

УДК 339.5:622.279.72

DOI: 10.34670/AR.2025.48.38.017

**Апробация модели оценки и снижения санкционной зависимости
производителей-экспортёров СПГ России и концепция её
адаптации для других направлений ТЭК**

Чистобородов Геннадий Александрович

Аспирант,
Государственный университет управления,
109542, Российская Федерация, Москва, Рязанский просп., 99/8;
e-mail: genna.chistov@gmail.com

Аннотация

Статья посвящена апробации модели оценки и снижения санкционной зависимости (МОССЗ) на материалах производителей-экспортёров сжиженного природного газа (СПГ) России и разработке концепции её адаптации модели для рынка нефтепереработки. Актуальность обусловлена экономическим влиянием санкций. Апробация демонстрирует высокий уровень зависимости производителей-экспортёров СПГ по четырём блокам.

Для цитирования в научных исследованиях

Чистобородов Г.А. Апробация модели оценки и снижения санкционной зависимости производителей-экспортёров СПГ России и концепция её адаптации для других направлений ТЭК // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 10А. С. 190-194. DOI: 10.34670/AR.2025.48.38.017

Ключевые слова

Санкционная зависимость, отрасль СПГ, интегральный показатель, апробация, нефтепереработка, стратегическое планирование, топливно-энергетический комплекс, адаптация показателей, ТЭК России, управление рисками, методология исследования, государственная политика.

Введение

В условиях усиления международных санкций топливно-энергетический комплекс России требует инструментов для оценки и снижения зависимости отраслей от санкционных ограничений. Рынок сжиженного природного газа как динамично развивающийся сегмент ТЭК подвержен рискам по технологиям, финансам, сбыту и логистике, что делает апробацию модели оценки зависимости актуальной задачей. Разработанная модель оценки и снижения санкционной зависимости позволяет количественно оценить уровень зависимости по четырём блокам.

Цель статьи — представить результаты апробации модели на данных производителей-экспортёров СПГ и разработать концепцию её адаптации для рынка нефтепереработки, как одной из ключевых в ТЭК [Энергетическая стратегия РФ..., 2024]. Актуальность темы подтверждается необходимостью универсальных инструментов для минимизации негативных экономических эффектов санкций в энергетике [Ясин, 2010].

Апробация модели оценки и снижения санкционной зависимости на материалах производителей-экспортёров СПГ

Апробация МОССЗ проведена на основе доступных данных, включая отчёты предприятий и официальную статистику [НОВАТЭК, 2025; Газпром, 2025]. Модель оценивает зависимость по четырём блокам: технологическому, финансовому, сбытовому и логистическому, с использованием четырёх показателей в каждом. Оценка уровней (отлично — нет зависимости; очень плохо — максимальная зависимость) осуществляется по установленным порогам, с агрегацией через гибридный и пороговый методы.

Данная работа не ставит перед собой цель полностью отобразить алгоритм использования модели по каждому этапу, лишь апробировать основные выводы. Так, в технологическом блоке показатели (доля импортного оборудования, уровень локализации, задержка проектов, стоимость импортозамещения) показывают высокий уровень зависимости, с преобладанием "плохо" и "очень плохо" из-за задержек проектов вроде Арктик СПГ-2 [Влияние санкций..., 2023]. Финансовый блок (доля иностранного капитала, рост заимствований, отток капитала, доля национальных валют) отражает среднюю зависимость, с улучшением за счёт рублёвых расчётов [Развитие СПГ отрасли..., 2023]. Сбытовой блок (доля экспорта в санкционирующие страны, дисконт цен, долгосрочные контракты, концентрация покупателей) демонстрирует высокую зависимость из-за переориентации на АТР [Проблемы российского рынка..., 2023]. Логистический блок (доля иностранного флота, рост фрахта, задержка поставок, доля собственного флота) — высокий уровень из-за дефицита танкеров [Оценка влияния санкций..., 2023].

Расчёты по гибриднему методу (среднее баллов с корректировкой на худший) и пороговому (по большинству уровней) с комбинированной оценкой (худший результат) показывают уровни «плохо», с технологическим блоком "очень плохо", — это означает уровень «очень плохо» в совокупности. Это подтверждает актуальность данной модели для определения уровня санкционной зависимости. Апробация на данных Росстата и отчётов компаний [НОВАТЭК, 2025; Газпром, 2025] демонстрирует практическую применимость МОССЗ для стратегического планирования.

Методические рекомендации по адаптации и внедрению МОССЗ в практику стратегического планирования предприятий нефтеперерабатывающей отрасли

Адаптация модели МОССЗ для рынка нефтепереработки в ТЭК предполагает сохранение четырёхблочной структуры с корректировкой показателей под специфику (катализаторы, НПЗ, нефтепродукты) [Балабанов, 2002].

Рекомендации включают этапы:

- идентификация аналогов показателей,
- сбор данных (Росстат, ФТС, отчёты компаний)
- апробацию с расчётами [Бушуев, 2022].

Внедрение обеспечивает универсальность модели для ТЭК [Энергетическая стратегия РФ..., 2024].

В качестве примера для технологического блока показатели адаптируются как: 1) доля импортных катализаторов в производстве (%); 2) уровень локализации оборудования для крекинга и гидроочистки (%); 3) задержка модернизации НПЗ из-за санкций (месяцы); 4) стоимость импортозамещения технологических процессов (млрд руб.). Это учитывает зависимость от катализаторов, аналогичную криогенному оборудованию в СПГ [Влияние санкций..., 2023]. Пороги оценки сохраняются, с агрегацией по методам модели.

Финансовый блок: 1) доля иностранного капитала в инвестициях в НПЗ (%); 2) рост стоимости заимствований для модернизации (п.п.); 3) отток капитала из отрасли (млрд руб.); 4) доля кредитов в рублях или юанях (%). Адаптация отражает риски финансирования НПЗ, как в СПГ-проектах [Развитие СПГ отрасли..., 2023].

Сбытовой блок: 1) доля экспорта нефтепродуктов в санкционирующие страны (%); 2) средний дисконт цен на нефтепродукты (%); 3) доля долгосрочных контрактов на поставки (%); 4) концентрация на 1–2 покупателях нефтепродуктов (%). Это соответствует переориентации экспорта нефтепродуктов [Проблемы российского рынка..., 2023].

Логистический блок: 1) доля иностранного танкерного флота для экспорта нефтепродуктов (%); 2) рост стоимости фрахта (%); 3) задержка поставок (месяцы); 4) доля собственного транспортного парка (%). Адаптация учитывает танкерный флот для нефтепродуктов [Оценка влияния санкций..., 2023].

Заключение

Апробация МОССЗ подтвердила высокий уровень зависимости отрасли СПГ, с финальной оценкой «очень плохо». Концепция адаптации для рынка нефтепереработки сохраняет структуру модели, с корректировкой показателей под специфику (катализаторы, НПЗ, нефтепродукты). Это расширяет применение для ТЭК. Модель способствует минимизации санкционной зависимости.

Библиография

1. Балабанов И. Т. Экономика отрасли : учеб. пособие. – М. : Финансы и статистика, 2002. – 176 с.
2. Бушуев В. В. Стратегическое планирование в энергетике. – М. : Энергия, 2022. – 320 с.
3. Влияние санкций на СПГ индустрию в России. – 2023. – № 4. – С. 56–78.
4. Годовой отчёт ПАО «Газпром» за 2024 год. – М. : Газпром, 2025. – 300 с.

5. Годовой отчёт ПАО «НОВАТЭК» за 2024 год. – М. : НОВАТЭК, 2025. – 250 с.
6. Гранберг А. Г. Основы региональной экономики : учебник для вузов. – М. : ГУ-ВШЭ, 2003. – 495 с.
7. Оценка влияния санкций на энергетическую безопасность. – 2023. – № 1. – С. 34–50.
8. Проблемы российского рынка СПГ в условиях санкций. – 2023. – № 3. – С. 45–62.
9. Прогноз социально-экономического развития РФ на 2025–2027 годы. – М. : Минэкономразвития, 2024. – 150 с.
10. Развитие СПГ отрасли России в условиях санкционного давления. – 2023. – № 2. – С. 112–130.
11. Энергетическая стратегия РФ до 2050 года. – М. : Правительство РФ, 2024. – 52 с.
12. Ясин Е. Г. Экономика переходного периода. – М. : РАНХиГС, 2010. – 350 с.
13. Global LNG Market Outlook to 2050 / BloombergNEF. – New York, 2025.
14. World Energy Outlook 2025 / IEA. – Paris, 2025.

Testing a Model for Assessing and Reducing Sanction Dependency of Russian LNG Producer-Exporters and a Concept for Its Adaptation to Other Fuel and Energy Complex Sectors

Gennadii A. Chistoborodov

Postgraduate Student,
State University of Management,
109542, 99/8, Ryazansky ave., Moscow, Russian Federation;
e-mail: genna.chistov@gmail.com

Abstract

The article is dedicated to testing a model for assessing and reducing sanction dependency (MARSED) on materials of Russian liquefied natural gas (LNG) producer-exporters and developing a concept for its adaptation for the oil refining market. The relevance is determined by the economic impact of sanctions. The testing demonstrates a high level of dependency for LNG producer-exporters across four blocks.

For citation

Chistoborodov G.A. (2025) Aprobatsiya modeli otsenki i snizheniya sanktsionnoy zavisimosti proizvoditeley-eksportyrov SPG Rossii i kontseptsiya yeyo adaptatsii dlya drugikh napravleniy TEK [Testing a Model for Assessing and Reducing Sanction Dependency of Russian LNG Producer-Exporters and a Concept for Its Adaptation to Other Fuel and Energy Complex Sectors]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (10A), pp. 190–194. DOI: 10.34670/AR.2025.48.38.017

Keywords

Sanction dependency, LNG industry, integral indicator, testing, oil refining, strategic planning, fuel and energy complex, adaptation of indicators, Russian fuel and energy complex, risk management, research methodology, state policy.

References

1. Balabanov, I. T. (2002). *Ekonomika otasley* [Industry economics]. *Finansy i statistika*.
2. Bushuev, V. V. (2022). *Strategicheskoe planirovaniye v energetike* [Strategic planning in the energy sector]. *Energiya*.
3. Global LNG Market Outlook to 2050. (2025). BloombergNEF.

-
4. Godovoi otchet PAO "Gazprom" za 2024 god [Gazprom Annual Report for 2024]. (2025). Gazprom.
 5. Godovoi otchet PAO "NOVATEK" za 2024 god [NOVATEK Annual Report for 2024]. (2025). NOVATEK.
 6. Granberg, A. G. (2003). Osnovy regionalnoi ekonomiki [Fundamentals of regional economics]. GU-VShE.
 7. Otsenka vlianiia sanktsii na energeticheskuiu bezopasnost [Assessment of the impact of sanctions on energy security]. (2023, No. 1). 34–50.
 8. Problemy rossiiskogo rynka SPG v usloviakh sanktsii [Problems of the Russian LNG market under sanctions]. (2023, No. 3). 45–62.
 9. Prognoz sotsialno-ekonomicheskogo razvitiia RF na 2025–2027 gody [Forecast of socio-economic development of the Russian Federation for 2025–2027]. (2024). Minjekonomrazvitiia.
 10. Razvitie SPG otrasli Rossii v usloviakh sanktsionnogo davleniia [Development of the Russian LNG industry under sanctions pressure]. (2023, No. 2). 112–130.
 11. Vlianie sanktsii na SPG industriiu v Rossii [The impact of sanctions on the LNG industry in Russia]. (2023, No. 4). 56–78.
 12. World Energy Outlook 2025. (2025). IEA.
 13. Energeticheskaia strategii RF do 2050 goda [Energy strategy of the Russian Federation until 2050]. (2024). Pravitelstvo RF.
 14. Iasin, E. G. (2010). Ekonomika perekhodnogo perioda [Economics of the transition period]. RANHiGS.