

УДК 336.11**Влияние траектории формирования экономической политики
промышленного развития на управление финансовыми
ресурсами региона****Стружко Наталья Сергеевна**

Кандидат экономических наук,
преподаватель кафедры финансов,
Донецкая академия управления и государственной службы,
283015, Российская Федерация, Донецк, ул. Челюскинцев, 163а;
e-mail: nata.struzhko@mail.ru

Петрушевская Виктория Викторовна

Доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой финансов,
Донецкая академия управления и государственной службы,
283015, Российская Федерация, Донецк, ул. Челюскинцев, 163а;
e-mail: petrushevskaya@list.ru

Аннотация

В статье исследуется влияние выбранной траектории формирования экономической политики на эффективность управления финансовыми ресурсами региона. Анализируются различные авторские трактовки категории «экономическая политика промышленного развития», стратегии и механизмы, используемые для управления финансовыми ресурсами на региональном уровне. Особое внимание уделяется взаимосвязи между экономической политикой и финансовыми ресурсами. Методологической основой исследования выступают принципы системного анализа и синтеза, метод статистической обработки информации и сравнительного анализа. В результате проведенного исследования были систематизированы инструменты и ключевые направления экономической политики в области повышения эффективности управления финансовыми ресурсами региона.

Для цитирования в научных исследованиях

Стружко Н.С., Петрушевская В.В. Влияние траектории формирования экономической политики промышленного развития на управление финансовыми ресурсами региона // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 8А. С. 462-471.

Ключевые слова

Финансовые ресурсы, управление, управление финансовыми ресурсами, управление централизованными финансами, экономическая политика, промышленное развитие, экономическая политика промышленного развития.

Введение

В современных условиях динамичного развития экономики региональные власти сталкиваются с необходимостью принятия обоснованных решений по формированию эффективной экономической политики развития региона. Важным аспектом является изучение влияния траектории формирования сформированной политики на эффективное управление финансовыми ресурсами региона. В таких условиях возникает необходимость определения оптимальных стратегий экономического развития, учитывающих специфику промышленного сектора и финансовые возможности региона. Таким образом, исследование направлено на выявление взаимосвязи между выбором траектории формирования экономической политики промышленного развития и эффективным управлением финансовыми ресурсами региона, что позволит разработать рекомендации для улучшения финансовой устойчивости и стимулирования экономического роста региона.

Основная часть

Экономическая политика промышленного развития представляет собой набор инструментов и стратегий, направленных на стимулирование и поддержку развития промышленности на различных уровнях управления (национальном, региональном, местном уровнях) с целью повышения производительности, конкурентоспособности и инновационности промышленного сектора, для экономического роста и улучшения качества жизни жителей региона и государства в целом. Среди основных аспектов экономической политики промышленного развития можно выделить следующие:

- развитие инфраструктуры за счет повышения инвестиционной привлекательности региона, что имеет двухстороннюю взаимосвязь, развитие новых инновационных инфраструктурных направлений;
- стимулирование повышения инновационной активности за счет поддержки научных инициатив и внедрения новых технологий в развитие промышленности, что будет способствовать развитию финансового и экономического секторов региона в целом;
- развитие человеческого потенциала региона с помощью обучения и повышения квалификации кадрового состава предприятий региона, что будет способствовать повышению производительности и конкурентоспособности предприятий региона;
- поддержка малого и среднего бизнеса, создание благоприятной деловой среды и упрощение процедур для открытия новых предприятий, что будет способствовать развитию промышленного сектора региона;
- разработка торговых стратегий, включая экспортно-импортные политики и межрегиональное и международное сотрудничество, что будет способствовать расширению рынков сбыта для продукции промышленного сектора.

Эффективная экономическая политика промышленного развития должна учитывать специфику отраслей экономики, потенциал региона, мировые тенденции и интересы всех заинтересованных сторон для достижения устойчивого и долгосрочного роста промышленного сектора.

С учетом представленных выше аспектов экономической политики перейдем к рассмотрению определений различных отечественных ученых понятия «экономическая политика промышленного развития» (табл. 1).

Таблица 1 - Систематизация характеристик категории «экономическая политика промышленного развития региона» (составлено автором на основе [Гребенкин, 2020; Евсеев и др., 2016; Идрисов, 2016; Стружко, 2023; Чернышева, 2018])

| Автор(ы) | Определение |
|---|--|
| И.В. Гребенкин [Гребенкин, 2020] | Комплексный подход, направленный на поддержку и стимулирование развития региональной промышленности для обеспечения устойчивого развития производства, повышения эффективности его деятельности |
| В.О. Евсеев, Т.В. Скрыль, Е.В. Шавина, В.С. Осипов, Н.А. Невская [Евсеев и др., 2016] | Комплекс мероприятий, направленных на укрепление и развитие промышленного сектора региона, повышение ее производительности и конкурентоспособности на межрегиональном и международном рынках, комплекс мероприятий, основанных на принципах государственного управления на различных уровнях управления, в том числе региональном и муниципальном уровнях, реализуемый с помощью различных инструментов (фискальной политики, монетарной политики и торговой политики) |
| Г.И. Идрисов [Идрисов, 2016] | Комплекс целенаправленных стратегических и тактических мероприятий и управленческих решений органов публичной власти различных уровней управления, направленных на повышение инвестиционной привлекательности региона и стимулирования инновационной активности в промышленном секторе с целью обеспечения устойчивого регионального развития |
| Н.С. Стружко [Стружко, 2023] | Целенаправленная деятельность органов управления, осуществляемая посредством функционирования совокупности инструментов и механизмов ее формирования и реализации по созданию благоприятных условий для инновационно-инвестиционного развития отраслей и сфер промышленности региона, для обеспечения экономической безопасности и устойчивого социально-экономического развития региона и государства в целом |
| А.А. Чернышев [Чернышева, 2018] | Система долгосрочных и краткосрочных мероприятий, принимаемых органами публичной власти на различных уровнях управления, направленных на модернизацию технологического уровня развития промышленности, повышения конкурентоспособности и эффективности деятельности отраслей промышленности регионов с целью обеспечения роста и развития отраслей экономики региона |

В результате исследования разных позиций отечественных авторов в отношении характеристик научной категории «экономическая политика промышленного развития», представленных в таблице 1, можно сформировать следующие общие положения:

- выделение важной роли государственного управления и регулирования для развития промышленного сектора (включая инструменты и механизмы поддержки развития новых и модернизацию имеющихся отраслей промышленности);
- согласие в важности стимулирования инновационного развития и инвестиционной привлекательности региона;
- развитие промышленности рассматривается как один из важных инструментов развития экономики региона.

Среди отличительных положений можно выделить следующие:

- отдельные авторы выделяют технологический и технический аспект как важную характеристику конкурентоспособности региональной промышленности;
- выделение различных временных характеристик, долгосрочные и краткосрочные, текущие и стратегические мероприятия;
- подчеркивание важности государственного содействия развитию промышленности и

управления финансовыми ресурсами на региональном уровне.

Исходя из вышеизложенного, можно заключить, что в основном при характеристике научной категории «экономическая политика промышленного развития» отечественные исследователи отталкиваются от технологических характеристик, а также от отраслевого подхода в регулировании промышленного сектора [Акулов, Челомбитко, 2020; Мельников, 2017; Пыткин, Клименков, 2018]. Можно отметить, что формирование экономической политики промышленного развития взаимосвязано с финансовым сектором и финансовой обеспеченностью, необходимыми финансовыми ресурсами для финансирования развития и призвано способствовать достижению поставленных целей регионального развития.

Среди современных авторов, чьи работы посвящены разработке подходов к государственному управлению экономическими процессами, можно выделить таких, как А.М. Вишнякова, В.А. Наумик, О.В. Михайлова [Вишнякова, Наумик, Михайлова, 2019], Т.Н. Воробьева [Воробьева, 2018], Д.В. Зуйбадуллина [Зуйбадуллина, 2019], А.С. Новоселов, Т.В. Волянская, А.В. Фалеев [Новоселов, Волянская, Фалеев, 2019], нужно отметить, что представленные исследования занимались рассмотрением отдельных направлений экономической политики промышленного развития, что подтверждает необходимость актуальности исследованиям траекторий формирования экономической политики региона.

Траектория формирования экономической политики промышленного развития представляет собой алгоритм последовательных этапов государственного регулирования и стимулирования развития промышленности в регионе и в государстве в целом. Данная траектория включает в себя определенные концепции, принципы и меры, направленные на достижение поставленных целей в области промышленного и экономического развития.

Среди основных концепций траектории экономической политики промышленного развития можно выделить следующие:

- инновационное развитие, включающее стимулирование инноваций, внедрение новых технологий и методов производства для повышения конкурентоспособности промышленных предприятий региона;
- устойчивое развитие, включающее ориентацию на экологически чистое производство, энергосбережение и рациональное использование природных ресурсов;
- кластерный подход, включающий создание и развитие промышленных кластеров для повышения эффективности производства и сотрудничества между предприятиями;
- экосистемный подход, включающий создание промышленных экосистем для повышения эффективности и результативности производства за счет рационального использования ресурсов предприятий.

Среди основных мероприятий траектории экономической политики промышленного развития можно выделить следующие:

- мероприятия инвестиционной поддержки, включающие предоставление льгот и субсидий для инвесторов, развитие инфраструктуры, привлечение инвестиций;
- налоговые мероприятия, включающие установление льготных налоговых ставок для привлечения инвестиций в промышленность, стимулирование инноваций через налоговые льготы;
- мероприятия, направленные на регулирование рынка труда, включающие создание гибких форм занятости, поддержку малого и среднего бизнеса, обеспечение социальной защиты работников.

Рассмотренные концепции и мероприятия экономической политики промышленного развития региона, направленные на формирование эффективной стратегии промышленного и экономического развития, способствуют устойчивому росту и улучшению конкурентоспособности региона.

Влияние траектории формирования экономической политики промышленного развития на управление финансовыми ресурсами региона является важным аспектом экономического развития. Различные направления в развитии промышленности могут оказывать существенное влияние на финансовые ресурсы региона и его общее финансовое положение. Например, траектория формирования экономической политики может определять объем инвестиций и источники финансирования для развития промышленности (налаживание партнерских отношений с частным сектором или использование государственных инвестиций); региональные налоговые льготы и ставки могут быть использованы для стимулирования развития определенных отраслей промышленности, что влияет на доходы и расходы региона; развитие промышленности требует соответствующей инфраструктуры, поэтому политика развития инфраструктуры может потребовать значительных финансовых ресурсов, влияя на бюджет региона; государственные программы поддержки, такие как субсидии, кредитование или обучение рабочего персонала, могут оказывать влияние на распределение финансовых ресурсов региона; выбор стратегии развития промышленности может повлиять на конкурентоспособность региона, что, в свою очередь, влияет на приток инвестиций и доходы региона. Рассмотренные примеры доказывают, что выбор траектории экономической политики промышленного развития влияет на управление финансовыми ресурсами региона. Поэтому можно подчеркнуть важность выбора эффективных инструментов экономической политики промышленного развития для управления финансовыми ресурсами региона на различных уровнях управления.

В зависимости от уровня управления, субъекты и объекты экономической политики промышленного развития будут изменяться. Субъектами экономической политики промышленного развития в Российской Федерации являются: на макроэкономическом (общегосударственном) уровне – Федеральное Собрание Российской Федерации (Совет Федерации и Государственная Дума), Правительство Российской Федерации, профильные министерства и ведомства; на мезоэкономическом (региональном) уровне – органы власти субъектов Федерации; на микроэкономическом уровне – субъекты хозяйственной деятельности в сфере промышленности, организации, входящие в состав инфраструктуры поддержки указанной деятельности. К субъектам деятельности в сфере промышленности отнесены также хозяйствующие субъекты любой организационно-правовой формы и формы собственности, осуществляющие деятельность в сфере промышленности на территории субъектов Федерации. К объектам экономической политики промышленного развития относятся сферы и отрасли промышленности, регионы, территории, а также явления и проблемные ситуации, возникающие в указанной сфере и требующие безотлагательного решения.

Экономическая политика промышленного развития может оказывать значительное влияние на управление финансовыми ресурсами региона на различных уровнях:

1. На государственном уровне стимулирует промышленное развитие за счет предоставления субсидий, налоговых льгот или инвестиций в инфраструктуру, может влиять на бюджетные расходы и доходы государства, перераспределять финансовые ресурсы и изменять приоритеты в бюджетном планировании.

2. На региональном уровне разрабатывает финансовые стратегии, направленные на поддержку конкретных отраслей промышленности в соответствии с общегосударственной политикой, осуществляет выделение средств на развитие инфраструктуры или поддержку местных предприятий.

3. На уровне предприятия осуществляет предоставление государственных субсидий, налоговых льгот или доступа к финансовым ресурсам под более выгодными условиями.

Таким образом, траектория формирования экономической политики промышленного развития может оказывать влияние на управление финансовыми ресурсами региона на различных уровнях, от государственного до предприятий и образовательных учреждений, и требует координации и адаптации финансовых стратегий государственного управления финансовыми ресурсами.

Управление финансовыми ресурсами региона представляет собой комплекс мероприятий, направленных на эффективное распределение, использование и контроль финансовых средств с целью обеспечения устойчивого развития региона. Среди важных направлений совершенствования управления финансовыми ресурсами региона можно выделить следующие [Петрушевская, Стружко, 2023]:

- применение открытого бюджетирования и открытости финансовой отчетности с целью формирования прозрачных данных об использовании финансовых ресурсов;

- формирование эффективных краткосрочных и долгосрочных стратегий использования финансовых;

- оптимизация расходных и доходных статей в региональном развитии;

- повышение контроля за целевым использованием бюджетных средств;

- применение механизмов укрепления региональной финансовой устойчивости;

- стимулирование развития диверсификации источников доходов региона;

- создание дополнительных резервов для повышения финансовой стабильности региона;

- развитие инфраструктуры для привлечения дополнительных инвестиционных потоков в регион и стимулирования инновационной активности в промышленном секторе;

- развитие человеческого потенциала за счет инвестирования в здравоохранение и образование.

Вышеперечисленные направления будут способствовать как совершенствованию управления финансовыми ресурсами на различных уровнях управления, так и в целом устойчивому развитию экономики и финансового сектора региона. Управление финансовыми ресурсами региона – это комплекс взаимосвязанных мероприятий, включающих координацию и оптимизацию за использованием финансовых ресурсов для достижения целей развития региона. Управление финансовыми ресурсами на региональном уровне включает уровень государственного управления, регионального и муниципального управления.

Уровень государственного управления направлен на разработку бюджета, планов расходов, в том числе и распределение средств на региональное развитие; установление налоговых льгот для дополнительного финансирования регионального развития; предоставление трансфертов, субсидий, грантов для дополнительного финансирования регионов.

Уровень регионального управления направлен на разработку бюджета региона и программ стимулирования привлечения инвестиций для экономического роста и формирования региональных фондов развития.

Уровень муниципального управления направлен на разработку бюджетов муниципальных образований и стимулирование инвестиций в развитие здравоохранения, образования и др.

Эффективное управление финансовыми ресурсами требует согласованности в управлении на федеральном, региональном и местном уровне, соотношении целей развития государства и региона и учета специфики регионально контекста. Среди стратегических направлений экономической политики, направленных на повышение эффективности управления финансовыми ресурсами региона, можно выделить следующие:

- создание благоприятной инвестиционной среды для привлечения инвестиций в регион;
- развитие инфраструктуры и поддержка инноваций для стимулирования экономического роста;
- внедрение современных методов бюджетного планирования и контроля за исполнением бюджета;
- оптимизация расходов и повышение эффективности использования финансовых ресурсов;
- создание резервных фондов и механизмов финансового обеспечения для обеспечения стабильности бюджета;
- диверсификация источников доходов и развитие новых источников финансирования;
- разработка программ поддержки предпринимательства и малого бизнеса для стимулирования экономического роста и создания новых рабочих мест;
- предоставление финансовой поддержки и налоговых льгот для развития малого и среднего бизнеса;
- инвестирование в образование, здравоохранение и социальную сферу для развития человеческого потенциала региона.

Представленные стратегические направления экономической политики региона в значительной мере влияют на эффективность управления финансовыми ресурсами региона, способствуя устойчивому экономическому развитию и повышению качества жизни населения. Каждый из представленных уровней и стратегических направлений должен включать в себя инструменты достижения поставленных целей в региональном развитии. На федеральном, региональном и муниципальном уровнях применяются разные инструменты в зависимости от особенностей управления и поставленных целей. К основным инструментам управления финансовыми ресурсами региона можно отнести следующие [Грязева, 2023; Дунай, 2023; Петрушевская, Стружко, 2023]:

1. Бюджетное планирование, включающее в себя разработку и исполнение бюджетов на уровне региона и муниципалитетов, а также контроль за целевым использованием средств.

2. Финансовые проекты, направленные на поддержку и привлечение инвестиций в регион, включающие развитие определенных отраслей экономики, инфраструктуры, образования и здравоохранения.

3. Финансовое планирование и анализ, включающие прогнозирование доходов и расходов, анализ финансовых показателей, для оптимизации управления финансовыми ресурсами на различных уровнях взаимодействия.

Инструменты могут применяться в комплексе или по отдельности и могут быть адаптированы под конкретные потребности и особенности каждого региона или муниципалитета для эффективного управления финансовыми ресурсами и достижения поставленных целей развития.

Заключение

Проведенное исследование показало, что стратегии и механизмы, применяемые в различных регионах для стимулирования промышленного сектора, имеют прямое влияние на конкурентоспособность региона в целом. Взаимосвязь между экономической политикой и финансовыми ресурсами оказывает существенное воздействие на успешность управления экономическим развитием.

Формирование экономической политики напрямую влияет на управление финансовыми ресурсами, поскольку определяет стратегические приоритеты, цели и инструменты, которые используются для распределения и использования финансовых ресурсов, а также формирует правила и механизмы контроля за их исполнением. В свою очередь, эффективное управление финансовыми ресурсами является ключевым элементом успешной реализации экономической политики, поскольку обеспечивает оптимальное использование средств, достижение поставленных целей и поддержание финансовой устойчивости, что подчеркивает важность взаимосвязи между этими двумя аспектами для обеспечения устойчивого и динамичного развития экономики региона.

Библиография

1. Акулов А.О., Челомбитко А.Н. Теория и методология стратегической модернизации промышленных регионов // Вестник Кемеровского государственного университета. Серия: Политические, социологические и экономические науки. 2020. Т. 5. № 1 (15). С. 62-73.
2. Вишнякова А.М., Наумик В.А., Михайлова О.В. Эффективность государственного и муниципального управления // Теория и практика эффективности государственного и муниципального управления: материалы конференции. Курск: Издательство Юго-Западного государственного университета, 2019. С. 69-74.
3. Воробьева Т.Н. Организация и оценка эффективности деятельности органов исполнительной власти в системе государственного управления экономическим развитием регионов Сибири: дис. ... канд. экон. наук. Красноярск, 2018. 161 с.
4. Гребенкин И.В. Тенденции изменения промышленной специализации и динамика развития российских регионов // Экономика региона. 2020. Т. 16. № 1. С. 69-83.
5. Грязева М.С. Финансовое планирование муниципальных финансов: пути совершенствования // Сборник научных работ серии «Экономика». 2023. № 30. С. 66-71. DOI: 10.5281/zenodo.8167789. EDN NZZWFE.
6. Дунай Д.Д. Инфраструктурная инвестиционная политика в регионе и инструменты ее реализации // Сборник научных работ серии «Экономика». 2023. № 32. С. 68-74. DOI: 10.5281/zenodo.10430010. EDN JLCQAK.
7. Евсеев В.О. и др. Промышленная политика России: политэкономические и региональные аспекты. М.: ООО «Издательский Дом «Вузовский учебник», 2016. 192 с.
8. Зуйбадуллина Д.В. Совершенствование управления региональным развитием на основе гармонизации взаимодействия государственной власти, бизнеса и населения: автореф. дис. ... канд. экон. наук. СПб., 2019. 22с.
9. Идрисов Г.И. Промышленная политика России в современных условиях. М.: Изд-во Ин-та Гайдара, 2016. 160 с.
10. Мельников А.Е. Состояние и проблемы развития промышленного сектора экономики региона в условиях системного кризиса // Проблемы развития территории. 2017. № 2 (88). С. 63-76.
11. Новоселов А.С., Волянская Т.В., Фалеев А.В. Актуальные проблемы инновационного управления региональной экономикой // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. 2019. № 2 (58). URL: <https://eee-region.ru/article/5811/> (дата обращения: 10.04.2024).
12. Петрушевская В.В., Стружко Н.С. Направления совершенствования экономической политики промышленного развития региона // Финансовый менеджмент. 2023. № 5. С. 39-47. EDN XSIQME.
13. Пыткин А.Н., Клименков Г.В. Ключевые элементы эффективного механизма управления промышленным комплексом в условиях инновационного развития экономики региона // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. 2018. № 4 (26). С. 7-16.
14. Стружко Н.С. Экономическая политика промышленного: дис. ... канд. экон. наук: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика. Донецк, 2023. 250 с.
15. Чернышева Н.А. Базовые теории индустриализации и концепция новой социально-инновационной политики // РИСК: Ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. 2018. № 1. С. 51-55.

The influence of the trajectory of the formation of economic policy of industrial development on the management of financial resources of the region

Natal'ya S. Struzhko

PhD in Economics, Lecturer in the Department of finance,
Donetsk Academy of Management and Public Administration,
283015, 163a Chelyuskintsev str., Donetsk, Russian Federation;
e-mail: nata.struzhko@mail.ru

Viktoriya V. Petrushevskaya

Doctor of Economics, Professor,
Head of the Department of finance,
Donetsk Academy of Management and Public Administration,
283015, 163a Chelyuskintsev str., Donetsk, Russian Federation;
e-mail: petrushevskaya@list.ru

Abstract

The article examines the influence of the chosen trajectory of the formation of the economic policy of industrial development on the effectiveness of managing the financial resources of the region. Various author's interpretations of the category "economic policy of industrial development", strategies and mechanisms used to manage financial resources at the regional level are analyzed. Special attention is paid to the relationship between economic policy and financial resources. The methodological basis of the research is the principles of system analysis and synthesis, the method of statistical information processing and comparative analysis. As a result of the conducted research, the tools and key directions of economic policy aimed at improving the efficiency of managing the financial resources of the region were systematized.

For citation

Struzhko N.S., Petrushevskaya V.V. (2024) Vliyanie traektorii formirovaniya ekonomicheskoi politiki promyshlennogo razvitiya na upravlenie finansovymi resursami regiona [The influence of the trajectory of the formation of economic policy of industrial development on the management of financial resources of the region]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 14 (8A), pp. 462-471.

Keywords

Financial resources, management, financial resources management, centralized finance management, economic policy, industrial development, economic policy of industrial development.

References

1. Akulov A.O., Chelombitko A.N. Theory and Methodology of Strategic Modernization of Industrial Regions // Bulletin of Kemerovo State University. Series: Political, Sociological and Economic Sciences. 2020. Vol. 5. No. 1 (15). P. 62-73.

2. Chernysheva N.A. Basic Theories of Industrialization and the Concept of a New Social and Innovative Policy // RISK: Resources, Information, Supply, Competition. 2018. No. 1. P. 51-55.
3. Dunay D.D. Infrastructure Investment Policy in the Region and Instruments for Its Implementation // Collection of Scientific Papers in the Economics Series. 2023. No. 32. Pp. 68-74. DOI: 10.5281/zenodo.10430010. EDN JLCQAK.
4. Evseev V.O. and others. Industrial policy of Russia: political, economic and regional aspects. Moscow: OOO Izdatelskiy Dom Vuzovskiy Uchebnik, 2016. 192 p.
5. Grebenkin I.V. Trends in Changes in Industrial Specialization and the Dynamics of Development of Russian Regions // Regional Economy. 2020. Vol. 16. No. 1. Pp. 69-83.
6. Gryazeva M.S. Financial Planning of Municipal Finances: Ways to Improve // Collection of Scientific Papers in the Economics Series. 2023. No. 30. Pp. 66-71. DOI: 10.5281/zenodo.8167789. EDN NZZWFE.
7. Idrisov G.I. Industrial policy of Russia in modern conditions. Moscow: Publishing house of the Gaidar Institute, 2016. 160 p.
8. Melnikov A.E. State and problems of development of the industrial sector of the regional economy in the context of a systemic crisis // Problems of development of the territory. 2017. No. 2 (88). P. 63-76.
9. Novoselov A.S., Volyanskaya T.V., Faleev A.V. Actual problems of innovative management of the regional economy // Regional Economy and Management: Electronic Scientific Journal. 2019. No. 2 (58). URL: <https://eee-region.ru/article/5811/> (date of access: 10.04.2024).
10. Petrushevskaya V.V., Struzhko N.S. Directions for improving the economic policy of industrial development of the region // Financial management. 2023. No. 5. Pp. 39-47. EDN XSIQME.
11. Pytkin A.N., Klimenkov G.V. Key elements of an effective mechanism for managing the industrial complex in the context of innovative development of the regional economy // Bulletin of USPTU. Science, education, economics. Series: Economy. 2018. No. 4 (26). Pp. 7-16.
12. Struzhko N.S. Economic policy of industrial: dis. ... PhD in Economics: 5.2.3. Regional and Sectoral Economy. Donetsk, 2023. 250 p.
13. Vishnyakova A.M., Naumik V.A., Mikhailova O.V. Efficiency of Public and Municipal Administration // Theory and Practice of Efficiency of Public and Municipal Administration: Conference Proceedings. Kursk: Publishing House of South-West State University, 2019. P. 69-74.
14. Vorobyova T.N. Organization and Evaluation of the Efficiency of Executive Authorities in the System of Public Administration of Economic Development of Siberian Regions: Dis. ... Cand. of Economics. Krasnoyarsk, 2018. 161 p.
15. Zuibadullina D.V. Improving the management of regional development based on the harmonization of interaction between government, business and the population: author's abstract. dis. ... Cand. Sci. (Econ.). St. Petersburg, 2019. 22 p.