

УДК 33**Систематизация подходов к управлению международными инвестиционными проектами****Куровский Станислав Валерьевич**

Руководитель научно-исследовательского подразделения,
ООО «Высшая Школа Образования»,
143007, Российская Федерация, Одинцово, ш Можайское, 18;
e-mail: 8917564@gmail.com

Мишин Денис Александрович

Руководитель редакционно-издательского отдела,
ООО «Высшая Школа Образования»,
143007, Российская Федерация, Одинцово, ш Можайское, 18;
e-mail: 9651530@gmail.com

Шугаев Максим Олегович

Директор департамента инвестиционных проектов,
ООО «ИНСИСТЕМС», Группа компаний «Ланит»,
129075, Российская Федерация, Москва, Мурманский пр-д, 14;
e-mail: maximshugayev@icloud.com

Аннотация

В статье проведён анализ инновационных подходов в управлении международными инвестиционными проектами. Автором выделены четыре инновационных подхода к управлению в рамках реализации таких проектов, а именно: адаптивное управление рисками; кросс-культурное управление и внедрение гибридных организационных структур; интеграция устойчивого развития и ESG-ответственности в управление; инновационное финансовое структурирование. Исследование показывает, как каждый из этих подходов способствует решению ключевых задач международных инвестиционных проектов: улучшению координации между участниками, повышению устойчивости проектов к внешним изменениям и уменьшению рисков, связанных с экономическими, культурными и экологическими факторами. В статье приведены успешные примеры крупных международных компаний, которые иллюстрируют практическую применимость данных методов и подтверждают их эффективность в достижении стратегических целей. Проведённый анализ также показал, что использование инновационных подходов позволяет менеджменту международных инвестиционных проектов формировать значительное конкурентное преимущество, которое соответствует требованиям глобального рынка. Внедрение гибких моделей управления, учёт внешних изменений, а также использование цифровых технологий (технология искусственного интеллекта, облачные технологии, цифровые платформы для совместной работы и технология

блокчейн) формируют комплексный подход к управлению, необходимый для повышения результативности и устойчивого развития международных инновационных проектов.

Для цитирования в научных исследованиях

Куровский С.В., Мишин Д.А., Шугаев М.О. Систематизация подходов к управлению международными инвестиционными проектами // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 9А. С. 693-703.

Ключевые слова

Международные инвестиционные проекты, инновации, инновационные подходы, цифровые технологии, гибкость, устойчивое развитие.

Введение

Актуальность исследования инновационных подходов в управлении международными инвестиционными проектами (далее – МИП) обусловлена сложностями, с которыми сталкиваются организации в условиях глобальных экономических изменений, нарастающей международной конкуренции и в целом напряженной геополитической и экономической обстановки. Реализация МИП требует высокой адаптивности и эффективного управления ресурсами в условиях такой непредсказуемости, что вызывает потребность в пересмотре традиционных управленческих подходов [Абылхатова, 2021]. Значительные трудности возникают вследствие необходимости учитывать разнообразные нормативно-правовые требования и социально-культурные особенности стран – участников МИП, что усложняет координацию и ведет к конфликтам в учете международных стандартов. Кроме того, политическая и экономическая нестабильность ряда стран ограничивает возможности для долгосрочного планирования и повышает практически все риски реализации МИП. Технологические аспекты также создают препятствия: с одной стороны, современные технологии становятся необходимыми для оптимизации бизнес-процессов, с другой – их высокая стоимость и быстрые изменения требуют значительных затрат на обновление. Столкновение с этими и иными барьерами создает необходимость поиска подходов, которые обеспечивают баланс между устойчивым управлением и его гибкостью.

Результаты и обсуждение

Инновационные подходы в управлении МИП целесообразно рассматривать сквозь призму того, что собой представляют инновации для МИП, особенно включая роль цифровых технологий в анализе и управлении МИП, а также того, как целесообразно применять инновации в МИП.

Прежде всего, важно отметить, что инновации являются важнейшим фактором конкурентоспособности. Современные МИП представляют собой сложные структуры, эффективность которых зависит от способности участников адаптироваться к изменчивым условиям и находить решения для преодоления множества барьеров. По мере того, как глобальная экономика становится более динамичной, в рамках управленческих подходов все важнее учитывать как внутренние особенности МИП, так и внешние, зачастую нестабильные, условия. В этом контексте инновации приобретают особую значимость, поскольку они

формируют не только основу для повышения эффективности управления МИП, но и создают возможность осуществлять необходимые для достижения цели проекта бизнес-операции в условиях высокой неопределенности, что актуализирует их в качестве фактора международной конкурентоспособности.

Международная конкурентоспособность представляет собой комплексную характеристику способности МИП эффективно функционировать и развиваться в условиях глобального рынка, обеспечивать устойчивое положение и привлекательность для инвесторов, потребителей и партнеров. В данном контексте конкурентоспособность определяется уровнем производительности и результативности, а также способностью к созданию и реализации инноваций, которые позволяют своевременно адаптироваться к изменениям внешней среды и требованиям международных рынков. Ключевыми компонентами международной конкурентоспособности выступают экономическая эффективность, устойчивость финансовых показателей, гибкость в условиях рыночной и институциональной неопределенности, а также высокий уровень компетентности и взаимодействия участников МИП. Важно подчеркнуть, что достижение конкурентоспособности требует не только стратегического планирования и управления ресурсами, но и применения эффективных технологий и инновационных подходов, что способствует улучшению качества предоставляемых услуг и продуктов, оптимизации бизнес-процессов и снижению транзакционных издержек [Алексанов, Кошелев, Чекмарева, 2021].

Так, инновации позволяют осуществлять комплексную адаптацию управленческих процессов, благодаря чему участники МИП получают возможность своевременно реагировать на колебания экономических показателей и структурные изменения рынка. В условиях возрастающей конкуренции на международной арене возрастает и необходимость поиска нестандартных решений, поскольку традиционные методы управления не всегда позволяют поддерживать необходимый уровень проектной гибкости. Применение инновационных подходов помогает устранять или уменьшать задержки в реализации МИП, которые возникают по причине изменений в экономической среде или потребностях участников МИП, что способствует не только эффективной реализации проектов, но и укреплению их позиций на рынке.

Наряду с этим, инновации обеспечивают согласованность управленческих процессов и принимаемых решений, способствуют синхронизации действий всех участников МИП и позволяют быстрее адаптироваться к новым требованиям международных стандартов и заинтересованных сторон. Использование инновационных методов позволяет избежать типичных ошибок, которые могут возникать в условиях международного сотрудничества, когда в рамках МИП действуют различные законодательные и институциональные нормы. Постепенно инновации в управлении проектами начинают играть роль механизма, регулирующего и поддерживающего стратегическое взаимодействие участников МИП, что открывает новые возможности для формирования долгосрочных партнерских связей. Компании, интегрирующие инновационные подходы, создают надежные предпосылки для достижения устойчивого конкурентного преимущества на международной арене [Белов, 2020].

При этом переход к инновационным методам управления позволяет не только адаптироваться к внешним условиям, но и формировать новые принципы организации бизнес-процессов, ориентированные на повышение устойчивого развития и координации соответствующих действий. Благодаря этому управление МИП становится не просто процессом достижения намеченных целей, но и основой для создания и развития устойчивых моделей

сотрудничества, которые обеспечивают эффективность на долгосрочной основе.

Основываясь на вышесказанном, можно выделить четыре ключевых инновационных подхода к управлению МИП, которые выходят за рамки простого использования новых технологий или инноваций и требуют стратегических изменений в управлении.

- Адаптивное управление рисками в рамках МИП базируется на использовании гибких моделей проектирования, которые позволяют оперативно вносить изменения в стратегию проекта в зависимости от динамики внешней среды. Такой подход позволяет эффективно распределять ресурсы и корректировать процессы в ответ на непредвиденные обстоятельства, что значительно снижает уязвимость МИП к изменениям на мировом рынке и обеспечивает его устойчивое развитие. В отличие от фиксированных управленческих моделей, адаптивное управление рисками создает возможности для применения дополнительных гибких решений, благодаря чему МИП может оставаться конкурентоспособным даже при резких изменениях экономических условий.
- Кросс-культурное управление и внедрение гибридных организационных структур представляют собой подход, который учитывает разнообразие культурных и социальных норм участников проекта. В условиях МИП, включающих несколько стран, кросс-культурные различия могут вызывать конфликты и снижать эффективность взаимодействия. Гибридные структуры позволяют объединить разные подходы к управлению, создавать единую платформу для взаимодействия, что упрощает координацию и обеспечивает синхронизацию действий участников.
- Интеграция устойчивого развития и ESG-ответственности в управление МИП также выступает в качестве инновационного подхода, ориентированного на соблюдение ESG-принципов на всех этапах реализации (жизненного цикла) МИП. Данный подход обеспечивает МИП репутационное преимущество, что усиливает доверие инвесторов и местных сообществ, а также снижает связанные с требованиями ESG-повестки риски, которые предъявляются к большинству современных МИП. Учет этих факторов позволяет МИП не только соблюдать международные нормы, но и создавать способствующую его долгосрочному развитию ценность.
- Инновационное финансовое структурирование включает в себя использование таких сложных схем финансирования, как многосторонние инвестиционные соглашения и гибридные финансовые инструменты, что помогает снижать финансовые риски и оптимизировать затраты. В условиях МИП, когда стабильность финансирования является ключевым фактором успеха, гибкое финансовое структурирование позволяет адаптировать инвестиционные потоки и создавать финансовую устойчивость МИП.

Представленные подходы ориентированы на адаптацию МИП к изменчивой международной среде, на устранение рисков, связанных с культурными, экологическими и финансовыми аспектами, а также позволяют обеспечить устойчивое развитие МИП в условиях высокой внешней неопределённости.

Именно подходы, а не отдельные (как правило, единичные) инновационные решения, к управлению создают условия для эффективной интеграции инноваций, структурирования бизнес-процессов и уменьшения рисков, что делает их основой успешной реализации МИП.

Инновационные подходы формируют гибкость управления и обеспечивают устойчивость МИП, что создает основу для интеграции современных цифровых технологий, которые способны в значительной степени увеличить возможности анализа и управления.

В современных условиях цифровизация выступает в качестве ключевого инструмента, дополняющего и расширяющего традиционные и даже инновационные методы управления, что позволяет участникам МИП оптимизировать процессы принятия управленческих решений и снижать уровень неопределённости [Клавдиенко, 2022].

Современные цифровые технологии занимают важнейшее место в управлении МИП, они представляют собой не просто вспомогательные инструменты, а базис для кардинального пересмотра управленческих процессов. С их помощью достигается новый уровень координации и синхронизации между различными участниками МИП, что позволяет устранить многие из традиционных барьеров и повысить эффективность управления (табл. 1).

Цифровизация обеспечивает интеграцию всех этапов и компонентов МИП в единую систему, в которой данные о текущих бизнес-процессах и ресурсах становятся доступными в режиме реального времени, что означает то, что управление приобретает высокую степень адаптивности и точности, а это оказывается довольно значимым аспектом в условиях сложной международной среды, в которой важнейшим фактором успеха является необходимость принятия своевременных решений.

Таблица 1 – Влияние цифровых технологий на основные традиционные барьеры в рамках управления МИП

Барьер	Описание	Влияние цифровых технологий
Длительные задержки в обмене информацией	Задержки в коммуникации между удаленными командами и офисами	Автоматизация обмена данными, облачные платформы, доступ к информации в реальном времени
Невозможность мониторинга в реальном времени	Отсутствие своевременных данных о статусе проекта и ресурсов	Системы онлайн-мониторинга, анализ данных, прозрачность в управлении
Высокие транзакционные издержки	Затраты времени и ресурсов на повторные процедуры и отчёты	Автоматизация отчётности, цифровые системы документооборота
Ошибки, связанные с человеческим фактором	Ручное внесение данных и расчеты увеличивают риск ошибок	Автоматизация расчётов, использование искусственного интеллекта (далее — ИИ)
Сложности в координации задач	Разрозненность участников и отсутствие общей платформы	Цифровые платформы для совместной работы, синхронизация процессов
Трудности адаптации к изменениям	Низкая гибкость традиционных моделей управления	Инструменты для моделирования, гибкие платформы планирования
Недостаток прозрачности в процессах	Отсутствие единой картины проекта для всех участников	Платформы с централизованным доступом к данным, прозрачная отчётность

Источник: составлено автором

Одна из важнейших функций современных цифровых технологий в управлении МИП заключается также в поддержании комплексного анализа данных, который позволяет сократить неопределённость и повысить точность прогнозирования. Технологии обработки данных позволяют оперативно анализировать большие объёмы информации, поступающей как от внутренних процессов МИП, так и от внешней среды, что становится основой для выработки стратегий, учитывающих широкий спектр факторов и возможных рисков. У управляющей команды появляется возможность строить многовариантные сценарии и моделировать

возможные изменения, что позволяет заранее разрабатывать оптимальные управленческие решения и распределять ресурсы с максимальной эффективностью. Такая аналитическая поддержка делает возможным управление не только на основе текущих потребностей, но и с учетом вероятных изменений, что тем самым формирует основу для стратегического и конкурентоспособного управления [Кузнецова, Сильченков, 2024].

Одним из перспективных направлений цифровизации управления МИП является применение технологий автоматизированного планирования и ресурсного распределения, что позволяет с высокой точностью рассчитывать потребности МИП и обеспечивать их выполнение в рамках заданных сроков и бюджета. Технологии управления ресурсами позволяют сократить риски дефицита или избыточного расходования ресурсов, что особенно важно в условиях многокомпонентных МИП, которые требуют высокой степени координации между различными подразделениями и функциями. Если раньше планирование нередко носило более статичный характер, то основанная на применении цифровых технологий и решений автоматизация бизнес-процессов позволяет корректировать планы с учетом как текущих изменений, так и возможных рисков [Погребинская, Сидоренко, Сухова, 2021].

Таким образом, цифровые технологии создают условия для комплексной и многоаспектной трансформации управления МИП. Посредством автоматизации, улучшения аналитики и оптимизации коммуникации они формируют основу для нового уровня управления и устойчивого развития, что повышает вероятность успешной реализации МИП и укрепляет их конкурентоспособность.

Говоря о конкретных цифровых технологиях, применяемых в современных МИП, можно выделить такие из них, которые являются наиболее релевантными, а именно: технологию ИИ, облачные технологии, цифровые платформы для совместной работы и технологию блокчейн.

Так, к наиболее востребованной относится технология ИИ. Применение технологии ИИ в рамках управления МИП трансформирует подходы к анализу данных, прогнозированию и принятию управленческих решений, что особенно важно в условиях многоаспектной и динамичной международной среды. ИИ способствует выявлению скрытых взаимосвязей и зависимости внутри больших массивов данных, которые традиционные методы обработки попросту не могут эффективно анализировать. ИИ-алгоритмы создают модели, способные учитывать такие многочисленные факторы, как изменения экономической среды, политические риски и ресурсные ограничения, что позволяет осуществлять стратегическое планирование с более высокой степенью точности. С использованием ИИ менеджмент получает доступ к многоуровневым и адаптивным прогнозам, которые учитывают возможные сценарии развития событий в ходе реализации МИП и позволяют выстраивать более гибкие стратегии управления, соответствующие сложным требованиям международных рынков и стандартов.

ИИ также преобразует процессы управления ресурсами в МИП, оптимизирует распределение финансов, оборудования и персонала в условиях ограниченного (как правило) бюджета и сроков. За счет постоянного мониторинга и анализа эффективности использования ресурсов ИИ позволяет оперативно перераспределять их в соответствии с потребностями МИП, что уменьшает сроки реализации и сокращает издержки. При этом технология ИИ не только помогает выявлять требующие оптимизации ресурсы, но и предсказывает их потребность на основе текущих данных и исторических тенденций, что может быть особенно полезным для многосторонних МИП, когда для успешной их реализации требуются высокая скорость реакции менеджмента и координация между различными участниками, находящимися в разных странах и работающими в разных временных зонах.

Облачные технологии в управлении МИП предоставляют платформу для постоянного доступа к информации и ресурсам, что существенно повышает координацию между всеми участниками МИП и обеспечивает согласованность действий в условиях территориальной и временной удалённости. В отличие от локальных систем, облачные технологии позволяют централизовать данные и поддерживать их актуальность в режиме реального времени, что упрощает принятие управленческих решений и устраняет связанные с задержками и расхождениями в информации барьеры. Облачные технологии обеспечивают более точное планирование и контроль на каждом этапе реализации МИП, что уменьшает риски, связанные или с недостаточной информированностью, или с неэффективным распределением ресурсов. Облачные технологии также позволяют оперативно вносить изменения в проектные планы и обеспечивают современный доступ всех участников МИП к необходимой информации.

Кроме того, облачные технологии трансформируют систему контроля и учета ресурсов в МИП, что позволяет автоматизировать процессы сбора и анализа данных о текущем состоянии ресурсов, затратах и выполнении задач. Использование облачных технологий способствует прозрачности всех бизнес-процессов и предотвращает дублирование выполняемых задач и процессов, что может значительно снижать временные и финансовые издержки. Постоянный доступ к централизованной базе данных обеспечивает более эффективное распределение обязанностей и поддержку совместной работы, что позволяет командам МИП работать более синхронно и согласованно.

Цифровые платформы для совместной работы МИП позволяют интегрировать всех участников в единую информационную среду, что способствует повышению координации и согласованности действий между распределёнными командами. Такие платформы обеспечивают постоянный доступ к актуальной информации, что устраняет задержки, связанные с передачей данных, а также поддерживает синхронизацию бизнес-процессов независимо от территориальной удалённости участников МИП. Вследствие этого управление становится более оперативным и структурированным, поскольку цифровые платформы предоставляют участникам возможность оперативно получать и обмениваться информацией, что позволяет уменьшать связанные с утратой данных и дублированием задач риски,

Технология блокчейн, хотя и реже применяется в управлении МИП, значительно повышает прозрачность и надёжность бизнес-процессов, что особенно важно в условиях многостороннего взаимодействия, повышенной степени многообразных финансовых и юридических рисков, а также необходимости обеспечения кибербезопасности. Основанная на использовании распределённого и неизменяемого реестра транзакций, технология блокчейн исключает возможность фальсификации данных и облегчает аудит каждого этапа МИП. Блокчейн позволяет централизовать контроль над такими юридически значимыми данными, как контракты и финансовые обязательства, и обеспечивать доступ к ним только для авторизованных участников МИП, что предотвращает любые попытки изменить или удалить конфиденциальную информацию. Децентрализованная структура блокчейна может уменьшить недоверие между заинтересованными сторонами и помочь избежать трудностей, которые нередко возникают при необходимости верификации множества взаимосвязанных и распределённых между различными юрисдикциями данных и операций.

Эти и иные цифровые технологии отлично интегрируются в ранее представленные инновационные подходы к управлению МИП. Далее целесообразно привести несколько примеров успешного их применения в МИП.

Так, компания Siemens, реализующая крупные инфраструктурные проекты по всему миру,

активно использует адаптивные подходы к управлению рисками, что позволяет ей эффективно справляться с неопределенностью и изменчивыми внешними условиями. Компания Siemens разрабатывает и применяет модели управления, которые постоянно обновляются и адаптируются к меняющимся условиям. Одним из ярких примеров применения адаптивного подхода к управлению рисками в рамках МИП является участие Siemens в строительстве и модернизации инфраструктуры для европейских высокоскоростных железных дорог [Попов, Мальцева, Карпова, 2020]. В условиях высоких рисков, связанных с временными ограничениями и необходимостью учитывать большое количество факторов (например, политическая нестабильность в некоторых странах или внезапные изменения в законодательстве), компания использовала модель адаптивного управления рисками, которая позволила оперативно пересматривать и корректировать проектные решения в рамках нескольких МИП, что включало в себя постоянный мониторинг проектных рисков с использованием аналитики больших данных и интеграцию системы управления проектами с онлайн-платформами для своевременного обнаружения и реакции на возникающие угрозы [Прусова, Князева, 2020].

Примером кросс-культурного управления и внедрения гибридных организационных структур является деятельность компании Unilever, которая осуществляет свою деятельность более чем в 190 странах мира. Так, используя гибридную структуру управления, компания может адаптировать глобальные стратегии под локальные особенности каждого рынка. Например, для запуска продуктов в Азии компания адаптировала маркетинговую кампанию, в которой внимание было уделено культурным ценностям и региональным потребностям в гигиене [Славянов, Хрусталева, 2021]. В процессе разработки и реализации МИП маркетинговые и продуктовые команды в разных странах взаимодействовали с центральным офисом, использовали стандарты компании, но подстраивались под местные условия (предпочтения потребителей и каналы распространения).

В Индии, в рамках одного из крупнейших МИП Unilever в области здравоохранения и гигиены, компания интегрировала социальные программы в стратегии продвижения для того, чтобы усилить лояльность потребителей и поднять осведомленность о гигиене. Местные команды работали в тесном сотрудничестве с международными офисами, что позволило учесть культурные особенности и уменьшить риски, связанные с культурными различиями и локальными предпочтениями.

В рамках МИП по строительству и модернизации магазинов в глобальном масштабе известная во всем мире компания IKEA активно реализует инициативы в области устойчивого развития за счёт интеграции ESG-принципов и ESG-ответственности [Султонмуродов, 2024]. В одном из крупнейших МИП, посвященных созданию более экологичных объектов, компания вкладывала значительные ресурсы в установку солнечных панелей и систем энергоэффективного освещения в своих торговых комплексах по всему миру, что помогало снизить углеродные выбросы [Попов, Мальцева, Карпова, 2020].

Важной частью стратегии IKEA стало увеличение доли возобновляемых и переработанных материалов в производственных и строительных процессах. В рамках этого МИП компания активно перешла на добытую из одобренных ESG-сообществом источников древесину и использовала переработанные материалы для создания своих продуктов.

Ярким примером применения подхода, основанного на инновационном финансовом структурировании, является деятельность всемирно известной компании Tesla, которая использовала выпуск «зеленых облигаций» для привлечения значительных инвестиций в

крупномасштабный МИП по расширению производства электромобилей и строительству заводов Gigafactory. Такие ориентированные на экологически чистые проекты облигации позволили компании Tesla финансировать строительство высокотехнологичных предприятий с минимальными углеродными выбросами. Применение «зеленых облигаций» стало ключевым финансовым инструментом, позволившем Tesla избежать необходимости в традиционном кредитовании, сократить долговую нагрузку и сконцентрировать ресурсы на ускорении темпов производства. МИП Gigafactory, частично профинансированный за счет выпусков «зеленых облигаций», стал важным этапом в расширении присутствия Tesla на мировом рынке: компания привлекла инвестиции от экологически ориентированных инвесторов.

Данные примеры иллюстрируют применимость рассмотренных инновационных подходов к управлению в рамках МИП.

Заключение

Проведенное исследование показало, что инновационные подходы в управлении МИП обеспечивают проекты гибкостью, необходимой для эффективного взаимодействия в условиях глобальной экономики и постоянно меняющейся внешней среды. Интеграция адаптивного управления рисками позволяет МИП оперативно реагировать на непредвиденные обстоятельства, включая экономические и политические колебания, что повышает устойчивость к внешним угрозам. Кросс-культурное управление и использование гибридных структур, ориентированных на интеграцию локальных и глобальных особенностей, способствует эффективной координации участников и устраняет связанные с культурными и административными различиями между странами барьеры.

Поддержание принципов устойчивого развития и учет ESG-ответственности являются ключевыми факторами, способствующими укреплению репутации МИП и увеличению их инвестиционной привлекательности на глобальных рынках, а также поддержке долгосрочных целей по достижению социально-экономической устойчивости МИП. Применение инновационного финансового структурирования, включая использование гибридных инструментов, предоставляет компаниям и инвесторам новые возможности для привлечения капиталов, повышает ликвидность МИП и снижает их финансовую нагрузку. Таким образом, данные инновационные подходы отражают высокую результативность и потенциал для дальнейшего развития управленческих практик в рамках МИП.

Библиография

1. Абылхатова С.О. возможных рисках в инвестиционных проектах // Инновации и инвестиции. 2021. Т. 3. № 5. С. 19-23.
2. Алексанов Д.С., Кошелев В.М., Чекмарева Н.В. Комплексная оценка инноваций при управлении проектами // Экономика сельского хозяйства России. 2021. Т. 1 №. 9. С. 30-36.
3. Белов В.Б. Специальные инвестиционные контракты и российско-германское экономическое сотрудничество. Часть вторая // Современная Европа. 2020. № 1. С. 146-157.
4. Клавдиенко В. Государственная поддержка исследований и инноваций в предпринимательском секторе: зарубежный опыт // Общество и экономика. 2022. Т. 9. С. 38-48.
5. Кузнецова Е.Г., Сильченков В.А. Глобальный тренд: регенерация или устойчивое развитие // Цифровая наука. 2024. №. 7. С. 4-13.
6. Погребинская Е.А., Сидоренко В.Н., Сухова Е.И. Отечественный и зарубежный опыт интеграции бизнеса и науки: новые возможности и угрозы в эпоху Индустрии 4.0 // Вопросы инновационной экономики. 2021. Т. 11. №. 4. С. 1573-1594.
7. Попов А.А., Мальцева С.М., Карпова Т.П. Реализация системы корпоративной социальной ответственности

- Группы компаний «ИКЕЯ» // Вестник Самарского муниципального института управления. 2020. № 2. С. 92-101.
8. Прусова В.И., Князева А.А. Цифровизация экономики и управление проектами // Ученые записки Российской академии предпринимательства. 2020. Т. 19. №. 3. С. 49-61.
9. Славянов А.С., Хрусталева Е.Ю. Отечественный и зарубежный опыты инвестиционной поддержки инновационного процесса // Экономика и математические методы. 2021. Т. 57. №. 3. С. 57-66.
10. Султонмуродов Б. Механизмы и методы финансирования инвестиционных проектов крупных предприятий // Iqtisodiy taraqqiyot va tahlil. 2024. Т. 2. № 2. С. 606-611.

Systematization of approaches to managing international investment projects

Stanislav V. Kurovskii

Head of the Research Department,
LLC "Higher School of Education",
143007, 18, Mozhaiskoe str., Odintsovo, Russian Federation;
e-mail: 8917564@gmail.com

Denis A. Mishin

Head of the Editorial and Publishing Department,
LLC "Higher School of Education",
143007, 18, Mozhaiskoe str., Odintsovo, Russian Federation;
e-mail: 9651530@gmail.com

Maksim O. Shugaev

Head of Investment Projects Department
of INSYSTEMS LLC, Lanit Group Education,
129075, 14 Murmansk ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: maximshugaev@icloud.com

Abstract

The article analyzes innovative approaches in the management of international investment projects. The author identifies four innovative approaches to management within the framework of such projects, namely: adaptive risk management; cross-cultural management and the introduction of hybrid organizational structures; integration of sustainable development and ESG responsibility into management; innovative financial structuring. The study shows how each of these approaches contributes to solving the key tasks of international investment projects: improving coordination between participants, increasing the resilience of projects to external changes and reducing risks associated with economic, cultural and environmental factors. The article presents successful examples of large international companies that illustrate the practical applicability of these methods and confirm their effectiveness in achieving strategic goals. The analysis also showed that the use of innovative approaches allows the management of international investment projects to form a significant competitive advantage that meets the requirements of the global market. The introduction of flexible management models, consideration of external changes, as well as the use of digital technologies (artificial intelligence technology, cloud technologies, digital collaboration platforms

and blockchain technology) forms an integrated management approach necessary to improve the effectiveness and sustainable development of international innovative projects.

For citation

Kurovskii S.V., Mishin D.A., Shugaev M.O. (2024) Sistematizatsiya podkhodov k upravleniyu mezhdunarodnymi investitsionnymi proektami [Systematization of approaches to managing international investment projects]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 14 (9A), pp. 693-703.

Keywords

International investment projects, innovations, innovative approaches, digital technologies, flexibility, sustainable development.

References

1. Abylkhatova S. On possible risks in investment projects // *Innovations and Investments*. 2021. Vol. 3. No. 5. Pp. 19-23.
2. Aleksanov D.S., Koshelev V.M., Chekmareva N.V. Comprehensive assessment of innovations in project management // *Economics of Agriculture in Russia*. 2021. Vol. 1 No. 9. Pp. 30-36.
3. Belov V.B. Special investment contracts and Russian-German economic cooperation. Part two // *Modern Europe*. 2020. No. 1. Pp. 146-157.
4. Klavdienko V. State support for research and innovation in the business sector: foreign experience // *Society and Economy*. 2022. Vol. 9. Pp. 38-48.
5. Kuznetsova E.G., Silchenkov V.A. Global trend: regeneration or sustainable development // *Digital science*. 2024. No. 7. P. 4-13.
6. Pogrebinskaya E.A., Sidorenko V.N., Sukhova E.I. Domestic and foreign experience in integrating business and science: new opportunities and threats in the era of Industry 4.0 // *Issues of innovative economics*. 2021. Vol. 11. No. 4. P. 1573-1594.
7. Popov A.A., Maltseva S.M., Karpova T.P. Implementation of the corporate social responsibility system of the IKEA Group of Companies // *Bulletin of the Samara Municipal Institute of Management*. 2020. No. 2. P. 92-101.
8. Prusova V.I., Knyazeva A.A. Digitalization of the economy and project management // *Scientific notes of the Russian Academy of Entrepreneurship*. 2020. Vol. 19. No. 3. Pp. 49-61.
9. Slavyanov A.S., Khrustalev E.Yu. Domestic and foreign experiences of investment support for the innovation process // *Economics and mathematical methods*. 2021. Vol. 57. No. 3. Pp. 57-66.
10. Sultonmurodov B. Mechanisms and methods of financing investment projects of large enterprises // *Iqtisodiy taraqqiyot va tahlil*. 2024. Vol. 2. No. 2. Pp. 606-611.