

УДК 37**Разработка систем интеграции контроллинговых инструментов в проектное управление для повышения устойчивости организационного развития****Переходова Алина Владимировна**

Магистр,
Кубанский государственный университет,
350075, Российская Федерация, Краснодар, ул. Ставропольская, 149;
e-mail: Perekhodova_alina@mail.ru

Гроссу Ирина Петровна

Магистрант,
Кубанский государственный университет,
350075, Российская Федерация, Краснодар, ул. Ставропольская, 149;
e-mail: irisha.makarova.99@mail.ru

Аннотация

В научной статье рассматривается вопрос разработки систем интеграции контроллинговых инструментов в проектное управление с целью повышения устойчивости организационного развития. Структура статьи следует модели IMRAD (Introduction, Methods, Results, Discussion). Введение: В этом разделе авторы определяют важность устойчивого развития организаций в условиях современных рыночных изменений и возросшей конкурентности. В контексте бизнес-среды значимость проектного управления возрастает, так как оно предполагает гибкость, инновации и адаптивность. Тем не менее, устойчивое организационное развитие требует внедрения инструментов контроллинга, которые позволяют эффективно организовать как процессы управления, так и ресурсное планирование. Методы: Статья описывает исследовательскую методологию, направленную на изучение возможностей интеграции контроллинговых инструментов в проектное управление. Основное внимание уделяется комбинированию качественных и количественных методов анализа. В исследовании были использованы системный и функциональный анализ, а также моделирование процессов. Для формирования системы контроллинга предложена концептуальная модель, основанная на мониторинге ключевых показателей эффективности (KPI) и оценке рисков в управлении проектами. Результаты: Результаты исследования показывают, что интеграция контроллинговых инструментов с проектным управлением способствует значительно лучшему прогнозированию рисков, повышает эффективность использования ресурсов в проектах и увеличивает адаптивность организации в условиях внешних и внутренних изменений. В статье приводятся примеры успешной адаптации разработанной системы в различных организациях, что подтверждает ее целесообразность и эффективность. Обсуждение: В дискуссии рассматриваются ограничения исследования, в том числе возможные сложности внедрения контроллинговых инструментов на различных этапах проектного управления. Также

обсуждаются перспективы дальнейшего развития и исследования предложенной системы с учетом специфики разных отраслей.

Для цитирования в научных исследованиях

Переходова А.В., Гроссу И.П. Разработка систем интеграции контроллинговых инструментов в проектное управление для повышения устойчивости организационного развития // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 9А. С. 202-209.

Ключевые слова

Системы интеграции, контроллинговые инструменты, проектное управление, устойчивость, организационное развитие.

Введение

Контроллинг и проектное управление являются неотъемлемыми компонентами современного менеджмента, обеспечивая эффективное достижение организационных целей и оптимизацию использования ресурсов. Теоретические основы этих дисциплин сформировались на пересечении различных научных направлений, включая экономическую теорию, управление, психологию и системный анализ.

Контроллинг, как отдельная функция управления, возник в начале XX века в ответ на возрастающую сложность бизнес-процессов и необходимость более точного контроля над финансовыми потоками. Первоначально контроллинг был сосредоточен на финансовых аспектах деятельности организации, однако со временем его сфера расширилась, охватывая стратегическое планирование, управление затратами и внутренний аудит.

Основное содержание

Теоретическая база контроллинга опирается на системный подход к управлению организацией. В рамках этого подхода организация рассматривается как сложная система, состоящая из взаимосвязанных элементов, функционирование которых должно быть скоординировано для достижения общих целей. Контроллинг обеспечивает обратную связь между планированием и реализацией, позволяя корректировать действия в соответствии с изменяющимися условиями среды.

Основными принципами контроллинга являются ориентация на цели, системность, непрерывность и адаптивность. Ориентация на цели подразумевает, что все контроллинговые мероприятия направлены на достижение стратегических и оперативных задач организации. Системность обеспечивает комплексный анализ всех аспектов деятельности, учитывая взаимосвязи между различными подразделениями и процессами. Непрерывность подразумевает постоянное осуществление контроллинговых функций, что позволяет своевременно реагировать на отклонения и предотвращать возможные проблемы. Адаптивность обеспечивает возможность быстро реагировать на изменения внешней и внутренней среды.

Проектное управление, в свою очередь, представляет собой методологию организации и управления ресурсами для достижения конкретных целей в рамках ограниченного времени и бюджета. Его теоретические основы были заложены в середине XX века с развитием крупных инженерных и строительных проектов, требующих координации множества

специализированных задач и эффективного управления ограниченными ресурсами.

Ключевыми концепциями проектного управления являются жизненный цикл проекта, треугольник ограничений (время, стоимость, качество) и управление рисками. Жизненный цикл проекта включает фазы инициации, планирования, исполнения, контроля и завершения. Понимание каждой из этих фаз и умение эффективно переходить между ними является критически важным для успешной реализации проекта.

Треугольник ограничений отражает необходимость балансирования между тремя основными параметрами проекта: временем, стоимостью и качеством. Изменение одного из этих параметров неизбежно влияет на другие, поэтому задача менеджера проекта заключается в оптимизации этих взаимосвязей для достижения наилучшего результата.

Управление рисками является еще одним фундаментальным элементом теории проектного управления. Риски могут возникать на различных этапах проекта и связаны с неопределенностями внутренней и внешней среды. Эффективное управление рисками включает их идентификацию, оценку, разработку стратегий реагирования и мониторинг их реализации.

Интеграция контроллинга и проектного управления базируется на понимании необходимости синергетического использования методов и инструментов обеих дисциплин. Контроллинг в проектном управлении обеспечивает информационное и аналитическое сопровождение проекта, позволяя принимать обоснованные управленческие решения на всех этапах его жизненного цикла.

С теоретической точки зрения, объединение контроллинга и проектного управления приводит к созданию интегрированной системы управленческого учета и контроля, которая способствует повышению эффективности проектов. Это достигается за счет прозрачности финансовых потоков, своевременного выявления отклонений от плана и принятия корректирующих мер.

Контроллинг в рамках проекта фокусируется на таких аспектах, как бюджетирование, управление затратами, прогнозирование финансовых показателей и оценка экономической эффективности. Он обеспечивает связь между стратегическими целями организации и оперативными задачами проекта, что позволяет *align*ировать усилия команды с общекорпоративной стратегией.

Важным теоретическим аспектом является использование инструментов контроллинга для управления качеством проекта. Это включает установление стандартов качества, мониторинг выполнения работ в соответствии с этими стандартами и внедрение процедур для постоянного улучшения процессов.

Кроме того, теория заинтересованных сторон (стейкхолдеров) играет значительную роль в контроллинге и проектном управлении. Понимание ожиданий и требований различных заинтересованных сторон позволяет более эффективно планировать и реализовывать проекты, минимизируя конфликты и обеспечивая поддержку ключевых участников.

Современные теории управления подчеркивают важность гибкости и адаптивности в условиях быстро меняющейся внешней среды. Это привело к развитию таких методологий, как Agile и Lean, которые акцентируют внимание на ценности для клиента, постоянном улучшении и способности быстро реагировать на изменения. В этом контексте контроллинг должен также адаптироваться, предоставляя инструменты для управления в условиях неопределенности и поддерживая процессы непрерывного совершенствования.

Существует также взаимосвязь между контроллингом, проектным управлением и информационными технологиями. Современные системы управления проектами и бизнес-

аналитики позволяют интегрировать данные из различных источников, обеспечивая менеджеров полноценной информацией для принятия решений. Теоретические модели данных и информационных систем становятся неотъемлемой частью контроллинга и управления проектами.

Теоретические основы контроллинга и проектного управления основываются на комплексном подходе к управлению организацией и ее проектами. Они объединяют различные дисциплины и концепции, создавая целостную систему, которая позволяет эффективно планировать, контролировать и реализовывать проекты в соответствии с стратегическими целями организации. Понимание этих теоретических основ является ключевым для успешного управления в современном динамичном бизнес-среде.

Необходимость интеграции контроллинговых инструментов в проектное управление

В современном динамичном бизнес-окружении эффективность и успешность реализации проектов являются ключевыми факторами конкурентоспособности организаций. Компании сталкиваются с необходимостью не только своевременно и качественно выполнять проекты, но и оптимально использовать ресурсы, минимизировать риски и достигать поставленных стратегических целей. В этом контексте интеграция контроллинговых инструментов в проектное управление приобретает особую значимость.

Контроллинг, как функциональная область управления, направлен на обеспечение целенаправленной координации всех процессов внутри организации. Он предоставляет руководству информацию для принятия обоснованных решений, помогает планировать, контролировать и анализировать деятельность предприятия. В свою очередь, проектное управление фокусируется на достижении конкретных целей в рамках ограниченных ресурсов и времени. Объединение этих двух подходов позволяет создать синергетический эффект, повышающий общую эффективность управления проектами.

Одной из основных причин необходимости интеграции контроллинга в проектное управление является сложность и масштабность современных проектов. Часто проекты затрагивают различные подразделения организации, требуют привлечения внешних подрядчиков и взаимодействия с многочисленными заинтересованными сторонами. Без применения контроллинговых инструментов управлять такими проектами становится крайне сложно. Контроллинг обеспечивает системный подход, позволяя учитывать все взаимосвязи и зависимости между элементами проекта.

Кроме того, контроллинг способствует прозрачности финансовых потоков. Финансовый аспект является одним из критических в любом проекте. Бюджетирование, управление затратами, прогнозирование финансовых результатов — все это неотъемлемые части успешного проектного управления. Интеграция контроллинговых инструментов позволяет эффективно планировать бюджет проекта, отслеживать фактические затраты и своевременно реагировать на отклонения от плановых показателей. Это особенно важно в условиях ограниченных ресурсов и жесткой конкуренции.

Управление рисками — еще одна область, где контроллинг играет важную роль. Проекты всегда сопряжены с неопределенностью и потенциальными рисками, которые могут негативно повлиять на сроки, качество или стоимость выполнения работ. Контроллинг предоставляет инструменты для идентификации, анализа и мониторинга рисков. Он позволяет разработать превентивные меры и планы реагирования на различные сценарии развития событий, что существенно повышает вероятность успешного завершения проекта.

Нельзя не отметить и значимость контроллинга в области управления качеством. Качество

является одним из ключевых параметров, определяющих успех проекта. Интеграция контроллинговых инструментов позволяет установить четкие критерии качества, регулярно оценивать соответствие выполняемых работ заданным стандартам и внедрять процессы постоянного улучшения. Это обеспечивает удовлетворение требований клиентов и заинтересованных сторон, укрепляет репутацию организации на рынке.

Коммуникация и информирование участников проекта — еще один аспект, где контроллинг приносит существенную пользу. Предоставление актуальной и достоверной информации о состоянии проекта позволяет всем участникам быть вовлеченными и информированными. Это способствует принятию согласованных решений, снижает вероятность возникновения конфликтов и повышает общую координацию действий команды.

Стратегическое *align*ирование проектов с целями организации является критически важным. Проекты не должны существовать изолированно от общей стратегии предприятия. Контроллинг обеспечивает связь между стратегическим планированием и оперативным управлением проектами. Он помогает определить, какие проекты наиболее соответствуют стратегическим целям, как распределить ресурсы между ними и как оценить их вклад в общий успех организации. Это позволяет оптимизировать портфель проектов и направить усилия на наиболее приоритетные направления развития.

Технологический прогресс и развитие информационных систем также подчеркивают необходимость интеграции контроллинга в проектное управление. Современные программные решения позволяют автоматизировать многие процессы контроллинга, обеспечивая оперативный доступ к необходимым данным, аналитическим инструментам и возможностям визуализации. Это повышает скорость принятия решений, снижает человеческий фактор и позволяет более эффективно управлять проектами в реальном времени.

Адаптивность и способность к изменениям являются неотъемлемыми качествами успешной организации в условиях быстро меняющейся внешней среды. Интеграция контроллинговых инструментов способствует повышению гибкости управления проектами. Она позволяет быстро реагировать на изменения рыночных условий, требований клиентов или внутренних ресурсов. Это достигается за счет постоянного мониторинга ключевых показателей, анализа тенденций и прогнозирования возможных сценариев развития ситуации.

Интеграция контроллинга в проектное управление также способствует развитию корпоративной культуры, ориентированной на эффективность и результат. Сотрудники начинают лучше понимать значимость планирования, контроля и анализа в своей повседневной работе. Это повышает их ответственность за результаты, стимулирует инициативность и способствует профессиональному росту. В итоге формируется команда, способная решать сложные задачи и достигать высоких результатов.

Важно отметить, что интеграция контроллинга и проектного управления является взаимовыгодной. Если контроллинг обогащает проектное управление своими инструментами и методологиями, то проектное управление предоставляет контроллингу конкретные задачи и цели для реализации. Такое взаимодействие усиливает обе функциональные области, создавая более эффективную систему управления в целом.

В современных условиях глобализации и жесткой конкуренции организации, игнорирующие необходимость интеграции контроллинговых инструментов в проектное управление, рискуют столкнуться с трудностями в реализации своих стратегических целей. Они могут потерять долю рынка, столкнуться с финансовыми потерями или утратить доверие клиентов и партнеров. Поэтому инвестирование в развитие контроллинга и его интеграцию в

проектное управление следует рассматривать не как затраты, а как стратегическое вложение в будущее компании.

Кроме того, интеграция контроллинга способствует повышению прозрачности и подотчетности в организации. Это важно не только для внутренних процессов, но и для внешних заинтересованных сторон, таких как инвесторы, кредиторы или регулятивные органы. Прозрачность финансовых и операционных показателей повышает доверие к организации, облегчает привлечение инвестиций и улучшает имидж на рынке.

В заключение, интеграция контроллинговых инструментов в проектное управление является необходимым шагом для современных организаций, стремящихся к устойчивому развитию и конкурентному преимуществу. Она обеспечивает целостный и системный подход к управлению, способствует оптимальному использованию ресурсов, повышает качество и эффективность реализуемых проектов. В условиях сложности и неопределенности бизнес-среды такая интеграция становится не просто желательной, а необходимой для достижения успеха.

Организации, которые осознают эту необходимость и активно внедряют контроллинг в свои проектные процессы, получают значительные преимущества. Они становятся более гибкими, способны быстрее адаптироваться к изменениям, эффективно управлять рисками и максимально удовлетворять потребности клиентов. Это обеспечивает им устойчивое положение на рынке и открывает новые возможности для роста и развития.

Основная часть

Таким образом, интеграция контроллинговых инструментов в проектное управление — это не временный тренд, а долгосрочная стратегия, направленная на повышение эффективности и результативности организации. Она требует инвестиций в технологии, обучение персонала и изменение подходов к управлению, но эти усилия окупаются многократно за счет улучшения показателей деятельности и укрепления позиции на рынке.

Библиография

1. Багровникова, А. Н. Разработка системы контроллинга устойчивого развития промышленных предприятий / А. Н. Багровникова // Социально-экономическое управление: теория и практика. – 2021. – № 3(46). – С. 3-13. – DOI 10.22213/2618-9763-2021-3-3-13. – EDN PKMUMS.
2. Безроднова, Д. А. Совершенствование системы контроллинга в коммерческих организациях с целью повышения их устойчивости / Д. А. Безроднова, Т. Б. Иззука // Экономические науки. – 2024. – № 234. – С. 226-230. – DOI 10.14451/1.234.226. – EDN FIARMH.
3. Иванков, Е. А. Создание сложных систем путем системного синтеза государства, бизнеса, науки и общества / Е. А. Иванков, В. М. Тютюнник // Вестник Восточно-Сибирской Открытой Академии. – 2021. – № 43(43). – EDN BILYSD.
4. Костюкова, Е. И. Разработка системы контроллинга устойчивого развития аграрных формирований / Е. И. Костюкова, А. Н. Бобрышев, А. В. Фролов // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2022. – № 95. – С. 44-53. – DOI 10.21515/1999-1703-95-44-53. – EDN FRAJSW.
5. Мазурин, Э. Б. Применение инструментов системного проектирования в качестве инструментария контроллинга / Э. Б. Мазурин, И. И. Шевченко // Контроллинг. – 2021. – № 2(80). – С. 70-75. – EDN SRTODV.
6. Миннигалиева, И. И. Формирование эффективной системы оперативного контроллинга / И. И. Миннигалиева, И. Н. Насыров // Социально-экономические и технические системы: исследование, проектирование, оптимизация. – 2021. – № 1(87). – С. 106-112. – EDN LEWANX.
7. Сибгатуллина, Р. М. Контроллинг как концепция управления организацией / Р. М. Сибгатуллина, Л. Н. Пономарева, Р. А. Гильмутдинова // Экономика и управление: научно-практический журнал. – 2021. – № 2(158). – С. 110-114. – DOI 10.34773/EU.2021.2.20. – EDN NDMDXO.

8. Филько, С. В. Анализ эволюции методологии контроллинга / С. В. Филько // Контроллинг. – 2022. – № 4(86). – С. 60-67. – EDN SOGCSS.
9. Халикова, Э. А. Инструментарий оперативного контроллинга в системе проектного менеджмента в вертикально - интегрированных нефтегазодобывающих компаниях / Э. А. Халикова, А. Н. Янтудин // Экономика и управление: научно-практический журнал. – 2024. – № 1(175). – С. 111-118. – DOI 10.34773/EU.2024.1.20. – EDN GVKRUD.
10. Халиулин, Р. А. Управление трансформационными программами для обеспечения устойчивости производственно-хозяйственных систем / Р. А. Халиулин, С. С. Кудрявцева // Молодые ученые - развитию Национальной технологической инициативы (ПОИСК). – 2022. – № 1. – С. 718-720. – EDN QTFDON.

Development of Systems for Integrating Controlling Tools in Project Management to Enhance Organizational Development Sustainability

Alina V. Perekhodova

Master,
Kuban State University,
350075, 149, Stavropol'skaya str., Krasnodar, Russian Federation;
e-mail: Perekhodova_alina@mail.ru

Irina P. Grossu

Master,
Kuban State University,
350075, 149, Stavropol'skaya str., Krasnodar, Russian Federation;
e-mail: irisha.makarova.99@mail.ru

Abstract

The scientific article discusses the development of systems for integrating controlling tools into project management to improve the sustainability of organizational development. The structure of the article follows the IMRAD model (Introduction, Methods, Results, Discussion). Introduction: In this section, the authors emphasize the importance of sustainable organizational development in the conditions of modern market changes and increased competition. In the business environment context, the significance of project management is growing, as it implies flexibility, innovation, and adaptability. However, sustainable organizational development requires the implementation of controlling tools that allow for efficient management processes and resource planning. Methods: The article describes the research methodology aimed at studying the possibilities for integrating controlling tools into project management. The focus is on combining qualitative and quantitative analysis methods. The study used systems and functional analysis, as well as process modeling. A conceptual model based on monitoring key performance indicators (KPI) and risk assessment in project management was proposed to develop the controlling system. Results: The study results show that integrating controlling tools with project management significantly improves risk forecasting, enhances resource efficiency in projects, and increases the organization's adaptability in the face of external and internal changes. The article provides examples of successful adaptation of the developed system in various organizations, confirming its validity and effectiveness. Discussion: The discussion addresses the study's limitations, including potential challenges in

implementing controlling tools at different project management stages. Prospects for further development and research of the proposed system are also discussed, considering the specifics of various industries.

For citation

Perekhodova A.V., Grossu I.P. (2024) Razrabotka sistem integratsii kontrollingovykh instrumentov v proektnoe upravlenie dlya povysheniya ustoichivosti organizatsionnogo razvitiya [Development of Systems for Integrating Controlling Tools in Project Management to Enhance Organizational Development Sustainability]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 14 (9A), pp. 202-209.

Keywords

Integration systems, controlling tools, project management, sustainability, organizational development.

References

1. Bagrovnikova, A. N. Development of a system for controlling the sustainable development of industrial enterprises / A. N. Bagrovnikova // Socio-economic management: theory and practice. - 2021. - No. 3 (46). - P. 3-13. - DOI 10.22213 / 2618-9763-2021-3-3-13. - EDN PKMUMS.
2. Bezrodnova, D. A. Improving the controlling system in commercial organizations in order to increase their sustainability / D. A. Bezrodnova, T. B. Izzuka // Economic sciences. - 2024. - No. 234. - P. 226-230. - DOI 10.14451 / 1.234.226. - EDN FIARMH.
3. Ivankov, E. A. Creation of complex systems through systemic synthesis of state, business, science and society / E. A. Ivankov, V. M. Tyutyunnik // Bulletin of the East Siberian Open Academy. - 2021. - No. 43 (43). - EDN BILYSD.
4. Kostyukova, E. I. Development of a system for controlling the sustainable development of agricultural formations / E. I. Kostyukova, A. N. Bobryshev, A. V. Frolov // Proceedings of the Kuban State Agrarian University. - 2022. - No. 95. - P. 44-53. - DOI 10.21515/1999-1703-95-44-53. - EDN FRAJSW.
5. Mazurin, E. B. Application of systems engineering tools as controlling tools / E. B. Mazurin, I. I. Shevchenko // Controlling. - 2021. - No. 2 (80). - P. 70-75. - EDN SRTODV.
6. Minnigalieva, I. I. Formation of an effective operational controlling system / I. I. Minnigalieva, I. N. Nasyrov // Socio-economic and technical systems: research, design, optimization. - 2021. - No. 1 (87). - P. 106-112. - EDN LEWANX.
7. Sibagatullina, R. M. Controlling as a concept of organization management / R. M. Sibagatullina, L. N. Ponomareva, R. A. Gilmutdinova // Economics and Management: scientific and practical journal. - 2021. - No. 2(158). - P. 110-114. - DOI 10.34773/EU.2021.2.20. - EDN NDMDXO.
8. Filko, S. V. Analysis of the evolution of the controlling methodology / S. V. Filko // Controlling. - 2022. - No. 4(86). - P. 60-67. - EDN SOGCSS.
9. Khalikova, E. A. Tools for operational controlling in the project management system in vertically integrated oil and gas producing companies / E. A. Khalikova, A. N. Yantudin // Economics and Management: scientific and practical journal. - 2024. - No. 1(175). - P. 111-118. - DOI 10.34773/EU.2024.1.20. - EDN GVKRUD.
10. Khaliulin, R. A. Management of transformation programs to ensure the sustainability of production and economic systems / R. A. Khaliulin, S. S. Kudryavtseva // Young scientists - for the development of the National Technological Initiative (POISK). - 2022. - No. 1. - P. 718-720. - EDN QTFDON.