

**Оценка текущего состояния промышленного комплекса  
Российской Федерации**

**Виноградов Николай Владимирович**

Аспирант,

Нижегородский государственный  
педагогический университет им. К. Минина,  
603950, Российская Федерация, Нижний Новгород, ул. Ульянова, 1;  
e-mail: nikvin2000@yandex.ru

**Аннотация**

Современные вызовы актуализируют необходимость в непрерывной оценке текущего состояния промышленного комплекса Российской Федерации, что обуславливается глубокими структурными сдвигами под влиянием санкционного давления, потребностью в поддержке технологического суверенитета, а также зависимостью экономики от динамики оборонно-промышленного комплекса (ОПК). Оборонно-промышленный комплекс, являясь ключевым драйвером отечественной промышленности, имеет некий дисбаланс технологической зависимости, нуждаясь в модернизации производства и минимизации кадрового дефицита. В контексте усиления глобальной конкурентоспособности цель данного исследования заключается в оценке текущего состояния и диагностики достижения стратегии сбалансированного развития оборонно-промышленного комплекса РФ. В соответствии с целью, основные задачи включают в себя диагностику структурных сдвигов промышленного развития, оценку влияния внешних и внутренних факторов, а также выявление прогнозных сценариев развития оборонно-промышленного комплекса на современном этапе.

**Для цитирования в научных исследованиях**

Виноградов Н.В. Оценка текущего состояния промышленного комплекса Российской Федерации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Том 15. № 10А. С. 243-251. DOI: 10.34670/AR.2025.85.58.023

**Ключевые слова**

Экономика, промышленность, оборонно-промышленный комплекс, устойчивость, проблемы развития, инновации, кадровый дефицит, технологический суверенитет, государственная поддержка.

## Введение

В настоящее время промышленный комплекс Российской Федерации представляет под собой единую образующую систему, состоящую из предприятий и организаций, связанных между собой технологическими, экономическими и производственными процессами. Данный комплекс является особенно важной частью для экономики страны, призванный поддерживать непрерывность производства, продаж и развития различных отраслей. В состав промышленного комплекса РФ традиционно входят отраслевые и территориальные образования, в том числе: ОПК, АПК, ТЭК, машиностроительный комплекс, металлургический комплекс, химическая и нефтехимическая промышленность.

## Основная часть

Организация и развитие промышленных комплексов оказывают особую значимость в экономическом развитии страны, особенно в части поддержания необходимого уровня занятости населения, обеспечения роста производства и внедрения новых технологий для усиления конкурентоспособности отечественного производства. В рамках данного исследования особую значимость представляет оборонно-промышленный комплекс РФ, который является ключевым компонентом, специализирующимся на производстве военной техники, вооружения и боеприпасов в контексте обеспечения национальной безопасности страны.

Оборонно-промышленный комплекс РФ является системообразующим сектором экономики, обеспечивающим технологическое лидерство и промышленный рост страны [Рогатин, 2021]. ОПК формирует мультиплективный эффект объединения в себе смежные отрасли от металлургии до микроэлектроники, обеспечивая занятость высокотехнологичных рабочих мест. Поддерживая национальную безопасность страны, комплекс концентрирует в себе основные научные кадры, инновационные разработки, достигает выполнение стратегической задачи в области укрепления технологического суверенитета, особенно в таких направлениях как авиастроение, ракетостроение и радиоэлектроники.

На сегодняшний день экспорт вооружений неизменно остаётся стратегическим источником валютных поступлений укрепляя геополитические позиции России. Усиленное развитие оборонно-промышленного комплекса приводит к некоторым структурным диспропорциям, в частности оттягивая инвестиции и квалифицированные кадры из смежных отраслей, что в свою очередь усиливает сырьевую зависимость экономики. Сохраняя доминирующую позицию ОПК в промышленном производстве актуализируется необходимость в более сбалансированной интеграции оборонных технологий в гражданский сектор для обеспечения устойчивого развития.

Трансформация оборонно-промышленного комплекса сопряжена со значительными трудностями. На сегодняшний день военное производство нуждается в адаптации к динамичным государственным потребностям и рыночным условиям, функционируя при этом в режиме расширенного воспроизводства. В этой связи ключевыми задачами выступают: технологическая модернизация предприятий, их инновационное развитие, разработка эффективных стратегий роста. Исходя из обозначенных задач стратегия развития должна отражать следующие результаты, а именно: стимулировать инновационную активность, концентрировать ресурсы на приоритетных направлениях НТП, способствовать

диверсификации производства и укреплению научно-производственных структур, конкурентоспособных на глобальном и внутреннем рынках. Не менее важны действенные организационно-экономические механизмы, мотивирующие создание и внедрение новшеств. Соответственно, внедрение данных механизмов требует соответствующих финансовых ресурсов, государственной поддержки, кадрового обеспечения в стимулировании производственной деятельности.

Одним из таких инструментов выступает государственная программа, регламентирующая обозначенные ранее механизмы (далее – Программа). Распоряжением от 31 мая 2025 года №1412-р была продлена государственная программа «Развитие оборонно-промышленного комплекса» до 2036 года [Постановление Правительства РФ, 2016; Распоряжение Правительства РФ, 2025]. Ключевой целью данной программы является динамичное развитие научно-технического, производственно-технологического, кадрового и интеллектуального потенциала оборонно-промышленного комплекса России, а также наращивание и реализация его конкурентных преимуществ. В соответствии с данными, полученными при ежегодной комплексной оценке состояния и динамики развития ОПК РФ, стоит отметить, что посредством обеспечения мер государственной поддержки удалось достичь положительной динамики уровня загрузки производственных мощностей, осуществить плановую модернизацию и обновление производственно-технологической базы предприятий, увеличить долю активной части обновленных ОПФ, преумножить общую численность сотрудников оборонно-промышленного комплекса, в том числе за счет переподготовки и повышения квалификации, а также достигнуть повышения средней заработанной платы работников. Наряду с положительными факторами отмечается ряд проблемных зон, к числу которых относится, в первую очередь, неудовлетворительная структура парка производственного оборудования, недостаточная обеспеченность собственных оборотных средств у большинства отечественных предприятий в рамках обеспечения текущей производственной деятельности, а также санкционное давление в отношении оборонно-промышленного комплекса.

Долгосрочные цели государственной политики в отношении ОПК заключаются в обеспечении развития его ключевых составляющих: научно-технического потенциала, производственно-технологической базы, кадрового потенциала и интеллектуального капитала, а также укрепления конкурентных преимуществ. Ориентируясь на стратегию национальной безопасности Российской Федерации, и ее приоритетами, связанными с развитием оборонно-промышленного комплекса, стоит отметить следующий ряд целей, а именно обеспечение обороны страны, достижение экономической безопасности и стимулирование научно-технического прогресса [Черевко, 2024].

Современный этап функционирования оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации демонстрирует рост производственных мощностей и достижение технологической трансформации, о чем свидетельствуют данные из электронных периодических изданий в контексте обеспечения национальной обороны [ОПК России — динамичный рост..., 2025]. По итогам 2024 года можно отметить увеличение выпуска боевой авиации, производства бронетанковой и легкобронированной техники, а также отдельных позиций артиллерии. Данный скачок стал следствием мощной реструктуризации производственных линий и переходом на повышенный режим работы с увеличением штатных сотрудников.

Подъем промышленного производства в значительной степени обусловлен всего двумя факторами: резким увеличением выпуска в отраслях оборонно-промышленного комплекса (примерно две трети прироста) и всплеском в цветной металлургии. Особенно можно выделить

ускорение в производстве летательных аппаратов (+16,9%), значительно превысившее средние показатели предыдущих месяцев и уровень 2024 года.



Источник: систематизировано автором по данным [О динамике промышленного производства..., 2025]

**Рисунок 1 – Объем промышленного производства по данным Росстата, оценкам ЦМАКП и НИУ-ВШЭ**

Демонстрируя значительный рост оборонно-промышленного комплекса стоит отметить успешность в разработке передовых видов вооружений и военной техники. Предприятия ОПК устойчиво выполняют гособоронзаказ и активизируют военно-техническое сотрудничество, одновременно диверсифицируя свою деятельность (таблица 1).

**Таблица 1 - Топ -12 оборонных предприятий (ОПК и ВПК) по размеру бизнеса и количеству сотрудников в 2025 году**

№	Наименование предприятия	Регион	Численность сотрудников *июль 2025, чел.
1	ФНЦП «Алтай»	Алтайский край	1 224
2	ООО «Молот-Оружие»	Кировская область	2 415
3	ПАО "Кировский завод «Маяк»	Кировская область	2 641
4	АО «Завод № 9»	Свердловская область	1 454
5	ПАО «Курганмашзавод»	Курганская область	8 480
6	АО «Красноярский машиностроительный завод»	Красноярский край	8 008
7	ОАО «Машиностроительный завод «Арсенал»	Санкт-Петербург	3 316
8	Акционерное общество «Ульяновский механический завод»	Ульяновская область	7 140

№	Наименование предприятия	Регион	Численность сотрудников *июль 2025, чел.
9	АО «Нижегородский завод 70-летия Победы»	Нижегородская область	9 797
10	АО «Арзамасский машиностроительный завод»	Нижегородская область	6 370
11	АО «Военно-промышленная корпорация "Научно-производственное объединение машиностроения»	Московская область	4 725
12	НПО СПЛАВ	Тульская область	3 826

Источник: систематизировано автором по данным [Каталог оборонных предприятий..., 2025]

Увеличение масштабов задач определило необходимость в расширении мощностей и технического перевооружения. Так, предприятия оборонно-промышленного комплекса за последние годы существенно нарастили производство, в том числе в 2,5 раза увеличился выпуск боевых самолетов, бронетанковой техники, в 4 раза увеличился выпуск легкобронированной техники. Наряду с наращиванием объемов ведется непрерывная работа по модернизации техники, улучшению их характеристик и созданию новых образцов.

Отечественный оборонно-промышленный комплекс осуществляет производство не только военной продукции, но и зачастую работает на стыке военного и гражданского секторов, в связи с чем определяется его ключевая роль в экономике, для прогрессивного развития государства. ОПК стимулирует промышленность через вовлеченность тысяч гражданских предприятий в кооперацию, создавая мультиплектический эффект от государственных инвестиций. Опорный банк ОПК – ПСБ уделяет особое внимание разработчикам перспективных систем, в связи с чем кредитный портфель банка предприятиям оборонного комплекса на НИОКР вырастет более чем на 60% в 2024 году по льготным ставкам кредитования. Поскольку рост оборонного производства требует наращивания мощностей и технического перевооружения, финансирование опорного банка на эти цели возросло в существенной степени. В том числе банк разработал специализированные финансовые продукты, позволяющие учитывать длительность циклов и специфику ГОС, что в свою очередь обеспечивает текущие нужды и перспективу развития.

Ориентируясь на государственную стратегию развития оборонно-промышленного комплекса стоит отметить наличие крупных индустриальных проектов в высокотехнологичных сферах, с общим объемом инвестиций свыше 100 млрд.руб. Ключевой задачей к 2030 году является создание собственной научной и технологической базы для критических и сквозных технологий. Основная цель – достичь налаживание микроэлектроники, высокоточных станков, робототехники, авиакосмической техники и другого программного обеспечения внутри страны. Доля отечественных товаров в потреблении должна достигнуть минимум 75%. Данная задача является достаточно сложной, но решаемой, особенно если учитывать опыт работы оборонно-промышленного комплекса, который несмотря на санкционное давление, достаточно быстро нарастил выпуск высокотехнологичной продукции, что в свою очередь подтверждает суверенитет и развитие государства. Дальнейшая перспектива развития ОПК ориентируется на масштабировании компетенций комплекса на другие критические отрасли, с основой на государственную поддержку и участие опорного банка. Основываясь на Концепцию технологического развития на период до 2030 года стоит отметить первостепенную задачу достичь 75% доли отечественных критических и сквозных технологий, что во многом зависит от результатов оборонно-промышленного комплекса [Распоряжение Правительства РФ, 2023].

Обозначая влияние внешних и внутренних факторов на развитие ОПК стоит отметить его комплексность взаимодействия [Кузнецов, Пермовский, 2022]. Так, к основным внешним драйверам выступает санкционное давление и geopolитическая обстановка, действующая на Россию посредством ограничения доступа к критическим технологиям и комплектующим. Результатом сложившейся ситуации является резкая активизация импортозамещения, как фактора прямого ответа на угрозы национальной безопасности и технологического суверенитета, превратив санкции в катализатор мобилизации ресурсов и ускоренного развития собственных компетенций. Текущий период военной операции также поддерживает устойчивый спрос на вооружения, их ремонт и модернизацию, диктуя необходимость экстренного наращивания мощностей, оптимизации логистики и ускорения циклов разработки. Данная ситуация стимулирует количественный рост и оперативное внедрение новейших систем. Достигая противостояния высокотехнологичным вооружениям в глобальной технологической гонке обеспечивается ускоренное развитие передовых направлений и цифровизации оборонно-промышленного комплекса РФ [Пермовский, Полянская, Кузнецов, 2024]. Расхождение от традиционных кооперационных цепочек потребовало незамедлительной перестройки логистики, поиска новых партнеров и ускоренного развития внутренней кооперации и локализации.

Свидетельствуя о внутренних факторах влияния на развитие ОПК РФ, стоит отметить, что именно они формируют прочную основу для преодоления внешних вызовов. В большинстве случаев все зависит от масштабной государственной поддержки, которая в свою очередь, проявляется через увеличение объемов финансирования государственного оборонного заказа, внедрения льготных инструментов кредитования, реализацию долгосрочных программ развития, а также за счет упрощения системы госзакупок. Главной внутренней задачей является фокус на технологический суверенитет и импортозамещение критических и сквозных технологий, что в то же время требует повышенной координации между научными институтами и заводами. В рамках данной задачи проводится мобилизация мощностей, т.е. предприятия работают в многосменном режиме, осуществляется техническое перевооружение, создаются новые площадки, привлекаются дополнительные трудовые ресурсы.

В настоящий момент в России активно внедряются отечественные ИТ-решения, аддитивные технологии, робототехника и инструменты искусственного интеллекта. Консолидация усилий посредством создания промышленных кластеров и усиление роли интеграторов оптимизирует цепочки поставок и концентрирует ресурсы. Однозначно стоит отметить, что внешнее давление выступает катализатором, активизирующим внутренние факторы поддержки, мобилизации и технологического развития. Внутренние факторы являются необходимым условием преодоления вызовов, а диверсификация создает запас прочности на будущее.

## Заключение

Прогнозные сценарии развития оборонно-промышленного комплекса России определяются на взаимодействии внешних и внутренних стратегий, формируя три возможных сценария. Базовый сценарий ориентирован на выполнение государственных программ, включая продление государственной программы развития оборонно-промышленного комплекса нацеленной на увеличение объемов промышленного производства и повышения производительности труда. Успешность данного сценария будет зависеть от стабильности бюджетных ассигнований. Второй сценарий основан на технологическом прорыве и

предполагает ускоренную диверсификацию и интеграцию с гражданскими отраслями. Фундаментом развития данного сценария является развитие критических технологий, усиление синергии между оборонными и гражданскими предприятиями. Третий сценарий развития ОПК основывается на рисках и ограничениях. На сегодняшний день одним из внутренних вызовов является кадровый дефицит. Нехватка высококвалифицированных кадров сохраняется, особенно данная тенденция отражается в сфере сквозных технологий. В заключении стоит отметить, что будущее оборонно-промышленного комплекса зависит от сбалансированности трех векторов: устойчивого государственного финансирования, технологической диверсификации и преодоления кадровых ограничений.

## Библиография

1. Каталог оборонных предприятий (ОПК и ВПК). Заводы России. URL: <https://xn--80aegj1b5e.xn--p1ai/factories/oboronnaya-promyshlennost?order=biznes&sort=desc&page=1>.
2. Кузнецов В.П., Пермовский А.А. Агрессивная внешняя среда как триггер к созданию новых механизмов управления промышленными предприятиями // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. Серия: Социальные науки. 2022. № 4 (68). С. 42-47.
3. О динамике промышленного производства в мае 2025 г. Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования. URL: <http://www.forecast.ru/>.
4. ОПК России — динамичный рост по всем направлениям деятельности. Оборона.Ру. URL: <https://oborona.ru/product/zhurnal-nacionalnaya-oborona/opk-rossii-dinamichnyj-rost-po-vsem-napravleniyam-deyatelnosti-46943.shtml>
5. Пермовский А.А., Полянская В.А., Кузнецов В.П. Промышленность на современном этапе: цифровизация, автоматизация и роботизация как главные тренды ее развития // Финансовый менеджмент. 2024. № 4. С. 172-179.
6. Постановление Правительства Российской Федерации от 16 мая 2016 г. № 425-8 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие оборонно-промышленного комплекса». Собрание законодательства РФ.
7. Распоряжение Правительства РФ от 20.05.2023 N 1315-р «Об утверждении Концепции технологического развития на период до 2030 года». Собрание законодательства РФ.
8. Распоряжение Правительства РФ от 31 мая 2025 года № 1412-р о продлении срока реализации государственной программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса» до 2036 года. Собрание законодательства РФ.
9. Рогатин С.И. Оборонно-промышленный комплекс и потенциал его влияния на инновационное развитие экономики // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. 2021. № 4 (50). С. 5-9.
10. Черевко В.Е. Оборонно-промышленный комплекс как фактор роста национальной экономики // Экономика и бизнес: теория и практика. 2024. № 7 (113). С. 222-225.

## Assessment of the Current State of the Industrial Complex of the Russian Federation

**Nikolai V. Vinogradov**

Postgraduate Student,

Nizhny Novgorod State Pedagogical University named after K. Minin,  
603950, 1, Ulyanova str., Nizhny Novgorod, Russian Federation;  
e-mail: nikvin2000@yandex.ru

### Abstract

Modern challenges emphasize the need for a continuous assessment of the current state of the industrial complex of the Russian Federation, which is due to deep structural shifts under the

influence of sanctions pressure, the need to support technological sovereignty, as well as the economy's dependence on the dynamics of the defense-industrial complex (DIC). The defense-industrial complex, being a key driver of domestic industry, has a certain imbalance of technological dependence, requiring modernization of production and minimization of personnel shortages. In the context of strengthening global competitiveness, the aim of this study is to assess the current state and diagnose the achievement of the strategy for balanced development of the Russian defense-industrial complex. In accordance with the aim, the main objectives include diagnosing structural shifts in industrial development, assessing the impact of external and internal factors, and identifying forecast scenarios for the development of the defense-industrial complex at the present stage.

## For citation

Vinogradov N.V. (2025) Otsenka tekushchego sostoyaniya promyshlennogo kompleksa Rossiyskoy Federatsii [Assessment of the Current State of the Industrial Complex of the Russian Federation]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 15 (10A), pp. 243-251. DOI: 10.34670/AR.2025.85.58.023

## Keywords

Economy, industry, defense-industrial complex, resilience, development problems, innovations, personnel shortage, technological sovereignty, state support.

## References

1. *Katalog oboronnnykh predpriiatii (OPK i VPK)* [Catalog of defense enterprises (MIC and DIC)]. (n.d.). *Zavody Rossii* [Factories of Russia]. <https://xn--80aegj1b5e.xn--p1ai/factories/oboronnaya-promyshlennost?order=biznes&sort=desc&page=1>
2. Kuznetsov, V. P., & Permovskii, A. A. (2022). Agressivnaia vneshniaia sreda kak trigger k sozdaniu novykh mekhanizmov upravleniia promyshlennymi predpriatiiami [Aggressive external environment as a trigger for creating new management mechanisms for industrial enterprises]. *Vestnik Nizhegorodskogo universiteta im. N.I. Lobachevskogo. Seriia: Sotsial'nye nauki* [Bulletin of Lobachevsky University of Nizhny Novgorod. Series: Social Sciences], (4), 42–47.
3. *O dinamike promyshlennogo proizvodstva v mae 2025 g.* [On the dynamics of industrial production in May 2025]. (2025). *Tsentr makroekonomiceskogo analiza i kratkosrochnogo prognozirovaniia* [Center for Macroeconomic Analysis and Short-Term Forecasting]. <http://www.forecast.ru/>
4. *OPK Rossii — dinamichnyi rost po vsem napravleniiam deiatelnosti* [MIC of Russia — dynamic growth in all areas of activity]. (2025). *Oborona.Ru*. <https://oborona.ru/product/zhurnal-nacionalnaya-oborona/opk-rossii-dinamichnyj-rost-po-vsem-napravleniyam-deyatelnosti-46943.shtml>
5. Permovskii, A. A., Polianskaia, V. A., & Kuznetsov, V. P. (2024). Promyshlennost' na sovremennom etape: tsifrovizatsiia, avtomatizatsiia i robotizatsiia kak glavnye trendy ee razvitiia [Industry at the present stage: digitalization, automation and robotization as the main trends of its development]. *Finansovyi menedzhment* [Financial Management], (4), 172–179.
6. Postanovlenie Pravitel'stva Rossiiskoi Federatsii ot 16 maia 2016 g. № 425-8 «Ob utverzhdenii gosudarstvennoi programmy Rossiiskoi Federatsii "Razvitie oborono-promyshlennogo kompleksa"» [Decree of the Government of the Russian Federation dated May 16, 2016 No. 425-8 "On approval of the state program of the Russian Federation 'Development of the military-industrial complex"']. *Sobranie zakonodatel'stva Rossiiskoi Federatsii* [Collection of Legislation of the Russian Federation].
7. Raspriazhenie Pravitel'stva RF ot 20.05.2023 N 1315-r «Ob utverzhdenii Kontseptsii tekhnologicheskogo razvitiia na period do 2030 goda» [Decree of the Government of the Russian Federation dated May 20, 2023 No. 1315-r "On approval of the Concept of technological development for the period until 2030"]. *Sobranie zakonodatel'stva Rossiiskoi Federatsii* [Collection of Legislation of the Russian Federation].
8. Raspriazhenie Pravitel'stva RF ot 31 maia 2025 goda № 1412-r o prodlenii sroka realizatsii gosudarstvennoi programmy «Razvitie oborono-promyshlennogo kompleksa» do 2036 goda [Decree of the Government of the Russian Federation dated May 31, 2025 No. 1412-r on extending the implementation period of the state program "Development of the military-industrial complex" until 2036]. *Sobranie zakonodatel'stva Rossiiskoi Federatsii* [Collection of Legislation of

- the Russian Federation].
9. Rogatin, S. I. (2021). Oborono-promyshlennyi kompleks i potentsial ego vlianiia na innovatsionnoe razvitiye ekonomiki [Military-industrial complex and the potential of its impact on innovative economic development]. *Teoriia i praktika servisa: ekonomika, sotsialnaia sfera, tekhnologii* [Theory and Practice of Service: Economics, Social Sphere, Technologies], 4(50), 5–9.
10. Cherevko, V. E. (2024). Oborono-promyshlennyi kompleks kak faktor rosta natsional'noi ekonomiki [Military-industrial complex as a factor in the growth of the national economy]. *Ekonomika i biznes: teoriia i praktika* [Economy and Business: Theory and Practice], (7), 222–225.