расширение сотрудничества с другими странами и установление новых транспортных партнерств. Россия активно работает над развитием железнодорожных, автомобильных и морских маршрутов с Центральной Азией, Китаем, Индией и другими странами. Особое внимание уделяется укреплению торговых и инвестиционных отношений с Китаем [Петрушина, Дзирун, Степин, Чичерова, 2022].

РФ находит в КНР надежного союзника в торговле благодаря их долгой истории сотрудничества, географической близости и взаимопониманию в политике [Бардаль, 2024]. Экономический потенциал Китая и опыт сотрудничества усиливают важность взаимодействия между странами. Транспортная инфраструктура играет ключевую роль в обеспечении качественного и экономически эффективного обслуживания торговых потоков.

Морской транспорт активно работает благодаря протяженному государственному побережью и развитой системе портов. Возможность использования автомобильного, железнодорожного и речного транспорта обеспечивается наличием протяженной государственной границы между РФ и КНР. Развитие деловых контактов и интерес к туристическим поездкам способствуют увеличению работы воздушного транспорта.

Одним из ключевых игроков в мировой логистике является Турция, которая в последние годы активно развивала свою транспортную инфраструктуру. Перспективная роль Турции в мировой логистике и ее стремление стать ключевым транспортным хабом подчеркивают важность усилий по модернизации и развитию портовой инфраструктуры. Порт Ийidere по завершении строительства в 2025 году окажет значительное влияние на торговлю и экономические связи между регионами, способствуя дальнейшему развитию и укреплению партнерских отношений между Турцией и ее торговыми партнерами.

Важно отметить, что в 2023 году Турция стала вторым поставщиком товаров в Россию, увеличив экспорт на 84% по сравнению с предыдущим годом, обойдя Белоруссию. Это свидетельствует о тесной торговой связи между двумя странами, которую необходимо поддерживать и развивать [Новые траектории транспортных коридоров в Евразии, [www](http://www)].

Профессор Университета Юго-Восточной Норвегии Г. Дисэн подчеркивает, что создание евразийских транспортных сетей не только способствует более эффективному использованию

ресурсов и времени для транспортировки грузов, но также способствует возрождению надежных коммуникаций в многополярном мире [В Баку подписали трехстороннюю декларацию о развитии транспортного коридора «Север – Юг», 2022].

Постепенно страны, лежащие на евразийском континенте, начинают вытеснять конкурентное преимущество океанских держав. В результате возникают новые торговые возможности и перспективы для стран и регионов, расположенных на евразийском материке.

Страны АСЕАН, наряду с другими странами, продолжают улучшать свои отношения и развивать новые глобальные транспортные коридоры, несмотря на возникающие противоречия в торгово-экономических взаимодействиях. Страны АСЕАН проявляют активность в работе над укреплением своей взаимосвязанности на региональном уровне, что способствует устойчивому развитию региона и обеспечивает дополнительные возможности для сотрудничества. Новые инициативы по развитию транспортной инфраструктуры и улучшению торгово-экономических отношений поддерживают стремление к увеличению оборотов международной торговли и повышению эффективности экономических связей.

Такой подход способствует созданию благоприятной среды для долгосрочного сотрудничества и развития, несмотря на различия в политических и экономических интересах между странами. Строительство новых транспортных коридоров и расширение международной торговли открывают новые перспективы для развития экономики и укрепления партнерских отношений, что способствует общему процветанию и стабильности в регионе. [Олейник, 2024].

Важным результатом политической интеграции в рамках АСЕАН стало укрепление связей в регионе и старт новых международных проектов, объединяющих несколько государств. Эти инициативы способствовали углублению взаимопонимания и сотрудничества между странами Юго-Восточной Азии.

Создание международного транспортного коридора (МТК) «Север – Юг» стало ключевым моментом в осуществлении концепции Большого Евразийского партнерства [В Баку подписали трехстороннюю декларацию о развитии транспортного коридора «Север – Юг», 2022]. Этот проект был призван объединить усилия стран региона для достижения совместных целей и реализации совместных проектов, способствующих экономическому и социальному развитию всех участников.

В развитии транспортных маршрутов и увеличении грузопотока через различные коридоры заключается стратегическая важность для укрепления торгово-экономических связей России и стран Евразийского экономического союза с государствами Ассоциации государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН). Этот процесс не только способствует экономическому развитию, но и создает предпосылки для более тесного сотрудничества между регионами.

Ключевое значение в формировании устойчивых связей между странами Евразийского экономического союза, Шанхайской организации сотрудничества и АСЕАН играют оптимально спланированные транспортные коридоры. Их развитие не только способствует расширению торговых потоков, но и укрепляет взаимодействие в области транспортной логистики и инфраструктуры.

Для эффективного развития Большого Евразийского партнерства необходимо активно продвигать и успешно внедрять новаторские проекты, а также углублять сотрудничество в ключевых экономических сферах.

Неразрывная связь между успешной реализацией проектов и интеграцией в экономически значимых отраслях подчеркивает необходимость постоянной адаптации к новым вызовам и стремления к совместному развитию. Сотрудничество в рамках Большого Евразийского партнерства не только способствует экономическому росту, но и укрепляет доверие и

взаимопонимание между участниками процесса. Развитие институциональной базы является ключевым фактором для обеспечения стабильности и долгосрочной устойчивости этого масштабного партнерства.

Эффективное управление процессами интеграции и сотрудничества в Большой Евразии требует не только долгосрочных стратегий, но и гибкости в адаптации к изменяющейся среде. Поддержка инноваций, обмен опытом и технологиями, а также построение доверительных отношений являются основными принципами, на которых строится успешное партнерство в этом регионе.

Таким образом, международные транспортные коридоры играют важную роль не только в экономическом развитии, но и в улучшении межгосударственных отношений. Поддержание и развитие таких инфраструктурных проектов становится ключевым фактором в обеспечении мирной и стабильной среды для всех участников.

Развитие экономических проектов в рамках Большого Евразийского партнерства оказывает значительное влияние на укрепление дружественных отношений между странами. Взаимные инвестиции в инфраструктуру и транспорт способствуют не только стабильности и процветанию региона, но и созданию условий для расширения взаимной выгоды между участниками проектов. Никто не будет готов менять налаженные цепочки поставок и рисковать утратой уже вложенных средств без наличия веских аргументов в пользу изменений.

Использование современных транспортных логистических технологий играет ключевую роль в повышении эффективности цепочки создания ценности. [Кошелева, Ксенофонтова, Гуляева, 2024]. Развитие инфраструктуры, логистики и таможенных процедур, а также оптимизация транспортных маршрутов позволяют улучшить качество обслуживания клиентов, сократить издержки и увеличить конкурентоспособность российских товаров на мировом рынке.

Масштабные инфраструктурные проекты играют важную роль в развитии экономики и укреплении политической стабильности. Однако для их успешной реализации необходимы значительные затраты и время на окупаемость. Долгосрочные инфраструктурные проекты требуют не только финансирования, но и стабильной политической обстановки для успешной реализации.

Политическая стабильность и определенность играют важную роль в поддержании бесперебойного функционирования таких проектов. Подтверждением этому является случай с подрывом газопровода «Северный поток» в сентябре 2022 года. Этот инцидент является ярким примером того, как политическая нестабильность может серьезно отразиться на инфраструктурных проектах. Он подчеркнул, что отсутствие гарантий безопасности становится серьезным препятствием как для государственных, так и для частных инвестиций в долгосрочные и крупномасштабные проекты.

Для эффективной работы международных транспортных коридоров необходимо установление и поддержание долгосрочных и взаимовыгодных отношений между всеми участниками транспортно-логистических цепочек. Только при таком подходе можно обеспечить надежность и устойчивость функционирования транспортной инфраструктуры, что является ключевым фактором для успешной работы проектов в этой области.

Стабильность и процветание региона – это ключевые факторы, определяющие его будущее. Привлечение инвестиций в развитие инфраструктуры и транспортных маршрутов играет огромную роль в достижении этих целей. Развитие современных технологий в сфере транспорта также имеет большое значение для устойчивого развития региона.

Важно понимать, что инвестиции в инфраструктуру не только способствуют

экономическому росту, но и улучшают качество жизни местных жителей. Современные транспортные маршруты обеспечивают связь между различными районами, способствуя росту бизнеса и обмену опытом.

Необходимо стремиться к постоянному совершенствованию инфраструктуры и транспортных маршрутов, чтобы обеспечить эффективное функционирование региона. Регулярное обновление и модернизация являются основой для устойчивого и успешного развития любого территориального образования.

### Заключение

Таким образом, для успешной реализации масштабных инфраструктурных проектов необходимо учитывать как экономические, так и политические аспекты. Только при наличии стабильности, безопасности и взаимовыгодного сотрудничества можно достичь успеха в развитии транспортных маршрутов и укреплении международных отношений. Благодаря этим проектам «развивающиеся рынки наконец освобождаются от гегемонии, созданной развитыми странами», что признает Bloomberg с публикацией статьи «Россия строит новые торговые пути в Азию для ослабления санкций»: реализация NSR (Northern Sea Route), то есть СМП, и International North South Transportation Corridor, то есть МТК «Север - Юг», позволят России избежать изоляции со стороны Запада, а также усилит разворот Москвы от Европы в сторону Индии и Китая [Russia Builds New Asia Trade Routes to Weaken Sanctions Over War, www]. МТК являются неотъемлемой частью современной экономики и политики. Их развитие способствует укреплению международного сотрудничества, стимулирует экономический рост и способствует улучшению условий для торговли и инвестиций. Важно продолжать инвестировать в развитие международных транспортных коридоров и совершенствовать их функционирование для обеспечения устойчивого развития регионов и стран.

### Библиография

1. Абжапбарова А.Ж., Садыкова Г.М. Перспективы международного транспортного коридора «Север – Юг» // В сборнике: Логистика: современные тенденции развития: материалы XXIII Международной научно-практической конференции. СПб., 2024. С. 5-11.
2. Ахмедзянов Р.Р., Кубанова С.В. Проблемные вопросы инвестиционного сотрудничества России и Китая // Естественно-гуманитарные исследования. 2023. № 2 (46). С. 26-29.
3. Бардаль А.Б. Россия и Китай: взаимодействия в сфере наземного транспорта на современном этапе // Регионалистика. 2024. Т. 11. № 2. С. 59-73.
4. Басыров И.М., Мезенцева П.М., Гвоздкова А.И., Новосельцева Е.А. Применение инструментов качества для повышения эффективности работы международных транспортных коридоров // Техник транспорта: образование и практика. 2024. Т. 5. № 1. С. 89-104.
5. В Баку подписали трехстороннюю декларацию о развитии транспортного коридора «Север – Юг» // ТАСС. 09.09.2022. URL: <https://tass.ru/ekonomika/15705847?ysclid=lhrixnb7v8482480209> (дата обращения: 17.08.2024).
6. Воронцова С.Д., Полгорацкий В.Е., Шатунов С.В. Инновационные инструменты планирования и прогнозирования развития транспортного комплекса РФ с использованием цифровых технологий // В сборнике: Планирование и прогнозирование социального-экономического развития в новых геополитических условиях: сборник статей Международной научно-практической конференции. Уфа, 2024. С. 24-29.
7. Геллер М.А., Максимычев О.И. Влияние интеллектуальных транспортных систем (ИТС) на транспортно-логистические компании в России // Научный Лидер. 2024. № 24 (174). С. 103-108.
8. Гомон И.В., Меркулова А.И., Тер-Оганесян К.А. Анализ перевозки грузов основными видами транспорта России // Финансовый бизнес. 2020. № 7 (210). С. 41-44.
9. Дмитриева О.А. и др. Цифровизация как фактор развития международных транзитных грузоперевозок и динамичного роста экономики России // Вестник евразийской науки. 2024. Т. 16. № S2.
10. Дорожкина Т.В., Гусакова А.А., Щербакова Е.С. Инфраструктурные проекты как базис роста экономического

- потенциала: Китайский опыт // *Modern Economy Success*. 2020. № 1. С. 104-108.
11. Карапетянц И.В. и др. Логистика и управление цепями поставок на транспорте; под редакцией И.В. Карапетянц, Е.И. Павловой. М.: Издательство Юрайт, 2024. 362 с.
  12. Кошелева Т.Н., Ксенофонтова Т.Ю., Гуляева О.А. Управление дистрибуцией межрегиональных цепей поставок в рамках взаимодействия с технологиями искусственного интеллекта // *Бюллетень результатов научных исследований*. 2024. № 1. С. 96-106.
  13. Любименко А.И., Фурсова Е.А. Управленческие аспекты цифровизации транспортно-логистической экосистемы // *Техник транспорта: образование и практика*. 2024. Т. 5. № 1. С. 77-82.
  14. Мосеевкова А.О., Мигел А.А. Новый формат инвестиционного сотрудничества России и Китая // *Дневник науки*. 2019. № 12 (36). С. 29.
  15. Непарко М.В., Нестеренко А.В. Экспорт и импорт товаров в условиях санкций // *Экономика и бизнес: теория и практика*. 2022. № 7 (89). С. 168-170.
  16. Новак: на проект ж/д участка Решт-Астара выделили межгосударственный кредит в €1,3 млрд // ТАСС. 17.05.2023. URL: [https://tass.ru/ekonomika/17767315?utm\\_source=yhnews&utm\\_medium=desktop](https://tass.ru/ekonomika/17767315?utm_source=yhnews&utm_medium=desktop) (дата обращения 17.08.2024).
  17. Новые траектории транспортных коридоров в Евразии // *Международный дискуссионный клуб «Валдай»*. 11.10.2022. URL: [https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/novye-traektorii-transportnykh-koridorov-v-evrazii/?sphrase\\_id=721435](https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/novye-traektorii-transportnykh-koridorov-v-evrazii/?sphrase_id=721435) (дата обращения: 20.08.2024).
  18. Олейник А.А. Транспортные перспективы: стратегии логистических систем // В сборнике: *Транспорт. Экономика. Социальная сфера (Актуальные проблемы и их решения)*. Сборник статей XI Международной научно-практической конференции. Пенза, 2024. С. 183-186.
  19. Петрушина О.М., Дзирун И.А., Степин Н.Д., Чичерова В.Н. Развитие международного транспортного коридора «Север-Юг» как инструмент расширения сотрудничества регионов // *Вестник Академии знаний*. 2022. № 6 (53). С. 208-210.
  20. Петрушина О.М., Меркулова А.И., Тер-Оганесян К.А. Роль логистики в мировой экономике // *Вестник Калужского университета*. 2021. № 1 (50). С. 15-17.
  21. Подгорная Е.Ю. Потенциал развития международного транспортного коридора «Северный морской путь» // В сборнике: *Наука без границ. Сборник статей II Международного научно-исследовательского конкурса*. Петрозаводск, 2024. С. 150-159.
  22. Сироткин А.А. Условия эффективности транспортно-логистической деятельности в железнодорожной отрасли // *Актуальные проблемы современного транспорта*. 2024. № 1 (15). С. 52-61.
  23. Чаусов Н.Ю., Соломатина Е.К. Повышение эффективности государственного управления // *Актуальные вопросы современной экономики*. 2022. № 7. С. 116-127.
  24. Шульженко Т.Г., Дедков Д.П. Логистический потенциал межрегионального взаимодействия в условиях трансформационных изменений внешней среды национальной экономической системы // *Региональные проблемы преобразования экономики*. 2024. № 2 (160). С. 137-151.
  25. FESCO заинтересована в развитии инфраструктуры на Каспии и строительстве собственного флота для МТК «Север-Юг» // FESCO. 09.06.2023. URL: <https://www.fesco.ru/ru/press-center/news/fescozainteresovana-v-razvitiitii-infrastruktury-na-kaspii-i-stroitelstve-sobstvennogoflota-dlya-mtk-/?ysclid=jl8i1Intm209014396> (дата обращения: 20.08.2024).
  26. Russia Builds New Asia Trade Routes to Weaken Sanctions Over War // *Bloomberg* 18.04.2024. URL: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2024-04-17/russia-builds-new-asia-trade-routes-to-weaken-sanctions-over-war> (дата обращения: 20.08.2024).

## **Improving the efficiency of the value chain based on transport and logistics technologies in the modern world**

**Vladimir V. Lazarev**

Research,  
Moscow University of Humanities and Economics,  
119049, 8 Leninskii ave., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: Avia23@yandex.ru

**Alina T. Romanova**

Doctor of Economics, Professor,  
Professor of the Department of International Business,  
Russian University of Transport (MIIT),  
127055, 9 Obraztsova str., Moscow, Russian Federation;  
e-mail: tribenerg@mail.ru

**Abstract**

Transport corridors play an important role in the development of a country's economy, but existing routes have become less efficient due to changes in the global economy. In recent years, there has been a growing interest in the possibilities of developing international transport routes in the context of increasing the supply of Russian goods to the world market. This process plays a key role in expanding Russia's trade relations with various countries and regions. Cooperation with friendly countries and the development of transport infrastructure are key factors for successful penetration into these promising areas. New transport routes not only provide more efficient logistics, but also contribute to the global integration of trade flows. The author of the article has come to the following conclusions, that the value chain also plays an important role in the development of transport corridors. Increasing the efficiency of routes, improving infrastructure and services, as well as developing logistics and customs procedures – all this contribute to creating value for participants in transport flows. The development of new transport routes will allow optimizing the value chain and increasing the competitiveness of Russian goods in the global market. It is important to establish sustainable relationships between participants in transport and logistics chains, ensure the security of freight flows, and guarantee stability for uninterrupted project operation.

**For citation**

Lazarev V.V., Romanova A.T. (2024) Povyshenie effektivnosti tsepochni sozdaniya tsepposti na osnove transportnykh logisticheskii tekhnologii [Improving the efficiency of the value chain based on transport and logistics technologies in the modern world]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 14 (8A), pp. 374-383.

**Keywords**

Transport corridors, international transport corridors (ITC), logistics delivery chains, geopolitical risks, regional markets.

**References**

1. Abzhapbarova A.Zh., Sadykova G.M. (2024) Prospects for the International Transport Corridor "North - South" // In the collection: Logistics: modern development trends: materials of the XXIII International scientific and practical conference. St. Petersburg, pp. 5-11.
2. Akhmedzyanov R.R., Kubanova S.V. (2023) Problematic issues of investment cooperation between Russia and China // Natural Sciences and Humanities Research.. No. 2 (46). pp. 26-29.
3. Bardal A.B. (2024) Russia and China: interactions in the field of land transport at the present stage // Regional studies, 11 (2), pp. 59-73.
4. Basyrov I.M., Mezentseva P.M., Gvozdikova A.I., Novoseltseva E.A. (2024) Application of quality tools to improve the efficiency of international transport corridors // Transport technician: education and practice, 5 (1), pp. 89-104.
5. Chausov N.Yu., Solomatina E.K. (2022) Improving the efficiency of public administration // Actual issues of modern

- economics, 7, pp. 116-127.
6. Dmitrieva O.A. et al. (2024) Digitalization as a Factor in the Development of International Transit Freight Transportation and Dynamic Growth of the Russian Economy // *Bulletin of Eurasian Science*, 16 (S2).
  7. Dorozhkina T.V., Gusakova A.A., Shcherbakova E.S. (2020) Infrastructure projects as a basis for economic potential growth: Chinese experience // *Modern Economy Success*, 1, pp. 104-108.
  8. FESCO is interested in developing infrastructure in the Caspian Sea and building its own fleet for the North-South ITC (2023)// FESCO. Available at: <https://www.fesco.ru/ru/press-center/news/fescozainteresovana-v-razviti-i-infrastruktury-na-kaspii-i-stroitelstve-sobstvennoyflota-dlya-mtk-/?ysclid=ljl8i1Intm209014396> [Accessed 20.08.2024].
  9. Geller M.A., Maksimychev O.I. (2024) The Impact of Intelligent Transport Systems (ITS) on Transport and Logistics Companies in Russia // *Scientific Leader*, 24 (174), pp. 103-108.
  10. Gomon I.V., Merkulova A.I., Ter-Oganesyan K.A. (2020) Analysis of Freight Transportation by Main Modes of Transport in Russia // *Financial Business*, 7 (210), pp. 41-44.
  11. Karapetyants I.V. et al. (2024) Logistics and supply chain management in transport; edited by I.V. Karapetyants, E.I. Pavlova. Moscow: Yurait Publ.
  12. Kosheleva T.N., Ksenofontova T.Yu., Gulyaeva O.A. (2024) Distribution management of interregional supply chains in the framework of interaction with artificial intelligence technologies // *Bulletin of scientific research results*, 1, pp. 96-106.
  13. Lyubimenko A.I., Fursova E.A. (2024) Management aspects of digitalization of the transport and logistics eco system// *Transport technician: education and practice*, 5 (1), pp. 77-82.
  14. Moseenkova A.O., Miguel A.A. (2019) New format of investment cooperation between Russia and China // *Science diary*, 12 (36), pp. 29.
  15. Neparko M.V., Nesterenko A.V. (2022) Export and import of goods under sanctions // *Economy and business: theory and practice*, 7 (89), pp. 168-170.
  16. New trajectories of transport corridors in Eurasia // Valdai International Discussion Club. 11.10.2022. Available at: [https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/novye-traektorii-transportnykh-koridorov-v-evrazii/?sphrase\\_id=721435](https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/novye-traektorii-transportnykh-koridorov-v-evrazii/?sphrase_id=721435) [Accessed 20.08.2024].
  17. Novak: an interstate loan of €1.3 billion was allocated for the Rasht-Astara railway section project (2023)// TASS. Available at: [https://tass.ru/ekonomika/17767315?utm\\_source=yxnews&utm\\_medium=desktop](https://tass.ru/ekonomika/17767315?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop) [Accessed 17.08.2024].
  18. Oleynik A.A. (2024) Transport prospects: strategies of logistics systems // In the collection: *Transport. Economy. Social sphere (Actual problems and their solutions)*. Collection of articles of the XI International scientific and practical conference. Penza, pp. 183-186.
  19. Petrushina O.M., Dzirun I.A., Stepin N.D., Chicherova V.N. (2022) Development of the international transport corridor "North-South" as a tool for expanding cooperation between regions // *Bulletin of the Academy of Knowledge*, 6 (53), pp. 208-210.
  20. Petrushina O.M., Merkulova A.I., Ter-Oganesyan K.A. (2021) The role of logistics in the global economy // *Bulletin of Kaluga University*, 1 (50), pp. 15-17.
  21. Podgornaya E.Yu. (2024) Development potential of the international transport corridor "Northern Sea Route" // In the collection: *Science without Borders*. Collection of articles of the II International Research Competition. Petrozavodsk, pp. 150-159.
  22. Russia Builds New Asia Trade Routes to Weaken Sanctions Over War // *Bloomberg* 18.04.2024. URL: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2024-04-17/russia-builds-new-asia-trade-routes-to-weaken-sanctions-over-war> [Accessed 20.08.2024].
  23. Shulzhenko T.G., Dedkov D.P. (2024) Logistics potential of interregional interaction in the context of transformational changes in the external environment of the national economic system // *Regional problems of economic transformation*, 2 (160), pp. 137-151.
  24. Sirotkin A.A. (2024) Conditions for the efficiency of transport and logistics activities in the railway industry // *Actual problems of modern transport*, 1 (15), pp. 52-61.
  25. Tripartite declaration on the development of the North-South transport corridor signed in Baku (2022) // TASS. Available at: <https://tass.ru/ekonomika/15705847?ysclid=lhrixnb7v8482480209> [Accessed 17.08.2024].
  26. Vorontsova S.D., Poltoratsky V.E., Shatunov S.V. (2024) Innovative tools for planning and forecasting the development of the transport complex of the Russian Federation using digital technologies // In the collection: *Planning and forecasting of socio-economic development in new geopolitical conditions: collection of articles from the International scientific and practical conference*. Ufa, pp. 24-29.