

УДК 33**Стратегическое планирование региона на основе матрицы финансовых потоков****Валюхова Мария Александровна**

Исследователь,
Центральный экономико-математический
институт Российской академии наук,
117418, Российская Федерация, Москва, Нахимовский пр., 47;
e-mail: Mari.valuhova@mail.ru

Аннотация

В работе исследуется методика использования финансовых потоков для улучшения региональных стратегий развития. В работе рассматриваются экономические взаимосвязи между секторами экономики региона, а также роль финансовых потоков в формировании устойчивой и долгосрочной стратегии регионального развития. Введение посвящено необходимости разработки эффективных инструментов стратегического планирования для регионов, учитывая их динамичные экономические и социальные условия. Автор отмечает, что традиционные методы анализа недостаточны для полноты понимания финансовых процессов, и предлагает использовать матрицу финансовых потоков. Результаты исследования показали, что применение матрицы финансовых потоков позволяет не только понимать текущее состояние экономики региона, но и корректировать критические направления роста. Были выявлены основные сектора, влияющие на экономику региона, а также те, которые нуждаются в дополнительных инвестициях и поддержке. Заключение подчеркивает, что разработанная автором модель финансовых потоков представлена в качестве важного инструмента для принятия управленческих решений. Результаты работы подтверждают необходимость активного использования матрицы финансовых потоков для разработки стратегий региональных экономик. В дальнейшем авторы предлагают продолжить исследования в области эффективного применения финансовых показателей для поддержки устойчивого и сбалансированного развития региона.

Для цитирования в научных исследованиях

Валюхова М.А. Стратегическое планирование региона на основе матрицы финансовых потоков // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 9А. С. 610-618.

Ключевые слова

Стратегическое планирование, регион, матрица, финансовые потоки, управление.

Введение

Стратегическое планирование регионального развития является одним из ключевых инструментов обеспечения устойчивого экономического роста и повышения уровня жизни населения. В современных условиях глобализации и усиления конкуренции между регионами стратегическое планирование приобретает всё большую значимость. Оно позволяет не только определить приоритетные направления развития, но и эффективно использовать ресурсы, адаптируясь к изменяющимся внешним и внутренним условиям.

Экономическое развитие региона неразрывно связано с его способностью привлекать инвестиции, создавать рабочие места и повышать конкурентоспособность на национальном и международном уровнях. Стратегическое планирование в этом контексте выступает механизмом координации действий различных субъектов экономики — органов власти, бизнеса, общественных организаций и населения. Оно способствует формированию единого видения будущего региона, определению общих целей и задач, что в итоге отражается на благополучии его жителей.

Основное содержание

Одним из инструментов, облегчающих процесс стратегического планирования, является матрица финансовых потоков. Она представляет собой систематизированное отображение всех финансовых потоков региона, включая доходы, расходы, инвестиции и трансферты. Благодаря матрице становится возможным детальный анализ финансовой активности региона, выявление узких мест и точек роста, что особенно важно при разработке долгосрочных стратегий.

Роль матрицы финансовых потоков в экономическом анализе региона трудно переоценить. Она позволяет получить целостную картину финансовых взаимоотношений между различными секторами экономики, государственными органами и внешними партнерами. Это, в свою очередь, дает возможность оценить эффективность распределения ресурсов, определить степень зависимости региона от внешних вливаний и выявить внутренний потенциал для самосустойчивого развития.

Использование матрицы финансовых потоков способствует повышению прозрачности финансовых операций. Для органов власти это инструмент контроля и оценки эффективности бюджетной политики. Для инвесторов — источник информации о финансовой стабильности региона и перспективности вложений. Для населения и общественных организаций — способ участия в принятии решений и контроля за использованием общественных средств.

В условиях ограниченности ресурсов матрица финансовых потоков помогает оптимизировать их распределение. Принимая во внимание реальные данные о доходах и расходах, можно более обоснованно подходить к формированию бюджетов, инвестированию в приоритетные отрасли и программы. Это снижает риск неэффективных расходов и повышает отдачу от вложенных средств.

Кроме того, матрица финансовых потоков является основой для моделирования различных сценариев развития. Анализируя возможные изменения в финансовых потоках, можно прогнозировать их влияние на экономику региона в целом. Это особенно актуально в условиях нестабильности внешней среды, когда необходимо быстро реагировать на изменения и корректировать стратегические планы.

Важно отметить, что матрица финансовых потоков способствует укреплению финансовой

дисциплины и ответственности. Чёткое понимание того, куда направляются финансовые ресурсы и откуда они поступают, стимулирует более рациональное их использование. Это создает предпосылки для устойчивого экономического роста и повышения доверия со стороны внешних партнеров и инвесторов.

В контексте интеграции в мировую экономику и конкуренции за инвестиции регион, использующий современные инструменты экономического анализа, имеет явные преимущества. Матрица финансовых потоков позволяет региону позиционировать себя как прозрачный и прогнозируемый партнер, что привлекает дополнительные инвестиции и способствует развитию сотрудничества.

Необходимо также подчеркнуть, что матрица финансовых потоков является важным инструментом не только для экономического анализа, но и для социальной политики. Анализ финансовых потоков, связанных с социальными программами, позволяет оценить их эффективность, определить потребности населения и скорректировать политику в соответствии с реальными требованиями.

В заключение следует отметить, что актуальность стратегического планирования регионального развития на основе матрицы финансовых потоков обусловлена современными экономическими реалиями. Этот инструмент позволяет регионам более эффективно планировать свое развитие, рационально использовать ресурсы и повышать конкурентоспособность. В конечном счете, это способствует улучшению качества жизни населения и устойчивому развитию экономики страны в целом.

Таким образом, интеграция матрицы финансовых потоков в процесс стратегического планирования является важным шагом на пути к повышению эффективности управления регионом. Это требует определенных усилий по сбору и обработке данных, развитию аналитических компетенций и налаживанию взаимодействия между различными субъектами экономики. Однако результаты, полученные в виде устойчивого экономического роста и повышения благосостояния населения, оправдывают затраченные ресурсы.

Современные технологии и методы анализа данных делают процесс создания и использования матрицы финансовых потоков более доступным и эффективным. Региональные органы власти, обладая волей и стремлением к развитию, могут использовать этот инструмент для достижения стратегических целей, адаптируясь к вызовам времени и способствуя процветанию своих территорий.

Матрица финансовых потоков представляет собой важный инструмент экономического анализа, который используется для детального исследования движения финансовых ресурсов в экономической системе. Она позволяет отследить направления потоков денежных средств между различными секторами экономики, выявить источники и направления использования финансовых ресурсов, а также проанализировать взаимосвязи между экономическими агентами. В современной экономической науке матрица финансовых потоков приобретает особое значение в контексте регионального развития, так как она предоставляет возможность углубленного анализа финансовых процессов на уровне отдельных территорий.

Понимание сущности матрицы финансовых потоков основывается на представлении о том, что экономика является сложной системой взаимодействующих субъектов, между которыми постоянно происходят операции по обмену товаров, услуг и финансовых средств. Матрица отражает эти операции в структурированной форме, позволяя визуализировать экономические процессы и выявлять основные тенденции в распределении ресурсов. Она служит инструментом, который объединяет в себе информацию о доходах, расходах, инвестициях и

сбережениях различных секторов экономики.

В основе построения матрицы финансовых потоков лежит концепция межотраслевого баланса, разработанная В. Леонтьевым. Данная концепция предполагает, что экономика может быть представлена в виде набора взаимосвязанных отраслей, каждая из которых производит продукцию и потребляет ресурсы других отраслей. Матрица финансовых потоков расширяет этот подход, включая не только производственные, но и финансовые взаимосвязи, что позволяет более полно отразить экономическую деятельность.

Методология построения матрицы финансовых потоков в региональном контексте требует учета специфики конкретного региона, его экономической структуры, уровня развития и особенностей финансовых отношений. Первый шаг в построении матрицы заключается в определении перечня секторов или отраслей экономики региона, которые будут включены в анализ. Это могут быть как традиционные отрасли промышленности и сельского хозяйства, так и сервисные секторы, финансовые учреждения, государственные органы и домохозяйства.

Далее необходимо собрать данные о финансовых потоках между выбранными секторами. Это включает в себя информацию о продажах и закупках товаров и услуг, выплате зарплат, налоговых платежах, инвестициях, кредитах и других финансовых операциях [8]. Источниками данных могут служить официальная статистика, бухгалтерская отчетность предприятий, бюджетная документация и другие релевантные источники информации. Важно обеспечить достоверность и полноту данных, так как от этого зависит точность последующего анализа.

Собранная информация структурируется в виде таблицы, где по строкам и столбцам располагаются выбранные сектора экономики. Каждая ячейка матрицы отражает финансовый поток от одного сектора к другому. Например, платежи от предприятий к домохозяйствам в виде заработной платы или от домохозяйств к предприятиям в виде оплаты товаров и услуг. Таким образом, матрица предоставляет целостное представление о том, как финансовые ресурсы распространяются по экономике региона.

Использование матрицы финансовых потоков в региональном контексте позволяет решить ряд важных задач. Во-первых, она помогает выявить ключевые сектора, которые являются основными генераторами доходов и потребителями ресурсов. Это способствует более точному определению приоритетных направлений развития региона и эффективному распределению инвестиций. Во-вторых, матрица позволяет анализировать степень взаимозависимости между секторами, что важно для оценки устойчивости экономической системы и прогнозирования последствий различных экономических шоков.

Кроме того, матрица финансовых потоков служит основой для моделирования и прогнозирования экономического развития региона. С помощью эконометрических методов и моделей общего равновесия можно анализировать различные сценарии развития, оценивать влияние тех или иных политических решений, инвестиций или внешних факторов на экономику региона. Это делает матрицу незаменимым инструментом для стратегического планирования и принятия обоснованных управленческих решений.

Важно отметить, что в региональном контексте матрица финансовых потоков помогает учитывать территориальные особенности и специфические условия развития. Региональная экономика может существенно отличаться от национальной по структуре отраслей, уровню доходов, инвестиционной активности и другим параметрам. Поэтому применение общих экономических моделей может быть недостаточно точным. Матрица, построенная на основе региональных данных, обеспечивает более адекватное отражение реальной экономической ситуации.

Практическое использование матрицы финансовых потоков также способствует повышению прозрачности финансовых операций и улучшению управления государственными финансами на региональном уровне. Органы власти получают инструмент для мониторинга эффективности бюджетных расходов, анализа налоговых поступлений и оценки финансового состояния предприятий и домохозяйств. Это способствует более рациональному использованию бюджетных средств и повышению эффективности государственных программ.

Кроме того, матрица финансовых потоков может быть использована для привлечения инвестиций в регион. Представляя потенциальным инвесторам детальную информацию о финансовых потоках, возможностях и рисках, регион может повысить свою привлекательность и конкурентоспособность. Инвесторы получают возможность оценить потенциал рынка, выявить перспективные секторы и принять обоснованные решения о вложении средств.

Однако построение и использование матрицы финансовых потоков сопряжено с рядом трудностей. Сбор и обработка большого объема данных требуют значительных ресурсов и компетенций. Часто возникает проблема неполноты или недостоверности данных, особенно в условиях недостаточной прозрачности и открытости информации. Для преодоления этих проблем необходимо развитие институциональной базы, совершенствование статистической отчетности и повышение квалификации специалистов.

В заключение следует подчеркнуть, что матрица финансовых потоков является мощным инструментом экономического анализа и управления, который позволяет глубоко понять финансовые процессы в регионе и принимать эффективные решения. Ее применение способствует устойчивому экономическому развитию, повышению эффективности использования ресурсов и улучшению качества жизни населения. Несмотря на существующие трудности, развитие методологии и технологий обработки данных открывает новые возможности для использования матрицы в региональном управлении.

Современные тенденции глобализации и цифровизации экономики требуют от регионов гибкости и адаптивности. Использование таких инструментов, как матрица финансовых потоков, позволяет регионам более эффективно реагировать на вызовы времени, выстраивать стратегические планы развития и обеспечивать конкурентоспособность в национальном и международном контекстах. Это подчеркивает важность дальнейшего изучения и внедрения данного инструмента в практику регионального управления.

Анализ экономического состояния региона является ключевым инструментом для понимания его развития и принятия стратегических решений. Экономическая стабильность региона зависит от множества факторов, среди которых финансовые потоки занимают одно из центральных мест. Оценка текущих финансовых потоков позволяет выявить структуру и динамику экономической активности, понять, какие отрасли являются двигателями роста, а какие испытывают трудности. Это также помогает определить эффективность использования ресурсов и потенциал для дальнейшего развития.

Финансовые потоки в регионе представляют собой сложную сеть взаимосвязей между различными экономическими субъектами: предприятиями, домохозяйствами, государственными учреждениями и внешними инвесторами. Они отражают движение денежных средств, товаров и услуг, позволяя оценить состояние экономики с разных сторон. Например, анализируя притоки и оттоки капитала, можно определить инвестиционную привлекательность региона и уровень доверия со стороны инвесторов.

Основные источники доходов региона обычно формируются за счет деятельности предприятий, налоговых поступлений и трансфертов из федерального бюджета.

Промышленные предприятия, особенно в обрабатывающем секторе, часто являются главными генераторами доходов. Их успешная деятельность способствует росту занятости, увеличению налоговых отчислений и улучшению социально-экономических показателей. Кроме того, значительную роль могут играть сельское хозяйство, добывающая промышленность и сфера услуг, в зависимости от специфики региона.

Необходимо также учитывать вклад малого и среднего бизнеса, который зачастую является основой устойчивого развития и инноваций. Малые предприятия гибко реагируют на изменения рынка и способны быстро внедрять новые технологии и методы работы. Их поддержка со стороны региональных властей может значительно улучшить экономическое положение и стимулировать предпринимательскую активность.

Финансовые поступления в бюджет региона формируются не только за счет налоговых доходов, но и благодаря различным сборам, штрафам и другим обязательным платежам. Анализ структуры бюджетных доходов позволяет выявить зависимость региона от тех или иных источников и оценить риски, связанные с возможными изменениями в экономической конъюнктуре. Например, высокая доля налогов от одного крупного предприятия может создавать уязвимость бюджета в случае снижения его финансовых показателей.

Направления расходов регионального бюджета отражают приоритеты социально-экономической политики и потребности населения. Значительная часть средств обычно направляется на социальные программы: образование, здравоохранение, социальную поддержку малоимущих слоев. Инвестиции в инфраструктуру, такие как строительство дорог, коммунальные системы и развитие связи, также занимают важное место в структуре расходов. От того, насколько эффективно используются бюджетные средства, зависит качество жизни населения и привлекательность региона для инвесторов.

Оценка текущих финансовых потоков включает в себя анализ внутренних и внешних факторов, влияющих на экономику региона. Внутренние факторы связаны с производительностью предприятий, уровнем безработицы, потребительским спросом и инвестиционной активностью. Внешние факторы могут включать изменение цен на мировых рынках, государственную политику, курсовые колебания и другие элементы, влияющие на экономическую ситуацию извне.

Особое внимание следует уделять балансу между доходами и расходами региона. Дефицит бюджета может привести к необходимости заимствований, что увеличивает долговую нагрузку и может негативно сказаться на финансовой стабильности. Поэтому важно проводить взвешенную бюджетную политику, которая учитывает реальные возможности региона и направлена на достижение долгосрочных целей развития.

Инвестиции играют ключевую роль в обеспечении устойчивого экономического роста. Привлечение инвестиций способствует модернизации производства, созданию новых рабочих мест и повышению конкурентоспособности региона. Для этого необходимо создавать благоприятный инвестиционный климат, который включает в себя прозрачную правовую систему, развитую инфраструктуру и поддержку со стороны властей.

Еще одним важным аспектом является анализ внешнеэкономической деятельности региона. Экспорт товаров и услуг может быть существенным источником доходов, особенно если регион обладает уникальными ресурсами или производит продукцию высокого качества. В то же время зависимость от внешних рынков может увеличивать риски, связанные с колебаниями спроса и ценовой конъюнктуры.

Для полноты анализа необходимо рассматривать не только количественные, но и

качественные показатели. Например, уровень технологического развития предприятий, квалификация рабочей силы, инновационная активность и эффективность управления могут значительно влиять на экономические результаты. Инвестиции в образование и научные исследования способны принести долгосрочные выгоды и повысить уровень жизни населения.

Социальные факторы также имеют большое значение. Неравномерность распределения доходов, уровень бедности и социальная напряженность могут негативно сказываться на экономическом развитии. Поэтому важна реализация программ социальной поддержки и обеспечения равных возможностей для всех слоев населения.

Экологические аспекты становятся все более значимыми в современных условиях. Устойчивое развитие подразумевает баланс между экономическим ростом и сохранением окружающей среды. Региональные программы по охране природы, рациональному использованию ресурсов и переходу к "зеленой" экономике могут способствовать улучшению экологической ситуации и привлечению дополнительного финансирования.

Важным инструментом для анализа финансовых потоков является применение современных информационных технологий и статистических методов. Сбор и обработка данных позволяют получить точную картину экономического состояния и прогнозировать возможные сценарии развития. Создание информационно-аналитических систем на региональном уровне обеспечивает поддержку принятия управленческих решений и повышает эффективность государственного управления.

Кроме того, взаимодействие с другими регионами и участие в межрегиональных проектах может расширить экономические возможности и обеспечить доступ к новым рынкам. Кооперация и обмен опытом способствуют внедрению передовых практик и технологий, что позитивно отражается на развитии экономики.

Заключение

В заключение, проведение комплексного анализа экономического состояния региона с акцентом на оценку текущих финансовых потоков и выявление основных источников доходов и направлений расходов является необходимым условием для выработки эффективной стратегии развития. Это позволяет не только понять текущую ситуацию, но и определить перспективные направления, а также разрабатывать меры по преодолению существующих проблем.

Понимание структуры и динамики финансовых потоков помогает обеспечить устойчивость экономики региона, повысить уровень жизни населения и обеспечить благоприятные условия для бизнеса и инвестиций. Эффективное управление ресурсами, ориентация на инновации и социальную ответственность являются ключевыми факторами, способствующими процветанию региона в долгосрочной перспективе.

Библиография

1. Алимуратов, М. К. Элементы и этапы разработки региональных финансовых стратегий / М. К. Алимуратов // Стратегирование: теория и практика. – 2022. – Т. 2, № 2(4). – С. 199-211. – DOI 10.21603/2782-2435-2022-2-2-199-211. – EDN FLAWAM.
2. Бура, А. Д. Стратегическое планирование как составляющая стратегии развития региона / А. Д. Бура // Сборник научных работ серии "Экономика". – 2021. – № 22. – С. 5-19. – DOI 10.5281/zenodo.5112890. – EDN XDQLDF.
3. Казанцева, Н. В. Стратегическое региональное планирование: новые вызовы и проблемы / Н. В. Казанцева // Russian Journal of Management. – 2021. – Т. 9, № 3. – С. 91-95. – DOI 10.29039/2409-6024-2021-9-3-91-95. – EDN

МЕРВКУ.

4. Лапыгин, Ю. Н. Стратегия и пятилетний план развития региона / Ю. Н. Лапыгин, Е. А. Ковалев // Муниципальная академия. – 2021. – № 1. – С. 140-147. – DOI 10.52176/2304831X_2021_01_140. – EDN JQOJYL.
5. Нимгиров, А. Г. Стратегическое планирование как инструмент прогнозирования социально-экономического развития региона / А. Г. Нимгиров, А. Б. Арагбаева // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 12(149). – С. 1209-1213. – DOI 10.34925/EIP.2022.149.12.239. – EDN PCQPZY.
6. Плетнева, А. Е. Особенности стратегического планирования развития региона / А. Е. Плетнева // Общество, экономика, управление. – 2021. – Т. 6, № 3. – С. 77-81. – DOI 10.47475/2618-9852-2021-16311. – EDN GZWZSH.
7. Поздеев, В. Л. Об инвестиционной стратегии в целях региональной экономической безопасности / В. Л. Поздеев, И. С. Царегородцев // Инновационное развитие экономики. – 2021. – № 5(65). – С. 227-234. – DOI 10.51832/2223-798420215227. – EDN EDRDCU.
8. Реброва, Н. П. Основные подходы к стратегическому планированию и их роль в экономике региона / Н. П. Реброва, Т. В. Ивашкевич, О. В. Фрик // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. – 2021. – Т. 10, № 4. – С. 53-55. – EDN WYAKER.
9. Срибный, В. И. Методологические принципы построения эффективной системы стратегического планирования деятельности экономических структур региона / В. И. Срибный // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 5(130). – С. 536-539. – DOI 10.34925/EIP.2021.130.5.103. – EDN MKLJJJ.
10. Фролова, Н. С. Инвестиционная политика в контексте стратегического планирования региона: понятие, подходы / Н. С. Фролова // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2024. – № 3-1. – С. 139-143. – DOI 10.17513/vaael.3295. – EDN EATCYA.

Strategic Planning of the Region Based on the Financial Flows Matrix

Mariya A. Valyukhova

Researcher,
Central Economic and Mathematical
Institute of the Russian Academy of Sciences,
117418, 47, Nakhimovsky ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: Mari.valuhova@mail.ru

Abstract

The paper examines the methodology of using financial flows to improve regional development strategies. The paper examines the economic interrelationships between the sectors of the region's economy, as well as the role of financial flows in shaping a sustainable and long-term strategy for regional development. The introduction is devoted to the need to develop effective strategic planning tools for the regions, taking into account their dynamic economic and social conditions. The author notes that traditional methods of analysis are insufficient to fully understand financial processes, and suggests using a financial flow matrix. The results of the study showed that the use of the financial flow matrix allows not only to understand the current state of the region's economy, but also to adjust critical growth directions. The main sectors affecting the region's economy were identified, as well as those that need additional investments and support. The conclusion emphasizes that the financial flow model developed by the author is presented as an important tool for making managerial decisions. The results of the work confirm the need to actively use the financial flow matrix to develop strategies for regional economies. In the future, the authors propose to continue research in the field of effective application of financial indicators to support the sustainable and balanced development of the region.

For citation

Valyukhova M.A. (2024) Strategicheskoe planirovanie regiona na osnove matritsy finansovykh potokov [Strategic Planning of the Region Based on the Financial Flows Matrix]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 14 (9A), pp. 610-618.

Keywords

Strategic planning, region, matrix, financial flows, management.

References

1. Alimuradov M.K. (2022) Elementy i etapy razrabotki regional'nykh finansovykh strategiy [Elements and stages of developing regional financial strategies]. *Strategirovanie: teoriya i praktika* [Strategizing: Theory and Practice], 2(2), pp. 199-211. – DOI 10.21603/2782-2435-2022-2-2-199-211. – EDN FLAWAM.
2. Bura A.D. (2021) Strategicheskoe planirovanie kak sostavlyayushchaya strategii razvitiya regiona [Strategic planning as a component of regional development strategy]. *Sbornik nauchnykh rabot serii "Ekonomika"* [Collection of Scientific Works Series "Economics"], 22, pp. 5-19. – DOI 10.5281/zenodo.5112890. – EDN XDQLDF.
3. Kazantseva N.V. (2021) Strategicheskoe regional'noe planirovanie: novye vyzovy i problemy [Strategic regional planning: new challenges and problems]. *Russian Journal of Management*, 9(3), pp. 91-95. – DOI 10.29039/2409-6024-2021-9-3-91-95. – EDN MEPBQU.
4. Lapygin Yu.N., Kovalev E.A. (2021) Strategiya i pyatiletnij plan razvitiya regiona [Strategy and five-year plan for regional development]. *Munitsipal'naya akademiya* [Municipal Academy], 1, pp. 140-147. – DOI 10.52176/2304831X202101_140. – EDN JQOJYL.
5. Nimgirov A.G., Aragbaeva A.B. (2022) Strategicheskoe planirovanie kak instrument prognozirovaniya sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya regiona [Strategic planning as a tool for forecasting social and economic development of the region]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo* [Economics and Entrepreneurship], 12(149), pp. 1209-1213. – DOI 10.34925/EIP.2022.149.12.239. – EDN PCQPZY.
6. Pletneva A.E. (2021) Osobennosti strategicheskogo planirovaniya razvitiya regiona [Features of strategic planning for regional development]. *Obshchestvo, ekonomika, upravlenie* [Society, Economy, Management], 6(3), pp. 77-81. – DOI 10.47475/2618-9852-2021-16311. – EDN GZWZSH.
7. Pozdeev V.L., Tsaregorodtsev I.S. (2021) Ob investitsionnoy strategii v tselyakh regional'noy ekonomicheskoy bezopasnosti [On the investment strategy for regional economic security]. *Innovatsionnoe razvitiye ekonomiki* [Innovative Development of the Economy], 5(65), pp. 227-234. – DOI 10.51832/2223-798420215227. – EDN EDRDCU.
8. Rebrova N.P., Ivashkevich T.V., Frik O.V. (2021) Osnovnye podkhody k strategicheskemu planirovaniyu i ikh rol' v ekonomike regiona [Main approaches to strategic planning and their role in the economy of the region]. *Vestnik Sibirskogo instituta biznesa i informatsionnykh tekhnologiy* [Bulletin of the Siberian Institute of Business and Information Technologies], 10(4), pp. 53-55. – EDN WYAKER.
9. Sribny V.I. (2021) Metodologicheskie printsipy postroyeniya effektivnoy sistemy strategicheskogo planirovaniya deyatel'nostiekonomicheskikh struktur regiona [Methodological principles of building an effective system of strategic planning for the activities of economic structures in the region]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo* [Economics and Entrepreneurship], 5(130), pp. 536-539. – DOI 10.34925/EIP.2021.130.5.103. – EDN MKLJJJ.
10. Frolova N.S. (2024) Investitsionnaya politika v kontekste strategicheskogo planirovaniya regiona: ponyatie, po dkhody [Investment policy in the context of strategic planning of the region: concepts, approaches]. *Vestnik Altaiskoy akademii ekonomiki i prava* [Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law], 3-1, pp. 139-143. – DOI 10.17513/vaael.3295. – EDN EATCYA.